

## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU\_FE  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000104  
DATA: 25/05/2020 14:45  
OGGETTO: Adozione Bilancio d'esercizio 2019.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Carradori Tiziano in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Di Ruscio Eugenio - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Iacoviello Savino - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Anna Gualandi - Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [06-02-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Direzione Medica e gestione del rischio
- Direzione Att. Amm.Ve Di Presidio
- Direzione Medica dei Dipartimenti Clinici e coordinamento Staff
- Direzione Delle Professioni
- Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Assicurativo Comune
- Gest.Conces.Serv.Generali E Commer. Cona
- Servizio Tenuta Protocollo Informatico
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Servizio Comune Formazione
- Ufficio Legale
- Affari Istituzionali e Segreteria Generale
- Segreteria Della Direzione Generale



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Accreditam.,Qualita',Ricerca E Innovaz.
- Ufficio Relazioni Con Il Pubblico
- Programmazione E Controllo Di Gestione
- Farmacia Ospedaliera

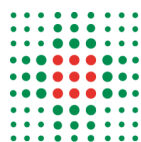
#### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000104_2020_delibera_firmata.pdf	Carradori Tiziano; Di Ruscio Eugenio; Gualandi Anna; Iacoviello Savino	775F6EF8F31416B7E07D7E76BFC91E2C 27C5EFB8E1F64EF7901370E1EAB8E4B6
DELI0000104_2020_Allegato1.pdf:		FEA4106CA1D43DF641688DE5BAFEF3A6 B8B75FEF5F6E7CCE1FE434E328F46451
DELI0000104_2020_Allegato2.pdf:		A9322C5A1A496700884EF64B4AE9D0AA 6042DA5A046A0E1F5EAC65297DC17D48
DELI0000104_2020_Allegato3.pdf:		B7848F4A7B96785D55B4026356144E7A3 EC3D0927FBE0540EA97DDB0431BF706
DELI0000104_2020_Allegato4.pdf:		16C18D8ADE551C2298C73A2D80232EBB EF541FD29004F617EE684FD890AE917D
DELI0000104_2020_Allegato5.pdf:		9EF863A5CE6C04B2CB645E7D7CBB1588 9CE3D6ED8D94A9E6D988CF09232DDDB 3
DELI0000104_2020_Allegato6.pdf:		75B1DE6CE52E2AB0E2C982B32D01AB08 BA2E8D6FD3DA1D3A5C6D43700BB893F2
DELI0000104_2020_Allegato7.pdf:		679FAE231CF501042C7C3712186E794C2 759147DA5681A34107B826423A90F77



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: Adozione Bilancio d'esercizio 2019.

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

- Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie – Dott.ssa Anna Gualandi, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento di cui è di seguito trascritto integralmente il testo:

- Dato atto che con provvedimento n. 149 del 24/06/2019, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 1309 del 29/07/2019, e' stato adottato il Bilancio Economico Preventivo 2019 che basava le proprie determinazioni prioritariamente sulla delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18/06/2019 avente ad oggetto "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019", corredata degli allegati **A** "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019. Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e **B** "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2019", che, tra l'altro, poneva in evidenza:

- che la Legge di bilancio 2019 n. 145/2018, tenuto conto del precedente accordo Governo – Regioni del 1° dicembre 2018, aveva quantificato in 114,439 miliardi di euro il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2019, di fatto confermando il livello di finanziamento previsto dalla precedente legge di bilancio 2018;
- che l'esercizio 2019 sarebbe stato caratterizzato da un sensibile aumento dei costi dovuto sia a politiche nazionali (rinnovi contrattuali personale dipendente) che a politiche regionali (revisione ticket in applicazione D.G.R. 2075/2018 e 2076/2018);
- che gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente sarebbero rimasti a carico dei bilanci delle Aziende, in quanto non era previsto un finanziamento statale; sul bilancio economico preventivo 2019 bisognava tener conto:

- degli oneri a regime (3,48% monte salari) per l'applicazione del CCNL 2016-2018 per il comparto, già sottoscritto;

- degli accantonamenti da effettuare per il contratto della Dirigenza 2016-2018, da operare come negli esercizi precedenti nella misura del 1,09% del Monte Salari, gli accantonamenti fino a concorrenza della percentuale del 3,48% prevista per il contratto a regime sarebbero rimasti a carico della GSA fino alla sottoscrizione del contratto;

- degli accantonamenti da effettuare per i rinnovi contrattuali 2019-2021 di tutto il personale, il cui onere è stato determinato dalla legge di bilancio 2019 (n. 145/2018) in misura pari al 1,3% del Monte Salari. Già nel corso del 2019 si sarebbe corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale nella misura dello 0,42% dal 1° aprile e dello 0,7% dal 1° luglio, nonché l'elemento perequativo;

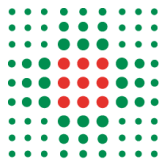


- dei finanziamenti regionali a fronte degli oneri per il contratto 2016-2018 a regime del comparto e a fronte degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali 2019-2021 di tutto il personale;

- che le complessive risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019 e su cui basare la programmazione sanitaria regionale, ammontavano ad euro 8.265.478.945 da riparto statale a cui si aggiungevano 120 milioni di euro stanziati dal Bilancio regionale. Il finanziamento delle Aziende Ospedaliero-Universitarie e degli IRCCS si attestava su un importo di 264.295.538 euro come da Tab. A3;
- che il riparto 2019 per le Aziende Ospedaliero-Universitarie veniva effettuato confermando il finanziamento omnicomprensivo a funzione, introdotto nel 2018, nella misura del 14% dell'attività di ricovero e ambulatoriale prodotta nel 2016, che assorbiva anche il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che assicurava un sostegno finanziario aggiuntivo pari al 7% della produzione ospedaliera per cittadini residenti nella Regione;
- che, con riferimento ai farmaci innovativi oncologici e non oncologici, venivano ripartiti tra le Aziende Sanitarie fondi costituiti a livello regionale a copertura della spesa stimata in 38,847 milioni di euro per farmaci innovativi oncologici –Lista AIFA (Gruppo **A**), 31,195 milioni di euro per farmaci innovativi oncologici potenziali ad alto costo (Gruppo **B** - pari alla quota non assorbita dalle azioni di risparmio che le Aziende devono necessariamente implementare nel 2019) e 41 milioni di euro per farmaci innovativi non oncologici. Il valore indicato per ciascuna Azienda per il Gruppo B costituiva, in fase previsionale, il limite all'utilizzo del fondo regionale a copertura dei costi di tali farmaci;
- che venivano riconosciute anche per il 2019 risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario a sostegno delle Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, ma anche per garantire un passaggio graduale a nuovi sistemi di finanziamento;
- che i bilanci preventivi 2019 dovevano assicurare una situazione di pareggio civilistico, comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2019. A tal fine sarebbe stato assegnato un finanziamento a copertura degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31-12-2009;
- che le prestazioni in mobilità infra-regionale extra-provinciale per l'attività di degenza dovevano essere valorizzate a valori di produzione 2018 e come da matrice di mobilità inviata dalla Regione, salvo accordi consensuali tra le Aziende. Per accordi con Aziende Ospedaliero-Universitarie la valorizzazione doveva fare riferimento alla D.G.R. n. 525/2013;
- che le prestazioni in mobilità infra-regionale extra-provinciale per l'attività di specialistica ambulatoriale dovevano essere valorizzate a valori di produzione 2018, salvo accordi consensuali tra le Aziende;
- che le prestazioni in mobilità extra-regionale dovevano essere valorizzate come da produzione 2018 a tariffe regionali vigenti;
- per quanto riguarda gli investimenti le Aziende dovevano prevedere, a valere su risorse regionali, gli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per la gestione delle risorse umane (GRU), dell'applicativo per la gestione amministrativo-contabile (GAAC);

- Considerato che gli allegati **A e B**, piu' sopra citati, costituivano il quadro degli obiettivi economici e di attività su cui impegnare le Direzioni aziendali per l'anno 2019 e sul cui rispetto sarebbero state operate le





valutazioni e assunti i conseguenti provvedimenti regionali nei confronti delle Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie;

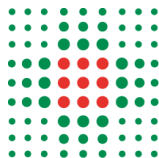
- Preso atto che il pareggio di bilancio costituiva obiettivo prioritario e che il mancato conseguimento dello stesso avrebbe comportato la risoluzione del rapporto contrattuale dei Direttori Generali;

- Dato atto, quindi, che le risultanze del Bilancio Economico Preventivo 2019 evidenziavano un utile d'esercizio di euro 23.298, in linea con l'obiettivo regionale di rispetto del vincolo di equilibrio economico-finanziario del bilancio;

- Visto:

- la deliberazione di Giunta Regionale n. 1129 del 08/07/2019 “Piano di miglioramento dell'accesso in emergenza –urgenza sanitaria – approvazione di linee di indirizzo alle aziende sanitarie”;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 1308 del 29/07/2019 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2019 – Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti”, con la quale vengono assegnate risorse per specifiche funzioni sovra-aziendali e progetti a valenza regionale;
- la deliberazione di Giunta Regionale n. 1911 del 04/11/2019 “Assegnazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2019 – Anno 2019”;
- la deliberazione di Giunta Regionale n. 1998 del 11/11/2019 “ Gestione diretta dei sinistri in Sanità, rimborso ad aziende Sanitarie regionali ai sensi delle delibere di Giunta Regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013”;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 2188 del 22/11/2019 “Assegnazioni alle Aziende Sanitarie regionali delle risorse a finanziamento degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di competenza dell'esercizio 2019”;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 2275 del 22/11/2019 “Finanziamento 2019 delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale - Assegnazioni” che ridetermina il finanziamento del SSR ed integra i riparti e le assegnazioni di cui ai precedenti atti di finanziamento;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 2442 del 19/12/2019 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2019 – Riparti e assegnazioni a favore di Aziende sanitarie del SSR” con la quale, tra l'altro, vengono assegnati i contributi per i diplomi universitari delle professioni sanitarie e il rimborso per il personale in collaborazione presso i Servizi regionali;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 92 del 21/01/2020 “Assegnazioni di risorse a favore di Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2019”, che assegna risorse a copertura degli oneri contrattuali della dirigenza sanitaria per gli anni 2018 e 2019, in considerazione dell'avvenuta sottoscrizione del CCNL 2016-2018 della dirigenza sanitaria in data 19 dicembre 2019;

- Preso atto, quindi, dei finanziamenti assegnati con le deliberazioni regionali fin qui citate, di seguito riepilogati:



€ 9.168.065,00	contributi da FSR indistinti AOSP a carico AUSL- DGR 977/2019
€ 25.232.006,00	finanziamento per funzioni- DGR 2275/2019
€ 30.451.355,00	equilibrio economico-finanziario di bilancio -DGR 2275/2019
€ 3.700.000,00	integrazione equilibrio finanziato con pay-back – DGR 2275/2019
€ 10.936,43	finanziamento software gestionale GRU – DGR 977/2019
€ 9.651,56	finanziamento software amministrativo-contabile GAAC – DGR 977/2019
€ 2.977.747,16	finanziamento farmaci innovativi oncologici gruppo A- DGR n. 2275/2019
€ 1.873.721,00	finanziamento farmaci innovativi oncologici gruppo B- DGR n. 2275/2019
€ 1.625.203,28	finanziamento farmaci innovativi non oncologici – DGR 2275/2019
€ 500.000,00	funzioni hub di rilievo regionale – DGR 1308/2019
€ 1.500.000,00	finanziamento Talassemia - DGR n. 1308/2019
€ 180.000,00	registri regionali malattie rare e IMER- DGR n. 1308/2019
€ 6.750,00	registro nati pretermine – DGR 1308/2019
€ 53.818,00	ammortamenti netti ante 2009 – DGR 1911/2019
€ 109.040,07	progetti obiettivo 2019-personale in collaborazione - DGR 2442/2019
€ 746,76	rimborso valutatori per accreditamento istituzionale - DRG 2442/2019
€ 1.743.031,00	corsi Universitari Professioni Sanitarie – DGR 2442/2019
€ 2.001.656,00	regime contratto 2016-18 personale area comparto - DGR 977/2019
€ 1.394.565,00	contratto dirigenza sanitaria 2016-2018-anno 2019 – DGR 92/2020
€ 509.767,00	contratto dirigenza sanitaria 2016-2018-anno 2018 – DGR 92/2020
€ 1.748.906,00	contratto comparto+dirigenza 2019-2021 – DGR 2188/2019
€ 564.920,64	rimborso oneri gestione diretta sinistri – DGR 1998/2019

- Vista la nota del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario della Regione Emilia Romagna P.G./2020/0308320 del 22/04/2020 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci d'esercizio 2019 ed invio al controllo regionale”;

-Visto:

- la propria delibera n. 266 del 18/11/2019 “Determinazione in ordine all’Accordo di fornitura tra l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e l’Azienda USL di Ferrara per l’anno 2019, da cui scaturiscono i criteri e la metodologia da applicare per la quantificazione dei rapporti economici tra le due Aziende, che si sono consuntivati in:

#### MOBILITA' SANITARIA

- Degenza	€ 103.569.406,00
- Specialistica ambulatoriale	€ 43.360.107,00
- Pronto soccorso non seguito da ricovero	€ 3.845.700,00
- Farmaci	€ 25.616.696,92
<b>Totale Mobilità</b>	<b>€ 176.391.909,92</b>



Le prestazioni erogate a latere della "mobilità" sono state addebitate sulla base dell'effettiva erogazione a consuntivo;

- le tabelle relative alla "Mobilità sanitaria infraregionale" 2019 inviate dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale Sociale e Socio-Sanitario con nota P.G./2020/0269157, che definiscono i relativi ricavi complessivi di questa Azienda, confermando quelli di cui all'Accordo di Fornitura sopra citato e indicando nei seguenti importi quelli relativi alle altre Aziende Sanitarie regionali:

Mobilità attiva infraregionale (escluso Azienda U.S.L. di Ferrara)

- Degenza	€	7.712.604,00
- Specialistica ambulatoriale	€	2.241.011,00
- Pronto soccorso non seguito da ricovero	€	132.235,72
- Somministrazione farmaci	€	1.670.699,95
TOTALE	€	11.756.550,67

- le tabelle relative alla compensazione infraregionale di sangue, emocomponenti e plasmaderivati 2019, inviate dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale Sociale e Socio-Sanitario con nota P.G./2020/0107860, che per questa Azienda evidenziano:

- Valori a credito	€	1.340.282,87
- Valori a debito	€	3.416.578,71
- Saldo negativo	€	2.076.295,84

- le tabelle relative alla "Mobilità sanitaria attiva interregionale" 2019 redatte dall'Ufficio Gestione Prestazioni Specialistiche, Estero e Mobilità di questa Azienda, che evidenziano:



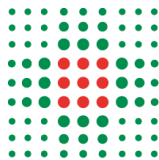
## Mobilità attiva interregionale

- Degenza	€ 12.980.901,84
- Specialistica ambulatoriale	€ 2.298.038,78
- Pronto soccorso non seguito da ricovero	€ 222.713,75
- Somministrazione farmaci	€ 2.738.453,57
TOTALE	€ 18.240.107,94

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2019 dei Magazzini Economale e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti e i Servizi dell'Azienda al 31/12/2019, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi e i pagamenti per codifica SIOPE al 31/12/2019, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", parti integranti del presente atto ai sensi del D.M. 23/12/2009 del Ministero dell'economia;
- i modelli SP – CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministero della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto D.M. sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dall'art.41 del D.L. n. 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione";

- Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della Direzione Risorse Economiche Finanziarie, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2019, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione del Direttore Generale sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

- Preso atto che la Giunta Regionale con delibera n. 2271 del 27/12/2018 "Piani di cui all'art. 1, comma 528, della Legge 28 dicembre 2015 n. 208 – provvedimenti" ha deliberato di ritenere concluso, a far tempo dal 1° gennaio 2019, il Piano deliberato dall'Azienda con provvedimento n. 45/2017 "Adozione del Piano di Rientro dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara, di cui all'art. 1 comma 528, legge 28 dicembre 2015 n. 208, per il triennio 2016-2018", impegnando la Direzione Generale dell'Azienda alla prosecuzione delle azioni che erano previste nel Piano al fine di stabilizzare i risultati ottenuti;



- Visto il Decreto Legislativo n. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42” e successive modificazioni ed integrazioni, che, tra l’altro, ha definito i principi contabili generali da applicare al settore sanitario, anche funzionali ad avviare le procedure per perseguire la certificabilità dei bilanci e la qualità delle procedure amministrativo-contabili;

- Preso atto del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”;

- Dato atto che l’art.107, comma 3, del D.L. n. 18 del 17/03/2020, convertito in legge n. 27 del 24/04/2020, ha posticipato al 31 maggio 2020 la scadenza per l’adozione dei bilanci d’esercizio 2019 delle Aziende Sanitarie, alla luce delle difficoltà connesse all’emergenza epidemiologica da COVID-19;

- Visto, quindi, il "Bilancio d'esercizio 2019", allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, articolato in:

- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

predisposto sulla base degli schemi previsti dal Decreto legislativo n. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;

- Vista, altresì, la "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), anch'essa a far parte integrante del presente provvedimento, redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, a cui si rimanda per l'evidenziazione dei fatti ed accadimenti gestionali rilevanti ai fini economici, nonché per la verifica delle azioni poste in essere da questa Azienda per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione e di quelli previsti nella programmazione aziendale;

- Rilevato che il Bilancio d'esercizio 2019 evidenzia un utile di € 8.303 e che, quindi, risulta in linea con l’obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione;

- Dato atto che, dopo l’approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale, verrà decisa la destinazione del predetto utile nel rispetto dell’art. 30 del Decreto Legislativo n. 118/2011;

- Dato atto, altresì, che nel rispetto dell’art. 30 del D.Lgs. 118/2011, l’utile dell’esercizio 2018, pari ad euro 17.705, e’ stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti, con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel verbale della seduta del 19/02/2020;



- Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie, Dott.ssa Anna Gualandi e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

### **Delibera**

- di approvare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2019, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in :

- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

- di allegare, altresì, a far parte integrante e sostanziale del presente atto, la "Relazione del direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, contenente il modello LA, i prospetti SIOPE e il prospetto, previsto dall'art. 41 del D.L. n. 66/2014, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento;

- di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2019 evidenzia un utile di € 8.303, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione e che, dopo l'approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale, ne verrà decisa la destinazione nel rispetto dell'art. 30 del Decreto Legislativo n. 118/2011;

- di dare atto, altresì, che nel rispetto dell'art. 30 del D.Lgs. 118/2011, l'utile dell'esercizio 2018, pari ad euro 17.705 e' stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti, con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel verbale della seduta del 19/02/2020;

- di dare atto che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, e' conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP- CE – LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;

- di inviare il presente atto alla Conferenza Sanitaria Territoriale, nonché alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, c.8, L.412/91;

- di procedere alla pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Elettronico ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e s.m.i., per quindici giorni consecutivi.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			<i>Importi: Euro</i>			
<b>ATTIVO</b>						
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>1.033.906</b>	<b>1.033.867</b>	<b>38</b>	<b>0,0%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			618.660	721.499	-102.838	-14,3%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			415.245	312.368	102.877	32,9%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			<b>288.258.508</b>	<b>298.462.617</b>	<b>-10.204.109</b>	<b>-3,4%</b>
1) Terreni			11.429.381	11.195.284	234.097	2,1%
a) Terreni disponibili			-	-	-	-
b) Terreni indisponibili			11.429.381	11.195.284	234.097	2,1%
2) Fabbricati			263.795.748	273.231.523	-9.435.774	-3,5%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			2.512.326	2.597.830	-85.504	-3,3%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			261.283.422	270.633.693	-9.350.270	-3,5%
3) Impianti e macchinari			44.506	46.370	-1.864	-4,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			6.767.245	6.834.524	-67.279	-1,0%
5) Mobili e arredi			1.161.766	2.155.003	-993.237	-46,1%
6) Automezzi			8.084	15.598	-7.514	-48,2%
7) Oggetti d'arte			1.999.449	1.999.449	-	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.159.580	1.349.158	-189.578	-14,1%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			1.892.749	1.635.708	257.041	15,7%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>			<b>33.038</b>	<b>33.248</b>	<b>-211</b>	<b>-0,6%</b>
1) Crediti finanziari			-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato			-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione			-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate			-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri			-	-	-	-
2) Titoli			33.038	33.248	-211	-0,6%
a) Partecipazioni			7.574	7.550	24	0,3%
b) Altri titoli			25.464	25.698	-234	-0,9%
<b>Totale A)</b>			<b>289.325.452</b>	<b>299.529.732</b>	<b>-10.204.281</b>	<b>-3,4%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>			<b>9.988.803</b>	<b>9.262.759</b>	<b>726.043</b>	<b>7,8%</b>
1) Rimanenze beni sanitari			9.691.790	8.940.251	751.539	8,4%
2) Rimanenze beni non sanitari			209.720	234.877	-25.157	-10,7%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			17.293	17.631	-338	-1,9%
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			70.000	70.000	-	0,0%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			<b>25.196.981</b>	<b>36.192.255</b>	<b>-10.995.275</b>	<b>-30,4%</b>
1) Crediti v/Stato			10.792	10.916	-124	-1,1%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			95	95	-	0,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro			95	95	-	0,0%
b) Crediti v/ Stato - investimenti			-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca			-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				<b>Importi: Euro</b>			
<b>ATTIVO</b>							
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>				Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
						Importo	%
d) Crediti v/prefetture	10.697			10.697	10.821	-124	-1,1%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	10.453.835	-		10.453.835	21.652.946	-11.199.111	-51,7%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	6.109.273	-		6.109.273	6.158.384	-49.111	-0,8%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	4.687.424	-		4.687.424	4.005.943	681.482	17,0%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.674.331			3.674.331	1.434.515	2.239.817	156,1%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	160.000			160.000	85.000	75.000	88,2%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A						-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	853.093			853.093	2.486.428	-1.633.335	-65,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.421.849			1.421.849	2.152.442	-730.593	-33,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	4.344.562	-		4.344.562	15.494.562	-11.150.000	-72,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	4.344.562			4.344.562	15.494.562	-11.150.000	-72,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-			-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	4.578			4.578	3.504	1.075	30,7%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	10.156.862	-		10.156.862	10.055.453	101.408	1,0%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.736.122			9.736.122	9.789.728	-53.606	-0,5%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	420.740			420.740	265.725	155.014	58,3%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-			0	-	-	-
6) Crediti v/Erario	3.501			3.501	48.209	-44.708	-92,7%
7) Crediti v/altri	4.567.412			4.567.412	4.421.227	146.185	3,3%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>				<b>40.636.828</b>	<b>32.290.249</b>	<b>8.346.580</b>	<b>25,8%</b>
1) Cassa				4.812	30.221	-25.409	-84,1%
2) Istituto Tesoriere				40.526.964	32.165.010	8.361.954	26,0%
3) Tesoreria Unica						-	-
4) Conto corrente postale				105.053	95.017	10.035	10,6%
<b>Totale B)</b>				<b>75.822.612</b>	<b>77.745.263</b>	<b>-1.922.651</b>	<b>-2,5%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
<b>I Ratei attivi</b>				-	-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>				<b>147</b>	-	<b>147</b>	-
<b>Totale C)</b>				<b>147</b>	-	<b>147</b>	-
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>				<b>365.148.210</b>	<b>377.274.995</b>	<b>-12.126.785</b>	<b>-3,2%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>							
1) Canoni di leasing ancora da pagare				149.631	1.066.938	-917.307	-86,0%
2) Depositi cauzionali					-	-	-
3) Beni in comodato				489.060	644.413	-155.353	-24,1%
4) Altri conti d'ordine				862.231	862.231	-	0,0%
<b>Totale D)</b>				<b>1.500.922</b>	<b>2.573.582</b>	<b>-1.072.660</b>	<b>-41,7%</b>



<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>Importi: Euro</b>				
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
				Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
<b>I Fondo di dotazione</b>		1.809.215	1.809.215	-	0,0%		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>		126.289.924	133.018.275	-6.728.352	-5,1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		39.194.393	40.861.938	-1.667.545	-4,1%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		49.738.960	51.993.148	-2.254.188	-4,3%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>		48.857.662	51.075.546	-2.217.884	-4,3%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>				-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>		881.298	917.602	-36.304	-4,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		34.201.085	36.671.518	-2.470.433	-6,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		1.325.937	1.629.219	-303.282	-18,6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		1.829.549	1.862.453	-32.904	-1,8%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>		36.317.508	37.305.334	-987.826	-2,6%		
<b>IV Altre riserve</b>		125.760	106.855	18.905	17,7%		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>		-	-	-	-		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>		-	-	-	-		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>		8.303	17.705	-9.402	-53,1%		
<b>Totale A)</b>		164.550.710	172.257.384	-7.706.674	-4,5%		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
2) Fondi per rischi		5.331.414	5.669.979	-338.566	-6,0%		
3) Fondi da distribuire				-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		1.250.726	3.399.715	-2.148.989	-63,2%		
5) Altri fondi oneri		4.864.389	5.560.054	-695.665	-12,5%		
<b>Totale B)</b>		11.446.529	14.629.748	-3.183.219	-21,8%		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>							
1) Premi operosità		-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente		1.020.000	790.000	230.000	29,1%		
<b>Totale C)</b>		1.020.000	790.000	230.000	29,1%		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		5.961.202	35.721.758	41.682.960	47.566.203	-5.883.243	-12,4%
2) Debiti v/Stato		7.263		7.263	7.263	-	0,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		65.245.150		65.245.150	65.245.150	-	0,0%
4) Debiti v/Comuni		1.243		1.243	1.243	-	0,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		12.833.779		12.833.779	12.960.750	-126.971	-1,0%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>		10.048.681		10.048.681	10.048.681	-	0,0%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>						-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>						-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>		2.733.327		2.733.327	2.841.074	-107.747	-3,8%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>						-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>		51.772		51.772	70.996	-19.224	-27,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		226.765		226.765	234.598	-7.833	-3,3%
7) Debiti v/fornitori		38.981.761		38.981.761	41.341.868	-2.360.107	-5,7%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-		-	-	-	-
9) Debiti tributari		11.489.331		11.489.331	9.516.600	1.972.731	20,7%
10) Debiti v/altri finanziatori						-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		4.767.865		4.767.865	3.448.271	1.319.594	38,3%
12) Debiti v/altri		12.894.854		12.894.854	9.275.918	3.618.936	39,0%
<b>Totale D)</b>		152.409.213	35.721.758	188.130.971	189.597.863	-1.466.892	-0,8%

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Riscointi passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>365.148.210</b>	<b>377.274.995</b>	<b>-12.126.785</b>	<b>-3,2%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	149.631	1.066.938	-917.307	-86,0%
2) Depositi cauzionali		-	-	-
3) Beni in comodato	489.060	644.413	-155.353	-24,1%
4) Altri conti d'ordine	862.231	862.231	-	0,0%
Totale F)	<b>1.500.922</b>	<b>2.573.582</b>	<b>-1.072.660</b>	<b>-41,7%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	79.692.774	73.512.680	6.180.095	8,4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	78.718.283	71.416.753	7.301.531	10,2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	489.361	1.176.380	-687.019	-58,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	307.897	265.830	42.067	100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	106.464	10.550	95.914	909,1%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	75.000	900.000	-825.000	-91,7%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	485.130	919.547	-434.417	-47,2%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	469.730	919.547	-449.817	-48,9%
4) da privati	15.400	-	15.400	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-104.654	-27.445	-77.209	100,0%
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	2.485.511	7.548.842	-5.063.331	-67,1%
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	218.937.520	214.493.264	4.444.256	2,1%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	212.782.094	208.572.771	4.209.324	2,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.564.639	4.370.232	194.407	4,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.590.786	1.550.262	40.525	2,6%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	12.575.586	7.247.884	5.327.703	73,5%
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	3.579.164	5.396.502	-1.817.338	-33,7%
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	9.339.878	10.665.493	-1.325.615	-12,4%
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	-
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	513.420	195.072	318.348	163,2%
<b>Totale A)</b>	<b>327.019.199</b>	<b>319.032.292</b>	<b>7.986.908</b>	<b>2,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	76.794.180	76.848.270	-54.090	-0,1%
a) Acquisti di beni sanitari	75.859.040	75.965.717	-106.676	-0,1%
b) Acquisti di beni non sanitari	935.139	882.553	52.586	6,0%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	22.093.539	22.204.823	-111.284	-0,5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	230.938	183.145	47.793	26,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		12.539	-12.539	-100,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.863.042	4.155.270	-292.228	-7,0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.377.429	3.201.954	175.475	5,5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.250	18.268	-16.018	-87,7%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.141.051	7.112.761	28.290	0,4%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.478.829	7.520.886	-42.057	-0,6%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>48.413.658</b>	<b>46.832.004</b>	<b>1.581.654</b>	<b>3,4%</b>
a) Servizi non sanitari	47.564.417	46.070.024	1.494.393	3,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	358.370	282.404	75.966	26,9%
c) Formazione	490.871	479.576	11.295	2,4%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>16.420.561</b>	<b>15.180.935</b>	<b>1.239.626</b>	<b>8,2%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.927.684</b>	<b>3.939.510</b>	<b>-11.825</b>	<b>-0,3%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>128.807.160</b>	<b>125.723.582</b>	<b>3.083.578</b>	<b>2,5%</b>
a) Personale dirigente medico	43.675.750	41.612.563	2.063.187	5,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.241.397	4.235.122	6.275	0,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	59.121.371	58.558.511	562.861	1,0%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.614.889	1.654.991	-40.102	-2,4%
e) Personale comparto altri ruoli	20.153.753	19.662.396	491.357	2,5%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.601.491</b>	<b>1.880.316</b>	<b>-278.825</b>	<b>-14,8%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>14.595.040</b>	<b>14.461.622</b>	<b>133.418</b>	<b>0,9%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	514.931	439.187	75.744	17,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.720.371	9.706.448	13.923	0,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.359.737	4.315.987	43.751	1,0%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>198.843</b>	<b>337.460</b>	<b>-138.617</b>	<b>-41,1%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-726.382</b>	<b>-1.380.394</b>	<b>654.012</b>	<b>-47,4%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-751.539	-1.377.541	626.002	-45,4%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	25.157	-2.853	28.010	-981,7%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>5.754.240</b>	<b>6.480.886</b>	<b>-726.646</b>	<b>-11,2%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.074.954	3.194.261	-119.308	-3,7%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	336.522	911.330	-574.808	-63,1%
d) Altri accantonamenti	2.342.765	2.375.294	-32.530	-1,4%
<b>Totale B)</b>	<b>317.880.014</b>	<b>312.509.012</b>	<b>5.371.002</b>	<b>1,7%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>9.139.185</b>	<b>6.523.280</b>	<b>2.615.906</b>	<b>40,1%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	3.345	2.659	686	25,8%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	449.361	502.343	-52.982	-10,5%
<b>Totale C)</b>	<b>-446.016</b>	<b>-499.684</b>	<b>53.668</b>	<b>-10,7%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	567	1.186	-619	-52,2%
<b>Totale D)</b>	<b>-567</b>	<b>-1.186</b>	<b>619</b>	<b>-52,2%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	3.405.744	4.220.490	-814.747	-19,3%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	3.405.744	4.220.490	-814.747	-19,3%
2) Oneri straordinari	3.176.567	1.656.895	1.519.672	91,7%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	3.176.567	1.656.895	1.519.672	91,7%
<b>Totale E)</b>	<b>229.177</b>	<b>2.563.595</b>	<b>-2.334.418</b>	<b>-91,1%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			<i>Importo</i>	%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	8.921.779	8.586.005	335.774	3,9%
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	8.796.264	8.447.633	348.631	4,1%
a) IRAP relativa a personale dipendente	8.419.724	8.131.098	288.626	3,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.785	77.117	21.668	28,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocnia)	277.755	239.419	38.336	16,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>2) IRES</b>	117.212	120.666	-3.454	-2,9%
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>			-	-
<b>Totale Y)</b>	8.913.476	8.568.300	345.176	4,0%
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	8.303	17.705	-9.402	-53,1%

Nota integrativa  
al BILANCIO D'ESERCIZIO  
2019

---

---

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, si sono recepite le indicazioni e le modifiche apportate dal **Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale.”**

**Per rendere confrontabili i dati contabili dell’esercizio 2019 con quelli del precedente esercizio 2018, si è provveduto a riclassificare questi ultimi sulla base delle modifiche apportate dal predetto Decreto.**

Inoltre, sono state seguite tutte le procedure e le istruzioni operative amministrativo contabili adottate dall’Azienda ai fini del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (P.AC.), tenuto presente le indicazioni contenute nelle linee guida regionali per il P.A.C.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 – NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 – SI</b>	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio.
-------------------	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all’esercizio precedente:

<b>GEN03 – SI</b>	Come già evidenziato, si è provveduto a rendere comparabili i dati contabili dell’esercizio 2019, che risentono dell’applicazione del D.M. 24 maggio 2019, attraverso riclassificazione di quelli 2018 sulla base delle modifiche introdotte dal predetto D.M.
-------------------	--

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all’origine in moneta diversa dall’Euro.
-------------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuità dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per quanto riguarda le "migliorie su beni di terzi" l'ammortamento viene effettuato facendo riferimento alla presunta utilità futura dell'intervento.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base della rendita catastale.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti alla valutazione alla data di chiusura dell'esercizio.



Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.19							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1		T12		T12	T13	
	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui in part-time al 31/12/19	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>1853</b>	<b>76</b>	<b>1910</b>	<b>70</b>	<b>22.000</b>	<b>59.399.755,88</b>	<b>22.020.050,45</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>465</b>	<b>5</b>	<b>484</b>	<b>4</b>	<b>5.519</b>	<b>21.944.910,45</b>	<b>14.358.393,31</b>
- Medico - veterinaria	416	3	434	2	4.964	19.808.884,88	13.473.521,72
- Sanitaria	49	2	50	2	555	2.136.025,57	884.871,59
<b>Comparto</b>	<b>1388</b>	<b>71</b>	<b>1426</b>	<b>66</b>	<b>16.481</b>	<b>37.454.845,43</b>	<b>7.661.657,14</b>
- Categoria Ds	131	6	122	4	1.447	3.550.988,46	911.562,44
- Categoria D	1254	65	1303	62	15.010	33.847.459,58	6.744.547,04
- Categoria C	2		1		18	43.655,42	4.046,21
- Categoria Bs	1				6	12.741,97	1.501,45
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>350.661,53</b>	<b>206.160,26</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>350.661,53</b>	<b>206.160,26</b>
Livello dirigenziale	7		9		93	350.661,53	206.160,26
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>419</b>	<b>5</b>	<b>426</b>	<b>5</b>	<b>4.607</b>	<b>9.157.679,79</b>	<b>1.689.988,77</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>88.900,78</b>	<b>40.848,66</b>
Livello dirigenziale	2		2		24	88.900,78	40.848,66
<b>Comparto</b>	<b>417</b>	<b>5</b>	<b>424</b>	<b>5</b>	<b>4.583</b>	<b>9.068.779,01</b>	<b>1.649.140,11</b>
- Categoria Ds	3		3		36	88.661,75	27.587,51
- Categoria D	15		11		160	356.724,86	87.333,45
- Categoria C	21		17	1	230	476.633,56	75.471,10
- Categoria Bs	316	2	339	1	3.483	6.930.639,52	1.283.355,74
- Categoria B	61	3	53	3	662	1.196.515,97	173.226,31
- Categoria A	1		1		12	19.603,35	2.166,00
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>171</b>	<b>11</b>	<b>158</b>	<b>11</b>	<b>1.941</b>	<b>4.411.534,07</b>	<b>757.321,83</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>315.904,87</b>	<b>171.612,13</b>
Livello dirigenziale	7		7		84	315.904,87	171.612,13
<b>Comparto</b>	<b>164</b>	<b>11</b>	<b>151</b>	<b>11</b>	<b>1.857</b>	<b>4.095.629,20</b>	<b>585.709,70</b>
- Categoria Ds	16		14		188	483.556,92	122.597,25
- Categoria D	30	2	27	1	355	810.187,69	123.249,67
- Categoria C	107	8	95	9	1.123	2.444.502,32	306.315,41
- Categoria Bs			5		60	110.248,58	12.579,83
- Categoria B	11	1	10	1	131	247.133,69	20.967,54
- Categoria A							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

**Dati sull'occupazione al 31.12.19**
**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	10	21	7	19
<b>Dirigenza</b>	3	17	2	16
- Medico - veterinaria	3	17	1	16
- Sanitaria			1	
<b>Comparto</b>	7	4	5	3
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	6	4	4	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	1
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	1
Livello dirigenziale				1
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	4	1	2
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	2	4	1	2
- Categoria Ds				
- Categoria D		2		1
- Categoria C				
- Categoria Bs	2	2	1	1
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	5	0	6	0
<b>Dirigenza</b>	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
<b>Comparto</b>	4	0	5	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		3	
- Categoria C	2		2	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19
<b>RUOLO SANITARIO</b>	106	2	102	2
Dirigenza	86		84	
Comparto	20	2	18	2
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	2		2	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	7	0	9	0
Dirigenza				
Comparto	7		9	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/X-1	Personale al 31/12/X
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	4.306.935	0	0	-3.585.436	721.499	1.781			257.625				-362.244	618.680
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.878.968	0	0	-1.605.968	273.010	1.781			20.403				-140.952	154.242
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	1.749.223	0	0	-1.436.855	312.368	156.171	0	0	72.553	26.840	0	0	-152.687	415.245
	di cui soggetti a sterilizzazione	193.062			-109.468	83.594	156.171			1.348	26.840			-73.279	194.674
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	803.244	0	0	-582.330	20.925	156.171	0	0		26.840			-44.624	159.311
	di cui soggetti a sterilizzazione	14.925			-14.925	0	156.171				26.840			-36.602	146.408
AAA180	Pubblicità					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.145.973			-854.535	291.444				72.553				-108.063	255.935
	di cui soggetti a sterilizzazione	178.137			-94.543	83.594				1.348				-36.677	48.266
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.056.158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.022.290</b>	<b>1.033.867</b>	<b>157.951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330.179</b>	<b>26.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-514.931</b>	<b>1.033.906</b>
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.072.030	0	0	-1.715.426	356.604	157.951	0	0	21.751	26.840	0	0	-214.231	348.918

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

L'importo di 157.951 nei "Giroconti e Riclassificazioni" rappresenta una riclassificazione del valore di immobilizzazioni erroneamente registrate nelle immobilizzazioni materiali nell'esercizio 2018. Lo stesso importo si ritrova, quindi, in diminuzione nella successiva tabella 5 "Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali".

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	11.195.284	0	0	0	11.195.284			234.097							11.429.381
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605	0	0	-555.775	2.597.830									-85.504	2.512.326
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	365.322.803	0	0	-94.688.110	270.633.693	264.333			20.264					-9.634.867	261.283.422
	di cui soggetti a sterilizzazione	233.071.436	0	0	-70.172.407	162.899.089	85.351								-5.869.612	157.114.827
AAA380	Impianti e macchinari	59.640	0	0	-13.270	46.370									-1.864	44.506
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.523.656	0	0	-49.688.132	6.834.524	1.172.877		1.531.183					-100	-2.771.239	6.767.245
	di cui soggetti a sterilizzazione	38.046.035	0	0	-32.807.011	5.239.024	274.580		267.706					-100	-2.090.242	3.690.968
AAA440	Mobili e arredi	13.456.995	0	0	-11.301.693	2.155.303			110.989					-897	-1.103.336	1.161.766
	di cui soggetti a sterilizzazione	10.311.662	0	0	-8.845.354	1.666.308								-897	-968.941	696.480
AAA470	Automezzi	270.614	0	0	-255.016	15.598									-7.514	8.084
	di cui soggetti a sterilizzazione	92.233	0	0	-87.887	4.346									-3.016	1.330
AAA500	Oggetti d'arte	1.999.449	0	0	0	1.999.449										1.999.449
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.501.270	0	0	-6.152.111	1.349.158	-1.781		289.862					-1.877	-475.782	1.159.580
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.196.228	0	0	-2.885.467	310.741	-1.781		20.878					-617	-138.414	190.807
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.635.708	0	0	0	1.635.708	-1.593.380		1.438.370	412.051						1.892.749
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	461.118.724	0	0	-162.656.107	298.462.617	-157.951	0	3.604.501	432.315	0	0	0	-2.865	-14.080.109	288.258.508
	di cui soggette a sterilizzazione	284.717.654	0	0	-114.598.146	170.119.506	358.150	0	288.584	0	0	0	0	-1.605	-9.070.225	161.694.413

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

- Le acquisizioni di terreni per euro 234.097 rappresentano il valore economico della cessione a titolo gratuito da parte della Provincia di Ferrara di aree a suo tempo espropriate per l'accesso funzionale al Polo Ospedaliero di Cona. Tale cessione era stata prevista dal sotto progetto "G" – "Completamento della viabilità di accesso al Polo Ospedaliero" dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 09/01/2009 da Provincia di Ferrara, Comune di Ferrara, Azienda Ospedaliera di Ferrara e Ferrovie Emilia Romagna S.r.l. per la "Realizzazione delle opere di completamento del nuovo Polo Ospedaliero S.Anna in localita' Cona di Ferrara – in variante alla pianificazione urbanistica", di cui al Decreto del Presidente della Provincia di Ferrara 03/02/2009 pubblicato sul B.U.R. il 26/02/2009.
- L'importo di 157.951 nei "Giroconti e Riclassificazioni" rappresenta una riclassificazione del valore di immobilizzazioni erroneamente registrate nelle immobilizzazioni materiali nell'esercizio 2018 anziché nelle immobilizzazioni immateriali. Lo stesso importo si ritrova, quindi, in aumento nella precedente tabella 1 "Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali".
- Si evidenzia che la sterilizzazione degli ammortamenti indicata nelle tabelle 1 (Immobilizzazioni immateriali) e 5 (immobilizzazioni materiali) assomma ad euro 9.286.060, inferiore di euro 53.818,00 a quella che risulta a conto economico alla voce "Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio" (AA0980) di euro 9.339.878 e ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tabella 32. A seguito di disposizione regionale (PG/2020/0308320), infatti, l'assegnazione del contributo di 53.818 euro a fronte degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009, è stato registrato tra i "Finanziamenti da Regione per investimenti" e interamente utilizzato ai fini della sterilizzazione degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 e non coperte da specifici finanziamenti in conto capitale.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
ATTREZZATURE NON SANITARIE	2.248.925	2.163.315	85.610
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5.437.354	4.363.384	1.073.970
			1.159.580

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
MIGLIORAMENTO AMBIENTALE - ORIENTAMENTO OSPEDALE CONA	MUTUO	46.360			46.360
INTERVENTO ED.57-MAGAZZINO FARMACIA	CONTRIBUTO SISMA+FONDI RIMBORSO ASS.NI	152.139	4.032	-156.171	0
MANUTENZIONI STRAORDINARIE OSPEDALE DI CONA 2018	MUTUO+CONTRIBUTO RER	264.333		-264.333	0
SEGNALETICA OSPEDALE CONA	MUTUO	0	175.476		175.476
MANUTENZIONI STRAORDINARIE OSPEDALE DI CONA 2019	MUTUO	0	188.198		188.198
PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE	MUTUO	0	44.345		44.345
ATTREZZATURE NON ANCORA COLLAUDATE	CONTRIB.RER/S TATO+MUTUO+DONAZIONI	1.172.877	1.438.370	-1.172.877	1.438.370
		1.635.708	1.850.421	-1.593.380	1.892.749

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle conseguenti direttive regionali.

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento.

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**



<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Si e' in attesa della definizione di alcune indennità di esproprio per terreni sui quali insiste il nuovo nosocomio di Cona.
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		

<p><b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>		SI	<p>Si è in attesa della puntuale definizione degli immobili aziendali inseriti nel Fondo Immobiliare istituito dalla Regione per la gestione e valorizzazione del patrimonio alienabile delle Aziende Sanitarie.</p> <p>Si sono predisposti gli atti per la vendita di un appartamento ricevuto in eredita' con testamento olografo di privato cittadino deceduto.</p>
<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	NO		

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e preced	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab.

11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	7.550	0	0	7.550	0	0	-333	357	0	7.574
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	7.550	0	0	7.550	0	0	-333	357	0	7.574
AAA720	Altri titoli:	23.280	9.943	-7.525	25.698	0	0	-234	0	0	25.464
AAA730	Titoli di Stato	23.280	9.943	-7.525	25.698	0	0	-234	0	0	25.464
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	<b>30.830</b>	<b>9.943</b>	<b>-7.525</b>	<b>33.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-567</b>	<b>357</b>	<b>0</b>	<b>33.038</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA SCPA	BOLOGNA	SCPA	69.881.000	100	73.235.604	107.286.218	88.539	0	6.024	costo
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	FERRARA	CONSORZIO	29.380		257.842	11.763.010	53.629	5	1.550	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	7.550	0	0	7.550	0	0	-333	357	0	7.574
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.550	0	0	1.550	0	0	0	0	0	1.550
CUP 2000 S.c.p.A.	5.000	0	0	5.000	-5.000	0	0	0	0	0
LEPIDA S.c.p.A.	1.000	0	0	1.000	5000	0	-332,91	356,65	0	6.024

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie per complessivi euro 567,32 di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- euro 234,41 su titoli a reddito fisso BTP 01/08/21</li> <li>- euro 332,91 su partecipazioni in CUP2000 S.p.a. a seguito dell'incorporazione per fusione di quest'ultima in Lepida S.c.p.A. come più avanti meglio illustrato</li> </ul>
------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>In data 19.12.2018 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione della società Cup 2000 ScpA in Lepida Spa e contestuale trasformazione di Lepida Spa in ScpA, così come previsto dalla L.R. 1/2018; la fusione si è perfezionata in data 01.01.2019.</p> <p>L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara era socia di Cup2000 con possesso di azioni ordinarie del valore di 5.000,00 euro. Il controvalore di tali azioni in azioni ordinarie di Lepida S.c.p.A., sulla base del rapporto di cambio calcolato, è stato fissato in 4.667,09 determinando una svalutazione di euro 332,91.</p> <p>Tale svalutazione è stata reintegrata con un versamento a capitale sociale di pari importo, unitamente ad un ulteriore versamento di euro 23,74 richiesto da Lepida come conguaglio riserva sovrapprezzo, determinando un esborso finanziario di euro 356,65.</p>

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.974.219		48.733.709		-48.230.389	6.477.539		416.317
	Medicinali con A/C, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.904.775		48.194.646		-47.729.341	6.370.080		398.710
	Medicinali senza A/C	69.445		539.063		-501.049	107.459		17.607
	Emoderivati di produzione regionale	0					0		0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0					0		0
ABA040	Dispositivi medici:	2.773.565		22.460.501		-22.343.635	2.890.431		2.348.128
	Dispositivi medici	2.274.758		16.812.115		-16.812.153	2.274.720		1.843.198
	Dispositivi medici impiantabili attivi	118.951		1.973.207		-2.036.900	55.258		55.258
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	379.855		3.675.179		-3.494.582	560.453		449.672
ABA050	Prodotti dietetici	31.486		137.099		-135.319	33.266		7.131
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	770		8.139		-7.608	1.302		385
ABA070	Prodotti chimici	32.418		622.320		-597.648	57.091		28.995
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		0		0	0		0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	127.792		3.897.272		-3.792.903	232.161		47.756
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	17.631		1.873		-2.211	17.293		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>8.957.882</b>		<b>75.860.913</b>		<b>-75.109.713</b>	<b>9.709.083</b>		<b>2.848.713</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	32.559		90.844		-95.690	27.712		6.990
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		3.927		-3.927	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	194.039		496.714		-505.205	175.548		75.746
ABA160	Materiale per la manutenzione	1.341		233.552		-233.303	1.590		539
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.939		120.102		-122.171	4.870		1.055
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	70.000					70.000		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>304.877</b>		<b>935.139</b>		<b>-960.296</b>	<b>279.720</b>		<b>84.330</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'incremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 726.382, di cui 751.539 sulle rimanenze di beni sanitari calmierati da una diminuzione di euro 25.157 su quelle di beni non sanitari. L'aumento delle rimanenze di beni sanitari è stato determinato da un incremento dei consumi di prodotti farmaceutici di scorta.

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	95	15.594	-15.594	95	
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	95	15.594	-15.594	95	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	95	15.594	-15.594	95	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	53.104	1.875	-1.999	52.981	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	53.199	17.469	-17.593	53.076	0
						0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	6.158.384	104.940.304	-104.989.415	6.109.273	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	1.434.515	97.968.905	-95.729.088	3.674.331	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.367.320	79.728.797	-78.913.612	2.182.505	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	67.195	18.240.108	-16.815.477	1.491.826	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	85.000	5.648.721	-5.573.721	160.000	0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	2.050.843	564.921	-2.508.358	107.406	0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	435.585	310.102		745.688	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	2.152.442	447.655	-1.178.248	1.421.849	0
	PROGRAMMA RICERCA REGIONE-UNIVERSITA' 2013	177.350		-177.350	0	0
	PROGRAMMA RICERCA REGIONE-UNIVERSITA' 2014	16.600		-16.600	0	
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2011-2012	104.627			104.627	
	RICERCA FINALIZZATA 2011-2012	505.634		-353.661	151.973	
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2013	210.440			210.440	
	RICERCA FINALIZZATA 2013	226.043		-210.352	15.691	
	PROGETTO R.E.R. CLASSIFICAZIONE DEI RICOVERI	418		-418	0	
	RICERCA FINALIZZATA 2016	911.330		-405.567	505.763	
	RICERCA FINALIZZATA 2016-PARMEGGIANI	0	376.155		376.155	
	RILEVAZIONE COSTO RICOVERI RIABILITAZIONE	0	71.500	-14.300	57.200	
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	15.494.562	1.103.818	-12.253.818	4.344.562	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	15.494.562	1.103.818	-12.253.818	4.344.562	0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0			0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0		0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	21.652.946	106.044.122	-117.243.233	10.453.835	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	3.504	4.817	-3.743	4.578	4.578
	UNIONE COMUNI VALLI E DELIZIE	0			0	
	COPPARO	151	2	-153	0	
	FERRARA	2.865	4.592	-2.981	4.476	4.476
	UNIONE COMUNI TERRE E FIUMI	489	1	-490	0	
	FISCAGLIA	0	120	-120	0	
	LAGOSANTO	0	102		102	102
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	9.789.728	18.279.865	-18.333.471	9.736.122	5.411.057
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.789.728	18.279.865	-18.333.471	9.736.122	5.411.057
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	286.988	869.183	-703.582	452.589	163.284
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	10.076.717	19.149.048	-19.037.053	10.188.711	5.574.341
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali	0			0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0			0	
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	48.209	320.702	-365.409	3.501	
	IVA	31.172	63.222	-90.893	3.501	
	Ires	17.037	257.480	-274.517		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	6.283.394	15.055.910	-14.870.405	6.468.898	534.060
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.146.553	13.862.910	-13.977.076	4.032.387	510.173
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	429.447	787.116	-523.513	693.050	23.887
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	390.677	534.253	-256.913	668.017	23.887
	ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	38.770	252.863	-266.600	25.033	
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	0	28.296	-26.219	2.077	
		0	28.296	-26.219	2.077	
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	1.707.394	377.587	-343.597	1.741.384	
ABA711	Altri crediti diversi	1.707.394	377.587	-343.597	1.741.384	
	CREDITI VERSO SOGGETTI ESTERI	1.670.488	357.008	-324.284	1.703.213	
	ANTICIPI AL PERSONALE DIPENDENTE	24.239	7.912	-6.647	25.504	
	ANTICIPI AL PERSONALE UNIVERSITARIO	12.666	12.667	-12.666	12.667	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0	
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	42.283			42.283
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	42.283	0	0	42.283
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>				0
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>				0
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>				0
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>				0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP		Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>21.264</b>	<b>10.586</b>		<b>31.850</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>21.264</b>	<b>10.586</b>	<b>0</b>	<b>31.850</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.862.166</b>	<b>188.257</b>	<b>-148.937</b>	<b>1.901.486</b>
ABA670	Credit v/clienti privati	1.139.610		-82.264	1.057.346
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	0	8.151	0	8.151
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	0	8.151		8.151
	.....				0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA710	Altri crediti diversi	722.557	180.106	-66.673	835.989
ABA711	Altri crediti diversi	722.557	180.106	-66.673	835.989
	<b>CREDITI VERSO SOGGETTI STRANIERI</b>	<b>722.557</b>	<b>180.106</b>	<b>-66.673</b>	<b>835.989</b>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	95	0
			0	0	0	0
ABA201	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Credit v/Stato - altro:</b>	0	0	0	95	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro				95	
ABA271	Credit v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	52.854				127
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	52.854	0	0	95	127
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	452.771	292.881	211.187	835.856	4.316.578
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	88.766	6.750	16.432	64.263	3.498.120
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	88.766	6.750	6.750	6.750	2.073.489
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			9.682	57.513	1.424.631
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>		60.000	25.000		75.000
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	107.406				
ABA451	<b>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>			169.755	265.830	310.102
ABA521	<b>Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>					
ABA522	<b>Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	256.600	226.131	0	505.763	433.355
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2011-2012	104.627				
	RICERCA FINALIZZATA 2011-2012	151.973				
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2013		210.440			
	RICERCA FINALIZZATA 2013		15.691			
	RICERCA FINALIZZATA 2016				505.763	
	RICERCA FINALIZZATA 2016-PARMEGGIANI					376.155
	RILEVAZIONE COSTO RICOVERI RIABILITAZIONE					57.200
ABA461	<b>Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	3.294.562	0	0	0	1.050.000
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.294.562	0	0	0	1.050.000
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite					0
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	3.747.333	292.881	211.187	835.856	5.366.578

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	4.578
	FERRARA					4.476
	LAGOSANTO					102
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>195.588</b>	<b>192.150</b>	<b>123.501</b>	<b>1.364.604</b>	<b>7.860.279</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	195.588	192.150	123.501	1.364.604	7.860.279
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>22.937</b>	<b>860</b>	<b>25.987</b>	<b>79.670</b>	<b>323.136</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>218.525</b>	<b>193.010</b>	<b>149.488</b>	<b>1.444.273</b>	<b>8.183.415</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	.....				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>984</b>	<b>2.517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I/VA	984	2.517			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.699.505</b>	<b>647.019</b>	<b>317.269</b>	<b>343.782</b>	<b>2.461.322</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.574.885	317.042	156.625	115.144	1.868.692
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
	.....					
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>220.380</b>	<b>128.250</b>	<b>0</b>	<b>3.271</b>	<b>341.150</b>
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	220.064	128.250		2.732	316.971
	ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	316			538	24.179
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.077</b>
		0				2.077
ABA710	Altri crediti diversi	<b>904.241</b>	<b>201.727</b>	<b>160.644</b>	<b>225.368</b>	<b>249.403</b>
ABA711	Altri crediti diversi	904.241	201.727	160.644	225.368	249.403
	CREDITI VERSO SOGGETTI ESTERI	904.241	201.727	136.615	225.368	235.261
	ANTICIPI AL PERSONALE DIPENDENTE			24.029		1.475
	ANTICIPI AL PERSONALE UNIVERSITARIO					12.667
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	95	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	95	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	95		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	-		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	-		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-		
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	-		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	10.697		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	10.792	-	-

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	6.109.273	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	3.674.331	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.182.505		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.491.826		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	160.000		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0		
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	107.406		
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	745.688		
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>			
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	1.421.849		
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2011-2012	104.627	0	0
	RICERCA FINALIZZATA 2011-2012	151.973		
	RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI 2013	210.440		
	RICERCA FINALIZZATA 2013	15.691	0	0
	PROGETTO R.E.R. CLASSIFICAZIONE DEI RICOVERI	0		
	RICERCA FINALIZZATA 2016	505.763		
	RICERCA FINALIZZATA 2016-PARMEGGIANI	376.155		
	RILEVAZIONE COSTO RICOVERI RIABILITAZIONE	57.200		
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>		0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	4.344.562		
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	4.344.562		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0		
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015		0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	10.453.835		

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	4.578		
		0		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>9.736.122</b>	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.736.122		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>420.740</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>10.156.862</b>	-	-
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>		-	-
		0		
ABA620	Crediti v/enti regionali			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0		
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0		
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>3.501</b>		
	IVA	3.501		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>4.567.412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.975.041		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	684.899	0	0
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	659.866	0	0
	ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	25.033		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.077		
		2.077	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	905.395	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	905.395		
	CREDITI VERSO SOGGETTI ESTERI	867.223		
	ANTICIPI AL PERSONALE DIPENDENTE	25.504		
	ANTICIPI AL PERSONALE UNIVERSITARIO	12.667	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0		
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA			8.319.593
AZIENDA USL DI PIACENZA			5.427
AZIENDA USL DI PARMA			780
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			8.080
AZIENDA USL DI MODENA			2.015
AZIENDA USL DI BOLOGNA			552.990
AZIENDA USL DI IMOLA			88.616
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			107.002
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA			71.341
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			6.855
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			496.487
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			76.936
			<b>9.736.122</b>

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		16.244.593	-750.031	15.494.562	1.103.752	-12.253.752	4.344.562
	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA'- ACQUISTO ATTREZZATURE E ARREDI NUOVO OSPEDALE DI CONA	ASS.LEA LEG.VA N.263/2009 E DETERMINA SERV.STRUTT.SA NIT.E SOCIO SANIT. N. 363/2011	7.000.000	0	7.000.000	-39	-6.999.961	0
	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA'- ACQUISTO TENOLOGIE SANITARIE NUOVO OSPEDALE DI CONA	ASS.LEA LEG.VA N.61/2012 E DETERMINA SERV.STRUTT.SA NIT.E SOCIO SANIT. N. 1000/2012	3.000.000		3.000.000		0	3.000.000
	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA'- ACQUISTO ATTREZZATURE E ARREDI NUOVO OSPEDALE DI CONA	ASS.LEA LEG.VA N.80/2012 E DETERMINA SERV.STRUTT.SA NIT.E SOCIO SANIT. N. 1407/2012	5.200.000		5.200.000	-28	-5.199.972	0
	COMPLETAMENTO SALA SERVER NUOVO OSPEDALE DI CONA - INTERVENTO M.19	ASS.LEA LEG.VA N.115/2013- DETERMINA SERV.STRUTT.SA NIT.E SOCIO SANIT. N. 13450/2014	1.044.593	-750.031	294.562			294.562
	FINANZIAMENTO AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI IMMOBILIZZAZIONI ENTRATE IN PRODUZIONE ENTRO IL 31-12-2009	DELIBERA GIUNTA E.R. N. 1911 DEL 04/11/2019			0	53.818	-53.818	0
	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA - INTERVENTO APB21	ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV. ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019			0	1.050.000	0	1.050.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	0	0	0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 52b, L. 209/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Anzianità del credito</th> <th>% minima di svalutazione</th> <th>% massima di svalutazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24</td> <td>10%</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36</td> <td>20%</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48</td> <td>40%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60</td> <td>60%</td> <td>80%</td> </tr> <tr> <td>Oltre 60 mesi</td> <td>80%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Per quanto riguarda i crediti verso privati (escludendo quelli per ticket sottoposti a valutazioni diverse), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Amministrazioni pubbliche diverse si e', quindi, ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti. L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione e' stato determinato dalla differenza tra l'importo da svalutare scaturito dai suddetti calcoli percentuali e la consistenza del fondo al 31-12-2019.</p>	Anzianità del credito	% minima di svalutazione	% massima di svalutazione	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%	Oltre 60 mesi	80%	100%
Anzianità del credito	% minima di svalutazione	% massima di svalutazione																	
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%																	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%																	
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%																	
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%																	
Oltre 60 mesi	80%	100%																	

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	Valore netto
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
.....									
Partecipazioni in imprese collegate:									
.....									
Partecipazioni in altre imprese:									
.....									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	Valore finale
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	30.221	71.528	-96.937	4.812
ABA770	Istituto Tesoriere	32.165.010	326.160.003	-317.798.049	40.526.964
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	95.017	105.053	-95.017	105.053

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

	Non sono presenti fondi vincolati presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica.
--	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	No		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...		
	...		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2000	FITTI PASSIVI	147 0	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

# 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	1.809.215						1.809.215			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	133.018.275	-15.505	1.208.472	-7.921.252	-66	0	126.289.924			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	40.861.938			-1.667.545			39.194.393			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	51.993.148	0	997.500	-3.251.688	0	0	49.738.960			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/98	51.075.546		997.500	-3.215.384			48.857.662		11.656.990	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0				0	0	0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	917.602			-36.304			881.298		108.947	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	36.671.518		106.318	-2.576.685	-66	0	34.201.085		8.324.559	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.629.219			-303.282		0	1.325.937		826.158	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.862.452	-15.505	104.654	-122.053		0	1.829.549		629.893	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	37.305.334	15.505	415.295	-1.418.626			36.317.508		4.318.055	
PAA110	ALTRE RISERVE:	106.855	17.705	0	0	1.200	0	125.760			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	82.426	0	0	0	0	0	82.426			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0				1.200	0	1.200			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	24.429	17.705					42.134			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0	0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO	0						0			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	17.705	-17.705				8.303	8.303			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	172.257.384	0	1.623.767	-9.339.878	1.134	8.303	164.550.710		30.874.534	

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

L'importo degli utilizzi per sterilizzazioni di euro 9.339.878 è relativo:

- alla sterilizzazione degli ammortamenti di beni acquisiti con specifici finanziamenti per investimenti per euro 9.284.455
- alla sterilizzazione di insussistenze generatesi a seguito della dismissione di immobilizzazioni non completamente ammortizzate acquisite con contributi in conto capitale per euro 1.605
- alla sterilizzazione degli ammortamenti di beni relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 e non coperte da specifici finanziamenti in conto capitale, con utilizzo di assegnazione regionale 2019 di 53.818 euro e come da disposizione regionale PG/2020/0308320.

La variazione in diminuzione di 66 euro dei finanziamenti da Regione, costituiscono insussistenze determinatesi in sede di rendicontazione di due contributi in conto capitale, perchè non interamente spesi.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI		Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione		Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio			
PAA020	Per beni di prima dotazione:				40.861.938	0	0	-1.667.545	0	39.194.393		
					40.861.938			-1.667.545		39.194.393		
PAA030	Da Stato:				51.993.148	0	997.500	-3.251.688	0	49.738.960		
					51.993.148			-3.251.688		48.741.460		
		997.500	2019	DETERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 8626/2019	0	997.500	0	0	0	0	0	0
				PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/98 CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	0		0	0	0	0	0	0
PAA070	Da Regione:				36.671.518	0	106.318	-2.576.685	-66	34.201.085		
					36.671.518			-2.503.451	-66	33.168.289		
		1.000.000	2017	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.379/2017	999.711			-19.416		980.296	1.000.000	367.586
				FINANZIAMENTO A SOSTEGNO DEI PIANI DI MANTENIMENTO STRUTTURALE, INFRASTRUTTURALE E TECNOLOGICO								
		52.500	2019	DETERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 8626/2019	0	52.500	0	0	0	52.500	0	0
				PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/98 CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	0							
		53.818	2019	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.1911/2019	0	53.818	-53.818	0	0	0	53.818	53.818
				FINANZIAMENTO A COPERTURA AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI ENTRATE IN PRODUZIONE ANTE 31-12-2009	0							
PAA080	Da altri soggetti pubblici:				1.629.219	0	0	-303.282	0	1.325.937		
					1.629.219			-303.282		1.325.937		
		135.000	2016	Prima Commissione Avviso assmto n. 62/2016	135.000					135.000	6.750	0
				MAGAZZINO ECONOMALE								
		3.564	2017	NOTA CASSA DEPOSITI E PRESTITI RIU U 2017/18/18	2.228		-891		1.337	3.564	3.564	
				CONTRIBUTO PER ACQUISTO AUTOVEICOLI ALIMENTAZIONE BIFUEL								
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:				1.862.452	-15.505	104.654	-122.053	0	1.829.549		
					1.718.899	-11.875		-87.482		1.619.542		
					117.389	-3.630		-14.991		99.688	194.012	194.012
					27.443			-6.330		19.834	27.443	27.443
					104.654	0	104.654	-14.049		90.605	68.654	104.654

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale 31/12/2019
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	3.145.843	0	0	1.200
Utilizzi	-3.145.843	0	0	0
Valore finale	0	0	0	1.200

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/16 e precedenti	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	460.729	0	0	0
Utilizzi	-460.729	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi euro 415.295 di cui 242.814 per donazioni di beni. All'interno delle donazioni di beni è ricompreso l'importo di euro 234.097 che rappresenta il valore economico della cessione a titolo gratuito da parte della Provincia di Ferrara di aree a suo tempo espropriate per l'accesso funzionale al Polo Ospedaliero di Cona, già illustrato al commento della tabella 5 delle immobilizzazioni materiali.

#### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN 02 – NO</b>	
-------------------	--

#### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>SI</b>	1) L'incremento della voce "Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio" di euro 104.654 deriva da: - rettifica del contributo in conto esercizio 2019 destinato alla manutenzione evolutiva del nuovo software gestionale G.R.U. (Risorse Umane) per euro 10.936

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- rettifica per 9.652 euro del contributo in conto esercizio 2019 destinato all'implementazione del nuovo software gestionale amministrativo-contabile GAAC</li> <li>- utilizzo di fondi accantonati in esercizi precedenti per "Quote inutilizzate contributi" per euro 84.066.</li> </ul> <p>2) L'utile dell'esercizio 2018 di euro 17.705 e' stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel Verbale n. 2 del 19/02/2020</p>

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	0				0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	5.669.979	3.074.954	0	-3.413.519	5.331.414
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	60.000	10.000		-60.000	10.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	11.111	0	0		11.111
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0		0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.171.604	1.500.000		-969.732	2.701.872
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	3.265.512	1.509.766		-2.347.003	2.428.275
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	148.405	55.188		-36.784	166.808
PBA060	Altri fondi rischi:	13.347	0	0	0	13.347
	Contestazione su collaudo con fornitore	13.347	0			13.347
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	3.399.715	336.522	0	-2.485.511	1.250.726
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato					0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0			0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	222.854	104.172		-120.920	206.106
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.176.861	232.350		-2.364.591	1.044.620
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0			0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	5.560.054	2.112.764	-1.192.590	-1.615.839	4.864.389
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.242.274	580.643	-1.192.590		630.327
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0			0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	4.261.008	1.432.541	0	-1.615.839	4.077.710
	ONERI CONTRATTUALI PERSONALE UNIVERSITARIO	135.535	0			135.535
	SPESE COMITATO ETICO	87.492	105.723		-38.170	155.045
	UTILIZZO QUOTE ISCRIZIONE CORSI AGGIORNAMENTO	39.335	10.788		-20.000	30.123
	FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	88.001	56.869		-57.376	87.494
	UTILIZZO QUOTA 5% ALP PER AGGIORNAMENTO	55.548	6.863		-20.480	41.931
	MANUTENZIONI CICLICHE	1.090.691			-277.674	813.017
	INTERVENTI DI RIPRISTINO PER EVENTI SISMICI	0	0		0	0
	UTILIZZO INTROITI STUDI CLINICI	1.563.743	689.161		-354.832	1.898.072
	UTILIZZO QUOTA 5% ALP L.189/2012- BALDUZZI	545.685	150.475		-450.042	246.118
	INCENTIVI PERSONALE DIPENDENTE ATTIVITA' DI PROCUREMENT ORGANI	159.888	154.671		-82.623	231.936
	FONDO SPESE LEGALI	495.090	257.139		-314.641	437.588
	FONDO SOSTEGNO RICERCA E MIGLIORAMENTO CONTINUO	0	852		0	852
PBA270	Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	56.772	99.580		0	156.352
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>14.629.748</b>	<b>5.524.240</b>	<b>-1.192.590</b>	<b>-7.514.869</b>	<b>11.446.529</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Come da disposizione regionale P.G./2020/0308320, l'importo di euro 1.192.590 indicato alla colonna "Riclassifiche dell'esercizio" rappresenta il trasferimento ai competenti conti di debito degli accantonamenti effettuati negli anni 2016, 2017 e 2018 per il rinnovo del C.C.N.L. 2016/2018 della dirigenza sanitaria siglato il 19 dicembre 2019, nonché per un residuo del rinnovo C.C.N.L. 2016/2018 del personale del comparto siglato nel 2018.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato			B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (insussistenza)						
			<b>Totale</b>	0			0		
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (insussistenza)					
				<b>Totale</b>	0	0	0	0	
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
B.6) Costi del personale									
Altri costi (insussistenza)									
<b>Totale</b>				0	0	0	0		
<b>TOTALE</b>		-	<b>TOTALE</b>	0	0	0	0		

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/x		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio x-4 e precedenti	Esercizio x-3	Esercizio x-2		Esercizio x-1	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	indicare esercizio di assegnazione		B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (costi amministrativi)						
	indicare esercizio di assegnazione			B.1) Acquisti di beni				0	0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari			0		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0		
				B.6) Costi del personale			0		
				Altri costi (spese per investimenti)			0		
				Altri costi (costi amministrativi)			0		
	indicare esercizio di assegnazione			B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
B.6) Costi del personale									
Altri costi (spese per investimenti)									
Altri costi (costi amministrativi)									
<b>TOTALE</b>		0	<b>TOTALE</b>	0	0	0	0		

Tab. 37 BIS– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
	2009 FARMACOVIGILANZA- D.G.R.2350/2008	55.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	52.052				
			B.6) Costi del personale					
				1.377			1.571	
	Altri costi (BENI DUREVOLI, insussistenza)							
	<b>Totale</b>		53.429	0	0	1.571		
	2011 PROCREAZIONE ASISTITA- D.G.R.2152/2011	20.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.399				
			B.6) Costi del personale					
	Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>		4.399	0	0	0			
2012 PROGETTO PIRP- AOSP -BO	19.805	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.204		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		13.406	195			
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)					0			
<b>Totale</b>			13.406	195	6.204			
2012 FARMACOVIGILANZA D.G.R.2093/2012	153.500	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	149.477					
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (insussistenza)					4.023			
<b>Totale</b>		149.477	0	0	4.023			
2013 PIRP- AOSP BO	23.900	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				15.108		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)								
<b>Totale</b>					15.108			
2014 PIRP - AOSP BO	19.420	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)								
<b>Totale</b>								
2014 PROGETTI RER- UNIVERSITA' GREGARI	67.820	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	42.355					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	21.070					
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (COSTI GENERALI)		3.230			1.165			
<b>Totale</b>		66.655	0	0	1.165			
2015 ATTIVITA' FORMATIVE AIDS- D.G.R. 1699/2015	21.714	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.844					
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (beni durevoli, altri costi)			5.186		12.684			
<b>Totale</b>		3.844	5.186	0	12.684			
2015 FARMACOVIGILANZA D.G.R. 1875/2015	75.400	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	55.607			19.393		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	400					
		B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)								
<b>Totale</b>		56.007	0	0	19.393			

2015 FARMACOVIGILANZA FONDI AIFA D.G.R. 188/2015	50.000	B.1) Acquisti di beni					6.250
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	18.750	25.000			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
<b>Totale</b>		18.750	25.000	0	0		
2015 PIRP - AOSP BO	23.080	B.1) Acquisti di beni					23.080
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
<b>Totale</b>		0	0	0	0		
2016 FARMACOVIGILANZA FONDI AIFA 2010-2011 - D.G.R. 1248/2016	50.000	B.1) Acquisti di beni					13.378
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		12.500		24.122	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
<b>Totale</b>		0	12.500	0	24.122		
2016 PROGETTI RICERCA -GREGARI - IOR	58.410	B.1) Acquisti di beni	3.282	18.297	13.359	649	5.413
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	12.100				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (overhead)	5.310				
<b>Totale</b>		20.692	18.297	13.359	649		
2017 CONTRIBUTO PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO DGR 1762/2017	10.000	B.1) Acquisti di beni					10.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (overhead)					
<b>Totale</b>			0	0	0		
2017 FINANZIAMENTO PROGRAMMA REGIONALE AUTOSUFFICIENZA SANGUE- CRS-AUSLBO	36.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (beni durevoli)				36.000	
<b>Totale</b>			0	0	36.000		
2019 FINANZIAMENTO PROGRAMMA REGIONALE AUTOSUFFICIENZA SANGUE- CRS-AUSLBO	32.164	B.1) Acquisti di beni					32.164
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (beni durevoli)					
<b>Totale</b>			0	0	0		
2019 PROGETTI IN AMBITO TRASFUSIONALE D.Lgs. 208/2007- CRS-AUSLBO	60.000	B.1) Acquisti di beni					60.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (beni durevoli)					
<b>Totale</b>			0	0	0		
2019 PROGETTO MED.I.O.R.E.R. Oncologia - AUSLBO	14.300	B.1) Acquisti di beni				992	12.008
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (OVERHEAD))				1.300	
<b>Totale</b>			0	0	2.292		
<b>TOTALE</b>	<b>790.513</b>	<b>TOTALE</b>	<b>373.253</b>	<b>74.388</b>	<b>13.554</b>	<b>123.211</b>	<b>206.106</b>

**Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA	2011-RICERCA CCSVI - BRAVE DREAMS - D.G.R. 127/2012	2.742.405	B.1) Acquisti di beni	204.635				0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	664.184				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	417.073	1.955	4.412		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (BENI DUREVOLI/insussistenza)	75.540			1.374.606	
			<b>Totale</b>	1.361.432	1.955	4.412	1.374.606	
	2012 - PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE - UNIVERSITA' 2010/2012 - D.G.R. 1962/2012	66.000	B.1) Acquisti di beni					1.153
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	44.688	264			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (overhead,insussistenze,amm.vi)	1.127	18.700			68
			<b>Totale</b>	45.815	18.964	0		68
2012 - PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE - UNIVERSITA' 2010/2012 - D.G.R. 1786/2012	1.170.000	B.1) Acquisti di beni	143.785	62.535			4.246	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	562.235	29.118				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	59.418	1.155	2.757			
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (beni durevoli,insussistenza e altro)	223.990	53.792	10.398	16.571		
		<b>Totale</b>	989.428	146.600	13.155	16.571		
2013 INTEGRAZIONE TARIFFARIA PROGETTI DI RICERCA D.G.R. 1939/2013	998.020	B.1) Acquisti di beni	212.557	9.411			46.523	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	259.333	73.255	8.330			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	205.165	5.553	4.270			
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead-beni durevoli+insussistenza e altro)	56.005	741	2.660	114.193		
		<b>Totale</b>	733.064	88.960	15.280	114.193		
2013 RICERCA EUROCAT-IMER	4.440	B.1) Acquisti di beni					2.151	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.289		1.000			
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>	1.289	0	1.000	0		
2014 PROGETTO RICERCA FINALIZZATA 2009 - AZIENDA OSPEDALIERA SAN MARTINO - GENOVA	13.492	B.1) Acquisti di beni					6.611	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)	2.248	4.633				
		<b>Totale</b>	2.248	4.633	0	0		
2014 PROGETTI RICERCA REGIONE/UNIVERSITA' AREA 3 D.G.R. 1087/2014	83.000	B.1) Acquisti di beni			7.147		55.103	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (OVERHEAD e INSUSSIS)	4.150			16.600		
		<b>Totale</b>	4.150	0	7.147	16.600		
2014 RICERCA EUROCAT-IMER	1.250	B.1) Acquisti di beni					1.250	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>		0	0	0		
2015 STUDIO 2PM IRCCS SAN RAFFAELE	2.000	B.1) Acquisti di beni					780	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)		1.220				
		<b>Totale</b>	0	1.220	0	0		
2015 - RICERCA FINALIZZATA 2011-2012 - D.G.R. 1247/2015	450.000	B.1) Acquisti di beni	71.066	50.371	57.844	1.925	93.465	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	73.867					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	37.866					
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead, insussistenza)	45.000			18.596		
		<b>Totale</b>	227.799	50.371	57.844	20.521		
2015 - RICERCA FINALIZZATA 2011-2012 - D.G.R. 1246/2015	405.109	B.1) Acquisti di beni	496		48.764		89.463	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	178.084	65.086				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		2.000				
		B.6) Costi del personale		293				
		Altri costi (overhead, Irap, INSUSSIS)	20.300	170		452		
		<b>Totale</b>	198.880	67.549	48.764	452		

2015 - RICERCA FINALIZZATA PROGETTO CCM -ASL TREVISO	24.500	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	15.342					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	74					
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead e altro )	2.548					
		<b>Totale</b>	17.964	0	0	0	0	6.536
2015 - PROGETTO RICERCA RF-2009-1526102 - IRCCS SAN MARTINO -GE	31.482	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead )						
		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	31.482
2016 - RICERCA FINALIZZATA 2013 - GIOVANI RICERCATORI - D.G.R.2422/2016	150.100	B.1) Acquisti di beni	6.320	14.275	6.449	8.153		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	12.000	12.000	20.000	30.687		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead,altri costi arm.vi,cannoni,noleggio)	7.295	1.465		11.443		
		<b>Totale</b>	25.575	27.739	26.449	50.263		20.073
2016 - RICERCA FINALIZZATA 2013 - GIOVANI RICERCATORI - D.G.R.2422/2016	376.000	B.1) Acquisti di beni		2.252	125.990	59.379		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		44.500	15.343	73.628		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead, altri costi arm.vi e beni durevoli)	17.500	3.983		26.840		
		<b>Totale</b>	17.500	50.735	141.333	159.847		6.585
2016 - RICERCA FINALIZZATA 2013 - D.G.R.2424/2016	297.008	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		20.000	14.000			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17.995					
		B.6) Costi del personale	38.000			72.913		
		Altri costi (overhead +leasing+altro)	14.500	46.725	23.233	49.642		
		<b>Totale</b>	70.495	66.725	110.146	49.642		0
2016 - RICERCA FINALIZZATA 2013 - D.G.R.2424/2016	268.100	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	16.000	105.540	543			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead, noleggi, leasing, beni durevoli,insussistenza)		20.000	35.453	90.564		
		<b>Totale</b>	16.000	125.540	35.996	90.564		0
2016 RICERCA EUROCAT-IMER	2.280	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>	0	0	0	0		2.280
2017 RICERCA ET-FES -OSPEDALI GALLIERA DI GENOVA	21.689	B.1) Acquisti di beni		1.464	15.725			
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>	0	1.464	15.725	0		4.500
2018 - RICERCA FINALIZZATA 2016- MARCHI SAVERIO - D.D. 21865/2018	367.830	B.1) Acquisti di beni				66.041		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				46.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead)				36.000		
		<b>Totale</b>		0	0	148.041		219.789
2018 - RICERCA FINALIZZATA 2016- GIANESINI SERGIO - D.D. 21865/2018	170.000	B.1) Acquisti di beni				1.464		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				85.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				3.000		
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead, costi arm.vi,irca)				30.561		
		<b>Totale</b>	0	0	0	120.025		49.975
2018 - RICERCA FINALIZZATA 2016- NEGRINI MASSIMO - D.D. 21865/2018	373.500	B.1) Acquisti di beni				70.607		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				108.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (overhead)				24.590		
		<b>Totale</b>	0	0	0	203.197		170.303
2019 - RICERCA PROGETTO RICERCA F.I.S.M. - RIABILITAZIONE	15.400	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (OVERHEAD)				1.600		
		<b>Totale</b>	0	0	0	1.600		13.800
2019 - RICERCA FINALIZZATA 2016- PARMEGGIANI FRANCESCO - D.D. 17519/2019	376.155	B.1) Acquisti di beni				60.000		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				130.450		
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (OVERHEAD)				12.155		
		<b>Totale</b>	0	0	0	202.605		173.550
2019 - PROGETTO RILEVAZIONE COSTI RICOVERO RIABILITAZIONE-OSR 14102019	71.500	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				40.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (OVERHEAD)				6.500		
		<b>Totale</b>	0	0	0	46.500		25.000
2019 - PROGETTO AIFA 2016 - PNEUMOLOGIA	20.000	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				0		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (OVERHEAD)				0		
		<b>Totale</b>	0	0	0	0		20.000
<b>TOTALE</b>	<b>8.501.260</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.711.639</b>	<b>652.455</b>	<b>477.250</b>	<b>2.615.295</b>	<b>1.044.620</b>	

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (dettagliare)				
				<b>Totale</b>				
<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>					

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

**Criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 3 del 05 maggio 2020.**

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui “Fondi per rischi ed oneri”, si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

- degli eventi ritenuti “probabili” che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell’esercizio, ma non definiti nell’ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro 1.500.000 al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l’Azienda e’ stata ammessa al “Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilita’ civile” a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilita’ civile nel conto economico si sono azzerati;
- euro 1.509.766 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti all’entrata dell’Azienda in “autoassicurazione” e non ancora risolti;
- euro 10.000 al fondo rischi per cause civili e oneri processuali;
- euro 55.188 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;
- euro 336.522 per contributi in conto esercizio non utilizzati entro la chiusura dell’esercizio 2019;
- euro 150.475 quota 5% dei ricavi di Attivita’ Libero Professionale – Legge 189/2012 – Balduzzi;
- euro 6.863 quota 5% dei ricavi di Attivita’ Libero Professionale per aggiornamento professionale medici;
- euro 56.869 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95,

- euro 10.788 derivanti da quote di iscrizione a corsi di aggiornamento gestiti dall’Azienda ed accantonati, come da deliberazioni aziendali, al netto dei costi sostenuti per la gestione dei corsi;
- euro 689.161 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l’attività di studi clinici, che il regolamento aziendale destina agli sperimentatori e all’Unità operativa;
- euro 580.643 per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/0308320, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
  - euro 20.990 per il rinnovo contrattuale 2016-2018 della dirigenza professionale-tecnica-amministrativa nella misura dello 1,09% del costo del personale iscritto nel modello ministeriale CE Consuntivo 2015
  - euro 282.831 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2019 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
  - euro 39.454 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 di tutta la dirigenza non medica nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2019 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
  - euro 237.368 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del comparto nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2019 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
- euro 154.671 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all’attività di “procurement” organi all’interno del progetto Trapianti;
- euro 257.139 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
- euro 105.723 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali;
- euro 852 quale quota dei corrispettivi per l’attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato a settembre 2019;
- euro 99.580 al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all’art 113 del D.Lgs. n. 50/201.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo	NO		

per l'impossibilità di formulare stime attendibili?			
<p><b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	SI		<p>Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• euro 400.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri pendenti stragiudiziali</li> <li>• euro 1.445.882 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione per sinistri pendenti stragiudiziali</li> <li>• euro 8.800.000 ai fondi cause civili, oneri processuali e spese legali per le tre cause sotto riportate, come da comunicazioni P.G. 4222/2020 e P.G. 7745/2020 dell'Ufficio Legale dell'Azienda calibrate sulla base del parere espresso dall'Avvocato mandatario delle cause stesse: <ul style="list-style-type: none"> <li>- R.G. 2791/13 causa civile in Corte Appello di Bologna- euro 2.000.000</li> <li>- R.G. 2862/2019 (atto di riassunzione R.G. 20361/2014) causa con PROG.ESTE. per rivalutazione ISTAT – euro 3.800.000</li> <li>- R.G. 730/2019 ricorso R.G. 1308/2015 di C.C.C. in Corte d'Appello di Bologna – euro 3.000.000</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		NO	

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	790.000	230.000		1.020.000
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>790.000</b>	<b>230.000</b>	<b>0</b>	<b>1.020.000</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

**Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 3 del 05 maggio 2020.**

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri" si è valutato di procedere al seguente accantonamento:

- euro 230.000 al fondo personale in quiescenza per ruoli contributivi derivanti da applicazioni di rinnovi contrattuali del personale cessato in vacanza contrattuale.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



# 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	47.566.203		-5.883.243	41.682.960		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>7.263</b>	<b>19.920</b>	<b>-19.920</b>	<b>7.263</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263	19.920	-19.920	7.263		
	...				0		
	...				0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>65.245.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65.245.150</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913			64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA111	Accanto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	820.237			820.237		
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.243</b>	<b>99.121</b>	<b>-99.121</b>	<b>1.243</b>		
	Comune di Ferrara	1.243	99.121	-99.121	1,243		
	Comune di Bologna	0	1.701	-1.701	0		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>12.889.754</b>	<b>7.806.454</b>	<b>-7.914.201</b>	<b>12.782.007</b>	<b>1.616.861</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.048.681	3.417.761	-3.417.761	10.048.681		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.841.074	4.388.693	-4.496.440	2.733.327	1.616.861	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	70.996	93.499	-112.723	51.772	31.583	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>12.960.750</b>	<b>7.899.953</b>	<b>-8.026.924</b>	<b>12.833.779</b>	<b>1.648.444</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>234.598</b>	<b>1.378.793</b>	<b>-1.386.625</b>	<b>226.765</b>		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	7.150	20.336	-27.006	480		
	ARPA	7.150	20.336	-27.006	480		
	.....	0			0		
	.....	0			0		
	.....	0			0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	227.448	1.358.457	-1.359.619	226.285		
	CUP 2000	191.388		-191.388	0		
	LEPIDA	36.060	1.357.457	-1.168.231	225.285		
	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	0	1.000		1.000		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>41.341.868</b>	<b>382.466.736</b>	<b>-384.826.843</b>	<b>38.981.761</b>	<b>10.958.751</b>	<b>680.720</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	473	-473	36.629		
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	473	-473	36.629		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	41.305.239	382.466.263	-384.826.370	38.945.132	10.958.751	680.720
PDA301	Debiti verso altri fornitori	43.743.460	384.703.391	-386.824.139	41.622.712	10.958.751	680.720
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.438.221	-2.237.128	1.997.769	-2.677.580		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b></b>	<b>0</b>	<b></b>	<b></b>
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>9.516.600</b>	<b>98.274.046</b>	<b>-96.301.315</b>	<b>11.489.331</b>	<b></b>	<b></b>
	IRES	0	250.345	-248.664	3.681		
	IRAP	963.598	8.920.721	-8.758.365	1.125.864		
	IRPEF	3.601.698	26.922.771	-26.979.272	3.545.197		
	IVA	4.947.136	62.081.080	-60.216.621	6.811.595		
	IMPOSTA BOLLO	4.258	99.130	-100.393	2.994		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>3.448.271</b>	<b>45.997.860</b>	<b>-44.678.266</b>	<b>4.767.865</b>	<b></b>	<b></b>
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>9.275.917</b>	<b>92.314.651</b>	<b>-88.695.714</b>	<b>12.894.854</b>	<b></b>	<b></b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.009.686	82.025.893	-78.724.192	11.311.387		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.266.232	10.288.757	-9.971.522	1.583.467		
	SOGGETTI PUBBLICI	1.068.473	7.144.462	-6.824.611	1.388.324		
	ENTI DI RICERCA	370	45.814	-43.890	2.294		
	DIVERSI	197.389	3.098.481	-3.103.022	192.849		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>28.882.960</b>	<b>12.800.000</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.263</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	7.263	0
	Competenze componente Collegio Sindacale				7.263	
	...					
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>64.424.913</b>	<b>0</b>	<b>88.397</b>	<b>731.841</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			88.397	731.841	
	...					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Comune di Ferrara		0	1.243		
	...					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>421.708</b>	<b>4.534.149</b>	<b>5.137.399</b>	<b>739.291</b>	<b>1.949.460</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		4.387.190	5.074.111	587.380	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	421.708	146.959	63.288	151.911	1.949.460
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>7.769</b>	<b>7.349</b>	<b>10.763</b>	<b>1.526</b>	<b>24.364</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>					
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>429.477</b>	<b>4.541.497</b>	<b>5.148.163</b>	<b>740.818</b>	<b>1.973.824</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>226.765</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>480</b>
	ARPA	0	0	0	0	480
	.....					
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....					
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>226.285</b>
	LEPIDA					226.285
	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA					1.000
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>3.640.641</b>	<b>2.282.750</b>	<b>1.520.866</b>	<b>2.109.642</b>	<b>29.427.862</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.604.012	2.282.750	1.520.866	2.109.642	29.427.862
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.094.686	2.297.106	1.520.866	2.109.642	31.600.412
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-490.674	-14.357			-2.172.550
	...					
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
	...					
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.489.331</b>
	IRES					3.681
	IRAP					1.125.864
	IRPEF					3.545.197
	IVA					6.811.595
	IMPOSTA BOLLO					2.994
	...					
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.617.252</b>	<b>214.266</b>	<b>189.208</b>	<b>427.099</b>	<b>2.320.040</b>
	...					
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>2.177.337</b>	<b>930.082</b>	<b>734.972</b>	<b>1.411.906</b>	<b>7.640.557</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	1.897.979	793.866	556.252	1.272.463	6.790.826
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	279.358	136.216	178.720	139.443	849.731
	SOGGETTI PUBBLICI	282.938	136.037	178.518	114.127	896.704
	ENTI DI RICERCA		77		101	2.116
	DIVERSI	16.420	102	202	25.215	150.911

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	5.961.202	22.219.844	13.501.914
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>7.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
	...	0		
	...	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263	0	0
	...	0		
	...	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>65.245.150</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	820.237	0	0
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.243</b>		
	Comune di Ferrara	1.243		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>12.782.007</b>		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>		
PDA180	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.048.681		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.733.327		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>51.772</b>		
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>12.833.779</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>226.765</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	ARPA	480		
	.....	0		
	.....	0		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0		
	.....	0		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>226.285</b>		
	LEPIDA	225.285		
	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.000		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>38.981.761</b>		
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>36.629</b>		
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	0	0
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>38.945.132</b>		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.622.712		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.677.580	0	0
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>11.489.331</b>		
	IRES	3.681		
	IRAP	1.125.864		
	IRPEF	3.545.197		
	IVA	6.811.595		
	IMPOSTA BOLLO	2.994		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>4.767.865</b>		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>12.894.854</b>		
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>		
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>11.311.387</b>		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.583.467</b>		
	SOGGETTI PUBBLICI	1.388.324		
	ENTI DI RICERCA	2.294		
	DIVERSI	192.848		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO 1	INVESTIMENTI OSPEDALE SANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIA CREDIOP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.2754/99	7.746.853	31/12/2021	772.126	EURIBOR 6 MESI +0,26%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 2	INVESTIMENTI OSPEDALE SANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	O-P-I	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 9512002	20.165.060	31/12/2023	4.507.451	EURIBOR 6 MESI +0,265%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 3	INVESTIMENTI OSPEDALE SANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIA CREDIOP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1239/2003	23.240.560	31/12/2025	8.403.384	EURIBOR 6 MESI +0,225%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 4	MANUTENZIONI OSPEDALE SANNA FERRARA E COMPLETAMENTO NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIA CREDIOP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1950/2005	38.000.000	31/12/2027	15.200.000	EURIBOR 6 MESI +0,0683%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 5	manutenzione straordinaria agli immobili, messa in sicurezza, miglioramento orientamento e completamento Nuovo Ospedale di Cona	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	10.000.000	31/12/2035	8.000.000	EURIBOR 6 MESI +3,290%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 6	rinnovo parco tecnologico	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	8.000.000	31/12/2025	4.800.000	EURIBOR 6 MESI +2,940%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
...								
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>107.152.473</b>		<b>41.682.960</b>		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA			2.400.457
AZIENDA USL DI PIACENZA			
AZIENDA USL DI PARMA			
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	522.891		
AZIENDA USL DI MODENA	1.431.713		212
AZIENDA USL DI BOLOGNA	6.529.588		163.188
AZIENDA USL DI IMOLA			350
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.564.490		62.238
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA			727
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			39.085
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			65.319
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			1.749

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I debiti verso Regione sono così costituiti: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ euro 64.424.913 relativi all’anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell’INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L’importo originario dell’anticipazione di cassa e’ stato di 72.000.000 di euro, nell’esercizio 2016 si e’ ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro 1.485.831, sull’erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017, ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa.</li> <li>▪ euro 88.397 per maggior erogazione di cassa nel 2017 su mobilità’ interregionale 2016</li> <li>▪ euro 731.841 per maggior erogazione di cassa nel 2018 su mobilità’ interregionale 2016</li> </ul> </li> <li>• L’IVA sulle forniture di beni e servizi e’ stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche’ fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment.</li> <li>• <b>NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE “BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI</b></li> </ul> <p>-con riferimento al conto 1000100901 “Pay back relativo all’acquisto di medicinali innovativi non oncologici” non sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2019;</p>

			<p>-con riferimento al conto 1000101001 "Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio" le note di credito ammontano ad euro 137.260 totalmente pervenute entro la data di chiusura del bilancio;</p> <p>- le note di credito per il farmaco EPCLUSA ammontano ad euro 3.350.983 rilevate a diretta decurtazione del costo del farmaco al conto 1000100101 Medicinali con AIC; totalmente pervenute entro la data di chiusura del bilancio</p> <p>- sono state registrate ulteriori note di credito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto 1000100101 Medicinali con AIC per euro 927.690 di cui 427.310 relativi al farmaco innovativo HCV VOSEVI della Gilead.</p>
--	--	--	--

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	...		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.066.938		-917.307	149.631
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	644.413		-155.353	489.060
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	862.231			862.231
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>	862.231			862.231
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:

- euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara
- euro 470.597 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?		Preme precisare che il Nuovo Polo di Cona è stato completato con un appalto di Lavori Pubblici di Costruzione/Concessione e Gestione
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-	<b>70.803.451</b>	<b>168.411</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto		41.641.664		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			168.411	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	-	<b>29.161.787</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		29.161.787		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>				
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				78.718.283		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				70.971.862		
AA0031	Finanziamento indistinto				41641664		
	FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE	D.G.R.977	18/06/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	9.168.065		00101009
	RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	D.G.R.2275	22/11/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	30.451.355		00101009
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU	D.G.R.977	18/06/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	10.936		00101009
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC	D.G.R.977	18/06/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	9.652		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO	D.G.R.977	18/06/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	2.001.656		00101009
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				168.411	168.411	
	CASE SALUTE- LABORATORIO REG.LE INTEGRAZIONE MULTIDISCIPLINARE	D.G.R. 2226	22/11/2019	FINANZIAMENTO PROGETTIE OBIETTIVI PER L'INNOVAZIONE 2019	40.000	40.000	00101003
	STAGES ESTIVI GIOVANI DIABETICI	D.D. 22516	05/12/2019	REALIZZAZIONE DI STAGE EDUCATIVO-TERAPEUTICI PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO	19.250	19.250	00101003
	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DICITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI	D.D. 23289	17/12/2019	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DICITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI	121	121	00101003
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE	D.G.R. 2442	19/12/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	109.040	109.040	00101004
AA0033	Funzioni				29.161.787		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				29.161.787		
	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI	D.G.R.2275	22/11/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	25.232.006		00101007
	SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IIMER	D.G.R. 1308	29/07/2019	FINANZIAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE DELLE MALATTIE RARE	130.000		00101007
	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI-PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	D.G.R. 1308	29/07/2019	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI-PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	500.000		00101007
	FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	D.G.R. 1308	29/07/2019	FINANZIAMENTO FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	1500.000		00101007
	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE	D.G.R. 2442	19/12/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	1743.031		00101007
	PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK	D.G.R. 1308	29/07/2019	FINANZIAMENTO PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK DEI REPARTI DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6.750		00101007
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				7.746.421	7.746.421	
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE DIRIGENZA SANITARIA	D.G.R. 92	21/01/2020	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	1.394.565	1.394.565	00103001
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE	D.G.R. 2188	22/11/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	1.748.906	1.748.906	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R.2275	22/11/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	2.977.747	2.977.747	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R.2181	17/12/2019	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2019	1.625.203	1.625.203	00103001

AA0050	EXTRA FONDO:				489.361	77.292	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				307.897	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				307.897		
	FINANZIAMENTO STRANIERI STP 2019	DECRETO MINISTERO SALUTE	08/11/2019	FINANZIAMENTO STRANIERI STP 2019	307.897		00111001
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				106.464	2.292	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				106.464	2.292	
	CONTRIBUTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE - C.R.S./ASL BO	ASL BO - P.G. 97137	29/08/2019	PIANO REGIONALE SANGUE	32.164	0	00113001
	PROGETTI IN AMBITO TRASFUSIONALE- D.LGS.208/2007 - C.R.S./ASL BO	ASL BO - P.G. 96816	29/08/2019	FINANZIAMENTO PROGETTI IN AMBITO TRASFUSIONALE BIENNIO 2018-2019	60.000	0	00113001
	PROGETTO MED.I.O.R.E.R. - ASL BO	ACCORDO DI COLLABORAZIONE	2019	SPERIMENTAZIONE PERCORSI DI CURA DI MEDICINA INTEGRATA	14.300	2.292	00113001
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				75.000	75.000	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				75.000	75.000	
	FARMACOVIGILANZA ATTIVA - PROGETTI SOVRAREGIONALI	D.G.R. 1556	23/09/2019	FINANZIAMENTO FARMACOVIGILANZA	50.000	50.000	00117001
	EDUCAZIONE SANITARIA E FARMACOVIGILANZA USO APPROPRIATO DEL FARMACO	D.G.R. 1639	07/10/2019	FINANZIAMENTO FARMACOVIGILANZA E EDUCAZIONE SANITARIA	25.000	25.000	00117001
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	PER RICERCA:				485.130	252.780	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
	.....						
	.....						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				469.730	251.180	
	RICERCA FINALIZZATA 2016 - EX ARTT. 12 E 12 BIS D.LGS. 502/92 E SS.MM.	D.G.R. 537/2018 E D.D. 17519	27/09/2019	RICERCA FINALIZZATA 2016	376.155	202.605	00127002
	PROGETTO DI RICERCA AIFA 2016	CONVENZIONE		PROGETTO DI RICERCA AIFA 2016	20.000	0	00127003
	PROGETTO APPROPRIATEZZA NELL'UTILIZZO DEL SANGUE E DEI SUOI PRODOTTI: UTILIZZO DELLE SDO NEI RICOVERI OSPEDALIERI	CONVENZIONE	11/07/1905	PROGETTO CENTRO NAZIONALE SANGUE	2.075	2.075	00127003
	PROGETTO METODOLOGIA DI RILEVAZIONE COSTI RICOVERI RIABILITAZIONE	D.G.R. 1410	26/08/2019	PROGETTO REGIONE EMILIA ROMAGNA/MINISTERO SANITA'	71.500	46.500	00127002
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				15.400	1.600	
	BANDO F.I.S.M. - PROGETTO RICERCA RIABILITAZIONE	F.I.S.M. - P.G. 283/18/F14	14/12/2018	FINANZIAMENTO FISM PROGETTO RIABILITAZIONE	15.400	1.600	00129001
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	.....						
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>79.692.774</b>	<b>8.244.904</b>	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	78.718.283	20.588	0%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	307.897		0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	106.464		0%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	75.000		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	485.130		0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0%
	<b>Totale</b>	<b>79.692.774</b>	<b>20.588</b>	<b>0%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		I finanziamenti regionali per l'esercizio 2019 sono stati iscritti come da atti ed indicazioni regionali e, in alcuni casi, hanno avuto una diversa modulazione e relativa collocazione negli aggregati di bilancio rispetto al 2018. Nell'aggregato dei contributi in conto esercizio, l'aumento di 7,301 milioni di euro per F.S.R. è principalmente dovuto a maggiori contributi per applicazioni contrattuali del personale dipendente (4 milioni circa) e per parte dei contributi per farmaci innovativi che nel 2018 erano stati imputati ad altro aggregato di bilancio.

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	65.951	377.134	256.702	2.081.260	5.641.449	532.524	180.981.823	4.013.808	193.950.652
AA0350	Prestazioni di ricovero	23.522	18.590	142.497	1520.595	3.080.878	175.048	10.403.512	2.601.474	111.726.116
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	39.187	175.528	71.669	348.112	1.388.067	163.603	45.760.010	924.378	48.850.556
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	570	1.283	3.903	27.249	83.631	2.076	3.853.189	13.524	3.985.355
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	2.672	31.734	38.534	185.304	746.510	9.1513	25.656.297	474.432	27.326.997
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							114.424		114.424
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa									0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica									0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera									0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							977.920		977.920
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie			100		362.363	283	606.537		969.283
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0460	Prestazioni di ricovero									0
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									0
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
AA0490	Prestazioni di File F									0
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0520	Prestazioni termali									0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione									0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	65.951	377.134	256.702	2.081.260	5.641.449	532.524	180.981.823	4.013.808	193.950.652
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	65.951	377.134	256.702	2.081.260	5.641.449	532.524	180.981.823	4.013.808	193.950.652
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	65.951	377.134	256.702	2.081.260	5.641.449	532.524	180.981.823	4.013.808	193.950.652

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici	GSA	Totale altre Aziende	Totale Aziende	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	3.615	10.859	31.870	0	1.591	0	47.935	193.950.652	193.998.586
AA0350	Prestazioni di ricovero		7.879	315,7				39.396	111.726.116	111.765.512
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.515	2.980	353		1.358		8.206	48.850.556	48.858.762
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							0	3.985.355	3.985.355
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F							0	27.326.997	27.326.997
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							0	0	0
AA0410	Prestazioni termali							0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							0	114.424	114.424
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa							0	0	0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica							0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera							0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							0	977.920	977.920
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)							0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	100				233		333	969.283	969.616
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	18.783.508	0	18.783.508
AA0460	Prestazioni di ricovero							13.004.539	0	13.004.539
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							2.817.801	0	2.817.801
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							222.714	0	222.714
AA0490	Prestazioni di File F							2.738.454	0	2.738.454
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							0	0	0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							0	0	0
AA0520	Prestazioni termali							0	0	0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							0	0	0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							0	0	0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							0	0	0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione							0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	3.615	10.859	31.870	0	1.591	0	18.831.443	193.950.652	212.782.094
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	3.615	10.859	31.870	0	1.591	0	47.935	193.950.652	193.998.586
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	18.783.508	0	18.783.508
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	3.615	10.859	31.870	0	1.591	0	18.831.443	193.950.652	212.782.094

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	505.706	516.665	-10.959	-2%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.058.933	3.853.567	205.366	5%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			0	0%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>4.564.639</b>	<b>4.370.232</b>	<b>194.407</b>	<b>4%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	491.268	429.597	61.671	14%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.780.237	2.655.616	124.621	5%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	65.108	49.060	16.048	100%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	40.816	67.681	-26.865	100%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>3.377.429</b>	<b>3.201.954</b>	<b>175.475</b>	<b>5%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	184.506	148.519	35.987	24,23%
	Costi diretti aziendali	405.785	372.517	33.268	8,93%
	Costi generali aziendali	687.582	658.739	28.843	4,38%
	Fondo di perequazione	131.749	132.914	-1.165	-0,88%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1.409.622</b>	<b>1.312.689</b>	<b>96.933</b>	<b>7,38%</b>

**Nota:** a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa che l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:

	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18/	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	120.186	144.629	-24.443	-16,90%
Comfort alberghiero	1.320	2.640	-1.320	-50,00%
Altro	221.729	128.432	93.297	72,64%
<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>343.235</b>	<b>275.701</b>	<b>67.534</b>	<b>24,50%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	2.965.957	0	2.965.957
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							2.965.957		2.965.957
Medicinali senza AIC									0
Ossigeno e altri gas medicali									0
Emoderivati di produzione regionale									0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>									0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	123.231	0	123.231
Dispositivi medici							123.231		123.231
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
<b>Prodotti dietetici</b>									0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									0
<b>Prodotti chimici</b>									0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0	0
...									0
<b>Prodotti alimentari</b>									0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>									0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>									0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>									0
<b>Materiale per la manutenzione</b>									0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	6.064	0	6.064
Generi di conforto							6.064		6.064
...									0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.095.252</b>	<b>0</b>	<b>3.095.252</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedic o Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	2.965.957	2.965.957
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0	2.965.957	2.965.957
Medicinali senza AIC							0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali							0	0	0
Emoderivati di produzione regionale							0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>							0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici							0	123.231	123.231
Dispositivi medici impiantabili attivi							0	123.231	123.231
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>							0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>							0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>							0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>							0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per dialisi							0	0	0
...							0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>							0	0	0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>							0	0	0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>							0	0	0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>							0	0	0
<b>Materiale per la manutenzione</b>							0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...							0	6.064	6.064
...							0	6.064	6.064
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

#### Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PRO1.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>Per quanto riguarda i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria", rispetto al 2018 si rileva un incremento di 4,444 milioni di euro dovuto principalmente a maggiori ricavi conseguenti alla valorizzazione economica dell'accordo di fornitura con l'Azienda usl di Ferrara.</p> <p>Sul fronte "Concorsi, recuperi e rimborsi" l'incremento di 5,328 milioni di euro è dovuto ad assegnazioni regionali in conto rimborsi da aziende farmaceutiche per pay-back (3,7 milioni) e in conto rimborso oneri per farmaci innovativi oncologici (1,874 milioni).</p>

		<p>Sul fronte della compartecipazione dei cittadini alla spesa sanitaria (ticket) si rileva un decremento di 1,817 milioni di euro conseguente al passaggio in gestione all'Azienda USL di Ferrara del centro prelievi di laboratorio analisi, così come evidenziato nell'accordo di fornitura con la predetta Azienda.</p> <p>La "quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio" decrementa di 1,326 milioni di euro rispetto al 2018 soprattutto per il venir meno della sterilizzazione di 1,055 milioni di euro di insussistenze per dismissioni di beni immobili, a seguito di accordo sottoscritto con l'Università degli Studi di Ferrara per la permuta di diritti immobiliari. Il restante decremento che si registra (0,270 milioni), nonostante l'aumento degli ammortamenti (0,133 milioni) è dovuto al fatto che molte acquisizioni di beni d'investimento sono avvenute con mutuo e, quindi, il relativo ammortamento non è soggetto a sterilizzazione.</p>
--	--	--



## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	22.601.860		<b>22.601.860</b>
Medicinali senza AIC	2.363		<b>2.363</b>
Ossigeno ed altri gas medicali			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>22.604.223</b>	<b>0</b>	<b>22.604.223</b>

Tab. 1 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (i farmaci oncologici innovativi sono stati valorizzati al 100% del costo di acquisto mentre in compensazione vengono valorizzati al 50%)

### Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
		Ausi PC	Ausi PR	Ausi RE	Ausi MO	Ausi BO	Ausi IM	Ausi FE	Ausi Romagna	
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	324	0	1.355.615	0	0	0	1.355.939
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			324		1.355.615				1.355.939
BA0303	Dispositivi medici									0
BA0304	Prodotti dietetici									0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)									0
BA0306	Prodotti chimici									0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario									0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:									0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Istituto	GSA	Totale altre	Totale	TOTALE
		OSP-U PR	OSP-U MO	OSP-U BO	OSP-U FE	Ortopedico Rizzoli IRCCS		Aziende Sanitarie	Aziende Sanitarie Locali (tab 55-1 parte)	
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	2.090	0	11.940	0	14.030	1.355.939	1.369.969
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:							0	1.355.939	1.355.939
BA0303	Dispositivi medici					11.940		11.940	0	11.940
BA0304	Prodotti dietetici							0	0	0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)							0	0	0
BA0306	Prodotti chimici							0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario							0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			2.090				2.090	0	2.090
	...							0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.090</b>	<b>0</b>	<b>11.940</b>	<b>0</b>	<b>14.030</b>	<b>1.355.939</b>	<b>1.369.969</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – SI</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Acquisto sangue, emocomponenti ed emoderivati, tessuti ossei, prodotti farmaceutici altri beni sanitari.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	<p>L'aggregato dell'acquisto beni fa rilevare un complessivo sostanziale allineamento rispetto all'esercizio precedente, infatti decrementa di 0,054 milioni di euro.</p> <p>All'interno dell'aggregato, si verifica una diminuzione dei Medicinali ospedalieri non innovativi di circa un milione di euro, con conseguente diminuzione dei ricavi perché trattasi di farmaci inseriti nei flussi di mobilità, a fronte di un aumento dei Dispositivi medici per incremento della complessità della casistica trattata e maggior attività erogata.</p>

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	212	21.870	992	0	7.756	30.830
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				212	21.870	992		7.756	30.830
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F									0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)									0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria									0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									0
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	212	21.870	992	0	7.756	30.830
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									0
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	0	212	21.870	992	0	7.756	30.830
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	0	0	0	212	21.870	992	0	7.756	30.830

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	725	0	4.938	0	91.154	18	0	96.835	30.830	127.666
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale										0
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	725		4.938		91.154	18		96.835	30.830	127.666
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa										0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F										0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione										0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)										0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria										0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	40.126	0	40.126
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								40.126	0	40.126
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero										0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione										0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	725	0	4.938	0	91.154	18	0	136.961	30.830	167.791
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>										0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								34.710		34.710
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	34.710	0	34.710
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	725	0	4.938	0	91.154	18	0	96.835	30.830	127.666
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	74.836	0	74.836
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	725	0	4.938	0	91.154	18	0	171.671	30.830	202.502

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0420	- da convenzione	0	0	0	
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0500	- da convenzione	0	0	0	
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>230.938</b>	<b>183.145</b>	<b>47.793</b>	<b>26,10%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	127.666	124.144	3.522	2,84%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	#DIV/0!
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA0560	da pubblico (Extraregione)	40.126	41.876	-1.750	-4,18%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)				
BA0570	- da privato - Medici SUMAI			0	
BA0580	- da privato	63.146	17.125	46.021	268,73%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private				
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	63.146	17.125	46.021	268,73%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA0740	- da privato			0	
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA0790	- da privato			0	
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA0840	- da privato	0	0	0	
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			0	
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA1070	- da privato			0	
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>3.863.042</b>	<b>4.155.270</b>	<b>-292.228</b>	<b>-7,03%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	203	0	203	100,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	
BA1130	- da privato	3.862.839	4.155.270	-292.431	-7,04%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BA1151	Assistenza domiciliare integrata				
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>3.377.429</b>	<b>3.201.954</b>	<b>175.475</b>	<b>5,48%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>2.250</b>	<b>18.268</b>	<b>-16.018</b>	<b>-87,68%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	804	-804	-100,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.250	17.464	-15.214	-87,12%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>7.141.051</b>	<b>7.112.761</b>	<b>28.290</b>	<b>0,40%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165.506	150.864	14.642	
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	5.818	0	5.818	100,00%
BA1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>6.689.297</b>	<b>6.531.109</b>	<b>158.187</b>	<b>2,42%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.060.863	638.733	422.130	66,09%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		0	0	
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	61.297	42.446	18.852	44,41%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.082.528	5.197.872	-115.345	-2,22%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria			0	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	484.609	652.058	-167.449	-25,68%
BA1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>280.430</b>	<b>430.788</b>	<b>-150.357</b>	<b>-34,90%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	247.602	385.581	-137.979	
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	32.828	45.207	-12.378	-27,38%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>7.478.829</b>	<b>7.520.886</b>	<b>-42.057</b>	<b>-0,56%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	203.221	204.180	-960	
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	22.853	19.234	3.619	18,81%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.882	5.152	-3.270	-63,47%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	7.250.874	7.292.320	-41.445	-0,57%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			0	
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Parità IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Denominazione Struttura ....											

Si riportano all'interno di questa tabella gli acquisti contrattualizzati per acquisti di servizi sanitari da privato per le strutture accreditate/convenzionate

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

**Altre informazioni relative all'acquisto di servizi sanitari**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi relativi all'indennita' al personale sanitario universitario convenzionato ( 5,083 milioni di euro), a rapporti con libero professionisti (0,120 milioni), borse di studio (0,330milioni), assegnisti di ricerca (0,034 milioni), a libera professione attivita' istituzionale – SimilAlp (1,061 milioni), a INAIL specializzandi (0,061 milioni),a consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della regione (0,166 milioni) e fuori regione (0,006 milioni) a personale in comando e/o collaborazione (0,280 milioni), ammontanti complessivamente ad euro 7,141 milioni con un incremento di 0,028 milioni rispetto al 2018.
------------------	--

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>47.564.417</b>	<b>46.070.024</b>	<b>1.494.393</b>	<b>3%</b>
BA1580	Lavanderia	4.698.205	4.450.492	247.713	6%
BA1590	Pulizia	9.342.047	9.201.602	140.445	2%
BA1601	Mensa dipendenti	1.345.318	1.331.733	13.585	1%
BA1602	Mensa degenti	4.566.183	4.304.688	261.494	6%
BA1610	Riscaldamento	5.245.633	5.280.928	-35.295	-1%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	670.726	692.900	-22.174	-3%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.153.626	2.176.635	-23.009	-1%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.134.676	1.007.867	126.809	13%
BA1650	Utenze telefoniche	183.391	210.479	-27.088	-13%
BA1660	Utenze elettricità	6.401.387	5.529.443	871.944	16%
BA1670	Altre utenze	673.028	938.106	-265.078	-28%
BA1680	Premi di assicurazione	210.016	210.217	-201	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.290.023	1.146.600	143.423	13%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.650.156	9.588.334	61.822	1%
	<i>Pubblicità</i>	20.915	35.960	-15.045	-42%
	<i>Abbonamenti</i>	214.712	233.402	-18.691	-8%
	<i>Missioni e rimborsi spese al personale</i>	28.362	54.030	-25.668	-48%
	<i>Servizi postali e valori bollati</i>	143.765	122.886	20.879	17%
	<i>Vigilanza</i>	1.792.129	1.798.032	-5.904	0%
	<i>Servizi di mediazione culturale</i>	58.571	53.056		
	<i>Servizi diversi contratto di concessione e gestione (logistica-parcheggi-alte tecnologie), trasporto salme e vari</i>	7.391.703	7.290.969	100.734	1%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>358.370</b>	<b>282.404</b>	<b>75.966</b>	<b>27%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.788	0	19.788	0%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	24.000	18.000	6.000	33%
BA1780	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	250.708	203.805	46.903	23%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	26.405	19.506	6.898	35%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		1	-1	-100%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	35.529	29.351	6.178	21%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	188.775	154.947	33.828	22%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191				
BA1840	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	63.875	60.599	3.275	5%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.875	60.599	3.275	5%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>490.871</b>	<b>479.576</b>	<b>11.295</b>	<b>2%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	64.441	28.664	35.777	125%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	426.429	450.912	-24.482	-5%
	<b>TOTALE</b>	<b>48.413.658</b>	<b>46.832.004</b>	<b>1.581.654</b>	<b>3%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

L'incremento dei servizi non sanitari di 1,582 milioni di euro è principalmente dovuto all'aumento dell'energia elettrica per l'applicazione delle nuove tariffe del contratto intercent-er (0,872 milioni) e all'aumento dei servizi tecnici per l'applicazione del tasso inflattivo prevista dai contratti in essere.

#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie per 0,358 milioni di euro, con un aumento rispetto al 2018 di 0,076 milioni di euro, relativi soprattutto a borse di studio (0,049 milioni), personale non sanitario universitario convenzionato (0,036 milioni), personale religioso convenzionato (0,077 milioni), professionisti lavoro autonomo (0,062 milioni), personale in comando e/o collaborazione (0,064 milioni), consulenze da Aziende sanitarie della Regione (0,020) e da altri soggetti pubblici (0,024).
------------------	---

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi inseriti in questo aggregato sono relativi a manutenzioni che non incrementano il valore o la vita utile dei beni, ma che hanno come fine quello di mantenerne in efficienza la funzionalità.

L'aggregato incrementa di € 1,240 milioni rispetto al 2018. In particolare:

- la manutenzione ai beni immobili aumenta di 0,574 milioni soprattutto per interventi ai canali d'aria e prevenzione legionella presso l'ospedale di Cona
- la manutenzione alle attrezzature sanitarie e agli impianti aumenta di 0,112 milioni di euro per uscita di garanzia di alcune rilevanti attrezzature nonché per nuove convenzioni.
- incrementa di 0,517 milioni la manutenzione alle attrezzature informatiche e ai software per estensione servizio help desk per avvio sistema FUT, integrazione SIGLA, sistema di accesso al Pronto Soccorso e software gestionale dialisi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.057.533	5.483.056	574.477	10%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.191.512	2.133.487	58.026	3%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.965.431	4.899.178	66.253	1%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	50.383	0	50.383	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	5.294	4.982	312	6%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.150.407	2.660.231	490.177	18%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>16.420.561</b>	<b>15.180.935</b>	<b>1.239.626</b>	<b>8%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/19	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.698.205		4.698.205	0,00%
BA1590	Pulizia	9.342.047		9.342.047	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.345.318		1.345.318	0,00%
BA1602	Mensa degenti	4.566.183		4.566.183	0,00%
BA1610	Riscaldamento	5.245.633		5.245.633	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	670.726		670.726	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.153.626		2.153.626	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.134.676		1.134.676	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	183.391		183.391	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	6.401.387		6.401.387	0,00%
BA1670	Altre utenze	673.028		673.028	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	210.016		210.016	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.290.023		1.290.023	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.650.156		9.650.156	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	64.441		64.441	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	426.429		426.429	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	16.420.561	1.247.210	15.173.350	7,60%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.057.533		6.057.533	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.191.512		2.191.512	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.965.431	1.247.210	3.718.221	25,12%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	50.383		50.383	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	5.294		5.294	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.150.407		3.150.407	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			
	<b>TOTALE</b>	<b>64.475.849</b>	<b>1.247.210</b>	<b>63.228.638</b>	<b>1,93%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
Fornitura, in locazione, di un sistema automatico di liquid handling per l'automazione dei principali processi di pcr set-up, cycle sequencing set-up, purificazione di prodotti pcr e purificazione di prodotti di sequenza per l'U.O. Endocrinologia	686/2015	1-giu-16	165.432,12	31-mag-19	22.977	-
Procedura ristretta per la fornitura e posa in opera, in leasing finanziario, di un'apparecchiatura di diagnostica per immagini PET-TC per la funzione di Medicina Nucleare	302/2014	12-gen-15	4.075.166,00	11-gen-20	815.036	24.904
Recepimento determinazione dell'Azienda USL di Bologna, relativa all'acquisizione di un sistema software per la gestione del sistema informativo dell'Anatomia Patologica	143/2014	1-dic-15	419.937,40	30-nov-20	83.987	76.989
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
Acquisizione, in leasing operativo, di un sistema per linfo-angiografia a fluorescenza IC-FLOW SYSTEM - Progetto di ricerca	4500215804/2017	1-ott-17	46.116,00	30-set-20	15.372	11.529
Acquisizione, in locazione operativa, di un sistema ICARE IC 200 - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 06.09.2019	1-nov-19	7.795,80	31-ott-22	433	7.363
Acquisizione, in locazione operativa, di una postazione diagnostica per valutazione patologie del segmento posteriore dell'occhio - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 06.09.2019	1-nov-19	30.543,92	31-ott-22	1.697	28.847
					939.502	149.631

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>107.038.518</b>	<b>104.406.195</b>	<b>2.632.323</b>	<b>3%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>47.917.147</b>	<b>45.847.684</b>	<b>2.069.463</b>	<b>5%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>43.675.750</b>	<b>41.612.562</b>	<b>2.063.188</b>	<b>5%</b>
<b>BA2120</b>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	39.484.711	36.975.877	2.508.834	7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.938.954	15.681.110	1.257.844	8%
	Retribuzione di posizione	6.793.378	6.709.491	83.887	1%
	Indennità di risultato	1.714.900	1.640.632	74.268	5%
	Altro trattamento accessorio	1.567.426	1.060.851	506.575	48%
	Oneri sociali su retribuzione	8.746.751	8.120.565	626.186	8%
	Altri oneri per il personale	3.723.303	3.763.228	-39.925	-1%
<b>BA2130</b>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	4.191.039	4.636.685	-445.646	-10%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.252.535	2.384.567	-132.032	-6%
	Retribuzione di posizione	409.399	435.845	-26.446	-1%
	Indennità di risultato	190.250	199.278	-9.028	-2%
	Altro trattamento accessorio	188.359	151.758	36.601	18%
	Oneri sociali su retribuzione	1.000.495	1.322.198	-321.703	-21%
	Altri oneri per il personale	150.000	143.039	6.961	1%
<b>BA2140</b>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.241.397</b>	<b>4.235.122</b>	<b>6.275</b>	<b>0%</b>
<b>BA2160</b>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.631.273	3.470.045	161.228	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.769.295	1.625.508	143.787	9%
	Retribuzione di posizione	469.537	400.800	68.737	17%
	Indennità di risultato	203.188	180.000	23.188	13%
	Altro trattamento accessorio	62.718	50.000	12.718	25%
	Oneri sociali su retribuzione	803.810	820.992	-17.182	-2%
	Altri oneri per il personale	322.725	392.745	-70.020	-18%
<b>BA2170</b>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	610.124	765.077	-154.953	-20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	381.050	447.386	-66.336	-15%
	Retribuzione di posizione	9.312	5.602	3.710	66%
	Indennità di risultato	25.317	35.144	-9.827	-28%
	Altro trattamento accessorio	28.004	16.560	11.444	69%
	Oneri sociali su retribuzione	145.442	211.306	-65.864	-31%
	Altri oneri per il personale	21.000	49.079	-28.079	-57%
<b>BA2180</b>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>59.121.371</b>	<b>58.558.511</b>	<b>562.860</b>	<b>1%</b>
<b>BA2200</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	56.488.635	54.972.261	1.516.374	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	32.615.818	32.614.891	927	0%
	Straordinario e indennità personale	3.146.007	3.436.655	-290.648	-8%
	Retribuzione per produttività personale	3.181.093	2.842.576	338.517	12%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	12.519.654	12.950.178	-430.524	-3%
	Altri oneri per il personale	5.026.064	3.127.961	1.898.103	61%
<b>BA2210</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	2.632.736	3.586.250	-953.514	-27%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.702.212	2.146.891	-444.679	-21%
	Straordinario e indennità personale	203.239	298.613	-95.374	-32%
	Retribuzione per produttività personale	89.964	162.193	-72.229	-45%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	637.322	973.087	-335.765	-35%
	Altri oneri per il personale	0	5.466	-5.466	-100%
<b>BA2220</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>701.283</b>	<b>624.219</b>	<b>77.064</b>	<b>12%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>701.283</b>	<b>624.219</b>	<b>77.064</b>	<b>12%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	701.144	624.091	77.053	12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	338.000	305.379	32.621	11%
	Retribuzione di posizione	150.966	150.594	372	0%
	Indennità di risultato	50.439	22.668	27.771	123%
	Altro trattamento accessorio		92	-92	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	154.952	129.256	25.696	20%
	Altri oneri per il personale	6.787	16.102	-9.315	100%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	139	128	11	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	139	128	11	9%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>14.183.478</b>	<b>13.784.542</b>	<b>398.936</b>	<b>3%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>177.217</b>	<b>188.177</b>	<b>-10.960</b>	<b>-6%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	171.124	188.177	-17.053	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	85.755	104.267	-18.512	-18%
	Retribuzione di posizione	35.380	25.694	9.686	38%
	Indennità di risultato	10.848	7.334	3.514	48%
	Altro trattamento accessorio	1.410	36	1.374	3816%
	Oneri sociali su retribuzione	37.732	50.846	-13.114	-26%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	6.092	0	6.092	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione	6.092		6.092	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		0	0	0%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>14.006.262</b>	<b>13.596.365</b>	<b>409.897</b>	<b>3%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11.942.783	12.010.507	-67.724	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.467.185	7.667.370	-200.185	-3%
	Straordinario e indennità personale	535.407	505.937	29.470	6%
	Retribuzione per produttività personale	723.862	663.577	60.285	9%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	2.647.830	2.705.983	-58.153	-2%
	Altri oneri per il personale	568.499	467.640	100.859	22%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.063.479	1.585.858	477.621	30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.343.440	1.061.380	282.060	27%
	Straordinario e indennità personale	152.370	89.849	62.521	70%
	Retribuzione per produttività personale	61.113	59.587	1.526	3%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	506.555	372.234	134.321	36%
	Altri oneri per il personale	0	2.808	-2.808	-100%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		0	0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.883.881</b>	<b>6.908.626</b>	<b>-24.745</b>	<b>0%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>736.390</b>	<b>842.595</b>	<b>-106.205</b>	<b>-13%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	736.251	842.467	-106.217	-13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	329.983	399.308	-69.325	-17%
	Retribuzione di posizione	200.592	226.067	-25.475	-11%
	Indennità di risultato	39.948	23.942	16.006	67%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	163.229	173.240	-10.011	-6%
	Altri oneri per il personale	2.500	19.910	-17.410	-87%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	139	128	11	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0%
	Retribuzione di posizione		0	0	0%
	Indennità di risultato		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	139	128	11	9%
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	0%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>6.147.491</b>	<b>6.066.031</b>	<b>81.460</b>	<b>1%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.147.491	6.066.031	81.460	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.674.616	3.795.044	-120.428	-3%
	Straordinario e indennità personale	17.248	54.147	-36.899	-68%
	Retribuzione per produttività personale	398.763	372.359	26.404	7%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.362.728	1.158.929	203.799	18%
	Altri oneri per il personale	694.136	685.552	8.584	1%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0%
	Straordinario e indennità personale		0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 –Costi del personale

<b>CP01 –</b>	<p>I costi del personale dipendente hanno registrato un incremento di 3,084 milioni di euro rispetto al 2018, in particolare sulla dirigenza medica (2,063 milioni) e sul personale del comparto (1,054 milioni).</p> <p>L'aumento per il personale del comparto e' conseguente all'andata a regime dell'applicazione del C.C.N.L. 2016-2018, nonché al trascinarsi delle assunzioni 2018 e di quelle 2019 di OSS.</p> <p>Per quanto riguarda la Dirigenza Medica oltre all'impatto del piano assunzioni e stabilizzazioni, l'incremento più significativo e' dovuto all'applicazione del CCNL 2016-2018 siglato a dicembre 2019.</p>
---------------	---

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ Anno 2018	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INZIALE ANNO 2018
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			416	58	40	434		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.372.477	7.316.746				0	7.413.832	41.355	97.086
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.540.153	1.578.974				0	1.706.050	165.897	127.076
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.944.007	1.917.609				0	1.981.147	37.140	63.538
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			65	14	11	68		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	889.543	896.825				0	899.011	9.468	2.186
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.819	71.594				0	86.870	37.051	15.276
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	278.576	289.790				0	295.706	17.130	5.916
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			1.969	247	215	2.001		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.451.311	14.539.271				0	14.742.900	7.291.589	203.629
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.375.009					0		-4.375.009	0
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.622.301					0		-3.622.301	0
<b>TOTALE</b>	<b>27.523.196</b>	<b>26.610.809</b>	<b>2.450</b>	<b>319</b>	<b>266</b>	<b>2.503</b>	<b>27.125.515</b>	<b>-397.681</b>	<b>514.706</b>

### NOTE :

FONDI COMPARTO	ANNO 2019	ANNO 2018
Fondo condizioni di lavoro e incarichi	6.880.429,00	6.704.981,00
Fondo premialità e Fasce	7.862.471,24	7.834.290,00

Per l'anno 2018 la differenza dei FONDI comparto rispetto alla precedente comunicazione è data dall'inserimento delle risorse art 76 ccnl 2016/2018 pari a 132.401, tali risorse sono state inserite nel fondo in fase di determinazione dei nuovi fondi.

### Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	897.439	1.258.194	-360.755	-29%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	441.798	445.078	-3.279	-1%
	<i>DIRETTORE GENERALE</i>	148.615	148.505	110	0%
	<i>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</i>	118.868	118.820	49	0%
	<i>DIRETTORE SANITARIO</i>	118.856	118.832	23	0%
	<i>COLLEGIO SINDACALE</i>	51.979	55.371	-3.392	-6%
	<i>COMITATO DI INDIRIZZO</i>	3.480	3.549	-69	-2%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	262.254	177.044	85.210	48%
	<i>SPESE PROCESSUALI</i>	107.470	73.022	34.449	47%
	<i>ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI</i>	105.013	67.438	37.575	56%
	<i>INDENNITA' E RIMBORSO SPESE COMMISSIONI VARIE E ORGANISMO DI VALUTAZIONE</i>	41.147	28.092	13.055	46%
	<i>ALTRI ONERI</i>	8.624	8.493	131	2%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	<b>TOTALE</b>	<b>1.601.491</b>	<b>1.880.316</b>	<b>-278.825</b>	<b>-15%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Il decremento di 0,279 milioni di euro rispetto al 2018 e' dovuto al combinato effetto del venir meno dell'imposta di registro pagata nel 2018 per il trasferimento di diritti immobiliari all'Università degli Studi Ferrara e l'aumento delle spese processuali e altri costi amministrativi.

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.074.954</b>	<b>3.194.261</b>	<b>-119.308</b>	<b>-3,74%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	10.000		10.000	100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.500.000	1.364.300	135.700	9,95%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.509.766	1.772.000		
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0		0	
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	55.188	57.961	-2.774	-4,79%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>336.522</b>	<b>911.330</b>	<b>-574.808</b>	<b>-63,07%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	104.172		104.172	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	218.550	911.330	-692.780	-76,02%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	13.800			
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.342.765</b>	<b>2.375.294</b>	<b>-32.530</b>	<b>-1,37%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	282.831	451.942	-169.111	-37,42%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	60.444	65.354	-4.910	-7,51%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	237.368	0	237.368	100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti				
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000		
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione				
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	99.580	56.772		
BA2890	Altri accantonamenti	1.432.541	1.571.227	-138.685	-8,83%
	UTILIZZO QUOTA 5% ALP L.189/2012- BALDUZZI	150.475	144.951	5.524	3,81%
	UTILIZZO INTROITI STUDI CLINICI	689.161	634.040	55.122	8,69%
	FONDO COMITATO ETICO	105.723	49.322	56.400	114,35%
	INCENTIVI PERSONALE DIPENDENTE ATTIVITA' DI PROCUREMENT ORGANI	154.671	97.322	57.350	58,93%
	FONDO SPESE LEGALI	257.139	313.989	-56.850	-18,11%
	FONDO ORGANI ISTITUZIONALI	56.869	57.376	-507	-0,88%
	UTILIZZO QUOTA ISCRIZIONE CORSI AGG.TO	10.788	9.143	1.644	17,99%
	FONDO MANUTENZIONI CICLICHE		250.000	-250.000	-100,00%
	FONDO SOSTEGNO RICERCA	852	0	852	100,00%
	QUOTA UTILIZZO 5% ALP PER AGGIORNAMENTO	6.863	15.084	-8.221	-54,50%
	<b>TOTALE</b>	<b>5.754.240</b>	<b>6.480.886</b>	<b>-726.646</b>	<b>-11%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	<ul style="list-style-type: none"> <li>euro 150.475 quota 5% dei ricavi di Attività Libero Professionale – Legge 189/2012 – Balduzzi;</li> <li>euro 6.863 quota 5% dei ricavi di Attività Libero Professionale per aggiornamento professionale medici;</li> <li>euro 56.869 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95,</li> <li>euro 10.788 derivanti da quote di iscrizione a corsi di aggiornamento gestiti dall'Azienda ed</li> </ul>



			<p>accantonati, come da deliberazioni aziendali, al netto dei costi sostenuti per la gestione dei corsi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• euro 689.161 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici, che il regolamento aziendale destina agli sperimentatori e all'Unità operativa;</li> <li>• euro 154.671 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti;</li> <li>• euro 257.139 al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;</li> <li>• euro 105.723 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali;</li> <li>• euro 852 quale quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato a settembre 2019.</li> </ul>
--	--	--	--

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva una diminuzione di 0,053 milioni di euro rispetto al 2018 degli oneri finanziari per calo degli interessi passivi su mutui e degli interessi moratori.

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	2.538
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2.537
CA0050	C.2) Altri proventi	808
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	20
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 412.105
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 402.946
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 9.159
CA0150	C.4) Altri oneri	- 37.256
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 35.997
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 1.258
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 446.016

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?		SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie per complessivi euro 567,32 di cui: -euro 234,41 su titoli a reddito fisso BTP 01/08/21 -euro 332,91 su partecipazioni in CUP2000 S.p.a. a seguito dell'incorporazione per fusione di quest'ultima in Lepida S.c.p.A. come meglio illustrato al commento delle Immobilizzazioni Finanziarie dello stato patrimoniale

## 26. Proventi e oneri straordinari

I proventi straordinari decrementano di 0,815 milioni di euro, in particolare per il sommarsi algebricamente di:

- diminuzione delle insussistenze del passivo per il decremento di valori presenti nel 2018 per operazioni di “pulizia dati” propedeutiche al passaggio al nuovo sistema informatico GAAC;
- assegnazioni regionali di 1.009.767 euro di cui 500.000 per il piano di miglioramento dell’accesso in emergenza-urgenza (Delibera Giunta Regionale 1129/2019) e 509.767 a copertura di quota degli oneri 2018 per l’applicazione contrattuale del personale della dirigenza sanitaria 2016-2018 (Delibera Giunta Regionale 92/2020).

Gli oneri straordinari aumentano di 1,520 milioni di euro, in particolare per:

- aumento delle insussistenze dell’attivo di 0,499 milioni. Infatti, nonostante il venir meno di un’insussistenza di 1,055 milioni generatasi nel 2018 dalla parte non ammortizzata delle dismissioni immobiliari conseguenti all’accordo sottoscritto con l’Università degli Studi di Ferrara per la permuta di diritti immobiliari del vecchio nosocomio, si sono registrate insussistenze dell’attivo per contributi regionali di esercizi diversi non interamente utilizzati, per complessivi 1,696 milioni. Tali insussistenze sono, comunque, quasi interamente coperte da quote utilizzo contributi esercizi precedenti registrate nei ricavi;
- registrazione degli oneri 2018 dell’applicazione contrattuale della dirigenza sanitaria 2016-2018 a fronte dei quali, come più sopra evidenziato, la Regione ha assegnato apposito finanziamento di euro 0,510 milioni di euro e registrazione degli oneri 2018, pari a 0,066 milioni, per l’applicazione contrattuale al personale dirigente sanitariouniversitario in convenzione;
- registrazione di fatture FARMAFACTORING di 0,340 milioni di euro e di BFF SPV di 0,030 milioni di euro emesse per recupero delle spese di cui all’art 6, 2° comma, del Decreto Legislativo n. 231/2002, così come modificato dal Decreto Legislativo n. 192/2012, di cui sono in corso verifiche sulla correttezza di quanto richiesto.

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell’esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI		Nell’esercizio è stata rilevata una plusvalenza di 1.200 euro per la cessione in permuta di n. 8 poltrone-bilancia. Tale plusvalenza è stata “girata” a stato patrimoniale come riserva di plusvalenza da reinvestire come previsto dalle procedure PAC.

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### EA0040 PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITA' DIVERSE

2019	89.443,99		DONAZIONI/CONTRIBUTI LIBERALI IN DENARO
------	-----------	--	---

**EA0060 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Incas-sato</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>DEBITORE</b>
				AZIENDA USL DI FERRARA
2017	46,00	no	Prestazioni di Pronto Soccorso a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2017	1.960,37	si	Prestazioni di ricovero a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2017	21.486,02	no	Prestazioni a stranieri iscrizione retroattiva SSN	AZIENDA USL DI FERRARA
2017	19,72	no	Erogazione farmaci a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
<b>2017</b>	<b>23.512,11</b>			
2018	23,37	no	Erogazione farmaci a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	4.919,43	si	Prestazioni di ricovero a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	18.355,51	no	Erogazione farmaci a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	124,47	no	Prestazioni di ricovero stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	2.416,85	no	Prestazioni ambulatoriali a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	9.873,21	si	Prestazioni di ricovero stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	4.279,05	no	Prestazioni ambulatoriali a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	856,20	no	Prestazioni di Pronto Soccorso a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	89,60	no	Prestazioni di Pronto Soccorso a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	4.486,43	no	Rimborso Premio INAIL Specializzandi	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	11.013,40	no	Costi personale medico 118	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	14.557,91	no	Consulenze Chirurgia Pediatrica	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	831,61	no	Spese viaggio Consulenze Chirurgia Pediatrica	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	963,13	no	IRAP Consulenze Chirurgia Pediatrica	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	234,27	no	Kasko Consulenze Chirurgia Pediatrica	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	37,35	no	Inf. Conduc. Consulenze Chirurgia Pediatrica	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	460,85	si	Prestazioni di Pronto Soccorso a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	1.434,39	no	Prestazioni di ricovero a stranieri	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	8.298,00	no	Utenze locali odontoiatria	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	4.037,05	si	DONAZIONE MIDOLLO OSSEO	Azienda Ospedaliera di Bologna
2018	1.159,93	si	mobilità infraregionale 2018-farmaci	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	2,35	si	mobilità infraregionale 2018-farmaci	Azienda USL ROMAGNA
<b>2018</b>	<b>88.454,36</b>			
<b>Totale</b>	<b>111.966,47</b>			

**EA0090 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Incas-sato</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>DEBITORE</b>
2018	<b>509.767,00</b>	no	finanziam. reg.le oneri 2018 contratto dirigenza sanitaria 2016-21018	REGIONE EMILIA ROMAGNA

**EA0130 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

<b>2019</b>	<b>14.599,72</b>		OMAGGI	DITTE VARIE
-------------	------------------	--	--------	-------------

**EA0140 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Incas-sato</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>Debitore</b>
2006	371,00	no	Note Accredito non chiuse con fatture	Rabino e Mazza
<b>2006</b>	<b>371,00</b>			
2009	32,00	no	Recupero credito anno 2009 (fatt. alp chiusa)	Bertarelli Mattia

2009	2.279,55	no	Note Accredito non chiuse con fatture	Giovannini e Gatti
<b>2009</b>	<b>2.311,55</b>			
2010	2,68	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,69	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,81	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,82	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,83	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	5,69	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,75	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	2,87	si	ALP anno 2010 F/45674 rec. crediti AG.ENTRATE	Grata Lorena
2010	1.064,15	no	Note Accredito non chiuse con fatture	Fregnan e Presti
<b>2010</b>	<b>1.089,29</b>			
2012	25.566,31	si	Restituzione quota studio BRAVE DREAM	Az.Sanit.Univ. Udine
2012	25.564,50	si	Restituzione quota studio BRAVE DREAM	Az.Sanit.Univ. Trieste
2012	161,50	no	Note Accredito non chiuse con fatture	Ambrosi Francesco
<b>2012</b>	<b>51.292,31</b>			
2013	15.594,00	si	Spese lite Sentenza N. 3003/2018	Ispettorato Naz.le Lavoro
2013	2.355,80	si	Restituzione quota studio BRAVE DREAM	Az. Osped. Novara
<b>2013</b>	<b>17.949,80</b>			
2014	81.419,00	si	Recupero IRAP 2014	Erario C/IRAP
<b>2014</b>	<b>81.419,00</b>			
2015	94.408,00	si	Recupero IRAP 2015	Erario C/IRAP
2015	332,00	no	Chiusura errata scrittura	Lanzoni Carla
2015	5.399,61	no	Spese lite sentenza Corte Appello 1377/2015	Sinteco Holding
2015	8.860,25		chiusura ft. ric. 45000162182	Fatture da ricevere
<b>2015</b>	<b>108.999,86</b>			
2016	-494,00	si	I3Y-MC-JPBM UO Oncologia Dott.Frassoldati	Eli Lilly
2016	65,00	no	certificazioni di Pronto Soccorso	I.N.A.I.L.
<b>2016</b>	<b>-429,00</b>			
2017	56.836,50	si	certificazioni di Pronto Soccorso	I.N.A.I.L.
2017	249,75	si	Indennita' infortuni per FINOTTI ALESSANDRA	I.N.A.I.L.
2017	1.180,32	si	Corso O.S.S. Cod. P.A.2012-6013/RER	Infomedia
2017	1.918,03	si	Corso Cod. P.A. 2012-6039/RER Progetto 01	Agenfor Italia
2017	33,50	no	Pronto Soccorso del 16/08/17	Baban Gabriella Bianca
2017	48,00	si	Pronto Soccorso del 06/08/2017	Broccati Matilde
2017	25,00	no	Pronto Soccorso 26/08/2017	Boels Samuel Frederik
2017	25,00	no	Pronto Soccorso del 18/08/2017	Bodescu Daniel
2017	5.000,00	si	Restituzione quota studio assegno ricerca	Universita' di Ferrara
2017	46,70	si	Pronto Soccorso del 12/02/17 e del 06/04/18	Qorri Marsel
2017	800,00	si	Rimborso sinistro Z.G. del 16/03/17 Med. Legale	AUSL Ferrara
2017	10.413,84	no	Spese Lite Ordinanza Corte Cassazione n.30488/17	Sinteco Holding
2017	82,80	si	CELGENE BELIEVE ACE-536-B-THAL-001	Celgene International Sarl
2017	400,00	si	CSOM230CIC05 UO Endocrinologia Dott.Zatelli	Novartis Farma
2017	700,00	si	CSOM230CIC05 UO Endocrinologia Dott.Zatelli	Novartis Farma
2017	2.250,00	si	REALITY -U.O. Neurologia - Dott.ssa Caniatti	Sanofi
2017	450,00	no	M15-574 BETTOLI - Rimb. Spese viaggio	Abbvie
<b>2017</b>	<b>80.459,44</b>			
2018	102.592,00	si	Recupero IRAP 2018	Erario C/IRAP

2018	132,65	si	rettifica scritture errate conto 9900005	Debitori per ALP ind.
2018	8.924,19	si	Ricovero dal 03-10/12/2018 e prestazioni del 20/12/18	Pullano Rino
2018	181,00	si	Studio I3Y-MC-JPBM UO Oncologia Dott. Frassoldati	Eli Lilly
2018	17,08	si	n.200 provette Vacutainer	Universita' di Ferrara
2018	900,24	si	N. 26 ore attivita' di docenza corso O.S.S.	Istituto Luigi Einaudi
2018	2.907,00	no	certificazioni di Pronto Soccorso	I.N.A.I.L.
2018	1.770,49	si	Coordinamento e tutoraggio sanitario corso O.S.S.	Agenfor Italia
2018	737,70	no	Coordinamento e tutoraggio corso O.S.S.	Infomedia
2018	1.475,40	no	Coordinamento e tutoraggio corso O.S.S.	Infomedia
2018	2.360,65	no	Coordinamento e tutoraggio corso O.S.S.	Agenfor Italia
2018	2.508,19	no	Coordinamento e tutoraggio corso O.S.S.	Agenfor Italia
2018	27.301,02	si	Comando Dott. Adriano Verzola 24/09/18-23/12/18	Az.Soc.San.Mantova
2018	200,00	no	Multa per sanzione disciplinare	Bianchini Enzo
2018	602,15	si	Indennita' infortunio per MINZONI ISOTTA	I.N.A.I.L.
2018	65,00	si	Pronto Soccorso del. 21/12/2018	Fal Elena
2018	5.836,48	si	Spese Lite Sentenza TAR 784/2018	Torre SGR
2018	611,20	si	INAIL-ind.inf. TROVATO PIERA P. 26/11/18-31/12/18	I.N.A.I.L.
2018	314,48	si	Maggior incasso su assegno estero	Ciano Dino
2018	79,60	no	Pronto Soccorso del 05/11/2018	Mogos Marian Robert
2018	191,52	si	Indennità Infortunio RIZZIOLI MARICA	I.N.A.I.L.
2018	23,00	no	Prestazioni ambulatoriali del 26/07/2018	Babii Adrian
2018	3.727,73	no	Day Hospital dal 01/10/18 al -03/10/18	Chitu Vasile
2018	1.645,66	no	Day Hospital 18/12/18-20/12/18 O'NEILL EDWARD THOMAS	British Forces Germaany
2018	25,00	si	Pronto Soccorso del 13/12/2018	Ollero Corroto Angela
2018	50,00	no	Pronto Soccorso a Tal Shany e Efi Johnatan	Greeson Tal Shany
2018	168,95	si	Pronto Soccorso del 05/09/2018	Pupsuienko Larysa
2018	25,00	no	Pronto Soccorso del 24/12/18 e del 03/04/19	Samur Kerimhan
2018	50,00	no	Pronto Soccorso	Rotaru Sofia
2018	21.204,76	si	Sinistro dipendente.MORANO DANILA	Assicurazioni ITAS
2018	130,30	si	Pronto Soccorso del 12/02/17 e del 06/04/18	Qorri Marsel
2018	1.781,71	si	Sinistro dipendente.MINGUZZI RITA	Allianz
2018	144,80	no	Pronto Soccorso del 10/07/18 del 30/07/18 e 18/05/19	Azzabi Mohammed
2018	459,17	si	Spese Sentenza N. 5697/2018	Bonazzi Fiorella
2018	100,00	si	Spese Sentenza N. 5697/2018	Graziani Cnzia
2018	44,00	no	Pronto Soccorso e Day Hospital	Dicko Mahamodou A.
2018	45,00	si	Pronto Soccorso	Gliguta Fizesan Marian
2018	100,00	si	Spese Sentenza N. 5697/2018	Graziani Cnzia
2018	259,17	si	Spese Sentenza N. 5697/2018	Graziani Cnzia
2018	2.205,13	no	Stranieri STP	RER
2018	14,37	si	DT.145/19-STIP.REL.OTTOBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	4,23	si	DT.145/19-STIP.REL.OTTOBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	709,84	si	DT.145/19-STIP.REL.NOVEMBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	479,64	si	DT.145/19-STIP.REL.NOVEMBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	709,84	si	DT.145/19-STIP.REL.DICEMBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	479,64	si	DT.145/19-STIP.REL.DICEMBRE18	Arcidiocesi di Ferrara
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 04/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 05/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 06/19	Personale dipendente

2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 07/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 08/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 09/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 10/19	Personale dipendente
2018	172,17	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 11/19	Personale dipendente
2018	57,39	si	Rischio radiologico (Sentenza n. 5697/2018)- stipendi 12/19	Personale dipendente
2018	1.260,45	si	Ticket 2019 incassato con conto corrente postale	Privati
2018	27,11	si	NC	Biomerieux Italia
2018	490,00	si	CRD_781 Preference Neurologia Dr.ssa Sensi	St. Jude Medical
2018	14.180,00	si	CRD_940 -XIENCE 28 Global Cardiologia Dott.Campo	St. Jude Medical
2018	22.280,00	si	CRD_940 -XIENCE 28 Global Cardiologia Dott.Campo	St. Jude Medical
2018	2.160,00	si	Registro POMPE- Neurologia Dott.ssa Tugnoli	Genzyme Europe B.V
2018	13.738,48	si	CP-MGAH220-04 Oncologia Prof. Frassoldati	Macrogenics Inc
2018	5.373,12	no	MOR208C204 UO Ematologia Prof. Cuneo	Morphosys Ag
2018	181,00	si	II3Y-MC-JPBM UO Oncologia- Dott.Frassoldati	Eli Lilly
2018	14.500,20	si	SRP4045-301 ESSENCE Prof. Ferlini	PPD Investigator Services
2018	1.031,75	si	CELGENE BELIEVE ACE-536-B-THAL-001	Celgene International Sarl
2018	132,00	si	ACERTA-ACE-CL-006 UO Ematologia Prof.Cuneo	Acerta Pharma B.V.
2018	600,00	si	NOAH-AFNET 6 UO Cardiologia Dott. Bertini	CRI-The Clinical Research
2018	1.882,00	si	I3Y-MC-JPCF UO Oncologia Dott.Frassoldati	Eli Lilly
2018	8.670,00	si	ICONA UO Malattie Infettive Dr.a Sighinolfi	Fondazione Icona
2018	1.036,00	si	CAMN107I2201 - UO Ematologia Prof.Cuneo	Novartis Farma
2018	5.200,00	si	CLEE011E2301 UO Oncologia- Dott.Frassoldati	Novartis Farma
2018	264,00	si	CAMN107AIC05_Novartis Prof. Cuneo	Opis
2018	4.500,00	si	CQAW039A2314 Pneumologia Dott. Papi	Novartis Farma
2018	11.550,00	si	CLCZ696B2320 UO Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma
2018	2.720,00	si	CICL670AIC04 Talassemie- Dr.ssa Gamberini	Novartis Farma
2018	950,00	si	CSOM230CIC05 UO Endocrinologia Dott.Zatelli	Novartis Farma
2018	1.000,00	si	CSOM230CIC05 UO Endocrinologia Dott.Zatelli	Novartis Farma
2018	7.050,00	si	CLCZ696D2302 UO Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma
2018	2.390,00	si	REALITY -UO. Neurologia - Dott.ssa Caniatti	Sanofi
2018	15.200,00	si	CLEE011A2404 UO Oncologia Dott.Frassoldati	Novartis Farma
2018	1.265,00	no	CICL670F2429-DH Talassemia Dott.ssa Gamberini	Novartis Farma
2018	999,00	si	D5881C00004 UO Med.Interna Prof. Vigna	Iqvia Rds Italy
2018	3.933,00	si	D3250C00045 -UO Pneumologia Prof. Papi	Iqvia Rds Italy
2018	2.159,10	si	D3250C00045 -UO Pneumologia Prof. Papi	Iqvia Rds Italy
2018	1.486,00	si	AMG 423 20110203 UO Cardiologia Dott. Fucili	Amgen
2018	9.100,00	si	BAY 1021189/19334 UO Cardiologia Dott. Fucili	Bayer
2018	2.899,80	si	D3250C00045 -UO Pneumologia Prof. Papi	Iqvia Rds Italy
2018	1.060,00	no	CLEE011AIT01 U.O.Oncologia- Frassoldati	Novartis Farma
2018	475,20	si	1-4K8DQ48 UO Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy
2018	24.120,00	no	Acceleron A536-06 Talassemie Dott.ssa Gamberini	Covance Clinical Periapproval
2018	2.650,00	no	CQAW039A2314 UO Pneumologia Dott. Papi	Novartis Farma
2018	20.620,79	si	BI 1245.121 UO Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy
2018	9.693,90	si	BI 1245.110 UO Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy
2018	4.998,60	si	BI 1245.110 UO Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy
2018	369,00	si	BI 1245.110 UO Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy
2018	1.200,00	no	CLCZ696D2301 UO Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma



2018	1.600,00	si	BI 1160-136 GLORIA UO Cardiologia Dott. Guardigli	Boehringer Ingelheim Italia
2018	18.350,00	no	CLCZ696B2320 UO Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma
2018	2.300,00	si	NEDA3PLUS UO Neurologia Dott.ssa Caniatti	Opis
2018	1.925,00	no	A-BRAVE TRIAL - UO Oncologia Dott. Frassoldati	Univerita' di Padova
2018	9.208,50	no	ATPCI-CL3-06790-010 Cardiologia Dott. Guardigli	Medical Trials Analysis Italia
<b>2018</b>	<b>454.508,73</b>			
2019	2,00	si	Versamento in eccedenza su fattura	Roversi Paolo
2019	0,05	si	Versamento in eccedenza del 20/06/19 ambito 039 FE	Agenzia Entrate
2019	2,00	si	Versamento in eccedenza su fattura ALP	Debitori per ALP ind.
2019	500.000,00	si	Piano miglior.accesso emerg.urg.san.Dgr 1129/19	RER
2019	5,00	si	Versamento in eccedenza per corso Pals	Ragnoni Valentina
2019	16,64	si	Versam. in eccedenza Dlgs 112/99 ambito 039 Fe	Agenzia Entrate
2019	2,54	si	abbuoni e arrotondamenti	
<b>2019</b>	<b>500.028,23</b>			
<b>Totale</b>	<b>1.298.000,21</b>			

### PS03 –Insussistenze attive

#### EA0160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

1996	1.075,12	SIST.PART.ANNI PREGRESSI-GAAC-2102100401	AOSP PARMA
<b>To-tale</b>	<b>1.075,12</b>		

#### EA0170 Insussistenze attive v/terzi

2007	903,92	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	PHARMATEX ITALIA S.R.L.
<b>2007</b>	<b>903,92</b>		
2008	42	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	B.BRAUN MILANO S.P.A.
<b>2008</b>	<b>42</b>		
2010	226,8	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	W.L.GORE & ASSOCIATI SRL
2010	131,24	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	ASTRAZENECA SPA (ex ZENECA SPA)
2010	2.680,66	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	STRYKER ITALIA SRL
2010	843,29	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2010	23,6	CHIUSURA PARTITA 2010	Fatture da ricevere da Az. USL BOLOGNA
<b>2010</b>	<b>3905,59</b>		
2011	2.422,85	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	GLAXOSMITHKLINE SPA EX GLAXO W. PR.
<b>2011</b>	<b>2.422,85</b>		
2012	636,24	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TEOFARMA SRL
2012	4,54	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.
2012	568,7	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	BARD S.P.A.
2012	2.852,35	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	CELGENE SRL
2012	0,1	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TEOFARMA SRL
<b>2012</b>	<b>4061,93</b>		
2013	208,62	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2013	712,79	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	VALEAS SPA

2013	4.462,36	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TAKEDA ITALIA S.P.A.
2013	1.500,60	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TERUMO ITALIA SRL
2013	45,49	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	ACCORD HEALTHCARE ITALIA S.r.l.
2013	6.271,05	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA
2013	13.334,64	CHIUSURA FAT.RIC.2013 DIR.MEDICA	Ft ricevere beni non sanitari
2013	23.576,37	CHIUSURA FAT.RIC.2013 AGG.TO	Ft ricevere beni non sanitari
2013	8.456,94	CHIUSURA FAT.RIC.2013 AZ.EXTRA RER-DIR.MEDICA	Ft ricevere beni non sanitari
2013	29.521,97	CHIUSURA FAT.RIC.2013-2014 TECNICO	Ft ricevere beni non sanitari
2013	6.344,00	CHIUSURA FAT.RIC.2013 UFF.LEGALE	Ft ricevere beni non sanitari
2013	1.623,47	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 13	CELGENE SRL
2013	1.689,14	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 13	MERCK SERONO SPA ex SERONO
2013	3.357,35	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2013	ROCHE SPA
<b>2013</b>	<b>101.104,79</b>		
2014	2.113,04	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2014	497,98	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	ABBOTT SRL
2014	8.800,00	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	CSL BEHRING SPA EX ZLB
2014	559,98	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	PROMEGA ITALIA SRL
2014	1.282,20	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	QIAGEN SPA
2014	19,28	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	FIDIA SPA *PROCURA FARMAFACTORING*
2014	1.567,33	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	MEDICAL SYSTEMS S.P.A.
2014	7,35	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	SIFI SPA
2014	138,48	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TECHNOGENETICS SRL
2014	1.104,10	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	4.383,96	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2014	165,44	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	TEVA ITALIA SRL
2014	1.361,84	CHIUSURA PARTITE PASSAGGIO GAAC	MALLINCKRODT ITALIA S.P.A.
2014	28.188,38	CHIUSURA FAT.RIC.2014 DIR.MEDICA	Ft ricevere beni non sanitari
2014	2.809,16	CHIUSURA FAT.RIC.2014 AGG.TO	Ft ricevere beni non sanitari
2014	11.172,44	CHIUSURA FAT.RIC.2014 DIP.AGG.TO	Ft ricevere beni non sanitari
2014	3.468,34	CHIUSURA FAT.RIC.2014 UNIV.AGG.TO	Ft ricevere beni non sanitari
2014	6.988,80	CHIUSURA FAT.RIC.2014 DIR.MEDICA	Fatture da ricevere
2014	34.498,13	CHIUSURA FAT.RIC.2013-2014 TECNICO	Fatture da ricevere
2014	8.617,86	CHIUSURA FAT.RIC.2013-2014 TECNICO	Fatture da ricevere
2014	1.056,81	CHIUSURA FAT.RIC.2013-2014 TECNICO	Fatture da ricevere
2014	150.000,00	STORNO DISP.2014	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2014	2.478,74		Ft ricevere beni sanitari
2014	864		PFIZER ITALIA s.r.l.
2014	550,27		PFIZER ITALIA s.r.l.
2014	2.033,34	SOPR.ATTIVE 2014	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2014	1.189,47	N.C. INTERESSI	ACTELION PHARMAC ITALIA
<b>2014</b>	<b>275.916,72</b>		
2015	1.620,15	CHIUSURA PARTITA-VEDI ALL.TO	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2015	6.341,42	CHIUSURA FAT.RIC.2015 AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2015	4.316,36	CHIUSURA FAT.RIC.2015 UNIV.AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2015	11.766,34	CHIUSURA FAT.RIC.2015 DIP.AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2015	279,99	CHIUSURA PARTITE X CESSATA ATTIVITA'	SUN PHARMACEUTICALS ITALIA SRL
2015	111.371,53	CHIUSURA NI	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2015	29.015,93	CHIUSURA ORD.45/170000-45/169066	Ft ricevere beni sanitari

2015	1.085,80		MIDA-BIO SRL
2015	1.014,00		MIDA-BIO SRL
2015	152,51	rif. ft 1020056568	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2015	152,51	rif. ft 1020075176	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2015	21.264,54	NC SFERRA-DITTA TAKEDA-INNOVATIVI 2015	TAKEDA ITALIA S.P.A.
2015	8.453,45	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 15	JANSSEN-CILAG SPA
2015	3.622,91	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 15	JANSSEN-CILAG SPA
2015	1.861,89	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2015	4.497,87	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2015	16.825,45	NC SFERRA-DITTA SANOFI- NON INNOVATIVI	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2015	4.306,41	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 15	ELI LILLY ITALIA SPA
2015	1.861,89	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2015	ROCHE SPA
2015	3.072,96	NC SFERRA-DITTA SANOFI-NON INNOVATIVI 15	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2015	4.797,50	NC SFERRA-DITTA NOVARTIS FARMA- NON INNOVATIVI 15	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
<b>2015</b>	<b>237.681,41</b>		
2016	6.969,32	CHIUSURA FAT.RIC.2016 AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	4.970,24	CHIUSURA FAT.RIC.2016 UNIV.AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	16.872,31	CHIUSURA FAT.RIC.2016 DIP.AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	3.530,27	CHIUSURA FAT.RIC.2016 DIP.AGG.TO	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	1.085,80		MIDA-BIO SRL
2016	1.014,00		MIDA-BIO SRL
2016	2.800,00	ft.n.G058731-16 covidien	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2016	1.045,66	NC SFERRA-ABRAXANE-DITTA CELGENE-INNOVATIVI 16	CELGENE SRL
2016	10.632,27	NC SFERRA-DITTA TAKEDA-INNOVATIVI 2016	TAKEDA ITALIA S.P.A.
2016	2.230,87	GIRO NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2016	Note di credito da ricevere
2016	1.550,44	GIRO NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2016	Note di credito da ricevere
2016	8.547,00	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 16	JANSSEN-CILAG SPA
2016	1.551,20	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	7.140,47	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	1.337,19	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	1.861,89	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	4.653,59	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	930,57	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2016	3.161,90	NC SFERRA-DITTA PIERRE FABREPHARMA- NON INNOVATIVI	PIERRE FABRE PHARMA S.R.L.**PROC.F
2016	9.392,92	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2016	CELGENE SRL
2016	23.951,84	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 16	ELI LILLY ITALIA SPA
2016	3.072,99	NC SFERRA-DITTA SANOFI-NON INNOVATIVI 16	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2016	2.415,27	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 16	JANSSEN-CILAG SPA
2016	16.906,89	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 16	JANSSEN-CILAG SPA
2016	9.636,58	NC SFERRA-DITTA AMGEN-NON INNOVATIVI 2016	AMGEN SRL
<b>2016</b>	<b>147.261,48</b>		
2017	457,29	PG.19667/17	INAIL c/contributi
2017	588,25	PG.4858/17	INAIL c/contributi
2017	3.224,00	rif. ft 1024315265 (pagata)	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2017	1.191,11	PREZZO M.MOBILE	PFIZER ITALIA s.r.l.
2017	726,89	PREZZO M.MOBILE	PFIZER ITALIA s.r.l.
2017	1.631,75		THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.
2017	18.505,58	SOPR. ATTIVE 2017- NC ACQUA	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE

2017	4.705,47	NC SFERRA-DITTA CELGENE-INNOVATIVI 17	CELGENE SRL
2017	2.352,74	NC SFERRA-ABRAXANE-DITTA CELGENE-INNOVATIVI 17	CELGENE SRL
2017	238,27	NC RISK-SHARING ABBVIE-HCV INNOVATIVO	ABBVIE - PRODOTTI CHIMICO FARMACEUT
2017	1.623,47	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 17	CELGENE SRL
2017	2.514,25	NC SFERRA-DITTA SANOFI-NON INNOVATIVI 17	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2017	5.206,06	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2017	2.676,60	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2017	2.974,47	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2017	13.580,82	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 17	ELI LILLY ITALIA SPA
2017	23.951,84	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 17	ELI LILLY ITALIA SPA
2017	615,82	N.C. INTERESSI	IANSEN CILAG
2017	594,31	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2017	ROCHE SPA
2017	1.785,14	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2017	ROCHE SPA
2017	1.337,19	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2017	6.038,18	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 17	JANSSEN-CILAG SPA
2017	2.825,91	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 17	ROCHE SPA
2017	22.017,66	NC SFERRA-DITTA NOVARTIS FARMA-NON INNOVATIVI	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2017	1.833,65	NC SFERRA-DITTA BRISTOL M.S-NON INNOVATIVI 17	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2017	1.833,65	NC SFERRA-DITTA BRISTOL M.S-NON INNOVATIVI 17	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2017	12.728,59	NC SFERRA-DITTA NOVARTIS-NON INNOVATIVI 17	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
<b>2017</b>	<b>137.758,96</b>		
2018	3.934,32	SIST.PART.ANNI PREGRESSI	SMITH AND NEPHEW SRL
2018	12.310,04	GIRO STIP.NOV.18	FONDO UTILIZZO QUOTA 5% ALP PER AGG.TO PROF.LE
2018	2.814,56	INSUSSISTENZA COMP.AGG.VO 18	Fondo per indennita' al Collegio Sindacale
2018	4.915,39	INSUSSISTENZA COMP.AGG.VO 2018 DI RUSCIO	Fondo per indennita' al Direttore Sanitario
2018	6.144,22	INSUSSISTENZA COMP.AGG.VO 2018 CARRADORI	Fondo per indennita' al Direttore Generale
2018	4.915,39	INSUSSISTENZA COMP.AGG.VO 2018 IACOVIELLO	Fondo per indennita' al Direttore Amministrativo
2018	7.135,00	CREDITO IRES 18	Crediti da Erario per acconti IRES
2018	9.973,90	FAT.RIC.AGG.TO 2018	Fatture da ricevere
2018	4.270,00	NC X DOPPIA FATTURAZIONE	DIASORIN SPA
2018	116,67	PG.19050 -2018 VEDI WF SOPR.ATTIVE 2018	CONVATEC ITALIA SRL
2018	70,21	nc su ord. 2018 4500239052	FARMALVARION SRL
2018	988		BOSTON SCIENTIFIC SPA
2018	232,78	rif. ft 81/PA	MEDICIVA DI CIVARDI LUCA
2018	26,26	NC SU FT.5593/18	CER MEDICAL SRL - ASSISTENZA DOMICI
2018	18,18	sist. reg. errata 7000475	BAXTER SPA
2018	7.847,42		BOSTON SCIENTIFIC SPA
2018	1.078,27		ABBOTT SRL
2018	25.794,78	NC ACQUA 2018	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	905,44	GIRO C/COSTO NC HERA	Gas
2018	3.039,41	JANSSEN CILAG-FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	JANSSEN-CILAG SPA
2018	972,62	JANSSEN CILAG-FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	JANSSEN-CILAG SPA
2018	4.863,10	JANSSEN CILAG-FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	JANSSEN-CILAG SPA
2018	-1.459,26	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	-1.330,92	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	-1.330,92	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	-1.657,81	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere

2018	-1.459,26	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	-1.774,56	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	-1.459,26	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	1.817,67	NC SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Note di credito da ricevere
2018	-1.363,25	ND SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Fatture da ricevere
2018	1.817,67	NC SFERRA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	Note di credito da ricevere
2018	16.482,67	GIRO NC SFERRA-DITTA ROCHE-JANSSEN-NON INNOVATIVI	Note di credito da ricevere
2018	7.586,24	GIRO NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	Note di credito da ricevere
2018	811,73	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	CELGENE SRL
2018	2.359,28	NC SFERRA-ABRAXANE-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 18	CELGENE SRL
2018	386,54	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	CELGENE SRL
2018	31.650,10	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	2.011,90	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	2.380,18	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	1.785,14	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	3.867,39	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	1.337,19	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	10.550,03	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	5.798,93	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	4.758,89	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	33.759,92	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	2.230,87	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	1.052,00	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	2.975,23	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	13.386,56	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	1.623,47	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	CELGENE SRL
2018	541,16	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	CELGENE SRL
2018	6.346,31	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 18	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	1.190,09	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	1.236,93	NC SFERRA-VIDAZA-DITTA CELGENE-NON INNOVATIVI 2018	CELGENE SRL
2018	10.721,70	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 18	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	24.050,84	NC SFERRA-DITTA ELI LILLY-NON INNOVATIVI 18	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	2.136,75	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 18	JANSSEN-CILAG SPA
2018	4.273,50	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 18	JANSSEN-CILAG SPA
2018	3.911,04	NC SFERRA-DITTA SANOFI-NON INNOVATIVI 18	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2018	4.273,50	NC SFERRA-DITTA JANSSEN CILAG-NON INNOVATIVI 18	JANSSEN-CILAG SPA
2018	8.031,22	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
2018	1.785,14	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
2018	1.785,14	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI	ROCHE SPA
2018	891,46	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
2018	1.190,09	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
2018	2.304,72	NC SFERRA-DITTA SANOFI-NON INNOVATIVI 18	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2018	17.815,84	NC SFERRA-DITTA PHARMAMAR- NON INNOVATIVI 2018	PHARMA MAR SRL
2018	9.463,28	NC SFERRA-DITTA TAKEDA-NON INNOVATIVI 2018	TAKEDA ITALIA S.P.A.
2018	1.487,24	NC SFERRA-DITTA ROCHE- NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
<b>2018</b>	<b>344.396,27</b>		
2019	1036,26	arrotondamenti e abbuoni	

2019	14.664,78	RETTIFICA F.DO PER INSUSS.CREDITI STUDI ACCAN.TI	FONDO UTILIZZO INTROITI STUDI CLINICI
2019	34.607,79	RETTIFICA FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Svalutazione crediti da stranieri
2019	75.126,42	TRANSAZIONE J&J	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
<b>2019</b>	<b>125.435,25</b>		
<b>To-tale</b>	<b>1.380.891,17</b>		

#### PS04 –Sopravvenienze passive

##### EA300 Oneri da cause civili ed oneri processuali

2019	118.413,97	risarcimenti gestione diretta sinistri
2019	16542,38	altri risarcimenti
<b>To-tale</b>	<b>134.956,35</b>	

##### EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

2018	1.615,33	SOPR.PASSIVE 2018 TADDIA MEDINI	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	2.987,70	Storno ricovero stranieri 2018	AZIENDA USL DI FERRARA
<b>To-tale</b>	<b>4.603,03</b>		

##### EA0370 Sopravvenienze passive v7terzi relative al personale

2013	776,88	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2013)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2013	184,9	SOPRAV.FERIE 2013	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
<b>2013</b>	<b>961,78</b>		
2014	3.107,52	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2014)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2014	739,59	SOPRAV.FERIE 2014	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
<b>2014</b>	<b>3.847,11</b>		
2015	3.107,52	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2015)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2015	739,59	SOPRAV.FERIE 2015	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
<b>2015</b>	<b>3.847,11</b>		
2016	3.120,12	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2016)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	742,59	SOPRAV.FERIE 2016	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
<b>2016</b>	<b>3.862,71</b>		
2017	2.384,52	SIST.CONTRIB.10/2017	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
2017	2.213,32	SIST.CONTRIB.11/2017	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
2017	2.769,49	SIST.CONTRIB.12/2017	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
2017	2.796,80	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2017)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2017	665,64	SOPRAV.FERIE 2017	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
2017	553,32	GIRO STIP.GEN.2020-FERIE NON GODUTE	DEBITI VS/DIPENDENTI PER FERIE NON
2017	3.041,64	STIPENDI APRILE 2019	DEBITI V/S DIPENDENTI
<b>2017</b>	<b>14.424,73</b>		
2018	2.796,80	SOPRAVV. PASSIVE COMPARTO (FERIE 2018)	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	665,64	SOPRAV.FERIE 2018	INPDAP c/contributi ex CPDEL-r
2018	1.761,48	GIRO STIP.GEN.2020-FERIE NON GODUTE	DEBITI VS/DIPENDENTI PER FERIE NON
2018	2.826,82	STIPENDI APRILE 2019	DEBITI V/S DIPENDENTI

2018	30.890,47	SALDO INAIL 18	INAIL c/contributi
2018	40.186,00	COMPETENZE 2018 DIRIG NON MEDICI CONTRATTO16-18	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	11.453,00	ONERI SOC. 2018 DIRIG NON MEDICI CONTRATTO16-18	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	3.415,80	IRAP 2018 DIRIG NON MEDICI CONTRATTO 2016-18	ERARIO
2018	331.906,70	COMPETENZE 2018 DIRIG MEDICI CONTRATTO2016-18	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	94.593,50	ONERI SOC. 2018 DIRIG MEDICI CONTRATTO2016-18	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	28.212,00	IRAP 2018 DIRIG MEDICI CONTRATTO 2016-18	ERARIO
2018	1.566,00	STIPENDI SETT.2019 DIRIGENZA MEDICA	DEBITI V/S DIPENDENTI
<b>2018</b>	<b>550.274,21</b>		
<b>To- tale</b>	<b>577.217,65</b>		

#### EA0440 SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZIRELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

2012	2.023,92	SOPR.PASSIVE 2012	ARPA
<b>2012</b>	<b>2.023,92</b>		
2015	41,6		Ft ricevere mat. cto deposito
2015	152,51	rif. ordine 2015 vedi all.	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2015	152,51	rif. ordine 2015 vedi all.	BIOMERIEUX ITALIA SPA
<b>2015</b>	<b>346,62</b>		
2017	2.430,04	SOPR.PASSIVE 2017	EMILKON OFTALMICA
2017	2.525,40	MATERIALE CONSUMO 2017	AVIS PROVINCIALE DI FERRARA
<b>2017</b>	<b>4.955,44</b>		
2018	56,92		ACUSTICA TRENTINA SRL
2018	1.195,69	ACQ.FARMACI 2018	AZIENDA OSP.UNIV.INTEGRATA
2018	480,53	ordine 2018	LIFE TECHNOLOGIES ITALIA SPA
2018	416	autorizzato vedi wf ordine 2018	ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L.
2018	183	ordine 2018	DASIT S.P.A.
2018	3.904,00	rich nc	TERUMO ITALIA SRL
2018	121,05		Altre insussistenze del passivo
2018	1.320,00		Altre insussistenze del passivo
2018	58,56	registrata da FI vedi WF	PROMOS SPA (EX VERNON) SG
2018	399,86		PROMOS SPA (EX VERNON) SG
2018	1.953,79	VEDI WORK-FLOW	TEMA RICERCA SRL (BO)
2018	-3.845,00	sist. reg. 70026695	TERUMO ITALIA SRL
2018	2.860,55	TRACCIATI ECG LUG-DIC.18	AVIS PROVINCIALE DI FERRARA
2018	744,74	nov-18	IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA
2018	3.180,79	SOPR.PASSIVE 2018	IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA
2018	14,56	SOPR.PASSIVE 2018	FOND. POLICLINICO UNIV. A. GEMELLI
2018	525,15	nov-18	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
2018	2.115,74	SOPR.PASSIVE 2018	FOND.IST.NEUROLOGICO C. MONDINO
2018	1.005,30	SOPR.PASSIVE 2018	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
2018	2.453,40	5° BIMESTRE 2018 - OTTOB. POSTEL	POSTE ITALIANE S. p.A.
2018	2.681,10	SOPR.PASSIVE ANNO 2018 - POSTEL	POSTE ITALIANE S.p.A.
2018	1.299,00	CORSO DIC.2018	INSTITUTE OF KNOWLEDGE & NETWO. SRL
2018	103,15	dic-18	POSTE ITALIANE S.p.A.
2018	1.390,00	CONGUAGLIO ANNO 2018	LEPIDA SCPA
2018	131,15	CORSO AGG. COMPETENZA 2018	AIM ITALY SRL
2018	74.303,23	GIRO A SOPRAV.DIFF.PROG.ESTE 2018	Servizio di lavanderia, lavanolo e guardaroba

2018	19.665,00	CONGUAGLIO 3° QUADR.2018	LEPIDA SCPA
2018	3.904,00	SOPR.PASSIVE 2018	ACADEMISCH ZIEKENUIS LEID
<b>2018</b>	<b>122.621,26</b>		
2019	1,4	arrotondamenti	
2019	25,8		Ft ricevere beni sanitari
2019	2.841,78		Ft ricevere beni sanitari
<b>2019</b>	<b>2.868,98</b>		
<b>To- tale</b>	<b>132.816,22</b>		

**EA 0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi**

2012	227,7	SOPR.PASSIVE 2012	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2012	-850,98	TRANSAZIONE17/12/19	ING LEASE
<b>2012</b>	<b>-623,28</b>		
2013	7.936,32	REST.IMPORTO PROG.RIC.CCM 2013-VOLPATO	AZIENDA ULSS 2 MARCA TREVIGIANA
2013	1.500,00	TRANSAZIONE17/12/19	ING LEASE (ITALIA) SPA
<b>2013</b>	<b>9.436,32</b>		
2014	111,9	SOPR.PASSIVE 2014	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2014	55,91	SOPR.PASSIVE 2014	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA
2014	168,21	SOPR.PASSIVE 2014	BANCA FARMAFACTORING SPA
2014	5.475,25	SOPR.PASSIVE 2014	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2014	3.177,49	SOPR.PASSIVE 2014	BANCA FARMAFACTORING SPA
2014	681,72	SOPR.PASSIVE 2014	BANCA FARMAFACTORING SPA
<b>2014</b>	<b>9.670,48</b>		
2015	74,54	SOPR.PASSIVE 2015	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA
2015	126,24	SOPR.PASSIVE 2015	RAYS SPA
2015	1.068,73	SOPR.PASSIVE 2015	BANCA IFIS
2015	315,39	SOPR.PASSIVE 2015	BANCA FARMAFACTORING SPA
2015	2.583,64	SOPR.PASSIVE 2015	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2015	335,59	SOPR.PASSIVE 2015	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2015	62,6	SOPR.PASSIVE 2015	RAYS SPA
2015	7,1	SOPR.PASSIVE 2015	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA
2015	112,3	SOPR.PASSIVE 2015	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
<b>2015</b>	<b>4.686,13</b>		
2016	25,23	PG.28338/19-DEF.AGEVOLATA	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIR- TUAL
2016	473,63	SOPR.PASSIVE 2016	RAYS SPA
2016	84,96	SOPR.PASSIVE 2016	BANCA FARMAFACTORING SPA
2016	2.264,50	SOPR.PASSIVE 2016	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2016	9.679,49	SOPR.PASSIVE 2016	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2016	227,53	SOPR.PASSIVE 2016	RAYS SPA
<b>2016</b>	<b>12.755,34</b>		
2017	124,56	PG.28338/19-DEF.AGEVOLATA	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIR- TUAL
2017	9.969,00	INTEGRAZIONE RECUPERO IRAP 2017	ERARIO C/IRAP
2017	450	SOPR.PASSIVE 2017 -RIMB.BELTRANDI	BELTRANDI SERENA
2017	1.743,86	CONGUAGLIO SINIGAGLIA 2017	AZIENDA ULSS 6 EUGANEA
2017	-0,67	arrotondamenti	
2017	39,51	SOPR.PASSIVE 2017	ID & CO S.R.L. - FORNITURE OSPEDA
2017	638,29	SOPR.PASSIVE 2017	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.



2017	1.387,63	SOPR.PASSIVE 2017	BANCA IFIS
2017	84,59	SOPR.PASSIVE 2017	ZACCANTI S.p.A.
2017	40,08	SOPR.PASSIVE 2017	RAYS SPA
2017	372,46	SOPR.PASSIVE 2017	BFF SPV SRL
2017	111,27	SOPR.PASSIVE 2017	EUROSPITAL SPA EX EUROSPITAL PHARMA
2017	23,63	SOPR.PASSIVE 2017	BANCA IFIS
2017	480,59	SOPR.PASSIVE 2017	BANCA FARMAFACTORING SPA
2017	2.271,00	SOPR.PASSIVE 2017	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2017	2.574,91	SOPR.PASSIVE 2017	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2017	-39,51	STORNO SOPR.INT.REG.2019	ID & CO S.R.L. - FORNITURE OSPEDA
2017	348,43	SOPR.PASSIVE 2017	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2017	594,79	SOPR.PASSIVE 2017	BFF SPV SRL
2017	3,51	SOPR.PASSIVE 2017	IBI IST.BIOCHIMICO ITALIANO SPA
2017	403,4	SOPR.PASSIVE 2017	BANCA IFIS
2017	-9.334,58	GIRO INTERESSI 2017	FONDO INTERESSI MORATORI
<b>2017</b>	<b>12.286,75</b>		
2018	968	BOLLO DOC.INFORM.2018	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIRTUAL
2018	784	LIBRO GIORNALE 2018	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIRTUAL
2018	280	PG.9389/19-RCA18	ABBOTTONI E GALLERANI SNC
2018	224	BOLLO STUDIO SHERPA 18	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIRTUAL
2018	30.000,00	SPESE DI RECUPRO - SOP.PASSIVE 2018	BFF SPV SRL
2018	340.480,00	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	920	SPESE DI RECUPERO SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	1.314,01	DT.145/19-STIP.REL.OTTOBRE18	ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO
2018	6.428,56	DT.145/19-STIP.REL.NOVEMBRE18	ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO
2018	6.428,56	DT.145/19-STIP.REL.DICEMBRE18	ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO
2018	1.360,00	GIRO BFF - SPESE DI RECUPERO SOPR.PASSIVE	BFF SPV SRL
2018	880	GIRO FARMAFACTORING SPESE RECUPERO SOPR.PASSIVE	FARMAFACTORING
2018	3.044,00	CONGUAGLIO RINTENUTA 5% 2018	EDISON ENERGIA
2018	24.649,29	CONGUAGLIO RINTENUTA 5% 2018	EDISON ENERGIA
2018	7.000,00	PG.27953/19-ALZHEIMER 2018	CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA
2018	-17,23	arrotondamenti	
2018	20,28	giro conto errato - RETTIFICA INPS PG. 2456/2019 A	INPS
2018	3.529,11	PG.13345/19 - All Risk 18	GENERALI ITALIA SPA
2018	2.713,32	PG.13028/19 - Kasko 2018	ASSICOOP MODENA & FERRARA
2018	-7.000,00	UTILIZZO 2019 FONDO STUDI CLINICI	FONDO UTILIZZO INTROITI STUDI CLINICI
2018	7.374,64	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	607,51	SOPR.PASSIVE 2018	BFF SPV SRL
2018	497,15	SOPR.PASSIVE 2018	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA SPA
2018	771,56	SOPR.PASSIVE 2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2018	4.342,11	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA IFIS
2018	9,62	SOPR.PASSIVE 2018	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	540,6	SOPR.PASSIVE 2018	ZACCANTI S.p.A.
2018	3,07	SOPR.PASSIVE 2018	RAYS SPA
2018	101,45	SOPR.PASSIVE 2018	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA SPA
2018	51,03	SOPR.PASSIVE 2018	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA SPA
2018	3.334,28	SOPR.PASSIVE 2018	BFF SPV SRL

2018	208,15	SOPR.PASSIVE 2018	DASIT S.P.A.
2018	38,2	SOPR.PASSIVE 2018	EUROSPITAL SPA EX EUROSPITAL PHARMA
2018	291,78	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA IFIS
2018	241,88	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	1.008,79	SOPR.PASSIVE 2018	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2018	715,53	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	803,44	SOPR.PASSIVE 2018	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2018	941,83	SOPR. PASSIVE 2018	BFF SPV SRL
2018	624,33	SOPR.PASSIVE 2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2018	52,74	SOPR.PASSIVE 2018	RAYS SPA
2018	147,67	SOPR.PASSIVE 2018	IBI IST.BIOCHIMICO ITALIANO SPA
2018	880	SPESE DI RECUPERO SOPR.PASSIVE 2018-SA 40001279	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	1.360,00	SPESE DI RECUPERO SOPR.PASSIVE 2018-SA 40001278	BFF SPV SRL
2018	1.040,00	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	295,42	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA IFIS
2018	3,74	SOPR.PASSIVE 2018	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA
2018	43,68	SOPR.PASSIVE 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	836,1	SOPR.PASSIVE 2018	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2018	118,85	SOPR.PASSIVE 2018	SHIRE ITALIA SPA EX ISTORIA FARM. S
2018	58,95	SOPR.PASSIVE 2018	VIIV HEALTHCARE SRL
2018	105,79	SOPR.PASSIVE 2018	SANOFI SPA - EX AVENTIS PHARMA
2018	-27.449,89	GIRO INTERESSI 2018	FONDO INTERESSI MORATORI
2018	-1.360,00	GIRO BFF - SPESE DI RECUPERO SOPR.PASSIVE	BFF SPV SRL
2018	-880	GIRO FARMAFACTORING SPESE RECUPERO SOPR.PASSIVE	FARMAFACTORING
2018	67.252,68	APPLICAZIONE CONTRATTUALE PERS. UNIVERSITARIO	PERSONALE UNIVERSITARIO
<b>2018</b>	<b>489.018,58</b>		
2019	0,06	arrotondamenti	
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	17.385,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-17.934,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-16.653,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-17.934,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-17.934,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-17.934,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
2019	-17.934,00	DT.38/19-DGR.753/15	OLYMPUS ITALIA S.R.L.
<b>2019</b>	<b>-2.012,94</b>		
<b>To- tale</b>	<b>535.217,38</b>		

**PS05 –Insussistenze passive**

**EA470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>Debitore</b>
2014	2.036,67	Emocomponenti-storno 10% non esigibile	Azienda USL di Ferrara
<b>2014</b>	<b>2.036,67</b>		
2018	67.305,50	Storno parziale farmaci antiblastici anno 2018	Azienda USL di Ferrara
2018	2,35	consolidamento mobilità infraregionale 2018	Azienda USL Modena
2018	1.180,20	consolidamento mobilità infraregionale 2018	Azienda USL Bologna
<b>2018</b>	<b>68.488,05</b>		
<b>To- tale</b>	<b>70.524,72</b>		

**EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>Creditore</b>
2006	488,00	PG.18132/19-TRANS.23/07/19 interessi mora	Paciotti
<b>2006</b>	<b>488,00</b>		
2008	1.570,62	Farmacovigilanza.DGR 2350/2008- DD 17705-2019	RER
2008	6.744,40	Farmacovigilanza.DGR 2350/2008- DD 21654-2019	RER
<b>2008</b>	<b>8.315,02</b>		
2011	316,92	Dismissione cespiti	
<b>2011</b>	<b>316,92</b>		
2012	4.023,38	Farmacovigilanza DGR 2093/2012- DD 20831-2019	RER
2012	1.418.295,29	Brave Dreams DGR 127/2012- DD 19138-2019	RER
<b>2012</b>	<b>1.422.318,67</b>		
2013	570,57	Dismissione cespiti	
2013	94.500,00	Quota non spesa PRU 2013-P18C - Determina RER 1495/2019	RER
2013	14.062,31	Quota non spesa PRU 2013-P48A - Determina RER 1495/2019	RER
<b>2013</b>	<b>109.132,88</b>		
2014	159,56	Dismissione cespiti	
2014	16.600,00	INSUSSISTENZA PRU 2014 -P72C	RER
<b>2014</b>	<b>16.759,56</b>		
2015	557,58	Dismissione cespiti	
2015	18.595,59	QUOTA NON SPESA RIC FINALIZZ2011-12-DET.RER4664/19	RER
2015	452,38	INSUSS.FINALIZZATA 2011-2012- E16B	RER
<b>2015</b>	<b>19.605,55</b>		
2016	863,93	Dismissione cespiti	
2016	779,55	Collab. attivita' tecniche biomediche -DET.RER7715/19	RER
2016	52.940,10	Ricerca finalizzata DGR2424-2016 - DD 19406-2019 Zamboni	RER
2016	44.390,28	Ricerca finalizzata DGR2424-2016 - DD 19408-2019 Carcoforo	RER
<b>2016</b>	<b>98.973,86</b>		
2017	396,29	Dismissione cespiti	

2017	8.712,10	Campi estivi ragazzi diabetici 2017- DD 20330-2019	RER
<b>2017</b>	<b>9.108,39</b>		
2018	13,08	Arrotondamenti e movimentazioni di conti deposito	
2018	17.334,91	Utilizzo spazi quota non esigibile	Universita' di Ferrara
2018	1.313,62	storno fatture da ricevere	Ge Healthcare
2018	3.602,00	DT.696/18-Cons. Anat. Pat..2018	Az.Soc.San. Mantova
2018	23,00	Ticket non versato da AUSLFE	Ausl Ferrara
2018	11.317,38	Campi estivi ragazzi diabetici 2017- DD 20328-2019	RER
2018	2.608,61	Case Salute- DD 20807-2019	RER
<b>2018</b>	<b>36.212,60</b>		
<b>To- tale</b>	<b>1.721.231,45</b>		

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

<b>ATTIVO</b>
---------------

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>289.325.452</b>	<b>299.529.732</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	1.033.906	1.033.867
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	618.660	721.499
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	4.567.103	4.306.935
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.948.443	3.585.436
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>		
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	415.245	312.368
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	786.255	603.244
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	626.944	582.320
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.218.532	1.145.979
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	962.597	854.535
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	288.258.508	298.462.617
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	11.429.381	11.195.284
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili		
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	11.429.381	11.195.284
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	263.795.748	273.231.523
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.512.326	2.597.830
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605	3.153.605
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	641.279	555.775
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	261.283.422	270.633.693
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	365.607.400	365.322.803
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	104.323.978	94.689.110
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	44.506	46.370
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	59.640	59.640
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	15.134	13.270
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	6.767.245	6.834.524
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.932.329	56.523.656

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	50.165.085	49.689.132
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	1.161.766	2.155.003
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	13.539.214	13.456.695
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	12.377.447	11.301.692
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	8.084	15.598
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	256.670	270.614
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	248.586	255.016
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	1.999.449	1.999.449
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	1.159.580	1.349.158
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.686.279	7.501.270
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	6.526.699	6.152.111
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	1.892.749	1.635.708
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	33.038	33.248
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	33.038	33.248
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	7.574	7.550
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	25.464	25.698
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	25.464	25.698
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	75.822.612	77.745.263
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	9.988.803	9.262.759
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	9.709.083	8.957.882
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.477.539	5.974.219
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.890.431	2.773.565
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	33.266	31.486
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.302	770
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	57.091	32.419
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	232.161	127.792
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	17.293	17.631
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	279.720	304.877

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	27.712	32.559
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	175.548	194.039
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.590	1.341
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.870	6.939
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	70.000	70.000
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>25.196.981</b>	<b>36.192.255</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>10.792</b>	<b>10.916</b>
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	95	95
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	10.697	10.821
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>10.453.835</b>	<b>21.652.946</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	6.109.273	6.158.384
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.182.505	1.367.320
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.491.826	67.195
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	160.000	85.000
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	107.406	2.050.843
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	745.688	435.585
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.421.849	2.152.442
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	4.344.562	15.494.562
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	4.344.562	15.494.562
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>4.578</b>	<b>3.504</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>10.156.862</b>	<b>10.055.453</b>

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.736.122	9.789.728
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	9.736.122	9.789.728
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	420.740	265.725
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	3.501	48.209
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	4.567.412	4.421.227
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.975.041	3.006.943
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	684.899	429.447
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.077	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	905.394	984.837
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	905.394	984.837
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)		
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	40.636.828	32.290.249
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	4.812	30.221
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	40.526.964	32.165.010
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>		
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	105.053	95.017
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	147	0
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	0	0
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>		
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	147	0
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	147	
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	365.148.210	377.274.995
<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	1.500.922	2.573.582
<b>ADA000</b>	<b>E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	149.631	1.066.938
<b>ADA010</b>	<b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		
<b>ADA020</b>	<b>E.III) BENI IN COMODATO</b>	489.060	644.413
<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>		
<b>ADA030</b>	<b>E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	862.231	862.231
<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	164.550.710	172.257.384



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	1.809.215	1.809.215
PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	126.289.924	133.018.275
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	39.194.393	40.861.938
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	49.738.960	51.993.148
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	48.857.662	51.075.546
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	881.298	917.602
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	34.201.085	36.671.518
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.325.937	1.629.219
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	1.829.549	1.862.453
PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	36.317.508	37.305.334
PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	125.760	106.855
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	82.426	82.426
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.200	0
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	42.134	24.429
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	0	0
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>		
PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	8.303	17.705
PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	11.446.529	14.629.748
PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>		
PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	5.331.414	5.669.979
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	10.000	60.000
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	11.111	11.111
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	2.701.872	2.171.604
PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	2.428.275	3.265.512
PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	166.808	148.405
PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	13.347	13.347
PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	0	0
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>		
PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	1.250.726	3.399.715
PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>		
PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>		
PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	206.106	222.854
PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	1.044.620	3.176.861

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>		
PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	4.864.389	5.560.054
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	630.327	1.242.274
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	630.327	1.242.274
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	4.077.710	4.261.008
PBA270	<i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	156.352	56.772
PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	1.020.000	790.000
PCA000	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>		
PCA010	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>		
PCA020	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	1.020.000	790.000
PDZ999	<b>D) DEBITI</b>	188.130.971	189.597.863
PDA000	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	41.682.960	47.566.203
PDA010	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	7.263	7.263
PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>		
PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>		
PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>		
PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	7.263	7.263
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	65.245.150	65.245.150
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</i>	64.424.913	64.424.913
PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>		
PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>		
PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>		
PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>		
PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>		
PDA112	<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>		
PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</i>		
PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	820.237	820.237
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	1.243	1.243
PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	12.833.779	12.960.750
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.782.007	12.889.754
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	10.048.681	10.048.681
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.733.327	2.841.074
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	51.772	70.996
PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	226.765	234.598
<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	480	7.150
<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	226.285	227.448
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	38.981.761	41.341.868
<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	36.629	36.629
<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	36.629	36.629
<i>PDA292</i>	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>		
<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	38.945.132	41.305.239
<i>PDA301</i>	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	41.622.712	43.743.460
<i>PDA302</i>	<i>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	-2.677.580	-2.438.221
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>		
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	11.489.331	9.516.600
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	4.767.865	3.448.271
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	12.894.854	9.275.918
<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	11.311.387	8.009.686
<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	1.583.467	1.266.232
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0	0
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	0	0
<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		
<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	0	0
<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>		
<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>		
<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	365.148.210	377.274.995
<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	1.500.922	2.573.582
<b>PFA000</b>	<b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	149.631	1.066.938
<b>PFA010</b>	<b>G.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		
<b>PFA020</b>	<b>G.III) BENI IN COMODATO</b>	489.060	644.413
<b>PFA021</b>	<b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>		
<b>PFA030</b>	<b>G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	862.231	862.231

**ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019**

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	79.692.774	73.512.680
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	78.718.283	71.416.753
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	70.971.862	70.812.935
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	41.641.664	0
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	168.411	219.205
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	29.161.787	70.593.729
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	29.161.787	70.593.729
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	7.746.421	603.818
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	489.361	1.176.380
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	307.897	265.830
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	307.897	265.830
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	106.464	10.550
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	106.464	10.550
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	75.000	900.000
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	75.000	900.000
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	485.130	919.547
	<i>AA0190</i>	<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0
	<i>AA0200</i>	<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0
	<i>AA0210</i>	<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</i>	469.730	919.547
	<i>AA0220</i>	<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	15.400	0
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-104.654	-27.445
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.</b>	-20.588	-10.936
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-84.066	-16.508
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	2.485.511	7.548.842
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.</b>	0	0
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.</b>	0	6.911.673
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	120.919	53.198
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	2.364.592	583.972
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	0	0

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	218.937.520	214.493.264
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	212.825.180	208.614.322
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	193.998.586	190.050.993
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	111.765.512	110.974.045
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	48.858.762	43.482.607
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.985.355	3.805.277
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	27.326.997	29.747.602
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	114.424	410.558
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	977.920	1.062.603
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	969.616	568.300
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	43.086	41.551
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	18.783.508	18.521.777
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	13.004.539	12.991.407
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.817.801	2.674.798
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	222.714	222.714
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.738.454	2.632.858
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate	0	0

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti</b>	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in	0	0
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	1.547.700	1.508.710
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	4.564.639	4.370.232
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	505.706	516.665
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.058.933	3.853.567
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende	0	0
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	12.575.586	7.247.884
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	15.112	5.017
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	1.874.468	471
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.874.468	471
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	5.604.311	6.078.527
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende	864.008	1.142.864
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.095.252	3.005.448
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.645.050	1.930.215
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	541.416	587.889
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri	57.965	36.616
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.566	2.553
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	481.886	548.720
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	4.540.280	575.980
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.700.000	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.700.000	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	840.280	575.980
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	3.579.164	5.396.502
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica</b>	3.021.838	4.782.730
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	557.326	613.773
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	0	0
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	9.339.878	10.665.493

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	3.251.688	3.383.960
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	2.576.685	2.686.242
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	1.667.545	2.734.682
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	118.877	151.989
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	306.458	285.489
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	1.418.626	1.423.130
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	513.420	195.072
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	0	0
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	10.066	8.503
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	503.355	186.569
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	327.019.199	319.032.292
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	76.794.180	76.848.270
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	75.859.040	75.965.717
	<i>BA0030</i>	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	48.733.386	49.815.442
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	47.938.433	48.867.667
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	539.063	546.681
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	255.889	401.094
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	<i>BA0070</i>	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	2.060.964	2.100.106
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.060.964	2.100.106
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	<i>BA0210</i>	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	22.448.561	21.640.858
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	16.800.175	15.946.333
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.973.207	2.065.975
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.675.179	3.628.549
	<i>BA0250</i>	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	137.099	135.152
	<i>BA0260</i>	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	8.139	6.040
	<i>BA0270</i>	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	622.320	680.805
	<i>BA0280</i>	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0
	<i>BA0290</i>	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	478.603	432.011
R	<i>BA0300</i>	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.369.969	1.155.303
R	<i>BA0301</i>	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	1.355.939	1.141.115
R	<i>BA0303</i>	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	11.940	11.764
R	<i>BA0304</i>	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	0	0
R	<i>BA0305</i>	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.090	2.424
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	935.139	882.553
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	90.844	95.510
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.927	5.184
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	486.714	473.279
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	233.552	187.480
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	120.102	121.100
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	70.507.197	69.036.826
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	22.093.539	22.204.823
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	230.938	183.145
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	127.666	124.144
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soqgetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	40.126	41.876
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	63.146	17.125
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	63.146	17.125



## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -	0	0
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	0	12.539
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	12.539
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	3.863.042	4.155.270
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	203	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.862.839	4.155.270
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	3.377.429	3.201.954
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	491.268	429.597
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.780.237	2.655.616
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	65.108	49.060
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	40.816	67.681
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche)	0	0
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	2.250	18.268
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	804
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.250	17.464
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	7.141.051	7.112.761
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165.506	150.864
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	5.818	0
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6.689.297	6.531.109

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.060.863	638.733
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	61.297	42.446
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.082.528	5.197.872
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	484.609	652.058
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	280.430	430.788
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	247.602	385.581
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	32.828	45.207
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	7.478.829	7.520.886
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	203.221	204.180
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	22.853	19.234
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.882	5.152
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7.250.874	7.292.320
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
<b>S</b>	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>		
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	48.413.658	46.832.004
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	47.564.417	46.070.024
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.698.205	4.450.492
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	9.342.047	9.201.602
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.911.501	5.636.421
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.345.318	1.331.733
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.566.183	4.304.688
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.245.633	5.280.928
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	670.726	692.900
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.153.626	2.176.635
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.134.676	1.007.867
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	183.391	210.479
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6.401.387	5.529.443
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	673.028	938.106
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	210.016	210.217
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	210.016	210.217
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.940.180	10.734.934
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.290.023	1.146.600
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.650.156	9.588.334
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	358.370	282.404

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.788	0
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	24.000	18.000
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	250.708	203.805
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	26.405	19.506
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	1
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	35.529	29.351
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	188.775	154.947
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	63.875	60.599
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.875	60.599
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	490.871	479.576
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	64.441	28.664
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	426.429	450.912
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	16.420.561	15.180.935
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	6.057.533	5.483.056
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	2.191.512	2.133.487
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	4.965.431	4.899.178
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	50.383	0
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	5.294	4.982
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	3.150.407	2.660.231
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	3.927.684	3.939.510
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	18.505	42.700
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	2.969.677	2.934.501
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.608.851	2.572.088
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	360.826	362.412
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	939.502	962.309
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	855.514	878.367
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	83.987	83.943
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	0	0
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	128.807.160	125.723.582
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	107.038.518	104.406.195
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	47.917.147	45.847.684
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	43.675.750	41.612.563
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	39.484.711	36.975.877
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.191.039	4.636.685
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.241.397	4.235.122
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.631.273	3.470.045
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	610.124	765.077
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	59.121.371	58.558.511
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	56.488.635	54.972.260
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.632.736	3.586.250
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	701.283	624.219
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	701.283	624.219
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	701.144	624.091
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	139	128
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	14.183.478	13.784.542
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	177.217	188.177
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	171.124	188.177
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	6.092	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	14.006.262	13.596.365
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11.942.783	12.010.507
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.063.479	1.585.858
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	6.883.881	6.908.626
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	736.390	842.595
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	736.251	842.467
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	139	128
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	6.147.491	6.066.031
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.147.491	6.066.031
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	1.601.491	1.880.316
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	897.439	1.258.194
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	704.052	622.122
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	441.798	445.078
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	262.254	177.044

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	14.595.040	14.461.622
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	514.931	439.187
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	14.080.109	14.022.435
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	9.720.371	9.706.448
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	85.504	85.504
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.634.867	9.620.944
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	4.359.737	4.315.987
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	198.843	337.460
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	198.843	337.460
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	-726.382	-1.380.394
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-751.539	-1.377.541
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-503.320	-870.816
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-116.866	-461.763
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-1.780	-16.509
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-532	-237
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-24.672	20.201
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-104.369	-48.416
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	25.157	-2.853
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	4.846	-6.232
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	18.491	8.521
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-249	107
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2.069	-5.249
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	5.754.240	6.480.886
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	3.074.954	3.194.261
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	10.000	0
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.500.000	1.364.300
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.509.766	1.772.000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	55.188	57.961
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>		
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	336.522	911.330
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	104.172	0
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	218.550	911.330
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	13.800	0
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>2.342.765</b>	<b>2.375.294</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	282.831	451.942
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	60.444	65.354
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	237.368	0
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	99.580	56.772
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.432.541	1.571.227
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>317.880.014</b>	<b>312.509.012</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>2.538</b>	<b>1.872</b>
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2.537	1.872
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>808</b>	<b>788</b>
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788	788
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	20	
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>412.105</b>	<b>473.345</b>
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	402.946	439.433
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	9.159	33.912
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>37.256</b>	<b>28.998</b>
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	35.997	27.945
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.258	1.053
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-446.016</b>	<b>-499.684</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	567	1.186
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-567</b>	<b>-1.186</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		

## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	3.405.744	4.220.490
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	0	0
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	3.405.744	4.220.490
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	89.444	128.065
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.934.333	840.314
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.966	232.347
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.822.367	607.967
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	509.767	0
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	14.600	27.605
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.298.000	580.362
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.381.966	3.252.112
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.075	0
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.380.891	3.252.112
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	846.156	1.169.605
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	534.736	2.082.507
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	3.176.567	1.656.895
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	0	0
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	3.176.567	1.656.895
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	134.956	40.085
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.249.854	297.682
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.603	9.772
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.603	9.772
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.245.251	287.910
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	577.218	20.662
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	454.712	569
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	56.621	1.214
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	65.885	18.878



## ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2019

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2019	2018
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	132.816	54.673
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	535.217	212.576
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	1.791.756	1.319.127
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	70.525	47.335
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	1.721.231	1.271.793
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.721.231	1.271.793
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0	0
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	229.177	2.563.595
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	8.921.779	8.586.005
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	8.796.264	8.447.633
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	8.419.724	8.131.098
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	98.785	77.117
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	277.755	239.419
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	0	0
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	117.212	120.666
	<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	117.212	120.666
	<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>		
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>		
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	8.913.476	8.568.300
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	8.303	17.705

	A	B	C	E
1	ALLEGATO 4 - RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
2		Valori in euro		
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	8.303	17.705
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	9.720.371	9.706.448
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.359.737	4.315.987
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	514.931	439.187
9	Ammortamenti		14.595.040	14.461.622
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7.921.252	-9.242.363
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.418.626	-1.423.130
12	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-9.339.878	-10.665.493
13	(+)	accantonamenti SUMAI		
14	(-)	pagamenti SUMAI		
15	(+)	accantonamenti TFR	230.000	230.000
16	(-)	pagamenti TFR		
17	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		230.000	230.000
18	(/+)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	567	1.186
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	198.843	337.460
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-148.937	-282.204
21	- Fondi svalutazione di attività		50.473	56.442
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.524.240	6.250.886
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-8.707.459	-12.347.934
24	- Fondo per rischi ed oneri futuri		-3.183.219	-6.097.048
25	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		2.360.719	-1.996.771
26				
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0	731.841
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	-4.000
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-126.971	801.222
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-6.670	-6.414
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-2.067.351	-3.572.422
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.972.731	3.057.506
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.319.594	-5.022.941
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	3.617.774	8.098.501
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	4.709.107	4.083.293
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	124	-345
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0	0
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	49.111	16.054.037
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.075	-712
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-111.995	2.232.634
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	44.708	-23.884
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-185.505	-150.180
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-204.632	18.111.551
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-726.382	-1.380.394
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	338	733
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-726.043	-1.379.661
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-147	60.692
55	A - Totale operazioni di gestione reddituale		6.139.004	18.879.104
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-257.625	-253.795
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-99.393	-181.587
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-357.019	-435.382
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		0
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		0
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		0
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		0
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		0
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	(-)	Acquisto terreni	-234.097	

	A	B	C	D	E
71	(-)	Acquisto fabbricati	-20.264		-265.702
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	0		0
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.531.183		-564.440
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-110.989		-143.894
75	(-)	Acquisto automezzi	0		0
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.140.283		-2.450.914
77	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-4.036.816</b>		<b>-3.424.950</b>
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			793.059
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			1.055.670
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			0
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	100		156
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	887		45
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.877		
85	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>2.865</b>		<b>1.848.930</b>
86	(-)	Acquisto crediti finanziari			0
87	(-)	Acquisto titoli	-357		0
88	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-357</b>		<b>0</b>
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			0
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi			0
91	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
92	(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-292.756</b>		<b>-634.049</b>
93	<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-4.684.083</b>		<b>-2.645.451</b>
94					
95	<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)			0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	11.150.000		1.613.876
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			0
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)			0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)			0
101	(+)	aumento fondo di dotazione			391.634
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.623.767		81.631
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.134		-793.059
104	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>1.624.901</b>		<b>-319.794</b>
105	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>		<b>-1.389</b>
106	(+)	assunzione nuovi mutui*			0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.883.243		-5.807.137
108	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.891.658</b>		<b>-4.514.444</b>
109					
110	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>8.346.580</b>		<b>11.719.210</b>
111	<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>8.346.580</b>		<b>11.719.210</b>
112					
113	<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
114	L'importo di euro 8.707.459 dell'"utilizzo fondi per rischi e oneri" contiene euro 1.192.590 di "Riclassifiche dell'esercizio" per il trasferimento ai competenti conti				
115	di debito degli accantonamenti effettuati negli anni 2016-2017 e 2018 per il rinnovo del C.C.N.L. 2016/2018 della dirigenza sanitaria siglato il 19 dicembre 2019,				
116	nonché per un residuo del rinnovo C.C.N.L. 2016/2018 del personale del comparto siglato nel 2018, come da disposizioni regionali di cui alla nota P.G./2020/0308320				



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI FERRARA**  
- EX LABORE FRUCTUS -

## **ALLEGATO 5**

# **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE**

**La presente relazione sulla gestione, corredata il bilancio d'esercizio 2019 secondo le disposizioni dell'art. 26 del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.**

**La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico finanziaria dell'esercizio.**

**Sommario:**

- 1. VERIFICA DEGLI OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO**
- 2. RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI**
- 3. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2019 –CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE – MISURE ADOTTATE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI - PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI ( D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) - BREVE COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO**
- 4. RELAZIONE SUL CONTROLLO DI GESTIONE**
- 5. RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO**
- 6. SOCIETA' PARTECIPATE : LEPIDA SPA, CONSORZIO FUTURO IN RICERCA**
- 7. SIOPE**
- 8. INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI-COLLABORAZIONI –ASSEGNISTI DI RICERCA**
- 9. PIANO INVESTIMENTI E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO**
- 10. MODELLO RILEVAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (2019 E 2018) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**
- 11. ORGANIGRAMMA AZIENDALE**
- 12. RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019- SOLO RELAZIONE**

## **1. VERIFICA DEGLI OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO**

## **Premessa**

La definizione della pianificazione strategica per il 2019 viene elaborata sulla base delle Linee di programmazione regionali per le Aziende sanitarie e delle Linee programmatiche interne dell'Azienda. I contenuti del documento di programmazione sono derivati dagli obiettivi e impegni definiti nel Piano triennale della Performance, a sua volta elaborato in stretta relazione ai criteri deliberati dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) sul ciclo della performance. In particolare i target indicati nel documento costituiscono la base contestuale del Master Budget per i Dipartimenti Sanitari e per le Strutture di Supporto per il 2019.

**Si precisa che l'Azienda opera con un'unica struttura a gestione diretta, dotata di 710 posti letto dei quali 660 ordinari, 19 di day hospital e 31 di day surgery.**

Sulla base di quanto sopra, il presente documento è così articolato:

- Applicazione delle Linee di programmazione regionali per il 2019. In questa prima parte vengono riportati gli obiettivi indicati dal documento di programmazione Regionale per il 2019 più specifici e applicabili per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Nello specifico la parte è stata strutturata riportando per ogni tematica i relativi indicatori e i traguardi attesi. Le linee di Programmazione Regionali costituiscono il riferimento documentale esteso, contenente i contesti e gli approfondimenti specifici di tutta questa parte.
- Programmazione Aziendale per il 2019, in linea con gli obiettivi di mandato, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario e con le logiche di integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università. Questa parte è strutturata tenendo conto della classificazione degli obiettivi secondo le dimensioni della performance che costituiscono la base del Piano triennale della Performance (sempre secondo le linee guida OIV):
  - **1. Performance dell'utente**
  - 1.a Performance dell'accesso
  - 1.b Performance dell'integrazione
  - 1.c Performance degli esiti
  - **2. Performance dei processi interni**
  - 2.a Performance della produzione
  - 2.b Performance della qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico, appropriatezza
  - 2.c Performance dell'organizzazione
  - 2.d Performance dell'anticorruzione e della trasparenza
  - **3. Performance dell'innovazione e dello sviluppo**
  - 3.a Performance della Ricerca e della Didattica
  - 3.b Performance dello sviluppo organizzativo
  - **4. Performance della sostenibilità**
  - 4.a Performance economico finanziaria
  - 4.b Performance degli investimenti
- Trasparenza/Anticorruzione. Questa parte è dedicata agli aggiornamenti in tale materia, che deve essere coerente con la programmazione aziendale e sviluppata in obiettivi specifici da assegnare ai professionisti.

**Parte prima: applicazione delle Linee di Programmazione  
Regionali per il 2019**



## Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

Il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018, prorogato al 31 dicembre 2019, rappresenta la cornice strategica per raggiungere a livello regionale e aziendale gli obiettivi indicati nel Piano della Prevenzione Nazionale, secondo una programmazione ispirata a principi di equità, integrazione, partecipazione e intersectorialità.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara partecipa all'implementazione del PRP, attuando le azioni di competenza previste e collaborando in tal modo con l'Azienda USL di Ferrara al raggiungimento dei risultati.

### *Indicatori e target:*

- % indicatori assegnati alle Aziende ospedaliere nei progetti del PRP con valore conseguito  $\geq 80\%$ ; target  $\geq 95\%$ .

### Azioni compiute:

L'Azienda ha prestato la massima attenzione nell'implementazione del PRP cercando di raggiungere i target previsti per gli indicatori assegnato come anche più sotto rappresentato in modo specifico

#### Sanità Pubblica

##### Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

In applicazione delle indicazioni regionali, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a predisporre/aggiornare il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST), tenendo conto di un approccio multidisciplinare e della rete delle competenze aziendali e/o interaziendali, assicurando inoltre la segnalazione da parte dei clinici, al DSP competente, di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa.

- In riferimento all'obiettivo regionale, infatti, è stato realizzato dalle UO di Malattie Infettive e Dermatologia, con il supporto dell'Ufficio Comunicazione, un pieghevole illustrativo. Il progetto prevede una integrazione con i servizi territoriali del Dipartimento di Sanità pubblica.

Per quanto riguarda la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB) l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata affinché in ambito provinciale o sovra-provinciale fosse garantita la disponibilità diretta o *in service* di accertamenti di biologia molecolare.

- Presso la nostra struttura vengono eseguite indagini di biologia molecolare per la ricerca di batteri e virus nel liquido cefalo-rachidiano. Inoltre provvediamo all'invio al CRREM di Bologna di alcune tipologie batteri isolati da sangue per la tipizzazione molecolare.

Sono state consolidate le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi" attraverso la deliberazione AOUFE n° 51 del 05/03/2019 "Piano di valutazione e gestione dei rischi sanitari associati all'utilizzo dell'acqua potabile fornita dal sistema di distribuzione interno nella Struttura di Cona dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara"

Si è cercato di garantire, altresì, la presenza nel Gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. Attraverso il Corso di formazione residenziale Accreditato ECM – TUTTE le professioni, 2 edizioni ripetute "Legionella e legionellosi: conoscerle e prevenirle. La nuova PROCEDURA AZIENDALE P-110-AZ "Water Safety Plan", Polo Didattico di Cona Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, 5 Giugno 2019 – AULA 6; 13 Giugno 2019 – Aula 3, Ore 14.30 – 18.30

### *Indicatori e target:*

## **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

- n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore): valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%;

Azioni compiute:

- ▶ n. casi sospetti di Dengue segnalati al DSP/n. casi sospetti di Dengue testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi accertati di Dengue segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi accertati di Dengue testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi probabili di Dengue segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi probabili di Dengue testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi sospetti di Chikungunya segnalati al DSP /n. casi sospetti di Chikungunya testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi accertati di Chikungunya segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi accertati di Chikungunya testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi sospetti di Zika virus segnalati al DSP /n. casi sospetti di Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 1 caso /1 caso (100%)
- ▶ n. casi accertati di Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi accertati di Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata: 0 caso /0 caso (100%)

Programmi di screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici, al fine di mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance, con particolare attenzione al percorso per il rischio eredo-familiare del tumore della mammella, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara collaborerà con l'Azienda territoriale in merito ai seguenti indicatori:

*Indicatori e target:*

- Per lo screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale  $\geq 60\%$ ; valore accettabile  $\geq 50\%$ ;

Azioni compiute:

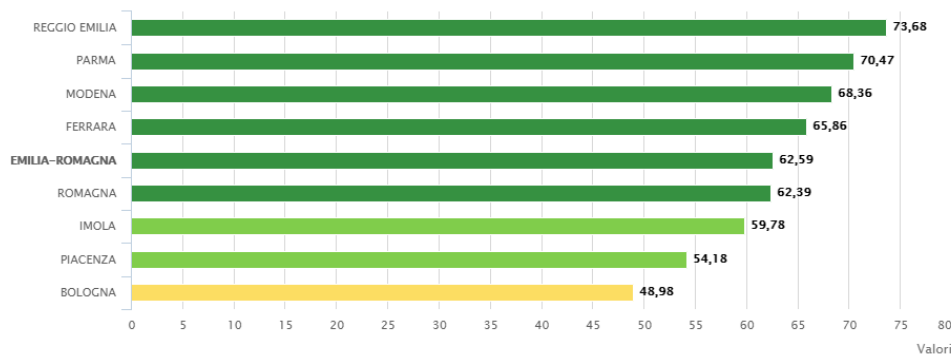
Si riportano di seguito le principali evidenze pubblicate nel sito regionale InSiDER, aggiornate all'ultimo periodo disponibile

IND0762 % di donne che hanno partecipato allo screening della cervice uterina rispetto alla popolazione bersaglio (25 - 64 anni)

L'adesione misura la copertura dello screening rispetto alla popolazione bersaglio. L'obiettivo è superare il 50%. Il dato è riferito alla rilevazione puntuale effettuata il 31/12 dell'anno di riferimento dei dati.

Grafico

% di donne che hanno partecipato allo screening della cervice uterina rispetto alla popolazione bersaglio (25 - 64 anni)  
Anno di riferimento dei dati: 2018

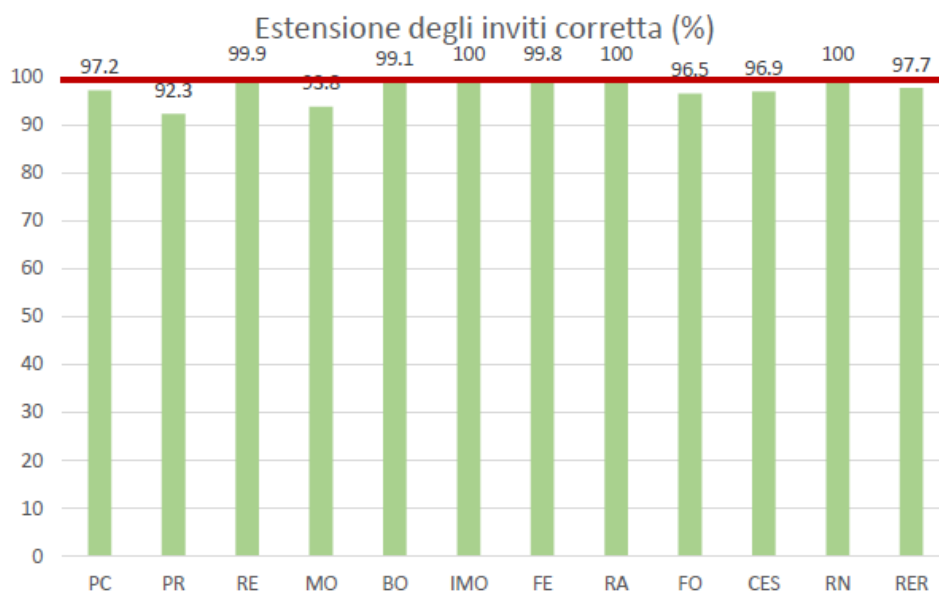


- Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale  $\geq 70\%$ ; valore accettabile  $\geq 60\%$ ;

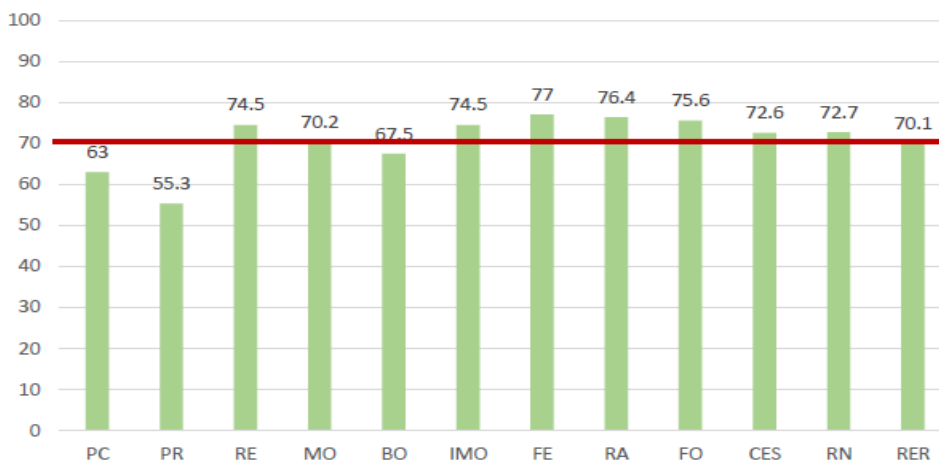
Azioni compiute:

*Indicatori di monitoraggio dell'attività dei Centri di Senologia*

% copertura inviti dello screening età 45-74 anni



**Copertura del programma di screening (%)**



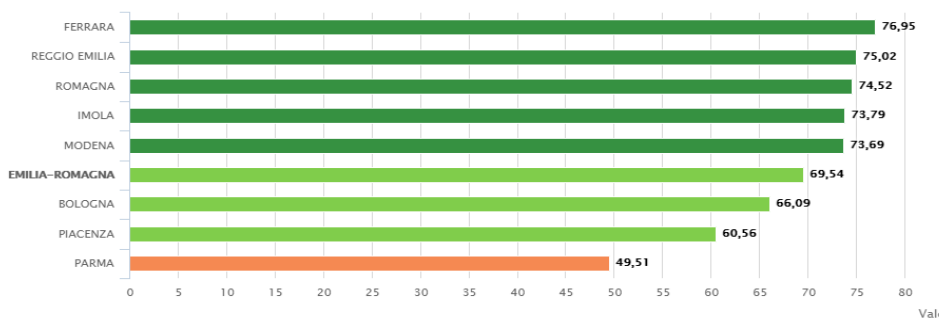
**IND0761 % di donne che hanno partecipato allo screening mammografico rispetto alla popolazione bersaglio (45 - 74 anni)**

L'adesione misura la copertura dello screening rispetto alla popolazione bersaglio. L'obiettivo è superare il 60%. Il dato è riferito alla rilevazione puntuale effettuata il 31/12 dell'anno di riferimento dei dati.

**Grafico**

% di donne che hanno partecipato allo screening mammografico rispetto alla popolazione bersaglio (45 - 74 anni)

Anno di riferimento dei dati: 2018



- Per lo screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale  $\geq 60\%$ ; valore accettabile  $\geq 50\%$ .

**Azioni compiute:**

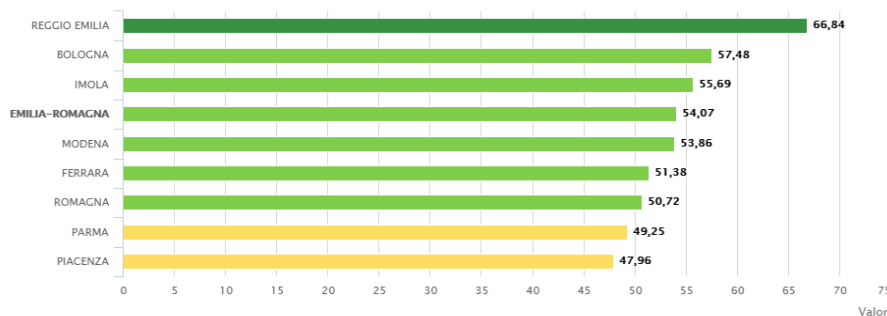
**IND0763 % di persone che hanno partecipato allo screening coloretale rispetto alla popolazione bersaglio (50 - 69 anni)**

L'adesione misura la copertura dello screening rispetto alla popolazione bersaglio. L'obiettivo è superare il 50%. Il dato è riferito alla rilevazione puntuale effettuata il 31/12 dell'anno di riferimento dei dati.

**Grafico**

% di persone che hanno partecipato allo screening coloretale rispetto alla popolazione bersaglio (50 - 69 anni)

Anno di riferimento dei dati: 2018



## ***RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019***

Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare i progetti di prevenzione e promozione della salute previsti nel PRP, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a

- Implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie;

Azioni compiute:

Nel corso del 2019 in collaborazione con i medici competenti delle altre Aziende sanitarie della regione si è provveduto a definire/verificare i requisiti della cartella sanitaria e sono stati portati a termine i lavori di condivisione e implementazione della cartella. Si è in attesa dell'installazione del software presso le Aziende.

- Proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario";

Azioni compiute:

In occasione degli accertamenti sanitari preventivi e periodici è stato applicato quanto previsto dal documento regionale sia relativamente la valutazione dell'immunità, attraverso l'esecuzione degli esami sierologici (per tutti gli Operatori di nuova assunzione e in occasione della visita periodica se non già effettuati in precedenza), sia nell'espressione del giudizio di idoneità in particolare per gli Operatori Sanitari che prestano servizio presso UU.OO. ad alto rischio.

- Promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto del PRP sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro, considerato anche a livello nazionale uno dei contesti più promettenti per promuovere, e dove possibile, effettuare le vaccinazioni;

Azioni compiute:

L'attività di promozione/offerta ed esecuzione delle vaccinazioni viene costantemente svolta nell'ambito della sorveglianza sanitaria. Nel mese di settembre è stata avviata la campagna 2019-2020 per la vaccinazione antinfluenzale in collaborazione con la Direzione Medica e l'Area Comunicazione aziendali.

- Proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

Azioni compiute:

L'attività di registrazione dei singoli eventi, a prescindere dalla loro tipologia o gravità, nello specifico database "Registro eventi aggressivi a danno degli operatori" è proseguita regolarmente riportando i dati raccolti dalla compilazione della scheda regionale inserita nella revisione del 15/05/2019 della P-094-AZ "Procedura di prevenzione, gestione e monitoraggio eventi aggressivi a danno degli operatori".

*Indicatori e target:*

- copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target  $\geq 34\%$ , o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente per chi ha già conseguito il 34% di copertura;
- operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio: target  $\geq 95\%$
- report sulle azioni realizzate; % azioni realizzate su quelle programmate: target  $\geq 80\%$ .

Azioni compiute:

Si riportano i dati ultimi disponibili, ancorché non completi dell'anno 2019

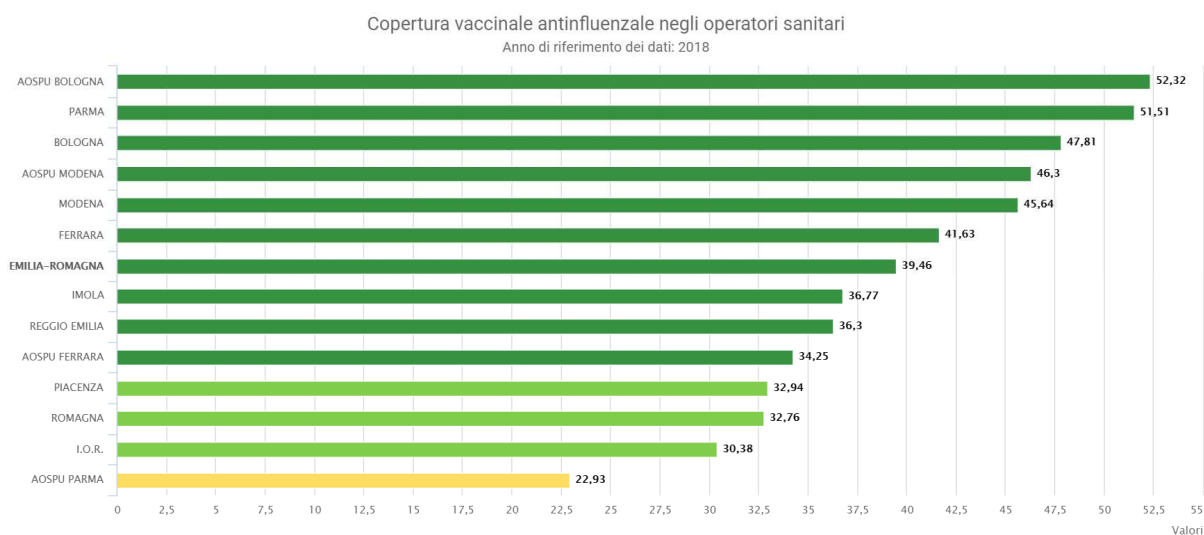
**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Campagna	N° Operatori Vaccinati/ N° Dipendenti	%
2019-2020	947/2503	37,8%
Campagna	N° Operatori Vaccinati/ N° Esposti Rischio Biologico	%
2019-2020*	849/2077	40,8%
2019-2020§	N° 98	

\* personale che svolge attività assistenziale

§ personale amministrativo, dirigenti non medici, tecnici, ecc

Non è ancora disponibile il Report epidemiologico della Regione Emilia-Romagna per la campagna 2019-2020. Si rappresenta l'ultimo disponibile.



# Assistenza Territoriale

Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

(coerenza con scheda 32, PSSR 2017 – 2019)

L'Azienda Ospedaliera-Universitaria, nell'ottica di garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019), per il 2019 mantiene prioritario l'obiettivo della continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara collabora con l'Azienda USL alla corretta applicazione delle indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016).

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara proporrà all'AUSL il potenziamento della prenotazione tramite CUPWEB, in particolare per le prestazioni on-line di almeno tutti i primi accessi di visite specialistiche e diagnostica strumentale.

Pertanto, per l'anno 2019, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara collaborerà ai seguenti obiettivi:

- Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	▪ $\geq 90\%$

- Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	$\leq$ valore 2018
Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	$>$ valore 2018

Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	$\geq 70\%$

Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	$\geq 55\%$
---	-------------

Azioni compiute:

La struttura ha collaborato con la Direzione medica e col Team operativo interaziendale per il governo dei tempi di attesa alla stesura del programma interaziendale per il governo delle lista di attesa, alla

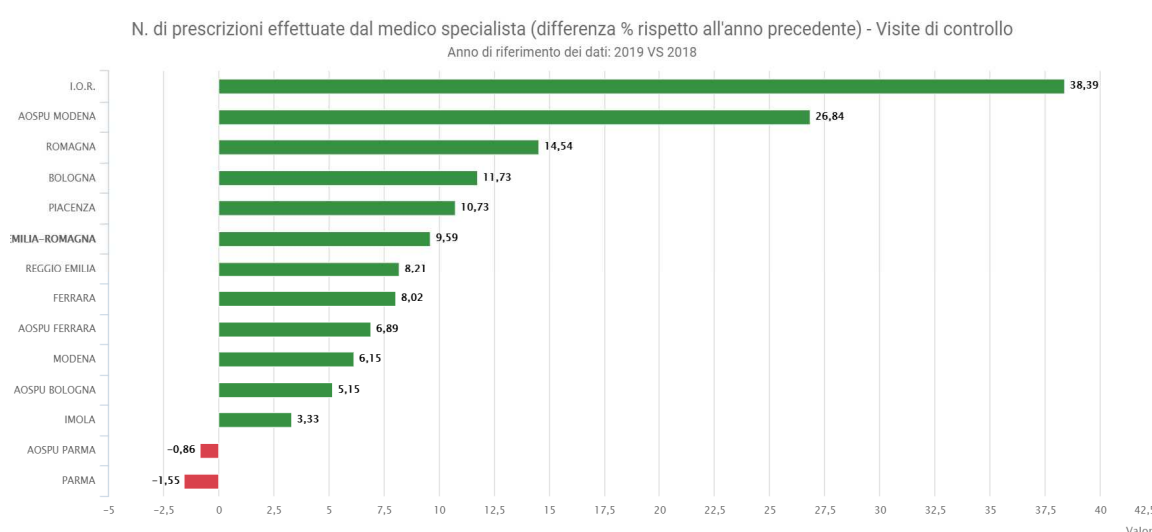
ridefinizione dei volumi; si è partecipato inoltre agli incontri con l'Azienda USL e con i fornitori degli applicativi per avviare le nuove modalità prescrittive distinguendo tra accesso 0 e accesso 1. Si è fornito il supporto richiesto dall'Azienda USL per la corretta applicazione delle indicazioni normative sull'obbligo di disdetta degli appuntamenti e sono state istruite le pratiche relative ai malus contestati;

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è previsto l'obbligo di almeno due agende di presa in carico collegate alla procedura semplificata di prenotazione (EasyCUP)

**Azioni compiute:**

Per quanto riguarda l'obiettivo di attivare almeno due agende di Easycup per ciascuna Unità operativa, si precisa che molte UU.OO. non hanno ottemperato, e si ritiene che l'obiettivo possa essere più proficuamente collegato al risultato nella contrattazione 2020.

Si rappresenta di seguito il maggior impegno rispetto all'anno precedente nella prescrizione dei controlli da parte del medico specialistica



▪ Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	▪ ≥ 85%

**Azioni compiute:**

La tipologia di visite e di prestazioni di primo accesso prenotabili on line con CUPWEB è rimasta invariata, in quanto l'Ausl, competente in materia, non ha ritenuto prioritario procedere con l'ampliamento; si sottolinea comunque che la percentuale di prestazioni prenotabili on line sul totale della prestazioni offerte è in linea con le indicazioni regionali.



## Cure palliative

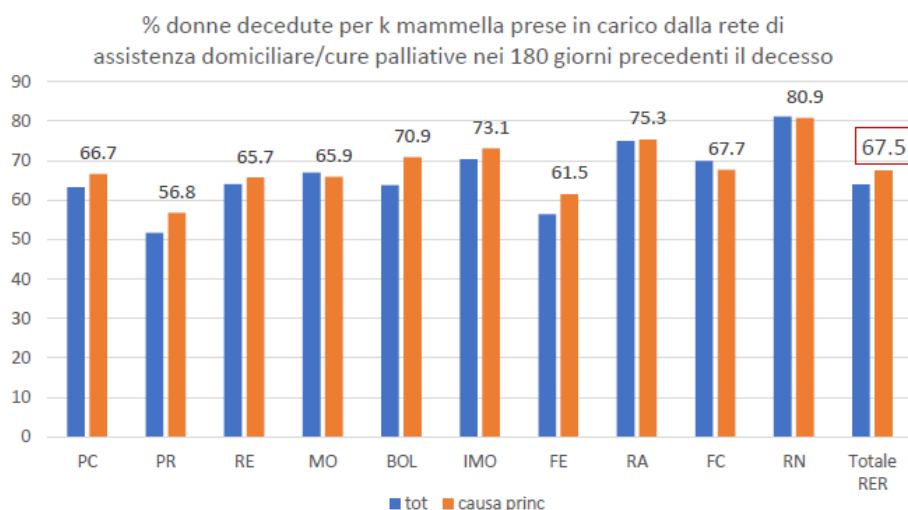
(coerenza con scheda 7, PSSR 2017 – 2019)

A seguito dei provvedimenti regionali relativi alle cure palliative, l'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara si impegna a collaborare con l'Azienda territoriale per l'attivazione degli strumenti necessari per la rimodulazione delle reti locali di cure palliative (RLCP). Per proseguire il lavoro avviato, le Aziende, nel 2019, dovranno completare le reti (con tutti i nodi previsti e le équipes) per quello che riguarda la loro struttura organizzativa, il loro coordinamento ed i percorsi che garantiranno l'integrazione tra i nodi e la continuità delle cure.

Azioni compiute:

L'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara ha garantito collaborazione continua all'Azienda territoriale. Di seguito, si rappresentano i principali indicatori di monitoraggio dell'attività dei Centri di Senologia

Pazienti presi in carico dalla rete di assistenza domiciliare/cure palliative nei 180 giorni precedenti il decesso



Il valore del CdS di Ferrara è del 61,5%, inferiore alla media RER (67,5%) e allo standard di riferimento (>70%).

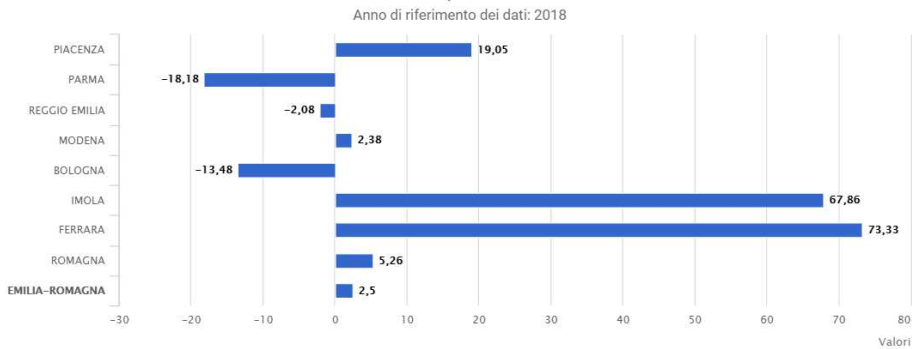
Le informazioni riportate nei successivi grafici sono desunte dai report regionali ed aggiornate all'ultimo periodo disponibile.

## IND0747 Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente

L'indicatore esprime la variazione percentuale, dell'anno di osservazione rispetto all'anno precedente, del numero di giornate di assistenza erogate al domicilio da parte dell'equipe di cure palliative domiciliari operante nelle Aziende Sanitarie. L'obiettivo è quello di assicurare un'adeguata presenza dell'equipe al domicilio dell'assistito.

### Grafico

Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente

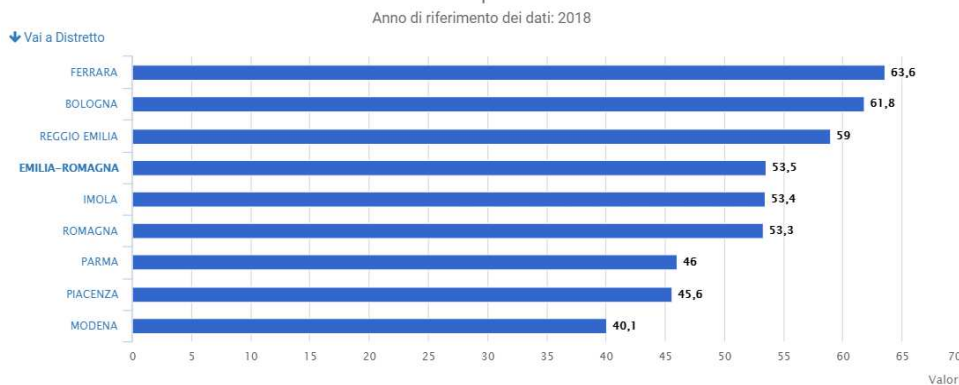


## IND0704 Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore

L'indicatore esprime il numero di persone decedute a domicilio o in hospice nel corso di una presa in carico da parte della Rete delle cure palliative. L'obiettivo è quello di misurare l'efficacia della Rete nella presa in carico dei pazienti terminali fino al termine della loro vita.

### Grafico

Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore



## IND0704 Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore

L'indicatore esprime il numero di persone decedute a domicilio o in hospice nel corso di una presa in carico da parte della Rete delle cure palliative. L'obiettivo è quello di misurare l'efficacia della Rete nella presa in carico dei pazienti terminali fino al termine della loro vita.

### Grafico

Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore



## Area Materno-Infantile

(coerenza con schede 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017 – 2019)

### Percorso Nascita

La nostra Azienda collabora con l'Azienda territoriale per garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio e si impegna nella gestione appropriata dell'evento parto.

Per il 2019, saranno oggetto di monitoraggio i seguenti indicatori:

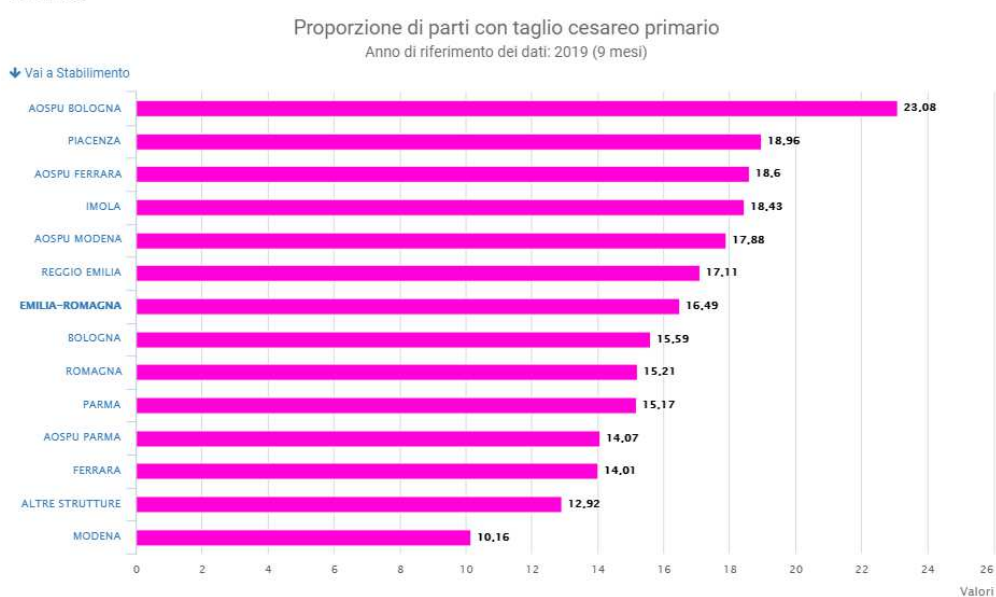
- Percentuale di tagli cesarei primari (Fonte: banca dati CEDAP): Hub < 25%: Spoke < 15%

Azioni compiute:

Il target è stato raggiunto, si riporta il report regionale aggiornato all'ultimo periodo disponibile.

## IND0494 Proporzione di parti con taglio cesareo primario

Grafico



A livello Aziendale e Regionale, vengono riportati esclusivamente i dati non aggiustati rappresentati graficamente con il colore fucsia.  
Per gli stabilimenti con volume di attività superiore alla numerosità minima per l'applicazione della procedura di risk adjustment, i dati sono rappresentati graficamente con il colore blu.

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	223	1.176	18,96
PARMA	93	613	15,17
REGGIO EMILIA	399	2.332	17,11
MODENA	97	955	10,16
BOLOGNA	354	2.270	15,59
IMOLA	106	575	18,43
FERRARA	29	207	14,01
ROMAGNA	738	4.851	15,21
AOSPU PARMA	233	1.656	14,07
AOSPU MODENA	349	1.952	17,88
AOSPU BOLOGNA	411	1.781	23,08
AOSPU FERRARA	199	1.070	18,6
ALTRE STRUTTURE	93	720	12,92
EMILIA-ROMAGNA	3.324	20.158	16,49

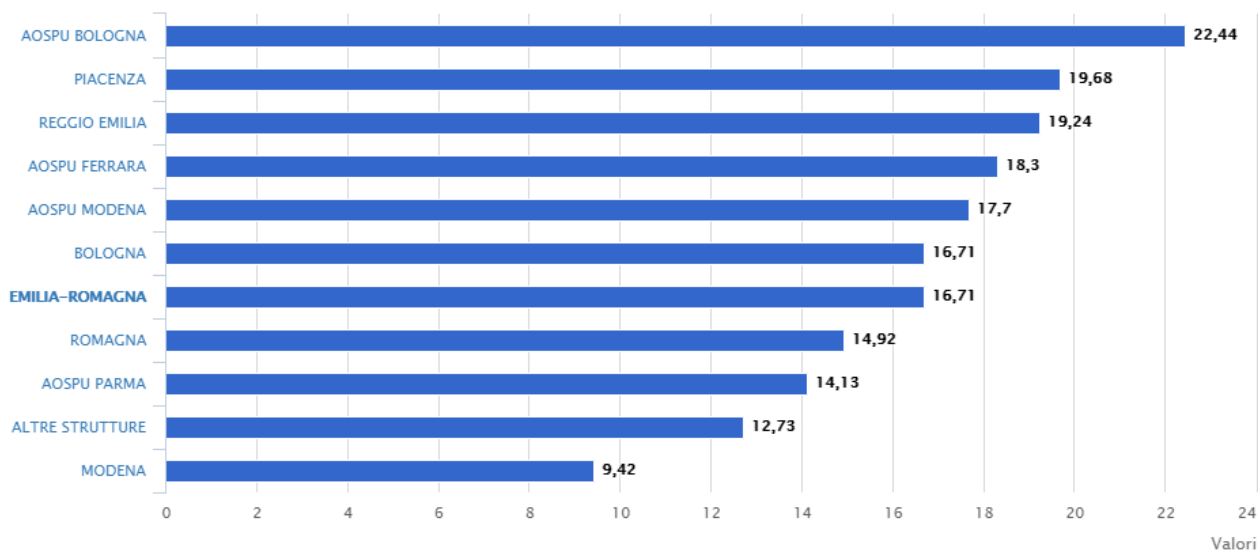
# IND0633 Tagli cesarei primari: % di interventi in maternità di II livello o comunque con >=1000 parti

Grafico

Tagli cesarei primari: % di interventi in maternità di II livello o comunque con >=1000 parti

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un valore massimo pari al 25%.

Il valore dell'indicatore per l'AUSL di Modena è calcolato escludendo l'Ospedale Civile di Sassuolo S.p.a. il cui valore è riportato alla voce 'ALTRE STRUTTURE'.

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	197	1.001	19,68
REGGIO EMILIA	247	1.284	19,24
MODENA	65	690	9,42
BOLOGNA	256	1.532	16,71
ROMAGNA	624	4.181	14,92
AOSPU PARMA	227	1.607	14,13
AOSPU MODENA	337	1.904	17,7
AOSPU BOLOGNA	382	1.702	22,44
AOSPU FERRARA	179	978	18,3
ALTRE STRUTTURE	90	707	12,73
EMILIA-ROMAGNA	2.604	15.586	16,71

- Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (Fonte: banca dati CEDAP). Hub <= 7 % (media 2018). Spoke <= 9 % (media 2018 per spoke con numero parti >=1.000)

Azioni compiute:

## IND0522 % parti cesarei nella classe 1 di Robson (Hub)

Nella valutazione del ricorso al parto cesareo, le differenti popolazioni di pazienti di cui gli specialisti si fanno carico generano una variabilità tale da rendere i dati non sempre confrontabili fra le Aziende Sanitarie.

La classificazione di Robson è raccomandata dall'OMS come forma di report standard per il monitoraggio longitudinale nel tempo e trasversale tra i punti nascita.

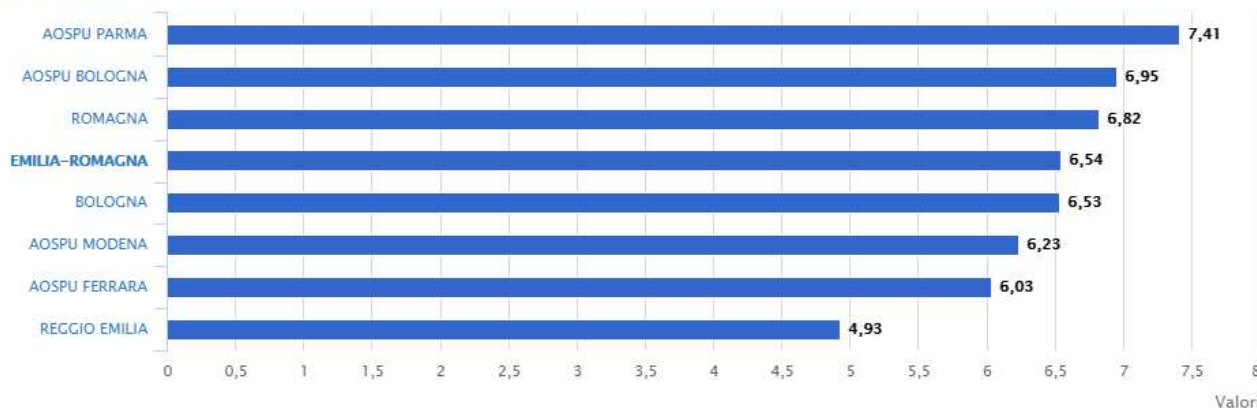
L'indicatore misura la frequenza di tagli cesarei in donne NTVS (donne primipare, con parto a termine, non gemellare e bambino in posizione vertice) con esordio spontaneo del travaglio. La percentuale di parti cesarei nella 1 classe di Robson rappresenta l'indicatore più appropriato per la valutazione della qualità dei servizi legati al percorso materno infantile a livello ospedaliero.

### Grafico

#### % parti cesarei nella classe 1 di Robson (Hub)

Anno di riferimento dei dati: 2019 (6 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
REGGIO EMILIA		10	203
BOLOGNA		25	383
ROMAGNA		49	718
AOSPU PARMA		20	270
AOSPU MODENA		22	353
AOSPU BOLOGNA		18	259
AOSPU FERRARA		12	199
EMILIA-ROMAGNA		156	2.385

### Percorso IVG

Nel 2019, l'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara si impegna a garantire uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica) e la riduzione dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e intervento chirurgico, secondo i seguenti indicatori:

- Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche (%) (Fonte: rilevazione IVG), target  $\leq 25\%$

Azioni compiute:

Il percorso in Azienda Ospedaliero Universitaria è garantito in tutti i suoi passaggi.

Secondo il rapporto ISTAT 2018 IVG il tempo di attesa tra la certificazione e l'intervento in AOU FERRARA è nel 81% dei casi entro 14 giorni.

A volte la certificazione è molto precoce (entro o prima di 5 settimane quando la gravidanza non è visibile) fatta anche per poter inserire la paziente nel percorso IVG medica che si propone solo fino alla 7 settimana.

Come si evince dalla relazione ISTAT 2018 la maggior parte delle certificazioni (solitamente le più precoci) è fatta in sede consultoriale.

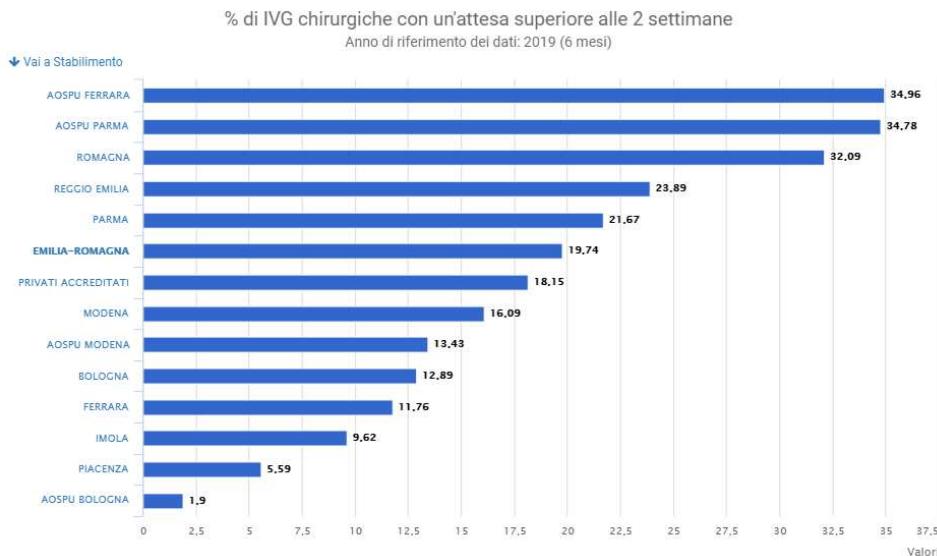
Quindi le pazienti con certificazione molto precoce arrivano all'ambulatorio PRE-IVG (accesso diretto) dell'Azienda ospedaliera ed è possibile che si debbano rivalutare per conferma di gravidanza intrauterina in evoluzione.

A volte le pazienti rifiutano il percorso della medica e vengono inserite poi in quello delle chirurgiche determinando lo slittamento di 1 settimana.

### IND0542 % di IVG chirurgiche con un'attesa superiore alle 2 settimane

L'indicatore esprime una valutazione della qualità dell'organizzazione nei percorsi assistenza per IVG.

Grafico



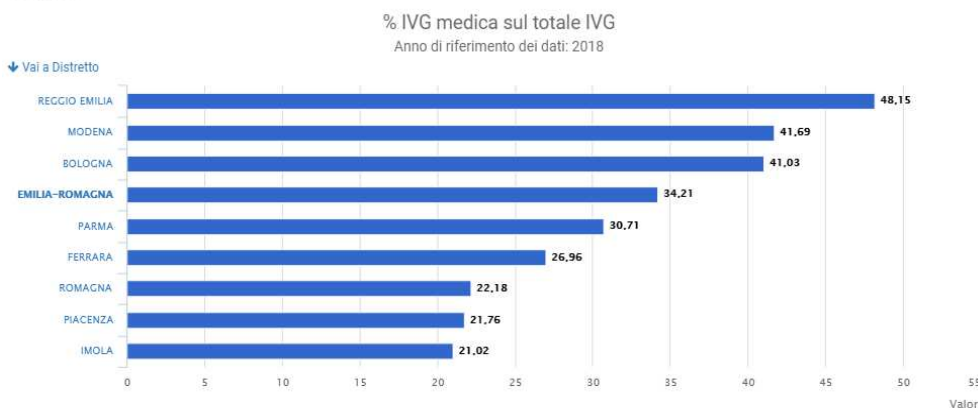
- IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%) (Fonte: rilevazione IVG), target:  $\geq 34\%$  (media regionale 2018)

Azioni compiute:

### IND0311 % IVG medica sul totale IVG

L'indicatore valuta l'attuazione dei percorsi assistenziali per IVG farmacologica (offerta).

Grafico

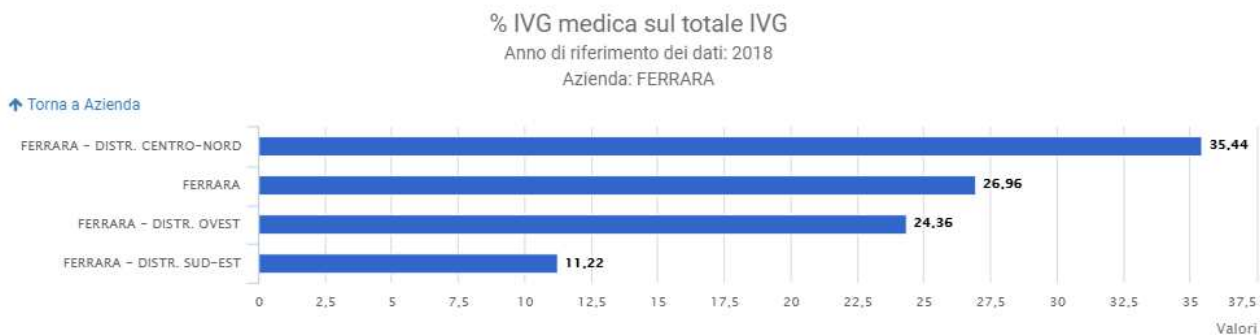


Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	89	409	21,76
PARMA	215	700	30,71
REGGIO EMILIA	404	839	48,15
MODENA	424	1.017	41,69
BOLOGNA	528	1.287	41,03
IMOLA	33	157	21,02
FERRARA	103	382	26,96
ROMAGNA	289	1.303	22,18
EMILIA-ROMAGNA	2.085	6.094	34,21

## IND0311 % IVG medica sul totale IVG

L'indicatore valuta l'attuazione dei percorsi assistenziali per l'IVG farmacologica (offerta).

### Grafico



#### Contrasto alla violenza di genere

(coerenza con schede 14, 25, PSSR 2017 – 2019)

L'Azienda si impegna a promuovere e sostenere la partecipazione alla formazione della rete ospedale - territorio (compresi i PS generali, pediatrici e ostetrici) a contrasto della violenza di genere e domestica in gravidanza e della violenza che coinvolge bambini e adolescenti.

Per il 2019, si definisce il seguente obiettivo:

- partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"

Azioni compiute: Si elencano le principali attività organizzate dall'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara inerenti l'obiettivo.

- Il personale sanitario, medico e professionale, del Pronto Soccorso, individuato e accreditato dalla
- Un medico e una professional / infermiere del Pronto Soccorso dell'UO di Medicina d'accettazione e d'Urgenza hanno partecipato attivamente alle sessioni del corso regionale, "Buone pratiche per l'accoglienza delle donne e minori vittime di violenza: Dai facilitatori al gruppo di miglioramento" per diventare facilitatrici nel percorso
- I professionisti hanno partecipato, il 13 giugno a Bologna, al convegno regionale sul tema "L'approccio di rete nel contrasto alla violenza contro le donne
- L'Azienda ha partecipato attivamente al Tavolo del Comune di Ferrara per le Iniziative legate al 25 Novembre "Giornata Int.le eliminazione violenza contro le donne"
- È stato realizzato un corso frontale di miglioramento, interaziendale in tre edizioni, sulle "Buone pratiche per l'accoglienza delle donne e minori vittime di violenza" destinato al personale Sanitario del D.A.I. Emergenza provinciale e riservato, per l'Azienda Ospedaliera, agli operatori delle seguenti articolazioni: Pronto Soccorso Generale, Pediatrico, Ostetrico-Ginecologico. L'obiettivo era quello di sensibilizzare tutto il personale dell'area emergenza urgenza provinciale (PS Generale, PS Ost-Gin, PS Pediatrico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, PS degli Ospedali di Cento, Lagosanto e Argenta dell'AUSL e personale del 118) al riconoscimento dei casi di violenza, per affinare la capacità di "intercettare" i segnali e condividere e uniformare l'applicazione delle procedure/protocolli, con particolare attenzione alle modalità di refertazione
- È stata realizzata una FAD - Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere, rivolta a tutti gli operatori sanitari
- Nel mese di dicembre del 2019 è stato stilato il programma di incontri da realizzare nel 2020, di sensibilizzazione e di informazione strutturata, ripetibili, rivolti agli operatori sanitari dell'Azienda, sul tema della "Violenza di Genere", con un focus sulla Violenza contro la donna. L'obiettivo è la presa in carico consapevole della persona coinvolta e un percorso di cura personalizzato

Sono inoltre In via di realizzazione:

- Un protocollo di Triage per la presa in carico delle donne oggetto di violenza accolte in PS
- L'informatizzazione per la creazione di un Data Base relativo alle donne oggetto di violenza e delle situazioni ALLERT

#### Salute in età pediatrica e adolescenziale

(coerenza con schede 14, 37, PSSR 2017 – 2019)

#### Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

La Regione Emilia-Romagna da anni lavora in forma integrata con il territorio per il contrasto e la prevenzione della violenza contro le donne e i minori. In particolare ha voluto garantire l'uniformità e l'adeguatezza dei percorsi rivolti a bambini e adolescenti attraverso specifiche "Linee di indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" adottate con D.G.R. n. 1677 novembre 2013. Tali linee definiscono le prassi appropriate per favorire la prevenzione, la rilevazione precoce del fenomeno ed il suo contrasto, attraverso percorsi socio-sanitari integrati e definiti secondo criteri omologabili nelle varie realtà territoriali. In attuazione delle raccomandazioni previste dalle linee



regionali per la formazione dei professionisti dei servizi coinvolti nel percorso assistenziale integrato maltrattamento/abuso, la Regione ha proposto una collana di quaderni.

Per il 2019, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a collaborare con l'Azienda USL di Ferrara al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015).
- Definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti
- Collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura.
- Monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017)

Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza

Nel 2019, le azioni aziendali da sviluppare mirano a collaborare con l'azienda territoriale affinché venga:

- Data attuazione alla Circolare 3/2018, in particolare per quanto riguarda l'applicazione della diagnosi strutturale e la sperimentazione di utilizzo della classificazione CD 0-3R sui nuovi casi
- Data attuazione alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare n. 1/2017, in particolare per quanto riguarda l'accesso, la presenza di équipe funzionali multiprofessionali e il potenziamento dei percorsi in emergenza/urgenza
- Garantita la presenza di Unità di strada per la prevenzione dei rischi

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	▪ $\geq 50\%$
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	▪ Almeno 1 per azienda
Attivazione di una équipe aziendale funzionale	▪ Si
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	▪ Si
Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi	▪ Almeno 1 per azienda

Azioni compiute

L'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara, attraverso la struttura di Medicina Legale ha operato attivamente nell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo regionali nel contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015), monitorando l'adempimento dei protocolli interni di riferimento, sia ospedalieri che sul territorio, grazie anche alla istituzione del percorso HUB and Spoke.

Ha collaborato attivamente con il gruppo di coordinamento regionale di cui è parte integrante nel sottogruppo medico legale (peraltro redattrice di quaderno regionale allegato alla collana) e ha partecipato attivamente alla rete di definizione dei percorsi di cura per la salute mentale dei minori.

Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

(coerenza con schede 5, 6, 20, 21, PSSR 2017 – 2019)

Al fine di assicurare una presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave, l'Azienda si impegna a collaborare con l'Azienda territoriale per promuovere e sostenere l'implementazione dei PDTA demenze a livello locale, così come previsto dalle linee di indirizzo regionali Percorso diagnostico terapeutico assistenziale – PDTA demenze (DGR 159/19). In particolare, garantendo lo sviluppo di tutte le fasi previste dallo stesso: sospetto diagnostico, diagnosi e cura, continuità assistenziale, fase avanzata e cure palliative, favorendo l'utilizzo di tutte le risorse dell'assistenza territoriale sanitaria, socio-sanitaria, sociale e delle associazioni.

Gli indicatori su cui ci si impegna sono:

- Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR 159/19 (Fonte: documenti aziendali)
- Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze (Fonte: documenti aziendali)

Azioni compiute:

La struttura aziendale AcQuaRI ha garantito la partecipazione al gruppo di lavoro interaziendale per la declinazione del PDTA demenze a livello locale.

La referente aziendale designata è la dott.ssa Gragnaniello Daniela.

## Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

### Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Nel 2019 le Aziende dovevano contribuire a realizzare il contenimento della spesa farmaceutica convenzionata netta entro il + 1,1%, obiettivo definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio. Sono proseguite, pertanto, nella nostra Azienda, le azioni per promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti e biosimilari e la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettale, dei "generici puri", con il vincolo però degli acquisti secondo i risultati delle gare regionali I-ER e di AVEC. Inoltre, l'Azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara collabora al governo dell'appropriatezza attribuendo obiettivi di budget specifici, o inserendoli nelle linee guida al budget, per l'uso appropriato delle classi di farmaci di fascia A a maggior rischio di inappropriatezza.

In particolare:

- **PPI:** è stato dato obiettivo di budget specifico di riduzione/mantenimento delle prescrizioni in Erogazione Diretta al fine di contribuire al raggiungimento della diminuzione media regionale come valore di utilizzo territoriale del -4,6% e di avvicinarsi progressivamente al valore target di riferimento pari a 48 DDD/1000 ab die, al netto della mobilità sanitaria; ai 12 mesi si è riscontrato un sostanziale mantenimento della % di prescrizione dei PPI sul totale delle prescrizioni in Erogazione Diretta che già nel 2018 era un valore basso (7%). (valore 2019 7.6%)
- **Antibiotici:** è stato dato obiettivo di budget specifico sul consumo complessivo x 100 gg di degenza al fine di contribuire ad un uso appropriato di questi farmaci che vede la Regione fissare un obiettivo di contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici a livello territoriale attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci. Ai 6 mesi il dato di J01DDD/100gg deg è calato del 7,07% ed in particolare i Fluorochinolonici calano del 29% e Carbapenemici calano del 6.3%
- **Omega 3:** I clinici sono stati sensibilizzati sulla necessità della riduzione del consumo di omega 3, alla luce delle recenti comunicazioni EMA relative alla mancata efficacia di tali farmaci anche nella prevenzione secondaria cardiovascolare, inviando specifica comunicazione.
- **Farmaci BPCO:** l'Azienda si è impegnata alla promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti.
- **NAO:** l'Azienda ha contribuito al contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO) prescritti in tutte le indicazioni registrate, attraverso il proprio unico Centro prescrittore (Fisiopatologia della Coagulazione). E' stato definito un percorso di consulenza ematologica /Fisiopatologia della coagulazione per governare efficacemente le induzioni prescrittive da parte degli specialisti (Cardiologi, Medicina Interna, Neurologia, ...) che in Azienda hanno comunque in carico pazienti da sottoporre a terapia anticoagulante.
- **Documenti GReFO:** adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO. Nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, i clinici vengono invitati a scegliere il trattamento tenendo conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità. I documenti GREFO vengono sistematicamente diffusi alle UUOO coinvolte. Il Lab UFA valuta l'adesione alle raccomandazioni al momento dell'inserimento dei protocolli e della prescrizione.
- **Impiego di farmaci biologici** in presenza di un **biosimilare nella classe**, è stato dato alle U.O. specifico obiettivo di budget in merito all'utilizzo di tali farmaci, compatibilmente con la disponibilità degli stessi a seguito di procedure di acquisto. Gli obiettivi sono stati monitorati mensilmente, attivando interventi mirati in caso di scostamento. Sono inoltre stati effettuati più incontri anche con la presenza del Direttore Sanitario per sensibilizzare i prescrittori che hanno manifestato la loro adesione ai principi definiti dal position paper di AIFA. Ogni volta che prescrivono il farmaco originator allegano specifica motivazione clinica, senza la quale la Farmacia non dispensa il farmaco. Una difficoltà evidenziata è quella dei Piani Terapeutici delle terapie domiciliari in quanto è complesso richiamare i pazienti prima dell'appuntamento già fissato, viste le agende già piene.

Indicatore	Target
Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	
- Epoetine	▪ >= 90%
- Ormone della crescita (GH)	▪ >= 50%
- Infliximab	▪ 100%
- Etanercept	▪ >= 60%
- Adalimumab	▪ >= 60%
- Follitropina alfa	▪ >= 60%
- Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	▪ >=80%
- Rituximab in ambito reumatologico	▪ >= 90%
- Enoxaparina	▪ >=90%
- Insulina lispro (ad azione rapida)	▪ >= 80%

Grazie al consistente impegno ed alla forte sensibilizzazione effettuata sui clinici, L'Azienda ha raggiunto tutti i target, per i farmaci biosimilari che avevano un centro prescrittore autorizzato e quindi governabile, risultando tra le migliori performance regionali.

Questo ha consentito di ottenere un risparmio del 46,2% a fronte di un incremento dei consumi del 10,3% collocandosi come migliore performance regionale insieme a Parma Azienda Ospedaliera.

## Andamento 12 mesi 2019 delle classi di farmaci con biosimilari

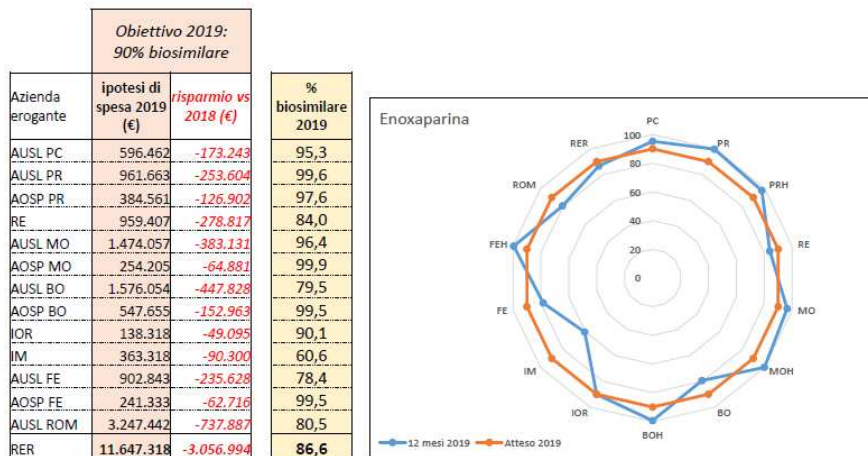
Aziende Sanitarie	Andamento SPESA 2019 vs 2018					Andamento CONSUMI 2019 vs 2018			
	SPESA 2018	SPESA 2019	Var osservata (%)	Var osservata (€)	risparmio ipotetico (al netto della var dei consumi)	DDD 2018	DDD 2019	Var osservata (%)	Var osservata (N.DDD)
101 Piacenza	6.015.744	3.822.880	-36,5%	-2.192.864	-2.574.207	1.660.726	1.772.740	6,7%	112.014
102 Parma	6.903.103	4.439.276	-35,7%	-2.463.827	-3.303.300	2.501.380	2.590.644	3,6%	89.264
902 Parma AO-U	5.824.560	4.071.454	-30,1%	-1.753.106	-3.005.888	898.837	1.164.068	29,5%	265.231
103 Reggio E.	15.464.927	8.379.200	-45,8%	-7.085.727	-7.095.141	3.602.541	3.717.405	3,2%	114.864
104 Modena*	11.910.909	7.848.835	-34,1%	-4.062.074	-4.807.573	3.829.700	3.922.417	2,4%	92.717
904 Modena AO-U	5.082.100	2.783.644	-45,2%	-2.298.456	-1.957.137	759.928	752.023	-1,0%	-7.905
105 Bologna	12.919.508	7.826.100	-39,4%	-5.093.408	-5.347.732	4.419.141	4.632.109	4,8%	212.968
908 Bologna AO-U	10.510.745	6.635.624	-36,9%	-3.875.121	-4.066.634	1.788.524	1.918.699	7,3%	130.175
960 IIOOR	249.877	219.394	-12,2%	-30.484	-65.528	240.212	250.579	4,3%	10.367
106 Imola	2.509.068	1.586.456	-36,8%	-922.612	-580.538	852.793	832.585	-2,4%	-20.208
109 Ferrara	3.762.415	2.928.435	-22,2%	-833.981	-1.360.528	2.532.701	2.607.378	2,9%	74.677
909 Ferrara AO-U	4.393.068	2.364.440	-46,2%	-2.028.628	-1.984.238	788.790	869.724	10,3%	80.934
114 Romagna	20.579.851	13.804.712	-32,9%	-6.775.139	-7.927.067	9.213.092	9.682.748	5,1%	469.656
911 IRST	3.985.533	1.851.404	-53,5%	-2.134.129	-1.292.887	69.089	54.262	-21,5%	-14.827
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>110.111.408</b>	<b>68.561.852</b>	<b>-37,7%</b>	<b>-41.549.556</b>	<b>-45.368.398</b>	<b>33.157.455</b>	<b>34.767.382</b>	<b>4,9%</b>	<b>1.609.927</b>

Insulina rapida, Enoxaparina, Eritropoietina, Follitropina, Somatotropina, Etanercept, Infliximab, Adalimumab, Rituximab, Trastuzumab

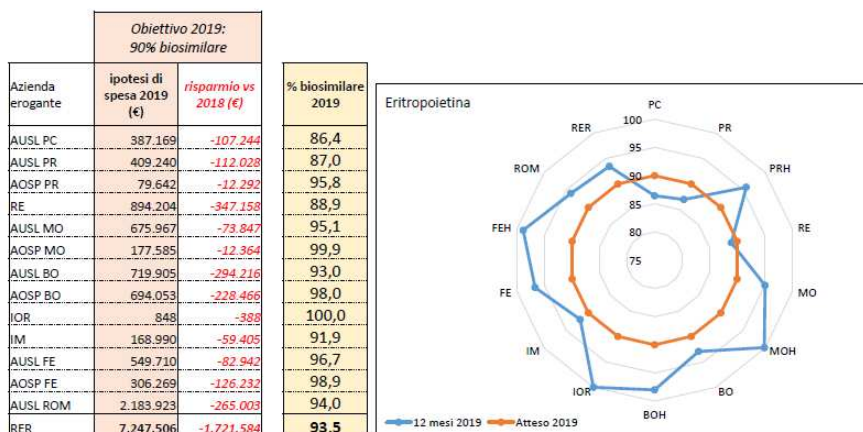
\* Ausl Modena: dati relativi a 11 mesi

Di seguito la rappresentazione di andamento delle principali molecole rispetto al target:

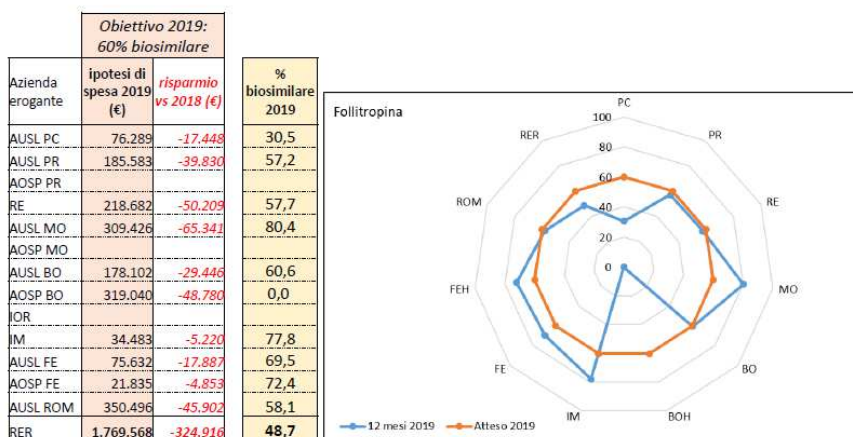
## Enoxaparina (B01AB05) target 2019 90% biosimilare



## Eritropoietina (B03XA01) target 2019 90% biosimilare



## Follitropina (G03GA05) target 2019 60% biosimilare



## Somatropina (H01AC01) target 2019 50% biosimilare

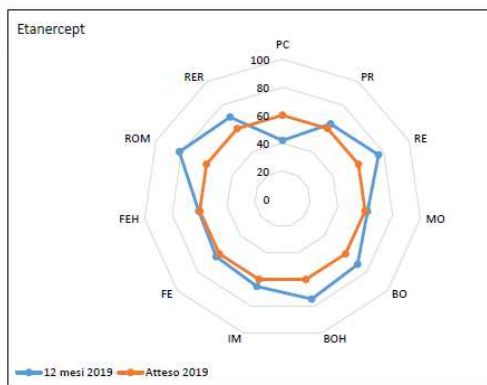
Azienda erogante	% biosimilare 2019
AUSL PC	20,9
AUSL PR	38,9
AOSP PR	0,0
RE	46,8
AUSL MO	58,2
AOSP MO	0,0
AUSL BO	37,0
AOSP BO	38,3
IOR	0,0
IM	67,6
AUSL FE	62,4
AOSP FE	62,0
AUSL ROM	52,2
RER	48,0



## Etanercept (L04AB01) target 2019 60% biosimilare

Azienda erogante	Obiettivo 2019: 60% biosimilare	
	ipotesi di spesa 2019 (€)	risparmio vs 2018 (€)
AUSL PC	545.150	-322.659
AUSL PR	756.969	-430.754
AOSP PR	1.011	-442
RE	1.467.736	-838.981
AUSL MO	1.707.006	-986.997
AOSP MO		
AUSL BO	1.441.411	-873.624
AOSP BO	315.897	-178.520
IOR		
IM	219.576	-111.988
AUSL FE	241.755	-149.989
AOSP FE	339.401	-191.589
AUSL ROM	1.856.694	-974.862
RER	8.892.606	-5.060.405

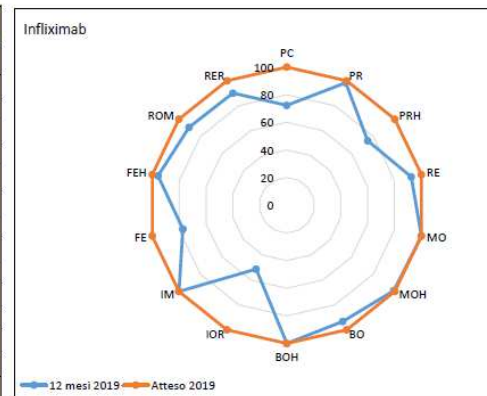
Azienda erogante	% biosimilare 2019
AUSL PC	41,9
AUSL PR	63,9
AOSP PR	75,9
RE	61,8
AUSL MO	71,5
AOSP MO	65,2
AUSL BO	63,0
AOSP BO	81,4
IOR	0,0
IM	100,0
AUSL FE	74,7
AOSP FE	60,8
AUSL ROM	0,0
RER	69,7



## Infliximab (L04AB02) target 2019 100% biosimilare

Azienda erogante	Obiettivo 2019: 100% biosimilare	
	ipotesi di spesa 2019 (€)	risparmio vs 2018 (€)
AUSL PC	43.621	-40.889
AUSL PR	43.662	-40.878
AOSP PR	586.715	-1.007.202
RE	473.895	-796.046
AUSL MO	7.397	-3.431
AOSP MO	554.366	-516.815
AUSL BO	52.357	-65.713
AOSP BO	654.933	-454.200
IOR	20.177	-38.801
IM	66.666	-42.900
AUSL FE	35.646	-64.999
AOSP FE	214.065	-283.467
AUSL ROM	504.339	-458.545
RER	3.257.838	-3.813.887

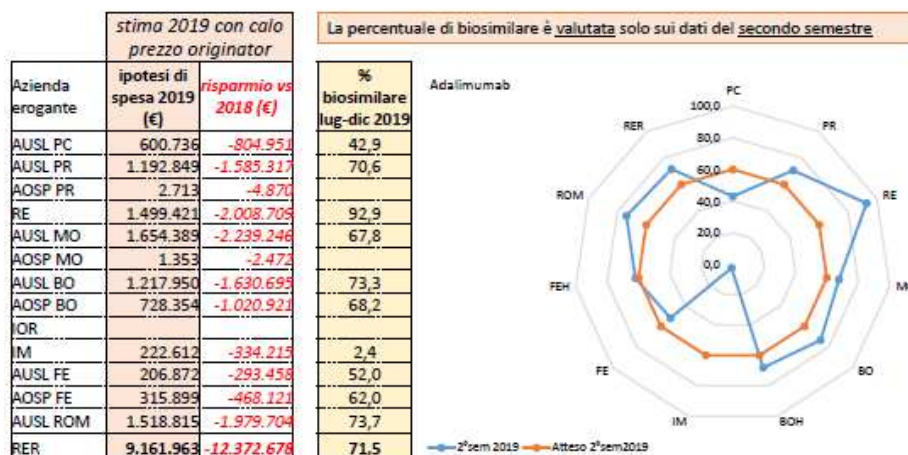
Azienda erogante	% biosimilare 2019
AUSL PC	72,3
AUSL PR	98,4
AOSP PR	74,9
RE	92,5
AUSL MO	100,0
AOSP MO	99,1
AUSL BO	93,3
AOSP BO	100,0
IOR	51,3
IM	100,0
AUSL FE	77,3
AOSP FE	95,7
AUSL ROM	90,6
RER	90,1





# Adalimumab (L04AB04)

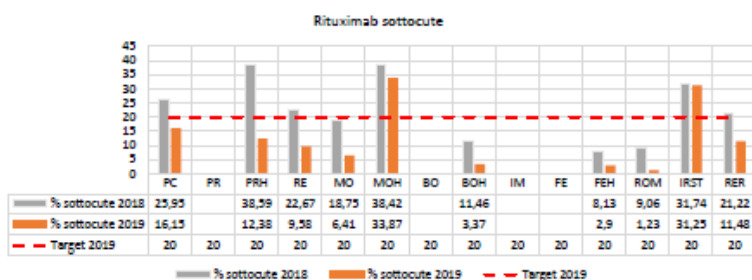
target secondo semestre 2019 60% biosimilare



# Rituximab (L01XC02)

target 2019 pazienti: 20% con sottocute e 80% con biosimilare (ambito oncologico)

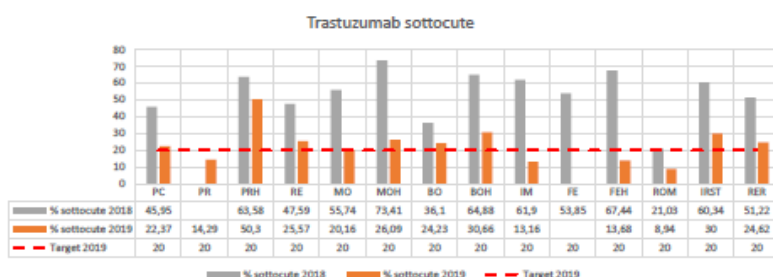
Attribuzione pazienti alle categorie in base all'ultima erogazione



# Trastuzumab (L01XC03)

target 2019 pazienti :20% con sottocute e 80% con biosimilare

Attribuzione pazienti alle categorie in base all'ultima erogazione



- **Farmaci antiretrovirali:** in questo ambito sono previsti anche per la nostra Azienda mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno). L'Azienda Ospedaliera è in linea con l'obiettivo in quanto il 97,4% (566) dei pazienti in terapia da almeno 6 mesi (581 pz) presenta un HIV RNA < 40 copie/ml.
- mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto. E' stata condivisa con responsabile HIV strategia di utilizzo dei farmaci in base al rapporto costo/efficacia tenendo conto del contesto clinico del paziente (adesione alla terapia in caso di "spacchettamento" per utilizzo farmaco generico equivalente). La Spesa del 2019 è si è ridotta del 4% rispetto al 2018.
- **Farmaci epatite C:** per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica per l'anno 2019 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti è stata effettuata secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale. Fra gli schemi terapeutici disponibili saranno inoltre privilegiati quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità;

- **Farmaci anti VEGF:** tra i farmaci antiVEGF per uso intravitreale, la Clinica Oculistica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è impegnata ad incrementare l'utilizzo dei farmaci che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia. E' stato assegnato specifico obiettivo di utilizzo dell'80% di Bevacizumab (minor costo) sul totale trattamenti e, alla pubblicazione della DGR 977 è stato comunicato l'obiettivo di utilizzo nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96, di bevacizumab nel 100% dei casi. Gli obiettivi sono monitorati ogni mese con invio di warning. I dati a 12 mesi vedono un utilizzo del 75% sul totale dei trattamenti e, per quanto riguarda l'obiettivo regionale, di circa 80% dei pazienti naive considerando l'intera L648 (DMLE+DME), con progressivo miglioramento nel corso dell'anno fino a raggiungere il 100% negli ultimi mesi. Per ogni paziente naive non trattato con Avastin viene richiesta all'oculistica la motivazione e, a parte le specifiche motivazioni cliniche, è presente documentazione di rifiuto al consenso informato. Si sono svolti incontri con gli oculisti e il Direttore Sanitario per sensibilizzare al massimo.
- **Farmaci neurologici:** l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata alla diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni). Il dato è direttamente monitorabile dalla Regione.

Adozione di strumenti di governo clinico

Al fine di garantire un adeguato trattamento farmacologico nella continuità ospedale/territorio, attraverso la distribuzione diretta e per conto, è specifico obiettivo delle Aziende utilizzare esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico della propria Area Vasta.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, attraverso i propri medici prescrittori, garantisce il raggiungimento dei seguenti obiettivi generali per la parte di competenza. In particolare, per la compilazione di:

- Per il 100% dei piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE stiamo mantenendo il 100%. Per i farmaci antivirali per l'epatite C, l'obiettivo per le Aziende che hanno già raggiunto il 100% di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi è rappresentato dal mantenimento di tale valore, mentre per le rimanenti Aziende dovrà essere raggiunto l'obiettivo del 100% di compilazione del follow up; Vengono effettuati continui warning ai prescrittori per effettuare la chiusura dei trattamenti su AIFA e SOLE ed anche per effettuare i follow up per i trattamenti chiusi, non abbiamo però reportistica su SOLE che ci permette di verificare, l'obiettivo viene monitorato direttamente dalla Regione.
- registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi; In conseguenza della consistente criticità di personale, attualmente non siamo in linea e l'obiettivo risulta difficile da raggiungere. Potrebbe essere recuperato se la situazione di criticità cessa.
- Il database regionale delle eccezioni prescrittive, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario viene sempre mantenuto aggiornato;
- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali. I dati conferiti nel data base oncologico riguarderanno il 100% dei trattamenti iniettabili somministrati siamo al 100%, mentre per le terapie orali ad alto costo è prevista una copertura del data base pari ad almeno il 80% dei trattamenti erogati. criticità: è in corso di definizione da ICT un'integrazione al sw poi si dovrà fare informazione e formazione. Inoltre, in linea con quanto già indicato nella circolare reg.le n.17/2016, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara provvederà alla compilazione di tutti i campi previsti dal tracciato del data base oncologico, con particolare riferimento a isotipo, stadio di malattia, identificazione di markers specifici per la scelta terapeutica.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sostiene le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

- promuove l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali in ambito sanitario
- Applica la Raccomandazione regionale, con Revisione della P-005 e assegnazione di obiettivo di budget specifico, sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei



quali c'è prescrizione farmacologica, al fine di consentire ai medici prescrittori una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente del paziente, la possibilità di fare sintesi sulle prescrizioni e di rivalutare i trattamenti. Dalle verifiche effettuate durante le ispezioni è notevolmente incrementato il numero di UUOO di degenza che utilizzano la scheda prevista dalla P-005-AZ, in ogni caso la ricognizione farmacologica viene effettuata in tutte le UUOO. La scheda è stata resa disponibile on line.

- Nell'ambito della gestione del rischio clinico in area farmaceutica, la Farmacia, durante le ispezioni nei reparti effettua anche l'adesione a diversi item contenuti nella Procedura di Gestione Clinica dei farmaci quali, la gestione delle soluzioni concentrate di potassio, il foglio unico di terapia, ecc

#### Farmacovigilanza (FV)

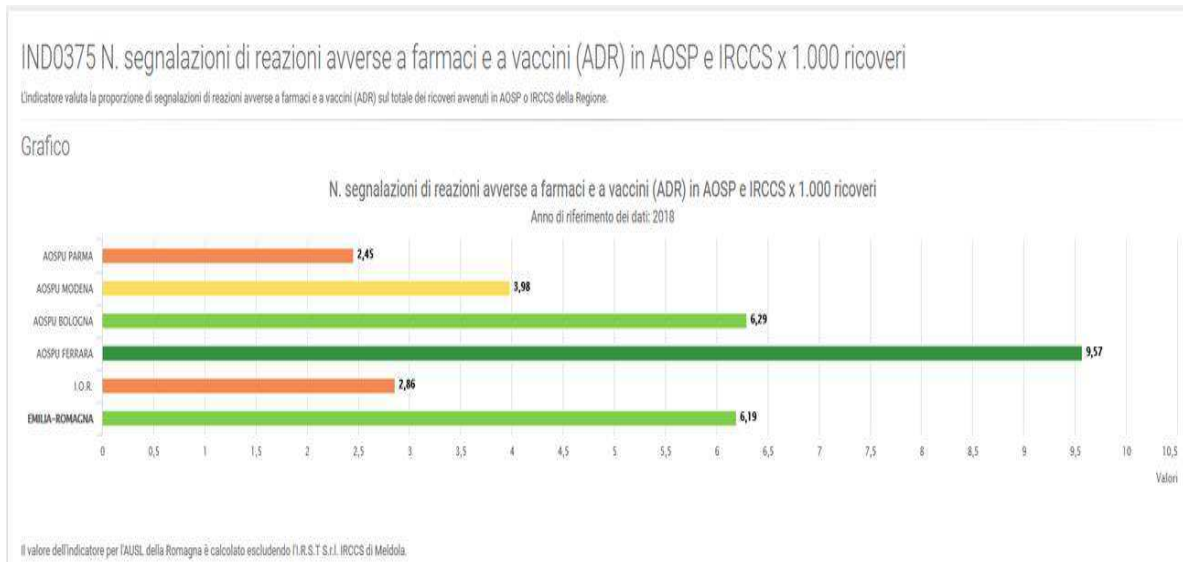
A Ferrara è sempre stata posta la massima attenzione al tema della Farmacovigilanza (FV) e il Centro di FV di Fe, attraverso il responsabile, unico sia per Azienda ospedaliera che per azienda USL fino al mese di ottobre 2019, ha sempre svolto la propria attività in modo da:

- Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018.
- Porre particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette *Adverse Drug Reaction* (ADR), avendo cura di:
  - o raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, de-challenge e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
  - o inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: correlazione madre-figlio; errore terapeutico; storia clinica e familiare.
- applicare, a partire dall'entrata in vigore della rinnovata rete nazionale di FV, le nuove regole di inserimento delle sospette ADR nella rete nazionale e supportare gli operatori sanitari alla corretta compilazione della scheda sia nel modello cartaceo sia on line, realizzando specifici eventi formativi. Il Responsabile di FV ha effettuato la specifica formazione AIFA sulla nuova rete a marzo 2019, ma l'attivazione di AIFA non è ancora partita.
- sviluppare i progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva approvati da AIFA con apposita convenzione con il Servizio regionale Assistenza Territoriale.  
I fondi per l'assegnazione della BdS per i progetti regionali sono stati assegnati a fine 2019 ed i progetti regionali sono stati attivati all'inizio del 2020, non ancora attivati i progetti multiregionali, per uno di questi l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è coordinatore nazionale.

#### Indicatori di osservazione:

N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 posti letto (Fonte: SIV-ER).

Dal dato SIVER 2018 emerge chiaramente che la nostra Azienda presenta la migliore performance di tutta la Regione a testimonianza dell'impegno e dell'efficacia delle azioni messe in campo. I dati 2019 non sono ancora disponibili.



### Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è data l'obiettivo di programmare nel 2019 almeno un evento formativo obbligatorio in tema di vigilanza sui dispositivi medici. In particolare, nel triennio 2017-2019, si vuole promuovere la partecipazione ad un evento formativo sulla dispositivo-vigilanza di almeno il 60% del personale sanitario assegnato alle UU.OO. di anestesia, terapie intensive e semi-intensive, chirurgie generali e specialistiche, cardiologia ed emodinamica, endoscopia digestiva.

Nell'anno 2019 si è tenuto un ulteriore Corso FAD, oltre a quello del 2018, ed un Corso in aula per AOU e Az USL da parte dell'Ingegneria Clinica e della Farmacia sui nuovi Regolamenti Europei dei DM-IVD e sulla Dispositivo vigilanza

Il numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2019 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2017-2019/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale) ci si aspetta che sia maggiore o uguale al 60%

Indicatore	Target
Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2019 di ciascuna azienda sanitaria (Fonte: rilevazione aziendale)	▪ $\geq 1$ evento
Numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2019 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2017-2019/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale)	• $\geq 60\%$

Azioni compiute:

- Nel 2017 è stato organizzato un corso FAD sulla Vigilanza dei Dispositivi Medici a livello Regionale;
- Nel 2018 si è tenuto un corso FAD sui Sistemi di vigilanza per i dispositivi medici e i dispositivi medico diagnostici in vitro;
- Nell'anno 2019 si è tenuto un ulteriore Corso FAD che è stato reso disponibile dalla regione dal 1/10/2019, consentendo quindi una partecipazione limitata e non rapportabile all'anno intero;
- Nel dicembre 2019 è stato organizzato un corso singolo (9 dicembre 2019) per AOUFE e AUSLFE da parte dell'Ingegneria Clinica e della Farmacia sui nuovi Regolamenti Europei dei DM-IVD e sulla Dispositivo vigilanza.

I corsi complessivi organizzati nel triennio 2017-2019 sono rappresentati nella Tabella seguente:

Titolo Corso	Anno	AOUFE
Vigilanza sui dispositivi medici 1	2017	248
FAD - Sistemi di vigilanza per i dispositivi medici e i dispositivi medico diagnostici in vitro 1	2018	83
FAD RER - Strumenti e percorsi per una corretta e sicura gestione dei Dispositivi Medici 1	2019	118
I nuovi regolamenti Europei sui Dispositivi Medici (DM) e la Dispositivo Vigilanza 1	2019	31
		<b>480</b>

Tabella 2 - Corsi DM triennio 2017-2019

Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Nel 2018 la spesa rilevata nel flusso Di.Me. ha avuto complessivamente un incremento di 4,3% rispetto all'anno 2017. Il consumo dei dispositivi medici direttamente acquistati dal SSN per il 2018, rilevato dal flusso Di.Me., ha rappresentato circa il 97,6%, superando la soglia fissata dell'indicatore LEA del 95%. Si conferma anche per il 2019 l'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici. Il tasso di copertura raggiunto è 99,3% (da flusso RER).

DM	
2   Az. Osp Ferrara	99,3%

È stato posto l'obiettivo di copertura, rispetto ai costi rendicontati nei conti economici, anche per i dispositivi medico-diagnostici in vitro per i quali la soglia da raggiungere lo scorso anno era stata fissata al 25%, a livello regionale nel 2018 è stata superata la quota del 45%. Anche nel 2019 è stata superata la soglia indicata attestandosi al 58,2% (da flusso RER).

IVD	
2   Az. Osp Ferrara	58,2%

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna ad assicurare la corretta compilazione della fattura elettronica e, in particolare:

- la separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio;
- l'indicazione della tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio);
- l'indicazione del codice di repertorio.

L'anagrafica realizzata in Azienda Ospedaliera è effettuata proprio per consentire l'evidenziazione delle diverse voci che compongono la fornitura, codificando anche i singoli prodotti che compongono un service a prestazione e specificando la tipologia di dispositivo medico, il n di repertorio. Questo per garantire la massima tracciabilità.

#### Obiettivi di spesa

Per l'anno 2019 gli ambiti d'intervento proposti, dal livello regionale, sono:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca – Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Gli obiettivi, di tipo osservazionale per il 2019, mirano ad una riduzione del costo per paziente trattato tenendo conto dello scostamento tra il tasso grezzo 2018 (calcolato come rapporto tra la spesa e il numero di pazienti trattati) e il tasso aggiustato, ottenuto valutando fattori di confondimento relativi alla casistica trattata. Solo per le aziende con un tasso grezzo superiore all'aggiustato è proposto un obiettivo di riduzione dei costi per il 2019.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara fornirà una sintetica relazione, a chiusura d'anno, in cui saranno riportate:

- le azioni adottate;
- gli strumenti impiegati;
- eventuali criticità "bloccanti" riscontrate nel perseguimento degli obiettivi assegnati.

#### Indicatori di osservazione

- Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)
- Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)
- Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)

#### Azioni compiute

A tal proposito si precisa che le forniture di tali dispositivi sono regolamentati da contratti quadro di Area Vasta per le protesi d'anca e per i defibrillatori impiantabili e da convenzione regionale Intercent-ER per la fornitura di pacemaker, a cui questa Azienda Ospedaliera ha aderito. I prezzi unitari non hanno subito incrementi nel corso degli ultimi anni ed i consumi dei dispositivi comportano e sulla base di dati ai 12 mesi si evidenziano i seguenti andamenti che:

- - attività ortopedia budget annuale 1.844.732 consuntivo 2019 1.795.081
- - attività cardiologia budget annuale 1.838.218 consuntivo 2019 1.814.351

Per quanto riguarda il costo medio per paziente per le protesi d'anca, dai dati regionali ricevuti al IV trimestre 2019, si rileva un lieve disallineamento rispetto all'obiettivo (€ 1.648 vs € 1.618)

Per quanto riguarda il costo medio per paziente per pacemaker, dai dati regionali ricevuti al IV trimestre 2019, si rileva un incremento rispetto al 2018.

Per quanto riguarda il costo medio per paziente defibrillatori impiantabili a, dai dati regionali ricevuti al IV trimestre 2019, si rileva un allineamento completo rispetto all'obiettivo (€ 7.083 vs € 7.706)

# Assistenza Ospedaliera

Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019) fissano gli obiettivi e le scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda, garantendo il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale, una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini, il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati, ha messo in atto tutte le azioni necessarie per il rispetto dei Tempi di Attesa, secondo gli indicatori definiti a livello regionale.

Rispetto a questo obiettivo l'Azienda si è impegnata a migliorare i tempi di attesa per la chirurgia programmata aumentando al disponibilità di slot operatori per la chirurgia a maggiore criticità, proseguendo l'intervento già avviato nel corso dell'anno 2018.

Infatti a fine del 2018 l'Azienda ha incrementato le disponibilità di sala operatoria con una ulteriore seduta di Chirurgia Generale, due sedute di Urologia e una seduta di Ortopedia. In particolare dall'estate 2019 sono state attivate 5 sedute aggiuntive di Chirurgia Generale, finalizzate all'esaurimento degli interventi chirurgici a bassa complessità ancora in lista d'attesa dal 2017 e al mantenimento dei tempi d'attesa per la chirurgia oncologica.

Nello specifico per quanto riguarda i tempi di attesa nel 2019 l'andamento è stato il seguente:

- i tempi di attesa per tutti gli interventi per Ca, sono rientrati nel target previsto dall'indicatore,
- i tempi di attesa per gli altri interventi oggetto di monitoraggio rispettano l'obiettivo,
- sono stati esauriti tutti gli interventi di bassa complessità inseriti in lista d'attesa nel 2017 (sigla 1.0 cha dall'1/1/2018 è stato sostituito da sigla 2.0),
- tutti i pazienti hanno avuto valutazione preoperatoria e informazione come da Regolamento aziendale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda	
o Per i tumori selezionati:	90% entro 30gg
o Per le protesi d'anca:	90% dei casi entro 180gg
o Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio.	90% entro la classe di priorità assegnata
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	
o Per gli interventi monitorati (di cui sopra):	90% entro la classe di priorità assegnata
o Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A:	90% entro 30 giorni
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017:	100%
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti:	100% (3/3)
Indice di completezza	>= 90%

Nello specifico i tempi di attesa degli interventi chirurgici per neoplasia, desunti retrospettivamente dalle SDO sono:

- il 90% degli interventi per ca mammella, prostata, utero, polmone, melanoma sono stati effettuati entro la priorità assegnata.
- l'83,7% degli interventi di ca colon, 80% degli interventi per ca retto sono stati effettuati entro la priorità assegnata
- il 56,8% degli interventi per ca tiroide sono stati effettuati entro la priorità assegnata

Così come i ca prostata anche per il ca tiroide è stato elaborato un documento con indicazione dei criteri di assegnazione della priorità per questa tipologia di tumori che fino al 31/12/2019 sono stati tutti monitorati a 30 giorni (priorità A)

- protesi anca: il 98,2% è stato operato entro i 180 giorni
- altre tipologie di intervento:

tonsillectomie 95,2%  
 biopsie del fegato 95%  
 coronarografie 86%  
 PTCA 82%  
 endoarterectomie 77,7%

Critici sono i tempi di attesa per colecistectomie laparoscopiche, ernie inguinali, emorroidectomie

- tempi di attesa prospettici:  
 dato estratto a gennaio 2020.

PATOLOGIA	PRIORITA' A		PRIORITA' B		PRIORITA' C		PRIORITA' D		TUTTE LA CLASSI	
	N.pz in lista	gg medi di attesa	N.pz in lista	gg medi di attesa	N.pz in lista	gg medi di attesa	N.pz in lista	gg medi di attesa	N.pz in lista	gg medi di attesa
TUMORE MAMMELLA	9	9	0	0	0	0	0	0	9	9
TUMORE PROSTATA	0	0	1	39	1	66	0	0	2	53
TUMORE COLON	6	10	0	0	0	0	0	0	6	10
TUMORE RETTO	1	7	0	0	0	0	0	0	1	7
TUMORE UTERO	1	4	0	0	0	0	0	0	1	4
TUMORE POLMONE	3	5	0	0	0	0	0	0	3	5
TUMORE TIROIDE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MELANOMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROTESI D'ANCA	0	0	5	44	7	89	0	0	12	70
CORONAROGRAFIA	2	6	20	10	2	30	0	0	24	11
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	2	6	7	26	0	0	0	0	9	22
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	0	0	18	36	49	64	7	254	74	75
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	0	0	0	0	1	70	0	0	1	70
EMORROIDECTOMIA	1	6	6	43	26	76	6	199	39	88
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	0	0	10	34	84	65	20	189	114	84
TONSILLECTOMIA	0	0	4	92	49	106	39	101	92	103
									387	77

Il report evidenzia l'allineamento dei tempi di attesa per tutta la patologia in classe A oggetto di monitoraggio nel flusso SIGLA.

- liste attesa SIGLA 1.0 fino al 31/12/2017: esaurite al 100%
- valutazione preoperatoria e informazione all'utenza : profilo preoperatorio unico a livello aziendale e foglio informativo secondo le indicazioni regionali per tutti i pazienti all'atto dell'inserimento in lista.
- indice di completezza del flusso

il dato monitorato dalla RER nel primo trimestre

## Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2019 saranno proseguite le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015.

Anche per l'anno 2019 si ritiene inoltre necessario porre l'attenzione sulle seguenti aree tematiche:

- Appropriatelyzza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Volumi ed esiti

### *Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto*

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a porre particolare attenzione negli ambiti e nelle discipline che presentano le maggiori criticità (otorino, ortopedia, urologia, gastroenterologia) mediante l'elaborazione di percorsi e protocolli specifici per le condizioni suscettibili di trasferimento al regime diurno o ambulatoriale.

### *Indicatori:*

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati (griglia LEA)	<0,19
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriatelyzza relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	< anno 2018
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 – Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000*	<= 59.1 (valore nazionale 2016)
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 – Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000**	<= 27.1 (valore nazionale 2016)

\*Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2018. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.

\*\*Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2018. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.

### *Azioni compiute:*

Per quanto attiene al rapporto tra DGR potenzialmente inappropriati e appropriati, l'AO Ferrara ha mantenuto un valore inferiore a 0,19 (AO FE 0,18 = 3.950/21.554).

Anche per quanto riguarda il contenimento dei ricoveri riferiti al DRG 88 – Malattia polmonare cronica ostruttiva, l'AO FE ha ridotto drasticamente i ricoveri per tale DRG registrando una variazione negativa, -16,88% nell'anno 2019.

Per quanto attiene all'indicatore riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000 abitanti per disturbi organici e ritardo mentale, si registra una riduzione percentuale pari all'82,11%.

Seguono i report estratti dalle banche dati regionali.

## IND0216 Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario - GRIGLIA LEA

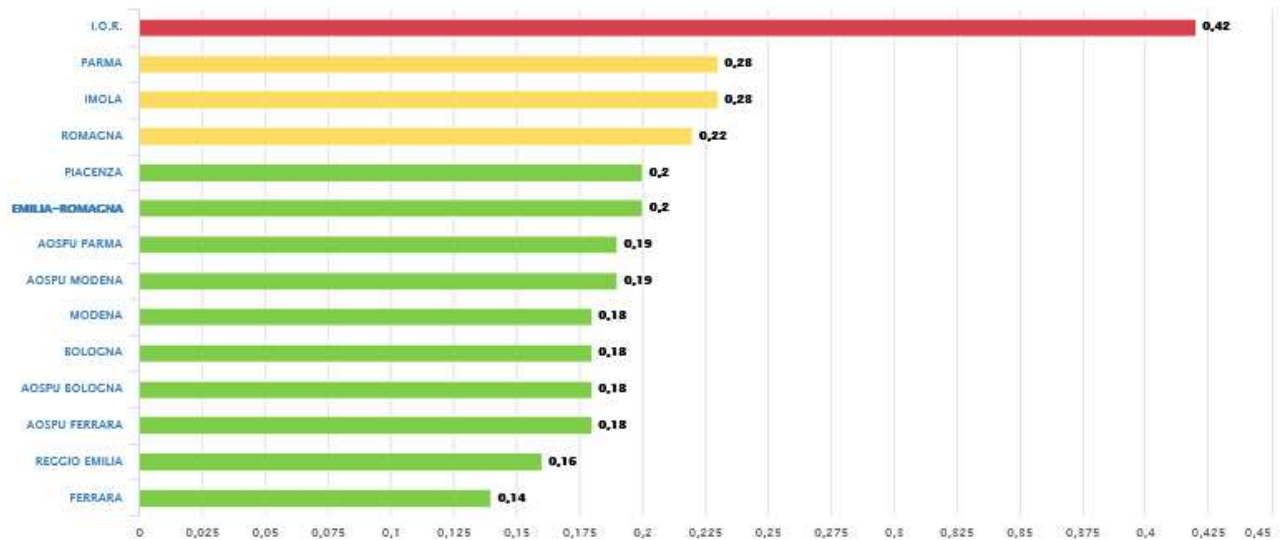
L'indicatore misura il rapporto tra il numero di ricoveri ordinari per i 108 DRG ad alto rischio di inappropriatazza definiti nel Patto per la Salute 2010-2012 e il numero di ricoveri per i DRG non a rischio di inappropriatazza.  
Si tratta di un indicatore di appropriatezza del setting assistenziale.

### Grafico

Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario - GRIGLIA LEA

Anno di riferimento dei dati: 2018

↓ Vai a Stabilimento



Valore RER 2017 pari a 0,19

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	5.199	25.380	0,2
PARMA	4.085	17.810	0,23
REGGIO EMILIA	7.004	44.128	0,16
MODENA	6.196	34.514	0,18
BOLOGNA	10.634	59.632	0,18
IMOLA	2.377	10.401	0,23
FERRARA	1.725	12.524	0,14
ROMAGNA	26.964	121.617	0,22
AOSPU PARMA	5.866	30.143	0,19
AOSPU MODENA	6.583	35.248	0,19
AOSPU BOLOGNA	7.561	41.944	0,18
AOSPU FERRARA	3.950	21.554	0,18
I.O.R.	3.808	9.012	0,42
EMILIA-ROMAGNA	91.952	463.907	0,2



## IND0726 variazione % del tasso di ospedalizzazione per 100.000 per DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva

In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, secondo quanto previsto dagli adempimenti LEA, le Aziende Sanitarie devono perseguire l'obiettivo di trasferire la casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento.

Questo indicatore misura la variazione percentuale del tasso di ospedalizzazione (x 100.000 residenti) rispetto all'anno precedente relativamente al DRG DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva.

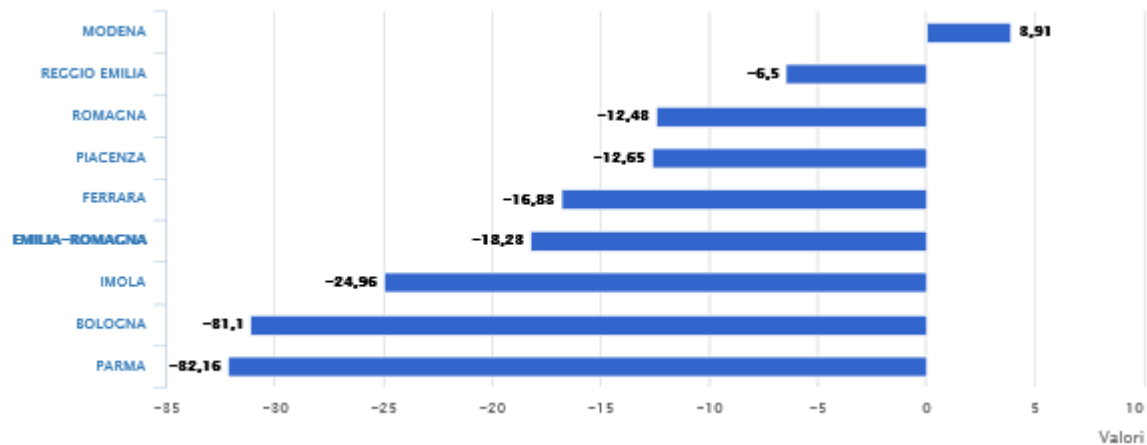
### Grafico

variazione % del tasso di ospedalizzazione per 100.000 per DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva

Anno di riferimento dei dati: 2018

Anno mobilità passiva: 2017

↓ Vai a Distretto



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	81	92	-12,65
PARMA	69	102	-32,16
REGGIO EMILIA	45	48	-6,5
MODENA	52	50	3,91
BOLOGNA	81	118	-31,1
IMOLA	67	89	-24,96
FERRARA	77	93	-16,83
ROMAGNA	106	121	-12,43
EMILIA-ROMAGNA	76	93	-18,23

## IND0727 variazione % del tasso di ospedalizzazione per 100.000 per DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale

In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, secondo quanto previsto dagli adempimenti LEA, le Aziende Sanitarie devono perseguire l'obiettivo di trasferire la casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento.

Questo indicatore misura la variazione percentuale del tasso di ospedalizzazione (x 100.000 residenti) rispetto all'anno precedente relativamente al DRG DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale.

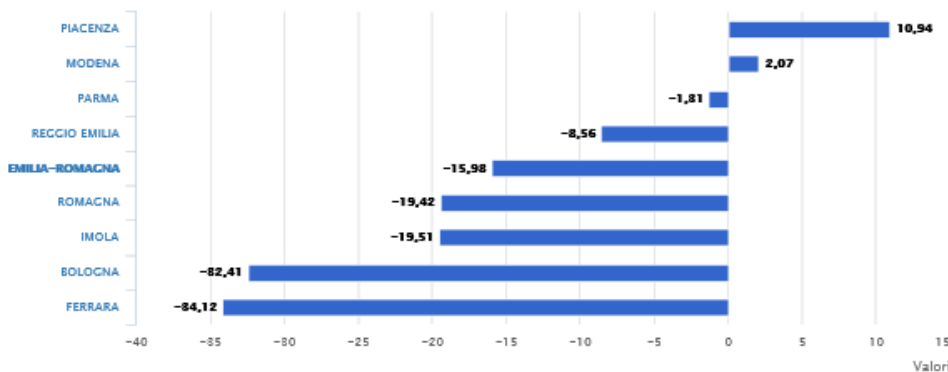
### Grafico

variazione % del tasso di ospedalizzazione per 100.000 per DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale

Anno di riferimento dei dati: 2018

Anno mobilità passiva: 2017

↓ Vai a Distretto



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	54	49	10,94
PARMA	36	36	-1,31
REGGIO EMILIA	31	34	-8,56
MODENA	46	45	2,07
BOLOGNA	38	56	-32,41
IMOLA	55	68	-19,51
FERRARA	32	49	-34,12
ROMAGNA	39	48	-19,42
EMILIA-ROMAGNA	39	47	-15,98

### Reti di rilievo regionale

Nel corso del 2019 proseguirà la definizione delle caratteristiche generali e dei profili dell'organizzazione e del funzionamento delle Reti ospedaliere di rilievo regionale, ripuntualizzando gli obiettivi di sistema che si intendono perseguire, gli strumenti operativi adottabili e le principali problematiche che emergono dalla analisi degli assetti oggi in campo.

### Rete Neuroscienze

In relazione agli obiettivi per l'anno 2019 previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze (DGR 972/2018) e con determinazione DGCPWS N. 20577 del 07/12/2018, relativamente alla Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara garantirà l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2017: *Stroke unit* (SU) di I livello o area *stroke* e *Stroke Unit* di II livello.

Inoltre, per le Aziende Sanitarie con *Stroke Unit* eleggibili a *stroke unit* di II livello (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma; Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Azienda USL di Bologna – IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche, **Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara**, Azienda USL della Romagna) è prevista l'aderenza allo standard di trattamento di almeno 500 casi/anno di ictus.

Azioni compiute:

Il denominatore dell'indicatore è il *numero di pazienti con diagnosi principale di ictus* ricoverati in stroke unit nell'AOUFE il cui valore per i primi 9 mesi dell'anno 2019 è risultato pari a 408 casi.

Si ricorda inoltre la criticità inerente la dotazione medica dei neuroradiologi, il cui ridotto numero di unità e l'impossibilità a reperire risorse ulteriori rendeva critica l'effettuazione della Pronta Disponibilità (PD) interventistica, necessaria ad assicurare un intervento terapeutico appropriato ai pazienti con ictus ischemico. Tale criticità è stata risolta nel corso degli ultimi mesi dell'anno 2019, riorganizzando le presenze mediche pomeridiane e nella giornata del sabato, consentendo di poter disporre di un maggior numero di risorse mediche per l'effettuazione dei turni di PD.

## IND0718 % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit

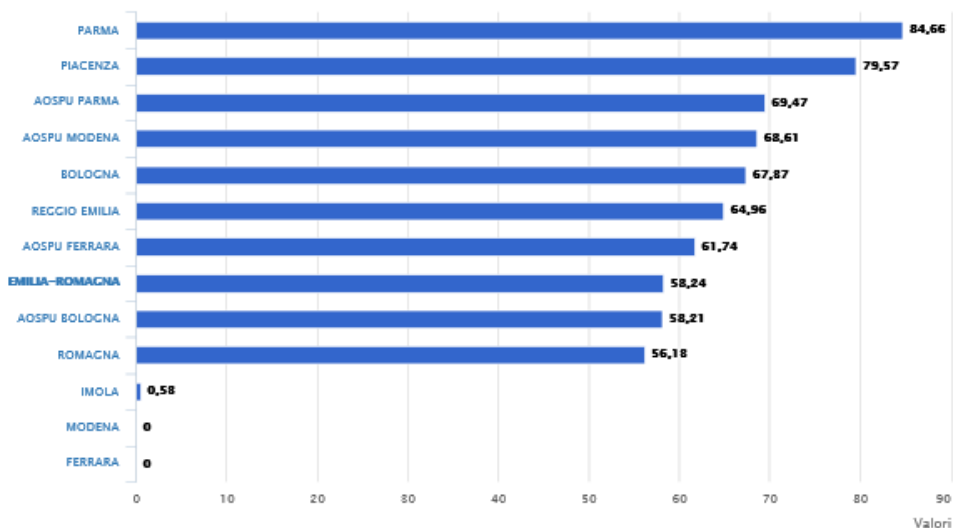
Con la delibera regionale n. 1720/2007 sono state definite le linee guida per le Aziende Sanitarie per l'organizzazione della Rete Regionale di assistenza al paziente con ictus al fine di rendere omogeneo l'intero percorso assistenziale e promuovere percorsi di integrazione fra ospedale e territorio. La presa in carico del paziente con ictus all'interno della "Rete Stroke" articolata nella fase pre-ospedaliera, fase ospedaliera e post-ospedaliera. Nella fase ospedaliera il paziente viene ricoverato in un'area di degenza dedicata, caratterizzata da letti e personale sanitario dedicato, approccio clinico multidisciplinare e multiprofessionale, presa in carico riabilitativa entro 48 ore, elaborazione di un piano di dimissione previa valutazione dei bisogni assistenziali socio-sanitari del paziente, indicazioni precise sulle modalità di follow-up.

### Grafico

% casi di ictus ischemico con transito in stroke unit

Anno di riferimento dei dati: 2018

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	374	470	79,57
PARMA	138	163	84,66
REGGIO EMILIA	495	762	64,96
MODENA	0	414	0
BOLOGNA	669	993	67,37
IMOLA	1	187	0,53
FERRARA	0	93	0
ROMAGNA	874	1.557	56,13
AOSPU PARMA	314	452	69,47
AOSPU MODENA	529	771	68,61
AOSPU BOLOGNA	202	347	58,21
AOSPU FERRARA	355	575	61,74
EMILIA-ROMAGNA	3.951	6.784	58,24

L'attività del coordinamento regionale prevede ulteriori due ambiti di intervento:

- Sovrasspecialità neurochirurgiche

- PDTA parkinson e demenza giovanile

Oltre agli indicatori pertinenti già riportati alle sezioni “reti tempo dipendenti” e “centri di riferimento regionali”, l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a monitorare i seguenti aspetti in collaborazione con l’Azienda USL territoriale:

- Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la “malattia di Parkinson” secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d’anno
- Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la “demenza giovanile” secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d’anno

Azioni compiute:

L’azienda ha collaborato con l’azienda territoriale al fine di addivenire all’adozione dei due PDTA che sono in corso di stesura sulla base delle indicazioni regionali.

### Rete dei Centri di Senologia

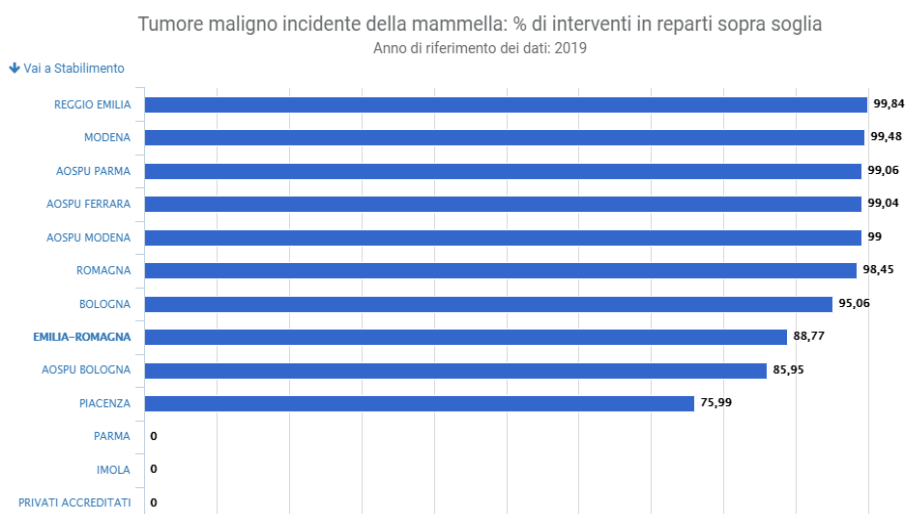
L’azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara, in ossequio a quanto previsto dalla DGR sulla costituzione della “Rete regionale dei Centri di Senologia dell’Emilia-Romagna “, si impegna ad assicurare il monitoraggio dei livelli di assistenza attraverso i seguenti indicatori:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
% interventi in centri <150 casi/ anno	0
% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall’intervento di chirurgia conservativa	< 7.5 Media nazionale
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall’intervento chirurgico	>= 80%
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	>=90%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all’intervento chirurgico	>=90%

Azioni compiute:

IND0378 Tumore maligno incidente della mammella: % di interventi in reparti sopra soglia

Grafico



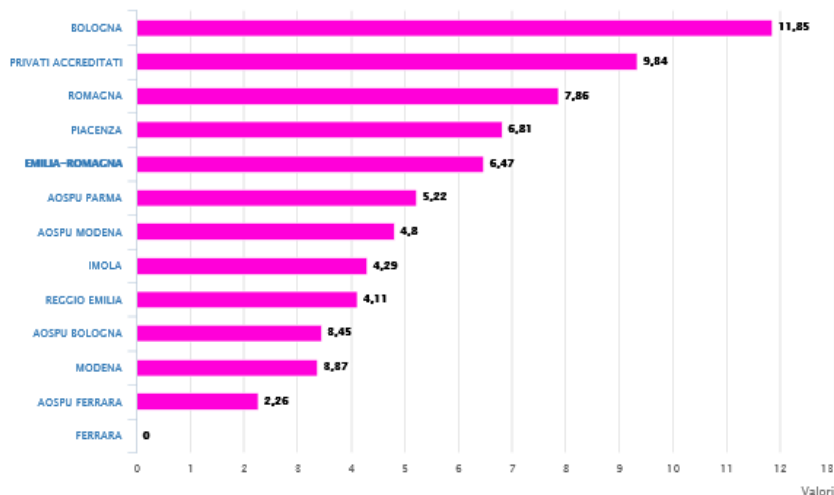
## IND0398 Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella

Grafico

Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella

Anno di riferimento dei dati: 2018

↓ Vai a Stabilimento



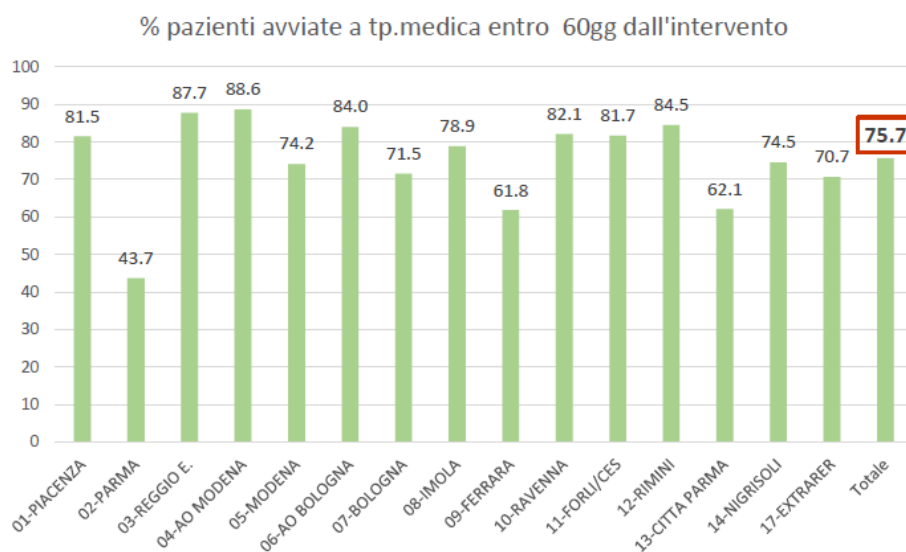
Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	13	191	6,81
REGGIO EMILIA	17	414	4,11
MODENA	6	178	3,37
BOLOGNA	59	498	11,85
IMOLA	3	70	4,29
FERRARA	0	1	0
ROMAGNA	64	814	7,86
AOSPU PARMA	12	230	5,22
AOSPU MODENA	20	417	4,8
AOSPU BOLOGNA	7	203	3,45
AOSPU FERRARA	6	265	2,26
PRIVATI ACCREDITATI	17	182	9,34
EMILIA-ROMAGNA	224	3.463	6,47

Indicatore	standard	2018	2017	2016
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80 %	<b>72,2 %</b>	<b>73,15%</b>	<b>66,00%</b>
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥90%	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>82,50%</b>
% di pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento	≥90%	78.2		

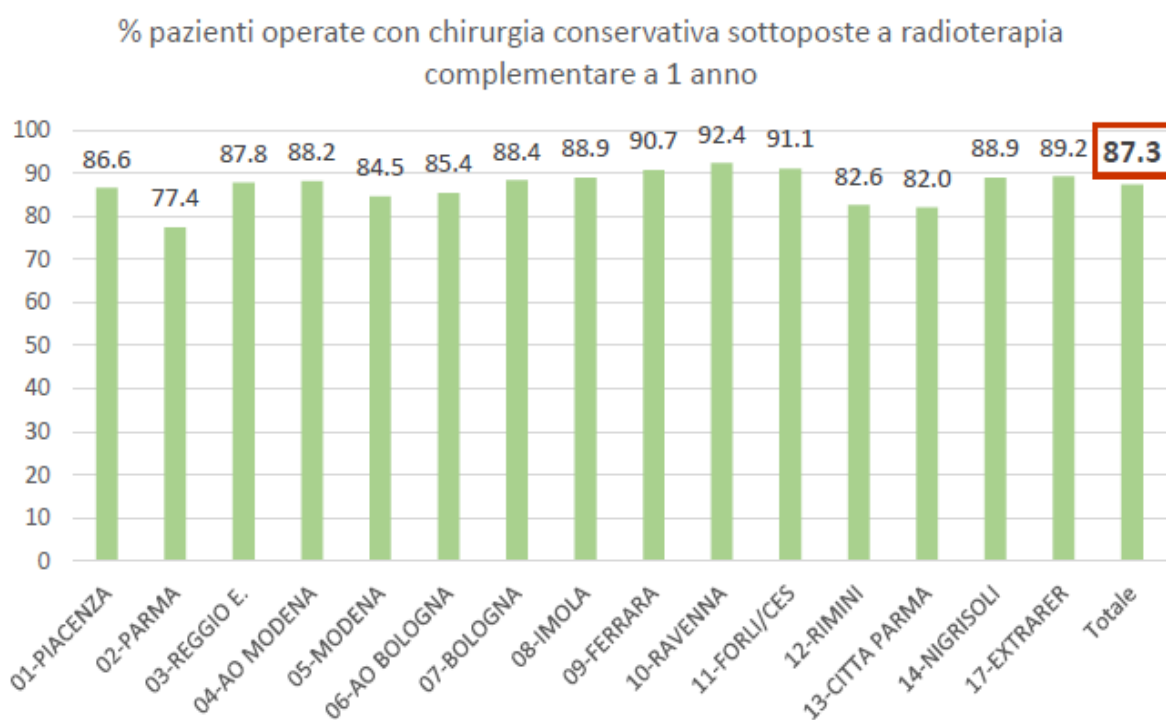
Dati Centro di Senologia Ferrara

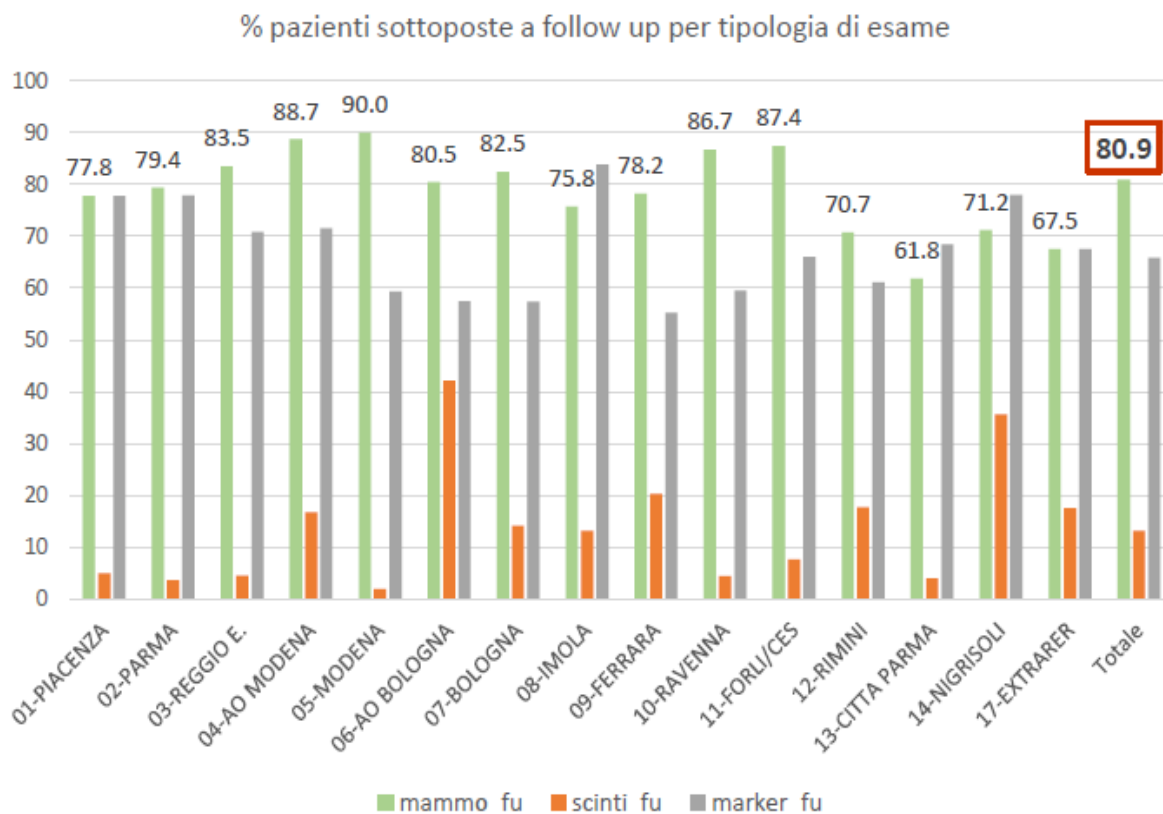
<http://www.ferrarasalute.it/salute-e-cura/pdta/pdta-mammella/dati-del-pdta-mammella/dati-specifici-del-pdta/tabella>

I dati relativi all'indicatori del Centro di Senologia per l'anno 2019 non sono ancora disponibili.



Il valore della Provincia di Ferrara è del 61,8%, inferiore alla media RER (75,7%) e allo standard di riferimento ( $\geq 80\%$ ).





Il valore della Provincia di Ferrara è del 78,2%, di poco inferiore alla media RER (80,9%) e inferiore allo standard di riferimento ( $\geq 90\%$ ).

### Rete Malattie Rare

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara relativamente alla tipologia di casi per cui è sede di Centro Hub delle reti H&S per le malattie rare e per la Fibrosi Cistica si impegna a garantire ai pazienti il primo accesso tramite prenotazione telefonica entro tempi compatibili con patologie potenzialmente ingravescenti. I centri garantiranno la presa in carico multidisciplinare favorendo la funzionalità delle reti intraziendali anche mediante la messa a disposizione di ore di consulenza degli specialisti coinvolti.

Verrà posta particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari ed ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati.

Indicatori	Target
<p>Invio entro il 31/12/2019 di relazione contenente le seguenti specifiche da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare e Fibrosi Cistica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Tempo di attesa medio per il primo accesso</li> <li>○ Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento</li> <li>○ Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare</li> <li>○ Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)</li> <li>○ Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)</li> </ul>	100% dei contenuti previsti
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)</li> </ul>	

## Reti dei Tumori rari

Sono costituiti a livello regionale dei gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, che prevedono la partecipazione di professionisti dalle direzioni di tutte le aziende sanitarie della Regione, al fine di individuare i nodi delle reti e di condividere gli appropriati percorsi diagnostici e terapeutici attraverso la redazione di appositi documenti tecnici da approvarsi tramite delibera regionale. La nostra Azienda si impegna a quanto sotto riportato:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formalizzazione di team multidisciplinari	100% dei contenuti previsti
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100% dei contenuti previsti

## Rete per la Terapia del dolore

Nell'ambito della promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore, l'Azienda si impegna alla rilevazione del dolore in corso di ricovero, attribuendo specifici obiettivi di budget alle UU.OO.

### *Indicatore:*

% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)

Target: >95%

Azioni compiute:

L'Azienda ha realizzato una Inchiesta epidemiologica sul dolore in ospedale, avvenuta il 6 Giugno 2019, attraverso la collaborazione dei referenti infermieristici della Rete Sicurezza delle cure e gestione del rischio. Il risultato di adesione all'inchiesta è stato pari al 94%: in totale sono stati distribuiti 633 questionari e ne sono ritornati compilati 601 (94%).

La rilevazione del dolore è obiettivo mensile di budget per quanto riguarda l'utilizzo e la compilazione della scheda di rilevazione "Il dolore si cura insieme - sezione 2 grafica di monitoraggio del dolore", a compilazione infermieristica. La scheda è sempre presente e compilata nel 95% delle cartelle monitorate (Valore Medio\_ Min 90% - Max 100%).

A livello di SDO, il campo viene compilato nel 98,79% dei casi, come si evince dalla tabella sotto riportata.



RILEVAZIONE DEL DOLORE	SI	
	Numero Ricoveri (Somma)	Numero Ricoveri (Percentuale riga)
STABILIMENTO		
OSPEDALE CENTO	4.383	99,86
OSPEDALE ARGENTA	1.999	99,95
OSPEDALE DEL DELTA	5.824	99,98
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	2.123	99,77
CASA DI CURA SALUS S.R.L. - FE	2.986	94,7
AOSPU ARCISPEDALE S.ANNA - FE	27.262	98,79

### Rete delle Cure Palliative Pediatriche

La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le CPP e ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche e i compiti delle due strutture di riferimento: il PUAP e la UVMP.

La Direzione generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara porrà particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi che andranno a definirsi con il proseguo dei lavori anche grazie all'individuazione del Gruppo di Coordinamento per le CPP.

A riguardo è stata individuato il referente aziendale nell'ambito dell'UOC di Pediatria dell'AO Ferrara, che ha partecipato al Gruppo di Coordinamento regionale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	si
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende Usl	Si, tutte le Aziende USL
Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	Si, tutte le Aziende Sanitarie

### Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle reti tempo-dipendenti, alle indicazioni della DGR 2040/2015 e all'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, l'Azienda dovrà garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

Indicatori e Target:

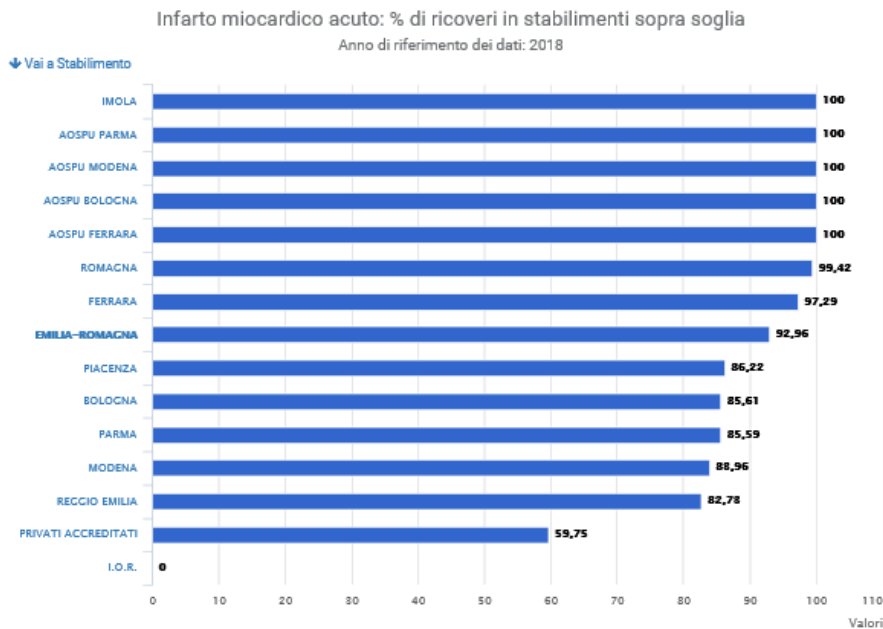
<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
volumi IMA per struttura	>= 100 casi/anno
Volumi per Trauma Center	>= 240 traumi gravi/ anno
Volumi PCTA	> =250/anno
Volumi PTCA primarie	>= 75 (proporzione di PTCA primaria >= 65%)
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	> 80%
% transiti in stroke unit	> 75%
% trombolisi e.v.	> 15%
% intra-arteriosa	> 5 %
% riabilitazione post-stroke codice 56	> 9%

Azioni compiute:

Nell'anno 2018 il numero di PTCA eseguite è pari a 278, nei primi sei mesi del 2019 risultano 130 interventi. Le PTCA primarie eseguite nell'anno 2018 sono state 258, nei primi 9 mesi del 2019 risultano pari a 248 interventi.

## IND0381 Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia

Grafico



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	513	595	86,22
PARMA	196	229	85,59
REGGIO EMILIA	685	828	82,73
MODENA	335	399	83,96
BOLOGNA	809	945	85,61
IMOLA	266	266	100
FERRARA	251	258	97,29
ROMAGNA	2.415	2.429	99,42
AOSPU PARMA	718	718	100
AOSPU MODENA	1.098	1.098	100
AOSPU BOLOGNA	977	977	100
AOSPU FERRARA	750	750	100
I.O.R.	0	2	0
PRIVATI ACCREDITATI	337	564	59,75
EMILIA-ROMAGNA	9.350	10.058	92,96

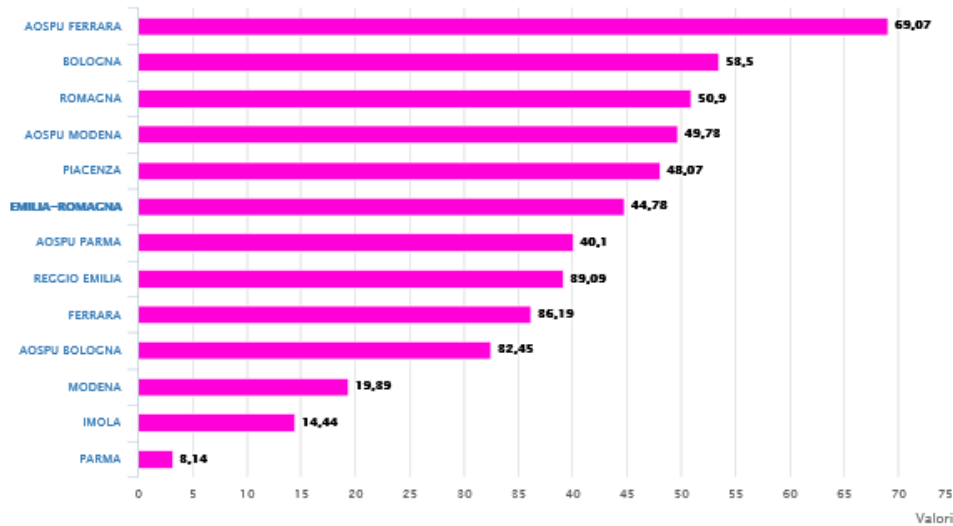
## IND0390 Infarto miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 giorni

Grafico

Infarto miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 giorni

Anno di riferimento dei dati: 2018

[Vai a Stabilimento](#)

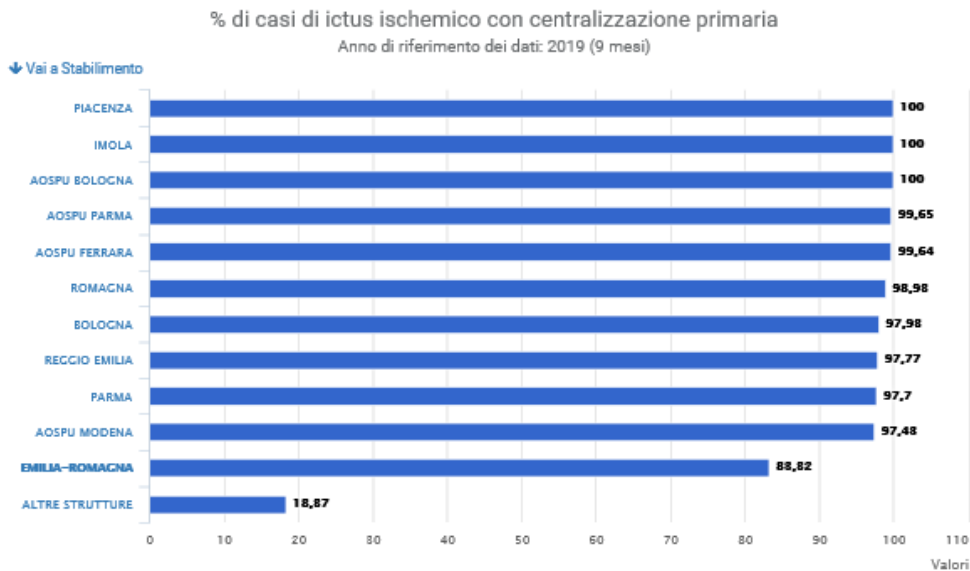


Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	237	493	48,07
PARMA	5	159	3,14
REGGIO EMILIA	285	729	39,09
MODENA	76	392	19,39
BOLOGNA	443	828	53,5
IMOLA	27	187	14,44
FERRARA	76	210	36,19
ROMAGNA	909	1.786	50,9
AOSPU PARMA	235	586	40,1
AOSPU MODENA	464	933	49,73
AOSPU BOLOGNA	244	752	32,45
AOSPU FERRARA	451	653	69,07
EMILIA-ROMAGNA	3.452	7.708	44,78

## IND0717 % di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria

Con la delibera regionale n. 1720/2007 sono state definite le linee guida per le Aziende Sanitarie per l'organizzazione della Rete Regionale di assistenza al paziente con ictus al fine di rendere omogeneo l'intero percorso assistenziale e promuovere percorsi di integrazione fra ospedale e territorio. La presa in carico del paziente con ictus all'interno della "Rete Stroke" articolata nella fase pre-ospedaliera, fase ospedaliera e post-ospedaliera. Nella fase pre-ospedaliera è di fondamentale importanza che il trasporto del paziente avvenga con mezzi di soccorso del 118 e il paziente classificato come sospetto ictus deve essere indirizzato ad un ospedale organizzato in modo da offrire una assistenza secondo il modello "stroke care". La centralizzazione primaria valuta quindi la quota di pazienti con ictus che sono stati trasportati in un ospedale Hub della rete con un mezzo di soccorso del 118.

### Grafico



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	208	208	100
PARMA	85	87	97,7
REGGIO EMILIA	219	224	97,77
BOLOGNA	378	386	97,93
IMOLA	87	87	100
ROMAGNA	646	653	98,93
AOSPU PARMA	286	287	99,65
AOSPU MODENA	379	389	97,43
AOSPU BOLOGNA	187	187	100
AOSPU FERRARA	280	281	99,64
ALTRE STRUTTURE	122	664	18,37
EMILIA-ROMAGNA	2.877	3.453	83,32

## IND0718 % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit

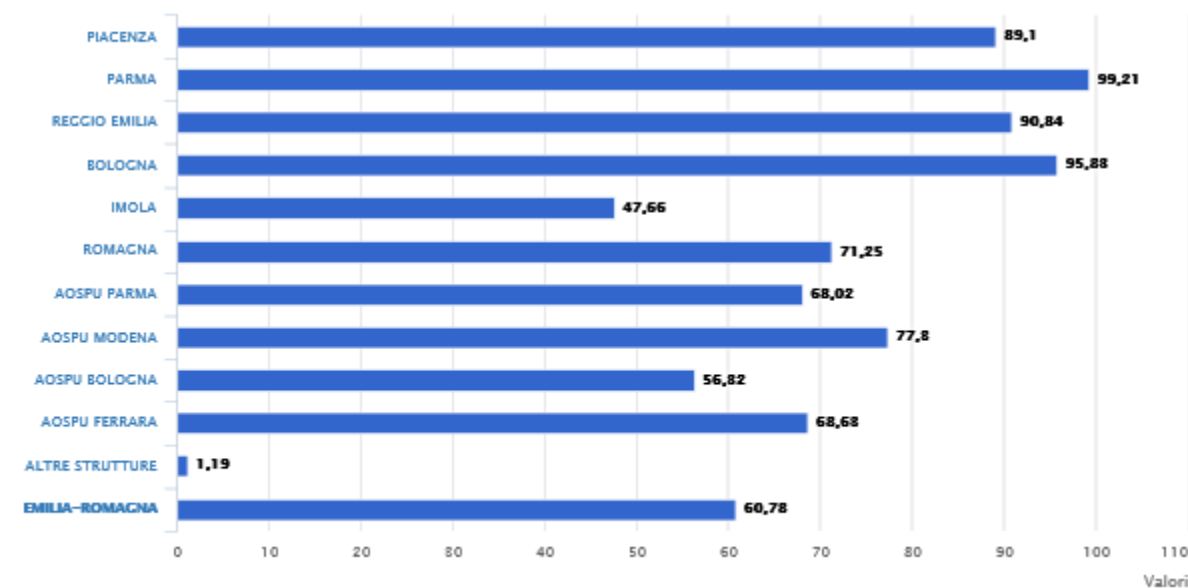
Con la delibera regionale n. 1720/2007 sono state definite le linee guida per le Aziende Sanitarie per l'organizzazione della Rete Regionale di assistenza al paziente con ictus al fine di rendere omogeneo l'intero percorso assistenziale e promuovere percorsi di integrazione fra ospedale e territorio. La presa in carico del paziente con ictus all'interno della "Rete Stroke" articolata nella fase pre-ospedaliera, fase ospedaliera e post-ospedaliera. Nella fase ospedaliera il paziente viene ricoverato in un'area di degenza dedicata, caratterizzata da letti e personale sanitario dedicato, approccio clinico multidisciplinare e multiprofessionale, presa in carico riabilitativa entro 48 ore, elaborazione di un piano di dimissione previa valutazione dei bisogni assistenziali socio-sanitari del paziente, indicazioni precise sulle modalità di follow-up.

### Grafico

#### % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

[Vai a Stabilimento](#)



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	286	321	89,1
PARMA	126	127	99,21
REGGIO EMILIA	337	371	90,84
BOLOGNA	483	504	95,83
IMOLA	61	128	47,66
ROMAGNA	679	953	71,25
AOSPU PARMA	285	419	68,02
AOSPU MODENA	412	533	77,3
AOSPU BOLOGNA	147	261	56,32
AOSPU FERRARA	280	408	68,63
ALTRE STRUTTURE	13	1.090	1,19
EMILIA-ROMAGNA	3.109	5.115	60,78

## IND0664 % trombolisi in pazienti con ictus

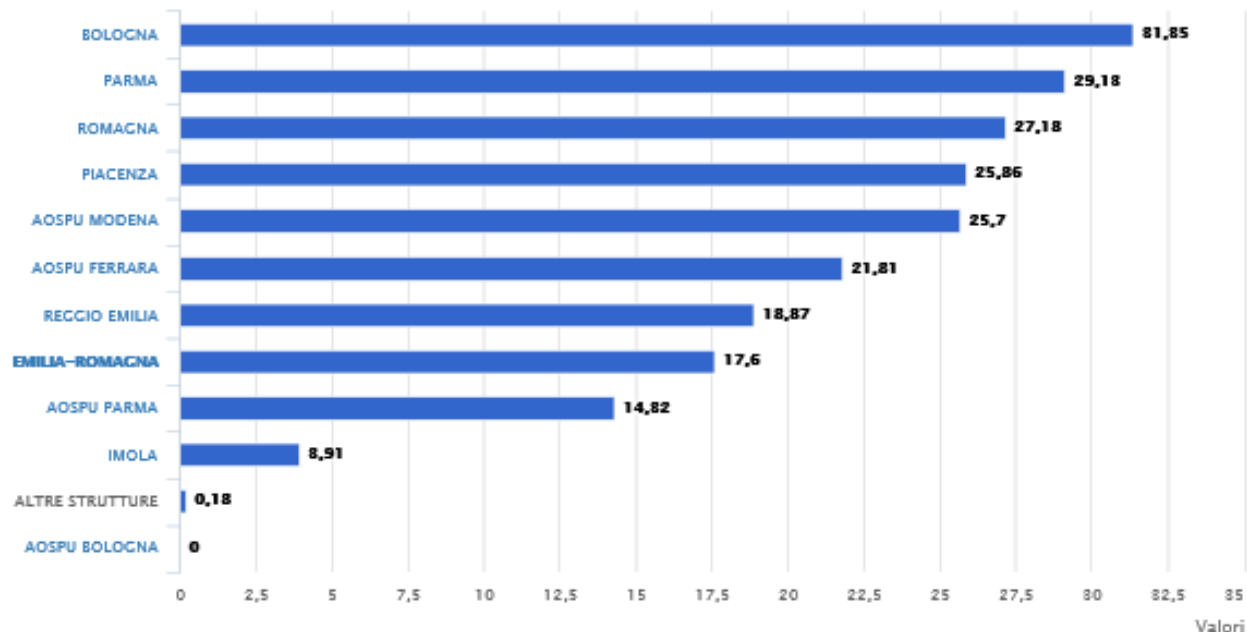
L'indicatore valuta la percentuale di pazienti con ictus ischemico trattati con una procedura di trombolisi endovenosa.

### Grafico

#### % trombolisi in pazienti con ictus

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	83	321	25,86
PARMA	37	127	29,13
REGGIO EMILIA	70	371	18,87
BOLOGNA	158	504	31,35
IMOLA	5	128	3,91
ROMAGNA	259	953	27,18
AOSPU PARMA	60	419	14,32
AOSPU MODENA	137	533	25,7
AOSPU BOLOGNA	0	261	0
AOSPU FERRARA	89	408	21,81
ALTRE STRUTTURE	2	1.090	0,18
EMILIA-ROMAGNA	900	5.115	17,6

# IND0719 % intra-arteriosa in pazienti con ictus ischemico

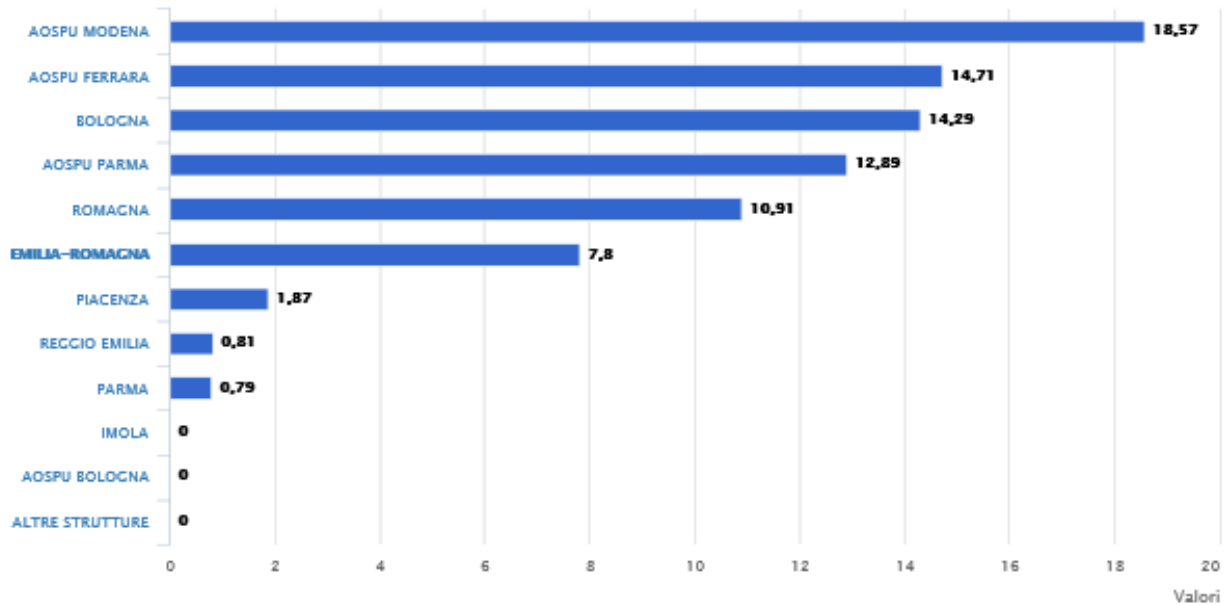
L'indicatore valuta la percentuale di pazienti con ictus ischemico trattati con una procedura di trombolisi intra-arteriosa.

## Grafico

### % intra-arteriosa in pazienti con ictus ischemico

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	6	321	1,87
PARMA	1	127	0,79
REGGIO EMILIA	3	371	0,81
BOLOGNA	72	504	14,29
IMOLA	0	128	0
ROMAGNA	104	953	10,91
AOSPU PARMA	54	419	12,89
AOSPU MODENA	99	533	18,57
AOSPU BOLOGNA	0	261	0
AOSPU FERRARA	60	408	14,71
ALTRE STRUTTURE	0	1.090	0
EMILIA-ROMAGNA	399	5.115	7,8

## IND0716 % riabilitazione post ictus ischemico in reparto 056

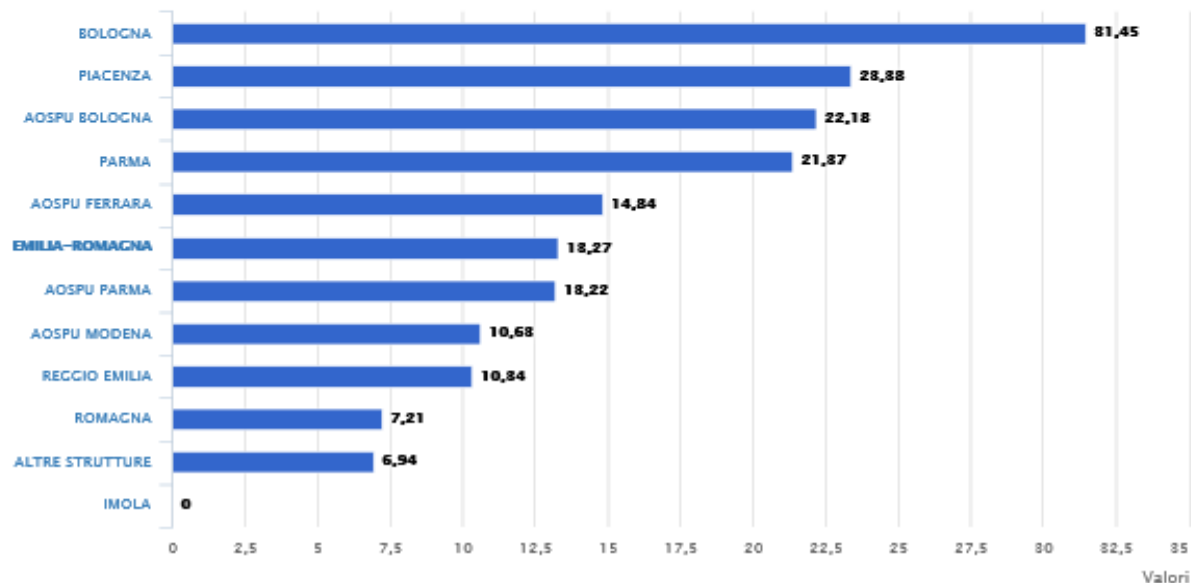
Con la delibera regionale n. 1720/2007 sono state definite le linee guida per le Aziende Sanitarie per l'organizzazione della Rete Regionale di assistenza al paziente con ictus al fine di rendere omogeneo l'intero percorso assistenziale e promuovere percorsi di integrazione fra ospedale e territorio. La presa in carico del paziente con ictus all'interno della "Rete Stroke" articolata nella fase pre-ospedaliera, fase ospedaliera e post-ospedaliera. L'intervento riabilitativo deve prevedere la presa in carico riabilitativa entro 48 ore, la continuità assistenziale intraospedaliera e territoriale e la definizione di un progetto riabilitativo individuale. La modalità di passaggio dalla fase acuta a quella riabilitativa (post-acuta) dipende dal grado di disabilità, di comorbidità del paziente e dalla relativa potenzialità di trarre giovamento dal livello assistenziale riabilitativo più appropriato (intensivo Codice 56 o estensivo Codice 60).

### Grafico

#### % riabilitazione post ictus ischemico in reparto 056

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	72	308	23,38
PARMA	25	117	21,37
REGGIO EMILIA	36	348	10,34
BOLOGNA	150	477	31,45
IMOLA	0	119	0
ROMAGNA	62	860	7,21
AOSPU PARMA	48	363	13,22
AOSPU MODENA	54	508	10,63
AOSPU BOLOGNA	53	239	22,18
AOSPU FERRARA	57	384	14,84
ALTRE STRUTTURE	69	994	6,94
EMILIA-ROMAGNA	626	4.717	13,27



## Centri di riferimento regionali

Nel corso del 2017 e del 2018 sono state definite le funzioni dei centri di riferimento regionali per:

<i>Patologia/percorso</i>
Neoplasia Ovarica
Malattie Croniche Intestinali (MICI)
Chirurgia endoscopica dell'orecchio
Neurochirurgia pediatrica
Neurochirurgia dell'ipofisi
Chirurgia dell'epilessia
Centro terapia antalgica
Centro Patologie Sistema Venoso

Relativamente al Centro Patologie Sistema Venoso, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara dovrà proseguire l'implementazione dei percorsi di diagnosi e trattamento coerenti con le indicazioni regionali (DGR 172/2018)

In corso d'anno è stato inoltre definito da parte dell'UOC Nefrologia il Percorso di valutazione e preparazione paziente in lista attesa per il trapianto di rene. Tale percorso dovrà essere implementato in tutte le aziende sanitarie, tra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, e avrà il proprio punto di coordinamento presso le nefrologie aziendali.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Centri hub: dare attuazione alla DGR rispetto alla mission prevista per il Centro	Si
Per tutte le Aziende: Definire in collaborazione con il Centro di riferimento specifico percorsi di invio dei pazienti	Si
% casi trattati nei centri hub	>2018
Tempo intercorso tra data del referto patologico e inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi	>90%

### Emergenza ospedaliera

In relazione al Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza che declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna ad applicare tali direttive conseguendo il miglioramento dei tempi di permanenza che tendenzialmente non dovranno superare le 6 h + 1h per i casi di maggiore complessità.

L'indicatore complessivo sarà così calcolato per ciascun pronto soccorso generale:

- $(N^{\circ} \text{ di accessi con permanenza } < 6h + N^{\circ} \text{ di accessi con permanenza } > 6h \text{ e } < 7h \text{ con prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica } \geq 2) / N^{\circ} \text{ totale di accessi in PS generale (esclusi giunti cadavere e abbandoni)}$

Per il raggiungimento dell'obiettivo è stata prevista la riorganizzazione del triage e dei percorsi interni ai PS nonché delle funzioni di supporto (diagnostica, consulenze, trasporti).

### Azioni compiute:

#### Introduzione intervento organizzativo "Anticipazione Diagnostica"

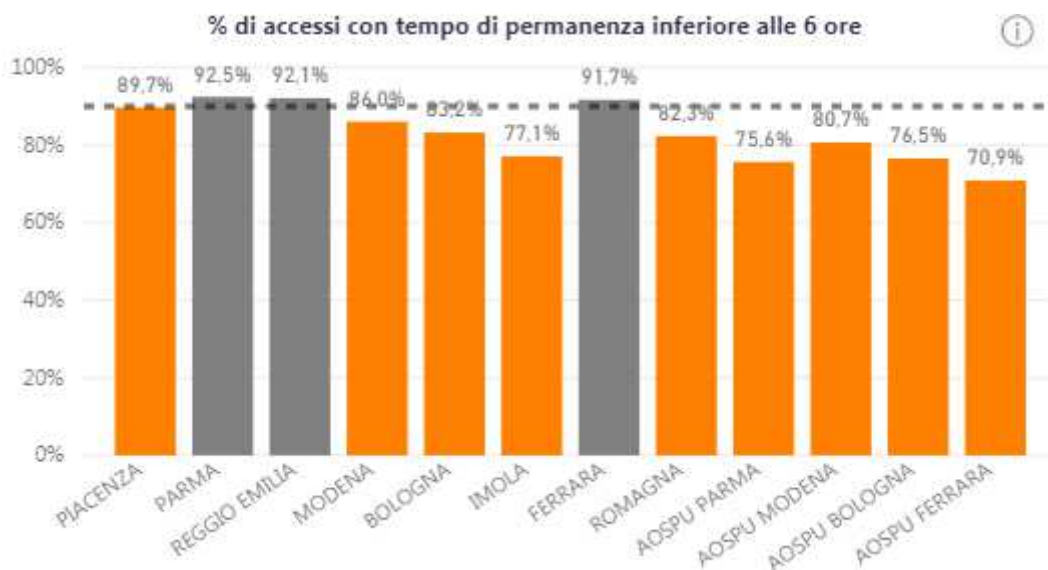
Nel corso dell'anno 2019 è stato introdotto un intervento organizzativo denominato di "Anticipazione Diagnostica" volto al miglioramento dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso per alcuni sintomi di presentazione. L'intervento consiste nell'anticipare la richiesta di esami ematici al momento della registrazione al triage mediante l'applicazione di algoritmi predefiniti per i pazienti presentanti Dolore Toracico, Dolore Addominale o Emorragia non traumatica.

Nei primi 7 mesi di applicazione a decorrere dall'01/06/2019, il percorso di Anticipazione Diagnostica del Dolore Toracico ha migliorato significativamente i tempi di permanenza di 57 minuti rispetto ai 5 mesi precedenti del 2019. Il percorso del Dolore Addominale non invece ha prodotto un effetto statisticamente significativo.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a migliorare la rilevazione dei dati di attività e l'utilizzo della reportistica per sviluppare audit su tematiche clinico-organizzative con particolare riferimento alla gestione in emergenza di patologie rilevanti (es. infarto, traumi, sepsi, stroke).

Indicatori	Target
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%
% raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento	100%

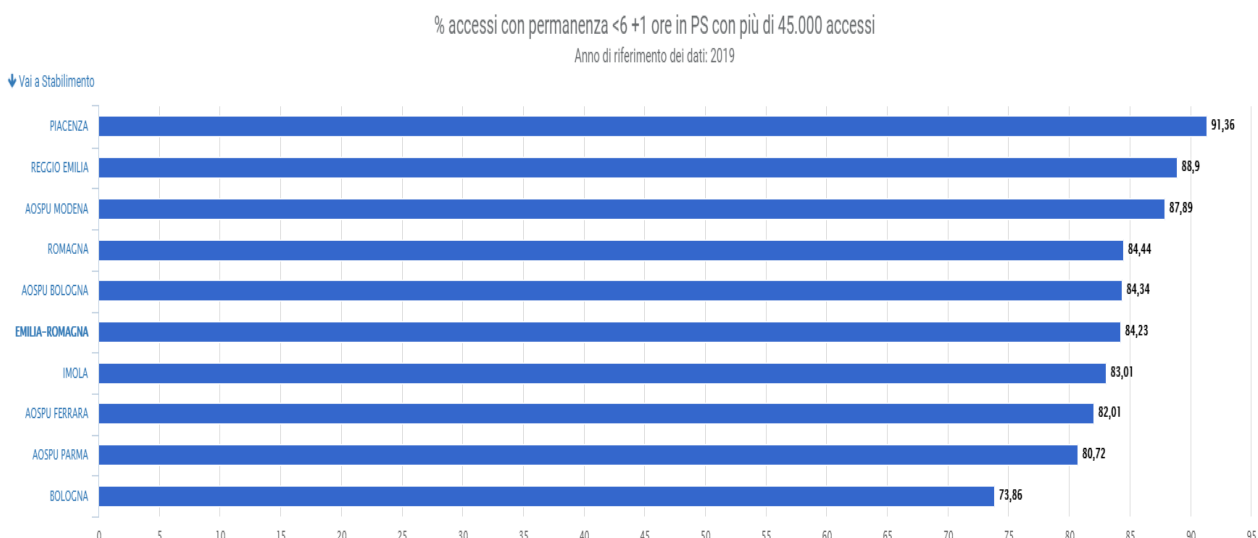
Azioni compiute:



IND0775 % accessi con permanenza <6 +1 ore in PS con più di 45.000 accessi

L'indicatore valuta il numero di accessi con un tempo di permanenza inferiore alle 6 ore +1 ora per i casi complessi. Viene calcolato per i PS generali con un volume di attività superiore o uguale ai 45.000 accessi annui.

Grafico



Attività trasfusionale

E' stato avviato il processo di *implementazione della rete informatica regionale demenze nica* per il sistema sangue, che prevede di completare, entro il 2019, l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena.

Sarà data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue 2017-2019 con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite
- piena funzionalità dei COBUS.

L'Azienda Ospedaliera di Ferrara si impegna a garantire il monitoraggio dell'adesione al progetto regionale di fornitura delle sacche per un gruppo di pazienti talassemici con intervallo trasfusionale critico, che dovrebbe concludersi nel corso del 2019

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività	>= 80%
Attivazione, nel 2019 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016	si
Adozione di un programma di PBM aziendale.	si
Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	si

Azioni compiute:

Nel corso del 2019, l'Azienda si è impegnata per raggiungere la piena funzionalità dei Centri specialistici, attraverso la garanzia del trattamento dei pazienti con Talassemia Mayor mediante terapia trasfusionale eseguita in ambito ambulatoriale e dei pazienti con anemie falciformi e talassodrepanocitosi mediante plasmaferesi (erythroexchange) presso il Servizio trasfusionale (SIT).

In particolare le azioni intraprese sono state relative alla revisione delle posizioni di lavoro dei Tecnici di laboratorio del SIT ed un adeguamento delle risorse umane assegnate al SIT.

Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Nell'ottica di considerare il processo di donazione d'organi, tessuti e cellule un'attività sanitaria concreta e routinaria al pari di ogni altro atto medico e chirurgico, la donazione degli organi e dei tessuti è, ovviamente, la base imprescindibile sulla quale si regge l'attività trapiantologia regionale e di conseguenza la possibilità di cura per pazienti non altrimenti curabili.

Sono obiettivi per l'anno 2019:

1. Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017.
2. Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali) compreso tra il 15 e il 30%.
3. Per i Presidi Ospedalieri con neurochirurgia è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%.
4. Per tutti i presidi Ospedalieri è richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.
5. Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER.
6. Prelievo di un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda.
7. Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente.

L'Ufficio di Coordinamento Aziendale Procurement di Ferrara è costituito dal Coordinatore Locale e responsabile, due infermieri dedicati a tempo pieno, e una psicologa dedicata a tempo parziale. Nel mese di

dicembre è stato pubblicato il bando per la formulazione di una graduatoria per la rassegna su base volontaria di 1 infermiere che sostituisca una unità riassegnata ad altro incarico presso l'AOUFE

Dall'analisi dell'attività 2019 emerge che l'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara ha registrato un incremento degli accertamenti di morte encefalica rispetto all'anno precedente con 22 accertamenti, dai quali si sono avuti 15 donatori effettivi e 12 donatori utilizzati. I pazienti neurolesi vengono ricoverati presso la Rianimazione Ospedaliera, di 10 posti letto, e in minor misura presso la Rianimazione Universitaria, prevalentemente post-chirurgica, di 8 posti letto.

IL Percorso del paziente con grave cerebrolesione ricoverato in TI a scopo donativo ha portato nel 2019 al ricovero in Rianimazione di 10 pazienti a scopo donativo, con un incremento delle segnalazioni da parte del PS e dei Reparti, grazie all'attività di sensibilizzazione e formazione che l'Ufficio di Coordinamento ha posto in essere negli ultimi anni. La percentuale di opposizione alla donazione di organi e tessuti rimane inferiore rispetto alla media nazionale e regionale ed è stata del 18%.

Per quanto concerne il processo inerente la donazione di cornee, attivato dall'Ufficio nel corso del 2017, si è dimostrato essere un ottimo percorso, confermato dal raggiungimento e superamento degli obiettivi aziendali assegnatici.

Da giugno 2019 abbiamo reso operativo il percorso di donazione multi tessuto da donatore a cuore fermo, previa pubblicazione della procedura aziendale inerente. Attraverso il coinvolgimento della U.O. di Chirurgia Vascolare abbiamo identificato un chirurgo vascolare referente, responsabile del prelievo di vasi e cuore per valvole. Nel secondo semestre dell'anno sono stati realizzati 4 prelievi multi tessuto da donatore a cuore fermo.

Nel 2019 l'Ufficio Coordinamento Aziendale Procurement (UCAP) ha concluso il progetto di miglioramento circa la revisione di tutte le procedure aziendali in materia di donazione di organi e tessuti, pubblicando ex-novo le seguenti procedure:

- Accertamento di morte encefalica: dalle precondizioni alla certificazione della morte
- Il processo di donazione multiorgano da donatore a cuore battente: dall'identificazione del donatore, valutazione e trattamento, al prelievo di organi e tessuti
- Il processo di donazione multitessuto a cuore fermo

Data la complessità del processo di accertamento e donazione di organi e tessuti in rianimazione e sala operatoria, l'UCAP organizza per gli operatori coinvolti incontri di Debriefing, accreditati ECM, al fine di condividere ed elaborare gli aspetti tecnici e relazionali, le problematiche organizzative-gestionali e portare i vissuti emotivi esperiti, che vengono gestiti con l'aiuto della psicologa, anche eventualmente in incontri successivi.

Dall'analisi delle informazioni emerse durante gli incontri di debriefing è stato possibile adottare azioni di miglioramento del percorso stesso ed in particolare è emersa una criticità legata al "distress" che si genera negli operatori di Sala Operatoria nell'affrontare il prelievo dei tessuti, in particolare del tessuto muscolo-scheletrico. A tal fine l'Ufficio ha organizzato un incontro, in due edizioni e accreditato ECM, dal titolo: "Gli operatori di piastra operatoria e il prelievo di tessuti" con l'ausilio della psicologa, dove vengono trattati gli aspetti psicologici e le tecniche di gestione delle emozioni e stress generati negli operatori dal prelievo di tessuti.

Al fine di aumentare il procurement a cuore fermo si sta cercando di migliorare il timing di monitoraggio dei decessi attraverso l'elaborazione di un percorso che porti all'invio di una mail o SMS automatico di "alert" generato dal sistema informatico ospedaliero, per avere in tempo reale la segnalazione dei decessi che avvengono in azienda.

#### Volumi-esiti

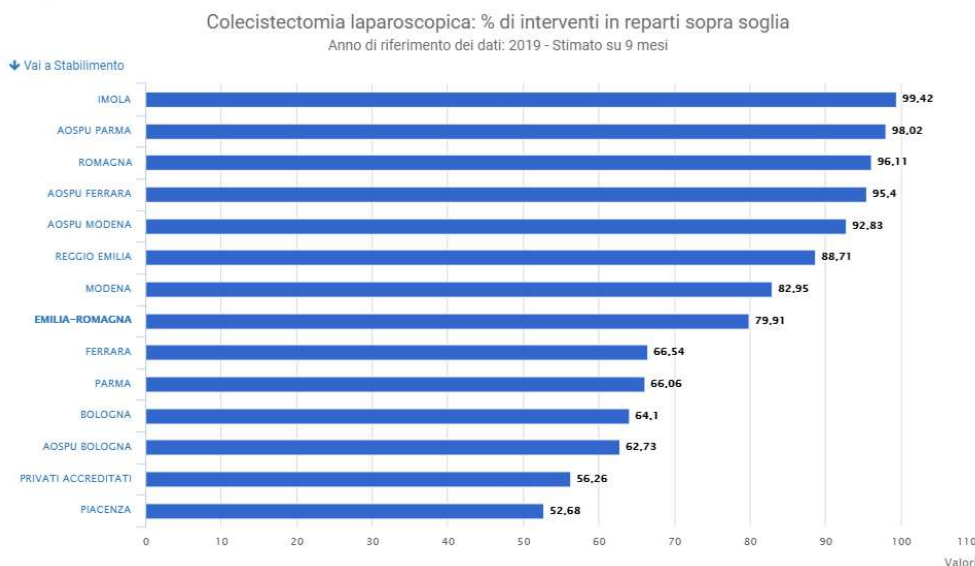
In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, che prevede la necessità di portare a completamento la concentrazione degli interventi previsti, saranno oggetto di monitoraggio aziendale i seguenti indicatori:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	>=100 /anno
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <= 3 gg	>=75%
numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	>=75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri
interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore	>=70%
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%

## Azioni compiute:

IND0379 Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia

Grafico



A livello di reparto viene rappresentato il numero di interventi effettuati.

Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 100 interventi annui per struttura complessa.

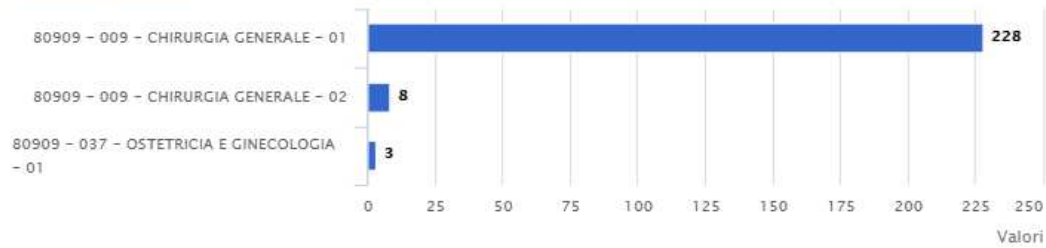
Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	177	336	52,68
PARMA	181	274	66,06
REGGIO EMILIA	809	912	88,71
MODENA	428	516	82,95
BOLOGNA	507	791	64,1
IMOLA	171	172	99,42
FERRARA	169	254	66,54
ROMAGNA	1.632	1.698	96,11
AOSPU PARMA	396	404	98,02
AOSPU MODENA	479	516	92,83
AOSPU BOLOGNA	271	432	62,73
AOSPU FERRARA	228	239	95,4
PRIVATI ACCREDITATI	521	926	56,26
EMILIA-ROMAGNA	5.969	7.470	79,91

## Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia

Anno di riferimento dei dati: 2019 - Stimato su 9 mesi

Azienda: AOSPU FERRARA

[↑ Torna a Stabilimento](#)



A livello di reparto viene rappresentato il numero di interventi effettuati.

Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 100 interventi annui per struttura complessa.

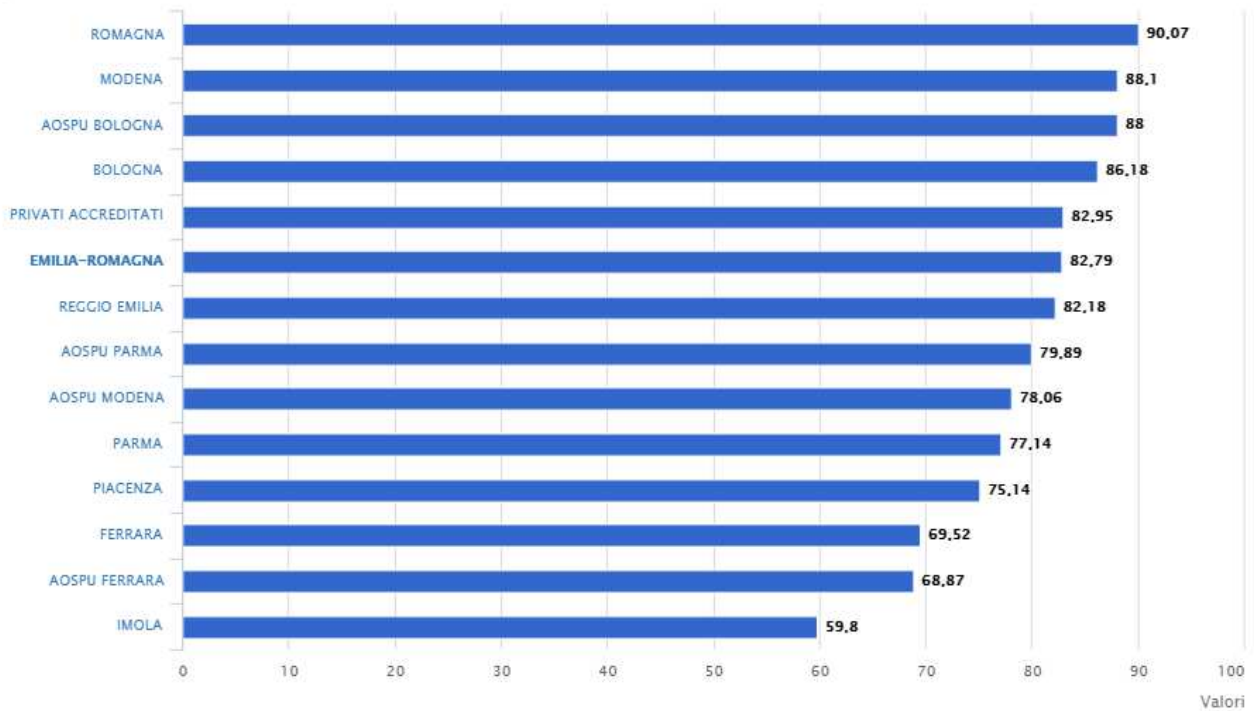
## IND0630 Colecistectomia laparoscopica: % di interventi con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni

### Grafico

#### Colecistectomia laparoscopica: % di interventi con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni

Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

[↓ Vai a Stabilimento](#)



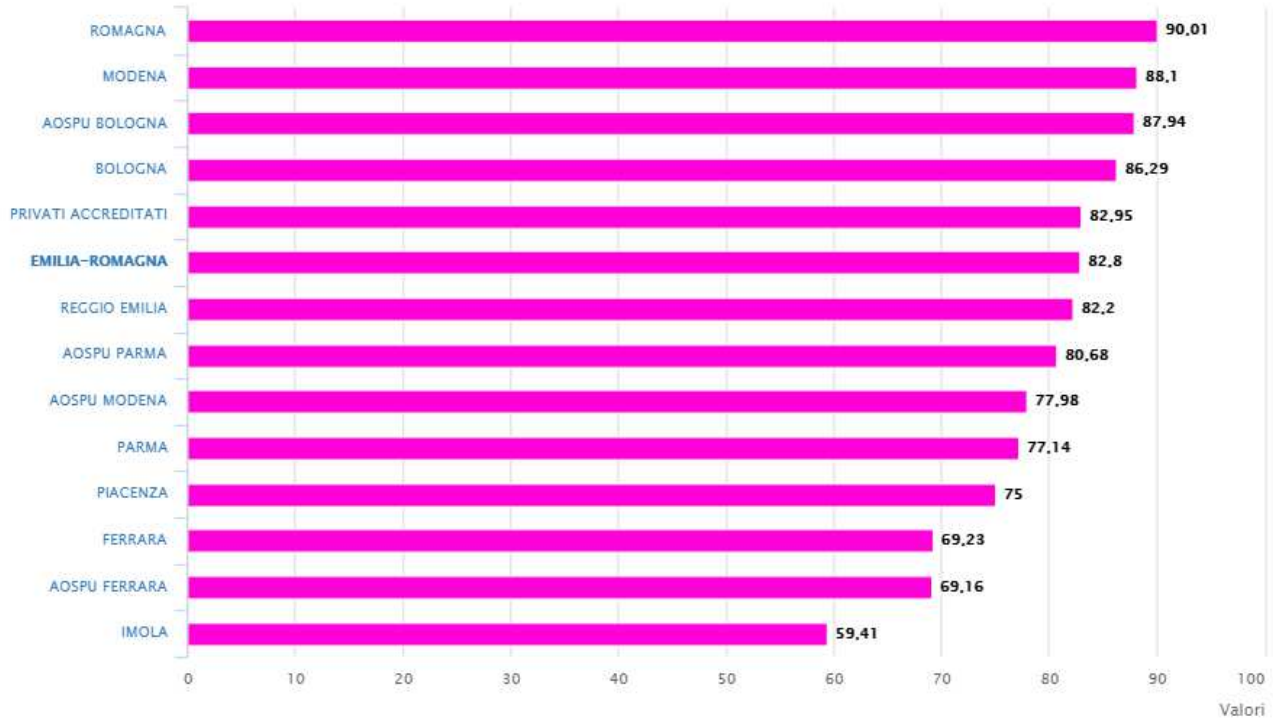
Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un valore minimo pari al 70%.

# IND0271 Colectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post-operatoria < 3 gg

Grafico

Colectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post-operatoria < 3 gg  
Anno di riferimento dei dati: 2019 (9 mesi)

↓ Vai a Stabilimento



Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	132	176	75
PARMA	108	140	77,14
REGGIO EMILIA	388	472	82,2
MODENA	259	294	88,1
BOLOGNA	214	248	86,29
IMOLA	60	101	59,41
FERRARA	72	104	69,23
ROMAGNA	730	811	90,01
AOSPU PARMA	142	176	80,68
AOSPU MODENA	216	277	77,98
AOSPU BOLOGNA	175	199	87,94
AOSPU FERRARA	74	107	69,16
PRIVATI ACCREDITATI	467	563	82,95
EMILIA-ROMAGNA	3.037	3.668	82,8

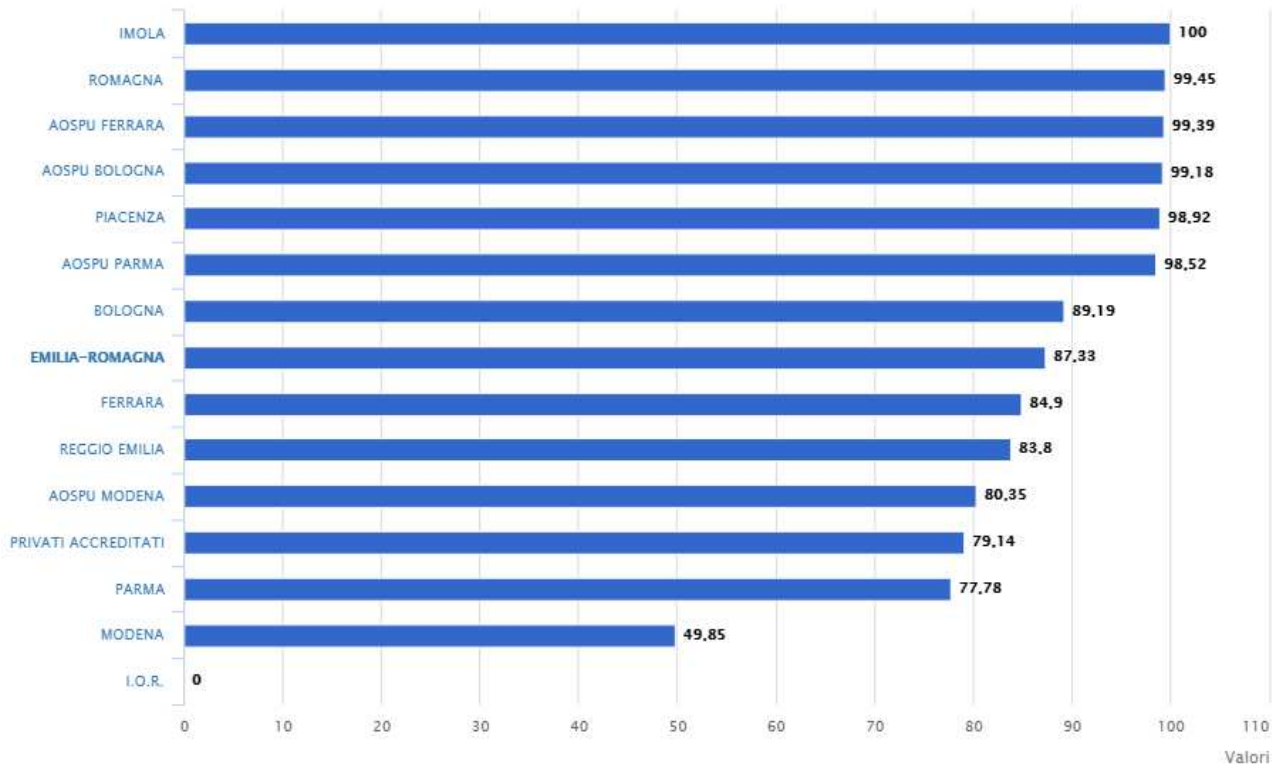
## IND0770 Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia

Grafico

### Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia

Anno di riferimento dei dati: 2019 - Stimato su 9 mesi

↓ Vai a Stabilimento



A livello di reparto viene rappresentato il numero di interventi effettuati.

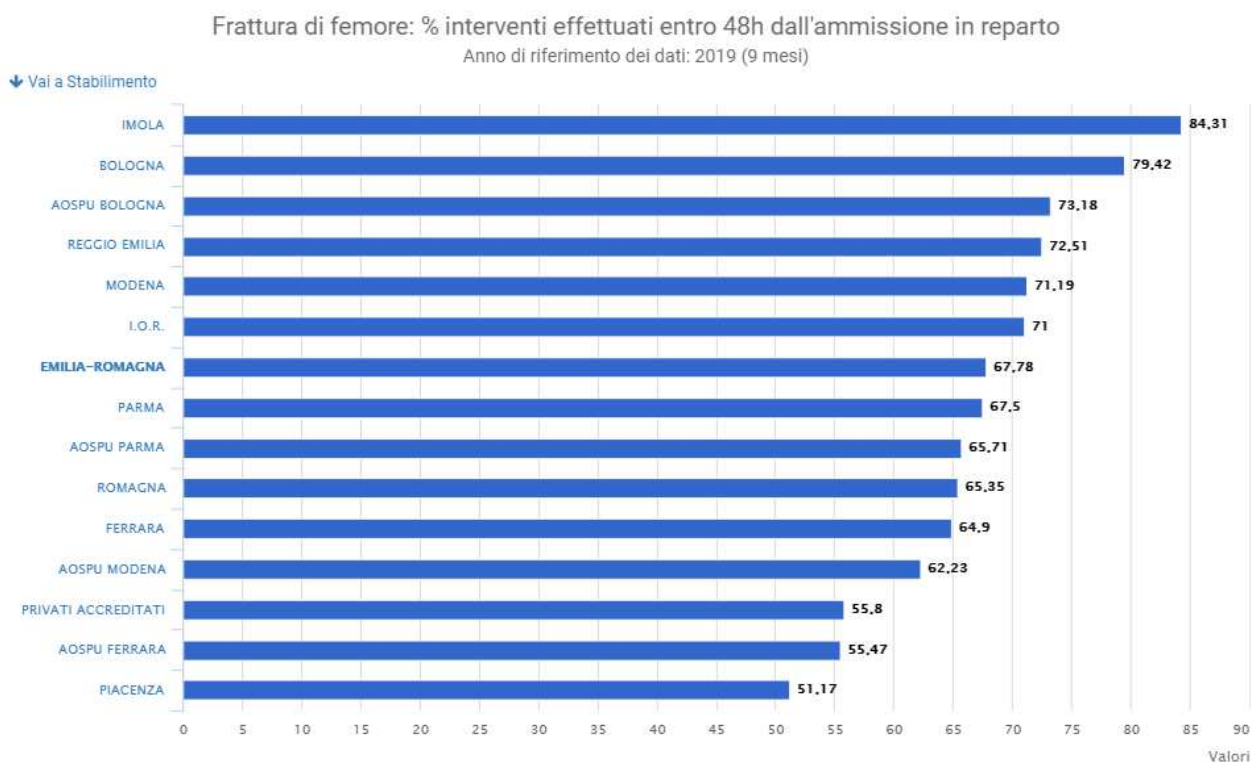
Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di **75 interventi annui per struttura complessa**.

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	274	277	98,92
PARMA	119	153	77,78
REGGIO EMILIA	450	537	83,8
MODENA	171	343	49,85
BOLOGNA	553	620	89,19
IMOLA	185	185	100
FERRARA	208	245	84,9
ROMAGNA	1.625	1.634	99,45
AOSPU PARMA	399	405	98,52
AOSPU MODENA	278	346	80,35
AOSPU BOLOGNA	361	364	99,18
AOSPU FERRARA	327	329	99,39
I.O.R.	0	217	0
PRIVATI ACCREDITATI	110	139	79,14
EMILIA-ROMAGNA	5.060	5.794	87,33



## IND0786 Frattura di femore: % interventi effettuati entro 48h dall'ammissione in reparto

Grafico



Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un valore minimo pari al 60%.

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
PIACENZA	109	213	51,17
PARMA	81	120	67,5
REGGIO EMILIA	327	451	72,51
MODENA	215	302	71,19
BOLOGNA	467	588	79,42
IMOLA	129	153	84,31
FERRARA	135	208	64,9
ROMAGNA	862	1.319	65,35
AOSPU PARMA	205	312	65,71
AOSPU MODENA	173	278	62,23
AOSPU BOLOGNA	221	302	73,18
AOSPU FERRARA	147	265	55,47
I.O.R.	71	100	71
PRIVATI ACCREDITATI	77	138	55,8
EMILIA-ROMAGNA	3.219	4.749	67,78

Screening neonatali (screening oftalmologico, screening uditivo, screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)

In linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione 2015 -2018 in materia di screening neonatali e in applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello

Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna”, l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna ad elaborare protocolli/procedure volti ad ottenere uno screening con copertura del 100% dei nati.

L’obiettivo è stato perseguito e raggiunto con riferimento ai nati presso l’Azienda Ospedaliera e presso il Punto nascita di Cento.

In particolare, attraverso l’attività specifica del Coordinatore infermieristico della Neonatologia, l’Azienda ha provveduto alla programmazione ed all’ attivazione dello screening oftalmologico e degli screening metabolici ed endocrini a tutti i nuovi nati nel Punto Nascita.lesion

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	100%
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%
% di neonati con conferma di malattia endocrina o metaboliche presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	100%

#### Sicurezza delle cure

Nel 2019 continuerà l’impegno dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sul tema della sicurezza delle cure, consolidando il rapporto con il Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente – Osservatorio regionale per la sicurezza delle cure. In tal senso continuerà ad essere assolto il flusso informativo relativo agli eventi sentinella – SIMES Ministero della Salute - e incident reporting, nonché verrà garantita l’attività per la costante implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza delle cure ed il relativo monitoraggio Agenas.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l’anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Si
Strutture segnalanti (incident reporting) 2019 – strutture segnalanti 2018	>=3
effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4 linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90% >= 85%
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per azienda
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell’adulto	Emanazione procedura aziendale
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019/operatori che hanno partecipato nel 2018	+ 30%
Estendere l’attività di auditing, tra pari, sull’adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell’azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019.	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati

Di seguito viene condotta la trattazione dei singoli indicatori:

1. Piano Programma Aziendale per la sicurezza della cure: nell’Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara è stato pubblicato il Piano Programma 2019-2021, tuttora in corso di attuazione
2. Incident Reporting: anche nell’anno 2019, è proseguito il percorso di consolidamento del Sistema di Incident Reporting avviato negli anni precedenti.

Nell'anno 2017 c'erano state infatti solo 13 segnalazioni. Per questo si era proceduto nel corso del 2018 all'emissione di una nuova procedura aziendale che prevedesse l'istituzione di una rete di referenti per l'IR con l'obiettivo di favorire la segnalazione spontanea di eventi e quasi eventi. Contestualmente era stato avviato un percorso formativo rivolto a questa tematica.

L'effetto nel 2018 in termini di segnalazione era stato estremamente positivo: 84 segnalazioni (+71 rispetto all'anno precedente) con un aumento anche delle UU.OO. segnalanti (dalle 10 del 2017 alle 31 del 2018).

Nel 2019 è stata attivata la rete del governo clinico: a questa rete è stato rivolto un progetto formativo in 4 giornate sulla Gestione del Rischio.

Il numero delle segnalazioni IR si è mantenuto sostanzialmente al livello dell'anno precedente, con 80 segnalazioni ricevute ed inserite nel data base regionale.

Tra le segnalazioni pervenute nel corso del 2019, 32 sono state relative al tema Prescrizione-Somministrazione della Terapia, confermandosi una tematica da trattare con priorità.

3. Check List di Sala Operatoria: le UUOO risultano aderenti rispetto all'obiettivo di compilazione della SSCL negli interventi chirurgici programmati e urgenti. Va migliorato il linkage tra i dati della SDO e quelli del flusso SCCL. I valori del 2019 sono i seguenti:
  - a. ND0721 % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO: 100%
  - b. IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO: 83%
4. Progetto OssERvare: Nel corso del 2019 sono state effettuate 75 osservazioni nella Piastra Operatoria come da obiettivo regionale. Le criticità evidenziate sono:
  1. Sign-in: nel 49% delle osservazioni l'infermiere ha eseguito la fase da solo o i professionisti non hanno effettuato la fase insieme
  2. Sign-out: nel 36% delle osservazioni la fase non è stata eseguita (valore 2018: 35%)
  3. Sig-in: gli item più frequentemente non verificati sono:
    - a) Rischio di perdite ematiche
    - b) Emocomponenti richiesti

Risulta invece migliorata la presenza nella fase del sign-out del chirurgo: 90% (valore 2018 52%)

5. SEA su Near Miss Ostetrici: effettuati 2 Significant Event Audit nel 2019 in Ostetricia
6. Progetto Visitare: sono state coinvolte le Unità Operative di Neurologia e Clinica Neurologica.

Sono state individuate nel 2019 le seguenti azioni di miglioramento da attuare:

1. Sostituzione delle poltrone in dotazione alle stanze (a rischio caduta per il paziente): ripresa di un progetto sviluppato dalla U.O. di Geriatria con valutazione comparativa di altre sedute
2. Revisione del processo informatico di presa in carico dei pazienti carcerati in carico alla U.O. SPDC (attualmente il paziente non è visualizzabile nella workstation infermieristica, con notevole allungo nei tempi di gestione di richieste esami)
3. Approfondimento sull'utilizzo delle contenzioni (in attesa di documento di indirizzo regionale)
4. Avvio della Prescrizione-Somministrazione informatizzata nel corso del 2020
7. Linee di indirizzo Gestione vie aeree dell'adulto: emanata la Procedura Aziendale come da obiettivo.
8. Linee di indirizzo Profilassi del Tromboembolismo: emanata la Procedura Aziendale come da obiettivo.
9. Operatori che hanno partecipato a Fad Cadute.

Il monitoraggio semestrale relativo al primo semestre 2019, ha rilevato un dato pari a 40 operatori che hanno partecipato alla "FAD Cadute". Come azione di rinforzo la Direzione delle professioni ha programmato ed organizzato, per l'ultimo trimestre 2019, dal 24 settembre al 28 ottobre 2019, tre edizioni di formazione residenziale del corso "Prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di pazienti ricoverati in ospedale", alla quale hanno partecipato 15 Infermieri e 2 OSS. A consuntivo 2019, il totale operatori partecipanti alla formazione "FAD cadute" è risultato pari a 70 operatori, cui si aggiungono i 17 operatori partecipanti al corso residenziale, per un totale di 87 operatori. Nonostante l'azione di rinforzo, tale dato evidenzia un mancato allineamento, rispetto al 2018, al Target definito di +30%, in quanto i partecipanti del 2018 sono stati in totale 123 operatori (87 operatori nel 2019 vs 123 operatori nel 2018). Tale scarsa partecipazione al corso FAD, pur essendo riconducibile alla proficua collaborazione attivata da tutti i dipendenti, sin dal mese di marzo 2019, per la preparazione aziendale alla Visita di rinnovo di Accreditamento dell'Azienda, avvenuta a fine ottobre 2019, ha condotto la Direzione delle professioni a prevedere un'ulteriore azione di rinforzo per l'anno 2020. Tale azione sarà quella di rendere obbligatoria, per l'anno 2020, la partecipazione al corso "FAD cadute" per tutti i profili professionali, riconducendola agli obiettivi di produttività collettiva a valutazione mensile riguardanti il "Sistema di valutazione integrata del personale", sulla base di quanto definito dal Piano aziendale di Avvicinamento in linea con le disposizioni della Delibera n.5/2017 dell'OIV Regionale.

10. Riguardo l'attività di Auditing tra pari sull'adesione alle linee d'indirizzo regionali cadute, nel corso del mese di Novembre 2019 è stato svolto un Audit clinico per monitorare l'adesione del personale alle Linee d'indirizzo regionali in tema di prevenzione e gestione dell'evento caduta nelle seguenti unità operative: Medicina D'urgenza, Neurologia, Neurochirurgia, Medicina Interna ospedaliera.

Si è provveduto alla revisione del Piano Aziendale per la Prevenzione delle cadute in Ospedale (PAPC), coinvolgendo i quattro ex “Facilitatori della prevenzione delle cadute accidentali e dei danni da immobilizzazione” (ridenominati “Facilitatori per la Sicurezza delle cure e la gestione del rischio”) afferenti al DAI Emergenza, alla Piastra operatoria, alla Piastra Ambulatoriale ed al Blocco di Day Hospital onco – ematologico. Al fine di diffondere e rendere fruibile a tutti i dipendenti tale Piano, lo stesso è stato inserito all'interno del Piano Programma gestione del rischio e pubblicato sul Sito Intranet alla Sezione Sicurezza delle cure.

#### Accreditamento

Il 29-30-31 ottobre 2019 è stata effettuata la visita di verifica per il rinnovo dell'accreditamento ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017, “Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie”. Il verbale della verifica è disponibile al link: <http://intranet.azospfe.it/accreditamento/notizie/lazienda-ospedaliero-universitaria-di-ferrara-verso-il-nuovo-accreditamento/verbale-accreditamento>

#### Indicatori:

- Effettuazione della verifica di rinnovo di accreditamento entro il 31/12/2019. Target: 100%
- Conferma del possesso dei requisiti generali di cui alle DGR 1943/2017 al momento della verifica effettuata dall'OTA. Target: 100%
- Azioni compiute:

Sono stati raggiunti entrambi gli indicatori.

#### Lesioni da pressione

L'evento lesione da pressione è riconosciuto un indicatore di qualità delle cure a livello internazionale e il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a condurre l'audit “T1” per monitorare l'adesione alle Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione /Procedura Aziendale nelle unità operative pilota (n. 4 area medica e n. 2 area chirurgica) come da percorso di implementazione regionale delle linee di indirizzo regionali.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Conduzione dell'audit “T1” nelle unità operative pilota	100%
Il 75% degli operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota devono aver eseguito il Corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75%

Nei mesi di Febbraio e Marzo 2019, la Direzione aziendale ha organizzato l'audit clinico T0, non effettuato nel 2018, in tema di buone pratiche per la prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione. L' audit T0 è stato svolto nelle 6 unità operative pilota dell'Azienda, come definito dalle linee di indirizzo della Regione Emilia- Romagna:

- 2 unità operative di area chirurgica: Chirurgia 1 e Chirurgia 2;
- 4 unità operative di area medica: Geriatria, Medicina Interna Ospedaliera, UMR ed UGC, Rianimazione Ospedaliera e Terapia Intensiva Universitaria

E' stato, inoltre, attivato un gruppo di lavoro per aggiornare la procedura aziendale in tema di prevenzione delle lesioni pressioni sulla base delle ultime linee di indirizzo regionali (2018); dopo l'implementazione di tale procedura nelle unità operative oggetto di Audit a T0 verrà condotto l'audit clinico T1 nel corso dell'anno 2020

#### Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

Con determinazione DGCPWS 7252/2018 è stato costituito il Gruppo di lavoro per la definizione delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica e sull'utilizzo degli accessi vascolari centrali e periferici nell'ambito del sistema sanitario regionale. L'accesso vascolare nel percorso di diagnosi e cura di un paziente sulla base dei bisogni di salute riveste grande importanza, per la maggiore complessità clinico assistenziale dei pazienti.

Le Aziende sanitarie sono tenute a recepire le linee di indirizzo regionali e ad aggiornare la loro procedura aziendale.

Saranno oggetto di monitoraggio aziendale i seguenti indicatori:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Aggiornamento della procedura aziendale secondo le Linee di indirizzo regionali	100%

Azioni compiute:

L'azienda a settembre 2019 ha aggiornato la procedura aziendale P-095 relativa alla gestione del catetere venoso centrale.

Tale attività è stata perseguita dall'AO Ferrara attraverso il coinvolgimento delle equipe mediche e infermieristiche delle UOC di Anestesia, Chirurgia Vascolare e Nefrologia.

# Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali impegnano le stesse a raggiungere il pareggio di bilancio: il mancato conseguimento di questo obiettivo comporta la risoluzione del rapporto contrattuale.

Si riprendono pertanto anche per il 2019 gli impegni della Direzione aziendale:

- Costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- Presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- in presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo. La certificazione di non coerenza delle condizioni di equilibrio comporta automaticamente il blocco delle assunzioni del personale dell'Azienda e dell'affidamento di incarichi esterni per consulenze non a carattere sanitario per l'esercizio in corso.

Azioni compiute:

La direzione risorse economico finanziarie ha trasmesso trimestralmente i dati di andamento dei conti di competenza, su richiesta del CDG, e procede al continuo monitoraggio dell'andamento delle prestazioni a fatturazione diretta ricomprese nel contratto di fornitura. Ha partecipato, inoltre, all'assemblaggio dei dati aziendali per i CE trimestrali e alla verifica della corrispondenza dei costi sostenuti per i farmaci con i valori dei flussi regionali. La Direzione presiede il gruppo aziendale di monitoraggio del costo del personale e ne convoca gli incontri periodici, redigendo apposito verbale e aggiornando in merito la direzione strategica.

La Programmazione e Controllo di Gestione ha ricevuto da tutti i Referenti Aziendali le evidenze periodiche per poter monitorare l'andamento dei costi/ricavi dell'Azienda sia per l'elaborazione dei Modelli CE trimestrali che per le altre rilevazioni richieste dalla Regione

## *Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR*

Nel corso del 2019 proseguirà l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

La Direzione aziendale dovrà pertanto garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e conseguenti tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sia della Regione, per la GSA, che delle Aziende sanitarie sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi. La trasparenza dei risultati deve essere garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

Le Aziende sanitarie sono tenute all'applicazione delle disposizioni contenute:

- Agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;
- All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna al monitoraggio e al rispetto dei seguenti indicatori:

*Indicatore e target:*

- Indice di tempestività dei pagamenti; target:  $\leq 0$
- Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali; target: 100%

*Azioni compiute:*

La Direzione risorse economiche finanziarie, nel 2019, ha provveduto all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo, sia mensilmente, che trimestralmente, l'indicatore di tempestività di pagamento largamente inferiore allo 0.

L'andamento dell'indicatore (annuale e trimestrale) è dettagliato nella relazione del Direttore Generale.

La Direzione ha dovuto più volte intervenire sulla PCC per caricare pagamenti che non venivano correttamente allineati attraverso il sistema Siope +.

La Direzione ha provveduto al caricamento entro il 31.01.2020 dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12.2019.

Ha effettuato, inoltre, la trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle riferite ai pagamenti delle transazioni commerciali.

*Le buone pratiche amministrativo-contabili*

Nel 2017 si è concluso il Percorso di Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dalle disposizioni nazionali e regionali; le Aziende Sanitarie hanno superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Nel corso del 2019 le Aziende sanitarie sono tenute:

- a proseguire nell'applicazione delle Linee Guida Regionali;
- nel perfezionamento progressivo degli strumenti di controllo interno e al superamento delle criticità emerse dal perfezionamento degli strumenti di controllo interno e dai Monitoraggi Regionali e dalle Revisioni Limitate.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2019 le Aziende sanitarie, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, sono impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- Il corretto utilizzo del piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- La puntuale e corretta compilazione dei modelli CE, SP e LA

Completano e integrano il Percorso la nuova legge regionale n. 9/2018 sul finanziamento, programmazione e controllo delle aziende sanitarie e della GSA (in particolare per la previsione di avvio di una nuova funzione aziendale e regionale di Audit) e l'avvio di un nuovo sistema informativo contabile per l'area amministrativo contabile (GAAC), cui aderiscono le prime aziende a partire dal 2019.

La Legge n. 9/2018 prevede all'art. 3 ter della legge regionale 29 del 2004 l'istituzione di un "**Sistema di Audit interno**" nelle Aziende Sanitarie.

Nel corso del 2019 la Regione è impegnata nell'istituzione e coordinamento di un gruppo di lavoro regionale che prevede la partecipazione di referenti Aziendali con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale nella fase di istituzione

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

*Indicatore e target:*

- Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza
- Istituzione Sistema di Audit; Target: raggiungimento 100% adempimenti

*Azioni compiute:*

La Direzione risorse economico finanziarie, nel corso del 2019, ha vigilato sulla corretta applicazione degli aspetti contabili del PAC, proseguendo nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno. Inoltre ha coinvolto tutti i settori aziendali che forniscono dati per la redazione del bilancio d'esercizio, richiamandoli all'applicazione delle procedure PAC e ai principi di valutazione in esse esplicitati.

La Direzione procede alla corretta compilazione degli schemi di bilancio e verifica la correttezza delle scritture contabili nel rispetto della normativa di settore vigente. Ha partecipato alla progettazione del sistema aziendale di audit.

Per quanto riguarda l'istituzione del sistema di audit con delibera aziendale n.195 del 30/08/2019 è stata istituita la funzione di "Audit interno Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara" e approvato il progetto "Audit".

Inoltre è sempre stata assicurata la partecipazione del Referente Aziendale alle varie iniziative regionali e al Nucleo Audit Regionale.

#### *Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile*

Nel 2019, le Aziende sanitarie sono impegnate:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;•

Le Aziende Sanitarie il cui avvio è previsto in data successiva al 01/01/2019 devono:•

- assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI, dal DEC per garantire gli avvisi dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

#### *Indicatore e target:*

- Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC; target: 100%
- Avvio del primo gruppo di Aziende al 01/01/2019: target: 100%
- Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi CE e SP: 100%

Azioni compiute:

La Direzione Risorse economico finanziarie svolge funzione di referente aziendale GAAC.

Considerato che l'Azienda è inserita nel gruppo di enti che erano schedati in partenza con la nuova procedura dal 01.01.2020, nel corso del 2019 sono stati ripresi e completati i lavori di allineamento delle anagrafiche aziendali (semplici –inserite in piattaforma GAAC in giugno 2019 e complesse inserite in piattaforma GAAC in luglio 2019).

Nel 2019 si è svolta l'attività formativa sul nuovo sistema, che ha coinvolto tutti i settori che opereranno sul GAAC, sia con lezioni frontali che con corsi on line.

Sono stati effettuati incontri con l'RTI fornitrice della procedura per approfondire sia le questioni relative alle integrazioni con le procedure che rimarranno, che le problematiche connesse alla migrazione dei dati.

Inoltre sono stati preparati e caricati i tracciati di trasferimento dei dati (dal vecchio applicativo al nuovo) sullo sharepoint regionale, nel rispetto delle scadenze schedate dalla Regione

In accordo con RTI e Regione, vista la necessità di implementare su GAAC alcune funzioni che devono interfacciarsi con i sistemi sanitari aziendali e le problematiche derivanti dal contemporaneo avvio dal 01.01.2020 di Aziende di grandi dimensioni (Ausl e Aosp di Bologna), è stato procrastinato l'avvio del nuovo sistema amministrativo contabile.



Per quanto riguarda la piattaforma regionale scambi la Direzione nel corso del 2019 ha provveduto all'alimentazione di FLATT e FLPASS nel nuovo modulo Gestione Regionale dati, garantendo la quadratura degli scambi infragruppo, sia in fase di verifiche infrannuali che in sede di bilancio preventivo e consuntivo.

Anche per l'elaborazione di tutti i debiti informativi richiesti dalla Regione l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali è stata effettuata attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati"

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC:

**Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)**

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

Attualmente il sistema di monitoraggio della spesa delle Amministrazioni Pubbliche, tra cui rientrano gli Enti del SSN, è realizzato attraverso 3 sistemi:

- Il sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), con cui gli istituti tesoriери degli enti comunicano alla Banca d'Italia e alla Ragioneria Generale dello Stato l'ammontare dei pagamenti eseguiti giornalmente dagli enti pubblici, distinti per natura della spesa; da ottobre 2018 il sistema **SIOPE+**, di cui al DM 25 settembre 2017 è in grado di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle amministrazioni pubbliche e di collegarli alle rispettive fatture;
- Il sistema di interscambio (**SDI**), attraverso cui transitano tutte le fatture emesse nei confronti delle Amministrazioni Pubbliche;
- La piattaforma dei crediti commerciali (**PCC**), che:
- acquisisce dal SDI, in modalità automatica, i dati delle fatture elettroniche indirizzate alle Amministrazioni Pubbliche;
- acquisisce dalle Amministrazioni Pubbliche le informazioni sui pagamenti eseguiti a fronte di ciascuna fattura (conteggiando anche i tempi di pagamento).

La Ragioneria Generale dello Stato sta realizzando una soluzione per monitorare l'intero ciclo degli acquisti, introducendo un'ulteriore rilevazione attraverso:

- il nodo di smistamento degli ordini di acquisto (**NSO**), di cui al DM 7 dicembre 2018 che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi tra gli enti del servizio sanitario nazionale di cui all'art. 19, comma 2, lettere b) e c), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, nonché i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti, e i loro fornitori di beni e servizi.

Il decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze definisce modalità e tempi per l'attuazione del NSO. A decorrere dal 01 ottobre 2019 l'emissione dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi è effettuata esclusivamente in forma elettronica e la trasmissione avviene per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini (**NSO**).

A decorrere dalla medesima data (01/10/2019), sulle fatture elettroniche sono obbligatoriamente riportati gli estremi dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi, secondo le modalità stabilite nelle linee guida. Le Fatture non conformi a quanto previsto dalla DM 7 dicembre 2018 non possono essere liquidate e di conseguenza pagate.

Il progetto sul monitoraggio degli acquisti avviato dalla Ragioneria Generale dello Stato si inserisce e rafforza il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti già avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015.

Le Aziende devono assicurare la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Con riferimento specifico all'applicazione del DM 7 dicembre 2018 dal 01/10/2019 le Aziende devono procedere alla completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

Azioni compiute:

Come già indicato in parte nei paragrafi seguenti l'Azienda ha collaborato con IntercentER per la gestione del processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti e ha utilizzato la piattaforma No TI-ER per l'invio a NSO.

### Fatturazione Elettronica

In continuità con l'esercizio precedente nel 2019 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara deve assicurare l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo. La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'introduzione della fatturazione elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati (modifica alla disciplina contenuta nel D.Lgs. n. 127/2015).

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, già soggetta all'obbligo della fatturazione elettronica PA, a decorrere dal 01/01/2019 dovrà emettere le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter.

Azioni compiute:

L'azienda ha provveduto alla corretta applicazione del dettato normativo, attivandosi per l'emissione delle fatture attive verso i privati in formato elettronico a far data dal 01.01.2019 in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter. Tutto ciò nel rispetto del divieto di emissione delle fatture elettroniche in formato XML e successiva trasmissione allo SDI, per le prestazioni sanitarie effettuate nei confronti delle persone fisiche.

Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

### **Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie**

Nel 2018 è proseguito il percorso di evoluzione del sistema regionale di acquisizione di beni e servizi, che ha visto il continuo accentramento delle procedure di gara a livello regionale e di Area Vasta. Ciò è avvenuto anche grazie alla maggiore integrazione dell'Agenzia Intercent-ER e le strutture aziendali e di area vasta deputate all'acquisto di beni e servizi.

Infatti nel 2018 è stato approvato dalla Giunta regionale con Delibera n.744/2018 il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER, che prevede, oltre all'adeguamento degli indicatori di performance, un'evoluzione del sistema di relazione dell'Agenzia con il sistema sanitario regionale.

L'obiettivo del nuovo Accordo è che la pianificazione e le strategie di acquisto definite a livello regionale vengano maggiormente condivise dalle Direzioni aziendali;

Per realizzare tale obiettivo nel 2019 verrà ulteriormente implementato il sistema di governance degli acquisti, prevedendo:

- incontri di condivisione che coinvolgano, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;
- la definizione di meccanismi di coordinamento che garantiscano una tempestiva ed efficace adesione delle Aziende alle iniziative di acquisto regionali;
- un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

### **Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo**

La legge 205/2017 (legge di bilancio per il 2018) all'art. 1, commi 410 e seguenti, ha previsto l'obbligo per gli enti del sistema sanitario nazionale di emettere, trasmettere, conservare e archiviare elettronicamente i documenti attestanti l'ordinazione di beni e servizi. Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze emanato il 7 dicembre 2018 ha fissato la data del 1 ottobre 2019 per l'entrata in vigore dell'obbligo. Grazie al lavoro svolto negli anni scorsi per la dematerializzazione del ciclo passivo l'azienda potrà adempiere senza particolari criticità. Per il 2019 si prevede quindi di:

- sviluppare le forme di automatismo nella riconciliazione di fatture, ordini e documenti di trasporto per ridurre risorse impegnate ed errori;

- aumentare il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite attraverso il mercato elettronico regionale al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

*Indicatori e target:*

- Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi;
- Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2019 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie;
- Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.).

*Azioni compiute:*

Il livello di acquisti centralizzati è stato superiore alle percentuali indicate nel target. In particolare, la media degli acquisti centralizzati, data dalla somma dei contratti per adesione e quelli di Area Vasta, è del 90% circa sul totale. I dati sono tutti documentabili dalle determinate dell'Azienda. Gli ordinativi ai fornitori sono inviati esclusivamente tramite il canale telematico regionale, salvo alcune modeste eccezioni di uso degli strumenti tradizionali nel caso del mancato funzionamento del canale telematico.

Sono state attivate oltre 50 procedure sotto soglia, visibili sulla piattaforma regionale SATER ed è stata pubblicata sulla medesima piattaforma una procedura sopra soglia, d'interesse di entrambe le Aziende, per una stima economica di € 20.000.000.

Le acquisizioni sono state realizzate avvalendosi del mercato elettronico regionale o altre piattaforme di e-procurement (MEPA, CONSIP), rispettando le indicazioni regionali per quanto riguarda la dematerializzazione degli ordini.

Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2019.

## **LE POLITICHE DELLE RISORSE UMANE PER IL 2019**

In conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 – del D.Lgs n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 8/5/2018 e recepite dalla Regione Emilia Romagna con delibera n. 1412 del 3/9/2018, a decorrere dall'anno 2018 e quindi in pieno regime per l'esercizio 2019, la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie è stata pianificata sulla base dell'approvazione dei piani triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), che di fatto hanno portato al superamento degli annuali Piani aziendali di Assunzione, quale strumento di programmazione rivolto al reclutamento di personale da parte degli Enti del SSR, al fine di far fronte alle diverse esigenze operative, in modo da assicurare il regolare svolgimento delle attività e garantire l'erogazione dei livelli di assistenza

Il Piano dei Fabbisogni costituisce uno strumento gestionale, di natura dinamica, con l'obiettivo di responsabilizzazione nell'ambito del budget di spesa, prevedendo la distribuzione del personale, sotto il profilo qualitativo e quantitativo, in base alle effettive esigenze e non ad aprioristici limiti di organico.

La definizione del piano triennale dei fabbisogni del personale (PFTP) per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per il triennio 2018 – 2020 ha posto il suo fondamento sulla complessiva analisi dei compiti istituzionali attribuiti all'Azienda stessa in termini di obiettivi, competenze, attività esercitate direttamente in termini quantitativi e qualitativi nel rispetto della compatibilità con l'equilibrio economico, patrimoniale aziendale.

L'analisi e la determinazione della proposta del Piano triennale dei Fabbisogni trova le basi e si sviluppa in stretta coerenza con quanto già definito nel piano della performance che l'Azienda ha approvato con deliberazione n. 174 del 27/07/2018 per il medesimo triennio temporale di riferimento e con quanto previsto all'interno del documento "Linee di Indirizzo per la riorganizzazione della rete ospedaliera ferrarese" del 30/1/2017 approvato e declinato nel piano della Conferenza Territoriale Sanitaria CTSS e dalla RER con nota agli atti con prot. 12720 del 31/5/2017.

Le linee portanti di costruzione del Piano triennale dei fabbisogni sono di seguito elencate.

- Rispetto dei vincoli normativi di finanza pubblica e delle previsioni di bilancio ad essa legati,
- rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e del mantenimento dei livelli degli standard previsti,
- perseguimento degli obiettivi e degli standards di tipo economico- finanziario e gestionale in coerenza con i limiti definiti nel Bilancio di previsione 2019.
- Le coperture e le istituzioni di strutture contenute nel presente Piano sono coerenti con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel DM 70/2015.
- L'Azienda assicura la piena applicazione della Legge 161/2014, la promozione ed attuazione delle iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, l' esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione, il rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS., l'unificazione dei concorsi del personale non dirigenziale a livello di area vasta.

Il Piano Triennale dei Fabbisogni 2018, 2019 e 2020 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, trasmesso alla RER con nota prot. n. 21118 del 20/9/2018, è stato approvato dalla Direzione Generale Cura della Persona, salute e Welfare con prot.n. 24956 del 6/11/2018 e con espressa valutazione di coerenza con le linee di indirizzo ministeriale 8 maggio 2018, con le indicazioni regionali di cui alla nota PG/2018/569580 e con i contenuti della programmazione regionale. La RER ha altresì precisato che il PFTP oggetto di approvazione costituisce la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti aziendali inerenti la copertura del fabbisogno aziendale di personale non solo per l'anno 2018 ma anche per l'avvio della gestione relativa all'esercizio 2019.

Si riporta la tabella dei fabbisogni approvata dalla RER per l'anno 2019:

<b>2019 PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>FTE anno</b>
----------------------------------	---------------------

<b>PERSONALE DIRIGENTE</b>	
Medici	415,00
Dirigenza sanitaria	46,66
Dirigenza PTA	15,00
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE</b>	<b>476,66</b>
<b>PERSONALE COMPARTO</b>	
Personale infermieristico	1.139,14
Personale sanitario altri	241,49
OSS/OTA	289,13
Personale tecnico altri	119,68
Personale amministrativo	158,12
<b>TOTALE PERSONALE COMPARTO</b>	<b>1.947,56</b>
<b>FABBISOGNO PERSONALE 2019</b>	<b>2.424,22</b>

La programmazione delle assunzioni per l'anno 2019, in continuità con gli anni passati si orienta in via prioritaria verso i profili professionali del comparto e della dirigenza direttamente impegnati nell'erogazioni delle attività assistenziali, tenuto conto della loro stretta correlazione con la garanzia del diritto costituzionale alla salute.

Le politiche del personale adottate dall'Azienda si attengono alle linee di programmazione approvate dalla R.E.R e devono affrontare alcune criticità collegate alla difficoltà di reperimento di risorse mediche e al rinnovamento delle risorse stesse in termini generazionali.

Evidenziato che il Piano costituisce una declinazione e specificazione delle scelte strategiche in merito all'impiego delle risorse umane complessivamente considerate e rappresenta uno strumento gestionale, di natura dinamica, in quanto è prevista la possibilità, nel presente e nei prossimi esercizi di rivedere la programmazione dei fabbisogni anche in relazione alle possibili linee di evoluzione della normativa statale relativa al governo delle spese del personale delle aziende ed enti del SSR.

Sulla base della pianificazione delle attività, anche per l'anno 2019, si è tenuto conto dei processi di razionalizzazione e reingegnerizzazione realizzati attraverso l'impiego delle nuove tecnologie in particolare è stata valutata la necessità di avvalersi di ulteriori e diverse professionalità. Parallelamente ci si pone l'obiettivo di organizzare le strutture aziendali in modo da accrescere l'efficienza, razionalizzare i costi e realizzare la migliore utilizzazione del personale in servizio.

L'Azienda continua nel percorso di attuazione dei progetti di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario.

La programmazione delle assunzioni, in continuità con gli anni passati, si orienta in via prioritaria verso i profili professionali del comparto e della dirigenza direttamente impegnati nell'erogazione delle attività assistenziali, tenuto conto della loro stretta correlazione con la garanzia del diritto costituzionale alla salute.

Particolare attenzione è stata posta per anche per l'esercizio 2019 al stabilizzazione del personale a tempo determinato, allo sviluppo dei settori di rilevanza strategica nella garanzia delle prioritarie prestazioni assistenziali con particolare riguardo al consolidamento e potenziamento del Pronto Soccorso per contrastare l'iperafflusso dei pazienti provenienti dai diversi distretti della provincia di Ferrara, al potenziamento dell'attività chirurgica e al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali.

Si riportano, sinteticamente, le principali aree di sviluppo rispetto all'organico del precedente esercizio nei settori di attività, sia per il personale dirigente medico sia per il personale di area assistenziale del comparto con indicazione delle azioni compiute nel corso del 2019:

## AREA DIRIGENZA MEDICA

### ANESTESIA E RIANIMAZIONE

Incremento organico previsto di 5 professionisti a seguito dell'espletamento di procedura concorsuale a fine anno 2018 finalizzato a potenziare l'attività delle sale operatorie, secondo una linea strategica aziendale avviata nel 2016. Ciò ha permesso di definire una dotazione organica pari a 58 unità.

### RADIODIAGNOSTICA

Incremento organico previsto di 4 professionisti finalizzato ad incrementare l'attività di pronto soccorso per l'utenza esterna ma anche per diagnostiche a favore dei pazienti ricoverati. L'incremento dell'organico ha

inoltre consentito di intervenire sulla rassegnazione a funzioni territoriali il personale dell'ASL che veniva utilizzato sulla sede di Cona. Ciò ha permesso di definire una dotazione di 22 unità.

#### CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA

Allo scopo di supportare lo sviluppo di attività delle sale operatorie è stato previsto lo sviluppo e l'attivazione di rapporti di dipendenza per 7 unità che fino all'estate 2018 svolgevano attività con rapporti di lavoro non strutturati. Ciò ha permesso di definire una dotazione organica di 21 unità.

#### ORTOPEDIA

Si è provveduto a sostenere e garantire l'intera dotazione organica pur a fronte di diverse cessazioni. Ciò ha permesso di definire una dotazione di 12 unità.

#### MEDICINA

Oltre alla stabilizzazione del precariato, l'organico è stato integrato con particolare riguardo al DH Talassemico. E' stato affiancato un nuovo professionista al responsabile dell'articolazione organizzativa per garantire la continuità, anche in prospettiva, del mantenimento delle funzioni, in una logica di potenziamento delle funzioni di Centro di riferimento regionale, come previsto dal DM 70/2015, per la predisposizione di linee guida per altri centri regionali oltre che per garantire le ordinarie attività assistenziali. Ciò ha permesso di definire una dotazione di 27 unità.

#### PNEUMOLOGIA

Potenziamento di due professionisti per l'assistenza su posti letto straordinari in situazione di emergenza P.L.. Ciò ha permesso di definire una dotazione di 12 unità.

#### AREA COMPARTO

- La programmazione delle assunzioni per l'anno 2019, in continuità con gli anni passati si è orientata in via prioritaria verso i profili professionali del comparto direttamente impegnati nell'erogazione delle attività assistenziali, tenuto conto della loro stretta correlazione con la garanzia del diritto costituzionale alla salute. Sulla base di tale principio, in continuità con l'approccio metodologico adottato per l'anno 2018, con particolare riferimento al profilo professionale infermieristico, si è proceduto per i restanti profili professionali a ridefinire il fabbisogno, partendo dall'analisi dei processi assistenziali – riabilitativi e prestazionali, che nel corso dei diversi anni si sono implementati e consolidati in termini di risposta ai bisogni della popolazione di riferimento, senza correlazione specifica con la relativa dotazione organica. Eseguita questa fase metodologica, il Piano ha previsto per l'anno 2019 il consolidamento di alcune posizioni di lavoro, coperte ininterrottamente da diversi anni con contratti di lavoro a tempo determinato, con conseguente turn-over significativo e dispersione di competenze e professionalità, senza determinare un aggravio economico alla voce specifica del bilancio.
- Nello specifico, il Piano Assunzioni 2019 ha garantito la sostituzione integrale del turn-over intercorso nell'anno di riferimento nei diversi profili professionali ed ha previsto l'adeguamento dei fabbisogni al fine di rispondere agli obiettivi Aziendali e Regionali, con particolare riferimento all'area dell'emergenza – urgenza e all'area chirurgica.
- A far data dal mese di gennaio 2019, fino al mese di aprile, sono state reclutate complessivamente n°10 unità infermieristiche e n°6 unità di personale nel profilo di Operatore Socio Sanitario, a tempo determinato al fine di rispondere all'iperafflusso dei pazienti da Pronto Soccorso e conseguente aumento della domanda di ricovero. In termini gestionali, 6 unità Infermieristiche sono state assegnate funzionalmente al settore della Medicina d'Urgenza per l'attivazione, in termini aggiuntivi, di n° 17 posti letto. Le restanti 4 unità sono state assegnate al Dipartimento Medico al fine di implementare il modello organizzativo di Case Management, con l'obiettivo di pianificare il processo assistenziale e le dimissioni protette, nell'ottica della continuità ospedale – territorio. Le restanti unità di personale Operatore Socio Sanitario sono state assegnate al settore della Chirurgia d'Urgenza al fine di garantire, oltre la gestione delle urgenze chirurgiche, un ulteriore modulo, pari a 7 pl, per la gestione dell'iperafflusso dei pazienti da Pronto Soccorso che necessitano di ricovero in area chirurgica.
- Al fine di rispondere all'obiettivo regionale inerente la riduzione dei tempi di attesa per l'attività chirurgica e processare tutti i pazienti in lista d'attesa al 31.12.2018, con particolare riferimento alla chirurgia di parete (ernie) e alla chirurgia proctologica, a partire dal mese di Marzo 2019 sono state reclutate n°4 unità infermieristiche, che a far data dal giorno 03.06.2019 hanno garantito l'incremento di 30 ore settimanali dell'attività chirurgica, precedentemente descritta. Condizione esclusivamente circoscritta ai 4 mesi estivi 2019 (giugno / settembre), al fine di garantire la pianificazione dei congedi

ordinari estivi per il personale afferente alla Direzione delle Professioni Sanitarie, sono stati reclutati, in termini aggiuntivi, n° 7 unità infermieristiche e 4 Oss, entrambi i profili con contratti di lavoro a tempo determinato.

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

*Indicatori:*

- Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati.

Risultati raggiunti:

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, con provvedimento deliberativo n. 242 del 22/10/2019 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2019/2021 che si allega e forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla delibera di Giunta n. 977/2019 e nota PG N. 2019/632552 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 25116 del 11/10/2019.

Di seguito si rappresenta il piano dei fabbisogni previsto per il 2019 e la situazione finale del 2019

<b>ANNO 2019 VALORI ESPRESSI IN:</b>	<b>FTE anno 2019 CONSUNTIVO</b>	<b>FTE anno 2019 PROGRAMMATO</b>
<b>PERSONALE DIRIGENTE</b>		
Medici <sup>1</sup>	421,78	420,37
Veterinari		
Dirigenza sanitaria	47,04	47,01
Dirigenza PTA	16,13	16,00
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE</b>	<b>484,95</b>	<b>483,38</b>
<b>PERSONALE COMPARTO</b>		
Personale infermieristico	1.152,13	1.151,33
Personale sanitario altri	248,57	248,65
OSS/OTA	306,14	303,74
Personale tecnico altri	115,41	113,62
Personale amministrativo	154,75	155,09
<b>TOTALE PERSONALE COMPARTO</b>	<b>1.977,00</b>	<b>1.972,43</b>
<b>FABBISOGNO PERSONALE 2019</b>	<b>2.461,95</b>	<b>2.455,81</b>

Al fine di assicurare i livelli di adeguatezza ed efficienza del sistema sanitario aziendale, in coerenza con tale importante strumento di programmazione l'Azienda ha cercato con ogni mezzo di rispondere alle esigenze di copertura dei fabbisogni stimati, con particolare riferimento alla copertura del turn-over indispensabile per garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA), dei contenuti dell'art. 14 della legge 161/2014 oltreché nell'ottica di favorire il complessivo miglioramento del sistema sanitario provinciale, secondo le specifiche indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali".

- Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR.

#### Azioni compiute

L'Organismo Indipendente di Valutazione delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale Emilia Romagna con atto n. 5/2017, ha deliberato "Il Sistema di Valutazione integrata del personale: Linee guida e di indirizzo per lo sviluppo dei processi aziendali". L'OIV-SSR ha fornito nell'anno 2018 alle Aziende Sanitarie le indicazioni operative per la predisposizione del Piano Aziendale di Avvicinamento, come previsto dalla Delibera n. 5/2017.

Questa Azienda ha raggiunto nel monitoraggio del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR con percentuale del 94,1%.

- Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni".

#### Azioni compiute:

Per quanto riguarda i moduli GRU implementati presso questa Azienda si specifica che sia il "Portale del dipendente" che il "Modulo Formazione", sono pienamente operativi, con le relative funzionalità.

Per il modulo "Valutazione" nell'anno 2019, questa Azienda nel Piano di Avvicinamento ha tenuto conto della necessità di predisporre un percorso comune con l'Azienda USL di Ferrara. Infatti è stata realizzata una scheda annuale di valutazione delle competenze e una scheda di valutazione relativa al contributo individuale alla Performance Organizzativa per tutto il personale delle due Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara.

Tale percorso ha portato nell'anno 2019 a valutare, sia nell'ambito delle competenze, sia rispetto al contributo individuale alla Performance Organizzativa, tutto il personale del comparto delle due Aziende Sanitarie di Ferrara e si stanno predisponendo per l'anno 2020 le stesse schede di valutazione per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa, relative all'anno 2019, per entrambe le Aziende Sanitarie Ferraresi;

Relativamente al Modulo Concorsi, questa Azienda nell'anno 2019 ha partecipato a tutti gli incontri previsti in ambito di Area Vasta, individuando i punti di criticità nella procedura che sarà testata nel corso dell'anno 2020;

Infine, per il "Modulo Turni" questa Azienda ha collaborato con la Ditta, in quanto sono emerse allo stato attuale delle carenze circa alcune funzionalità di parte software, la cui risoluzione è imprescindibile per la messa a regime di detto modulo.

- Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti.

#### Azioni compiute:

Il vincolo regionale, derivante dalla normativa legislativa statale contenuta nell'art. 11 del D.L. n. 35/2019: per il triennio 2019-2021 la spesa per il personale degli enti del SSR della Regione Emilia-Romagna non può superare il valore della spesa sostenuta nell'anno 2018 (come certificata dal Tavolo di verifica degli adempimenti), o, se superiore, il valore della spesa prevista dall'articolo 2, comma 71, della legge n. 191/2009 (ossia il valore della spesa dell'anno 2004, diminuita dell'1,4 per cento); entrambi i valori potranno essere incrementati annualmente, a livello regionale, di un importo pari al 5% dell'incremento del FSR rispetto all'esercizio precedente.

Ai fini del vincolo in esame, si considera la spesa (al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP) sostenuta per il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di personale che presta servizio con altre forme di rapporto di lavoro flessibile o con convenzioni.

La predetta spesa è considerata al netto degli oneri:

- a) derivanti dai rinnovi dei CCNL di lavoro successivi al 2004;
- b) per personale a carico di finanziamenti comunitari o privati;
- c) relativi alle assunzioni a tempo determinato o ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti finanziati ai sensi dell'art. 12-*bis* del D.Lgs. n. 502/1992.



Tenuto conto del contesto normativo sopra descritto e nell'analisi effettuata a livello regionale sui documenti aziendali di programmazione economico-finanziaria, il rispetto del vincolo regionale richiede che la spesa del personale da parte delle aziende ed enti del SSR, al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, non superi in via tendenziale, per ciascuno degli anni del triennio di riferimento, la spesa indicata nel bilancio di previsione per l'esercizio 2019, con riferimento alle voci di spesa che sono soggette al vincolo di spesa disposto dalla normativa legislativa statale.

Il risultato di gestione dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara è in linea con le previsioni di bilancio.

- Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta.

Azioni compiute:

Sono stati firmati dall'Azienda Ospedaliera i protocolli per la gestione congiunta in area vasta delle procedure concorsuali.

Nel 2019 in area provinciale, per la parte di competenza dell'Azienda Ospedaliera, è stato bandito un avviso di mobilità per varie figure del comparto ed espletato un concorso per tecnico sanitario di radiologia medica.

#### Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

L'azienda intende proseguire le relazioni con le Organizzazioni Sindacali improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale.

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

Indicatori e target:

Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

Azioni compiute

Il Servizio Comune del personale dell'Azienda ha supportato e partecipato attivamente a tutte le iniziative di carattere interaziendale e regionale sulle politiche del personale.

In ambito provinciale le azioni comuni si sono sviluppate in una logica di supporto alle strategie condivise dalle Direzioni per promuovere uniformità di trattamenti giuridico-economico sia su tavoli tecnici, sia su tavoli trattanti con le organizzazioni sindacali.

In ambito regionale è stata sempre garantita la partecipazione attiva agli incontri organizzati dal Direzione Generale Sanità su tutte le materie attinenti la gestione del reclutamento e la gestione del rapporto di lavoro. I delegati del Servizio hanno anche partecipato ai gruppi di lavoro appositamente convocati dalla Regione per l'adozione di linee comuni per l'applicazione dei nuovi contratti nazionali facendosi parte attiva per attivare i necessari percorsi interni al servizio per l'adozione di atti di indirizzo e per garantire la necessaria implementazione del sistema informatizzato GRU in aderenza alle indicazioni ricevute.

#### **Costi del personale:**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna al rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.

Azioni compiute:

La dinamica di spesa dell'esercizio 2019 si è mantenuta rispettosa delle manovre volte al controllo dei costi del personale, in un quadro di compatibilità con gli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione della L. 161/2014, PTFP e degli Accordi sottoscritti.

## Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dal 2017 tutte le Aziende sono inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013. Alla luce delle modifiche introdotte dalla L. 11.1.2018, n. 3 ad alcuni istituti la Regione fornirà all'Azienda nuove indicazioni (presumibilmente tramite circolare) che in parte modificheranno e/o integreranno le Linee di indirizzo per la definizione delle procedure interne di gestione del sinistro. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a uniformarsi anche a livello procedurale interno alle nuove indicazioni.

L'adeguamento delle procedure interne di gestione dei sinistri alle nuove indicazioni regionali costituirà elemento di valutazione.

### *Indicatore e target:*

- Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.
- Attuazione di quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, così come precisato anche con nota PG/2019/159500 del 13.2.2019.
- Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12; target:  $\geq$ media regionale
- Grado di completezza del database regionale; target: 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo.
- Invio alla regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale, e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2018 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2018 entro il 31 luglio 2019.

### *Azioni compiute:*

La Direttiva RER pg/2016/0776113 del 20/2/2016 s. m.i, inerente le procedure interne di gestione del sinistro, è stata recepita con atti deliberativi n.39/2017 dell'AJO e le successive Direttive Regionali vengono seguite nella ordinaria gestione diretta dei sinistri. E' stata inoltre predisposta bozza contenente aggiornamento del percorso gestione diretta dei sinistri in alla luce della Circolare RER n.12/2019 il cui termine è stato prorogato al 12/3/2020.

Il completamento del Database regionale per la gestione diretta dei sinistri è avvenuto secondo le tempistiche indicate dalla Regione per quanto attiene le parti di competenza del Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso.

Con nota pg 17720 del 17/7/2019 è stato trasmesso alla Regione l'aggiornamento del piano di smaltimento sinistri assicurativi antecedenti l'avvio dell'autogestione per ciascuna delle due aziende provinciali.

Rispetto ai tempi di processo (% sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12) ha collaborato al piano di smaltimento del pregresso. Infatti l'aspetto di collaborazione con l'Ufficio assicurativo e l'Ufficio legale, si sostanzia nei numeri a seguire: produzione di 61 relazioni medico legali (utili per CVS in autogestione N. 41; utili per Ufficio Legale n. 17; utili per CVS con assicurazione n. 3 (in conformità a qua

nto richiesto dall'assicurazione); relazioni medico legali eseguite su casi sinistri aperti nel 2019 n. 23/41 (su 41 casi aperti nell'anno in corso raggiungendo ampiamente il target regionale che al 31 dicembre 2019 è del 50% sui casi aperti nell'anno in corso, superandolo sino al 56%); relazioni medico legali eseguite sui casi aperti nel 2018 n. 15/27 (su 27 casi residuo dell'anno precedente incrementando ampiamente il target regionale rispetto all'esaurimento del pregresso;) Relazioni medico legali eseguite sui casi aperti nel 2017 n. 3/11 (su 11 casi residuo anno 2017, incrementando ampiamente il target regionale rispetto all'esaurimento del pregresso). Infine implementazione del data base regionale per gli aspetti di competenza raggiungendo il 100% dell'obiettivo prefisso

## Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla Legge regionale 9/2017 in cui sono state introdotte norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

### *Indicatori e target*

- Avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2019-(target 2019: >=70%)

### Azioni compiute:

Il Tavolo regionale trasparenza e anticorruzione ha istituito un apposito gruppo di lavoro sul tema "formazione sponsorizzata" delle Aziende sanitarie/IRCCS pubblici, che ha predisposto una bozza di regolamento tipo, già approvata dal Tavolo stesso, e in attesa della approvazione ufficiale con provvedimento regionale. Alla data del 31.12.2019 la Regione Emilia Romagna si trovava in regime di gestione ordinaria e adottava solo provvedimenti strettamente necessari al funzionamento dell'ente o urgenti ed indifferibili, tra i quali non può rientrare l'approvazione dello schema tipo di regolamento di che trattasi, la cui approvazione avverrà successivamente.

- % dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2019-(target 2019: >=90%)

### Azioni compiute:

Il "Portale del Dipendente" (WHR Time GRU RER), alla voce "Dichiarazioni Codice di Comportamento" ha reso attiva dal 25.10.2019 una funzionalità che consente di confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale, che richiedono l'aggiornamento annuale, nel caso non sussistano modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato all'Azienda l'anno precedente.

Quindi, chi si trova in questa condizione dovrà valorizzare il pulsante "Confermo" nella colonna "Conferma" a fianco della seguente frase:

**"CONFERMA DICHIARAZIONI ANNO PRECEDENTE**

Il presente modulo reso ai sensi degli artt 46 e 47 del DPR 445/2000, rivolto a tutto il personale dipendente e ai Direttori generale, sanitario, amministrativo e socio-sanitario e scientifico ove presenti deve essere utilizzato per confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale che richiedono l'aggiornamento annuale nel caso in cui il dichiarante non debba comunicare all'Azienda modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato l'anno precedente ad eccezione dei nuovi assunti per i quali le dichiarazioni devono essere invece compilate integralmente".

La rilevazione alla data del 30.11.2019 ha evidenziato che il 82% circa del personale ha provveduto alla compilazione.

- Puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la già citata DGR n.96/2018.

### Azioni compiute:

Particolarmente presidiati sono anche gli altri obblighi previsti dal Codice per i dirigenti (deposito dichiarazioni reddituali e patrimoniali). La rilevazione alla data del 11.1.2019 ha evidenziato che il 90% circa dei dirigenti hanno provveduto al deposito.

In coerenza con l'orientamento espresso dalla Regione Emilia-Romagna con la circolare PG/2019/929510 del 20/12/2019, le aziende ed enti del SSR hanno deciso di sospendere temporaneamente l'acquisizione e l'aggiornamento delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali dei dirigenti, sinora raccolte sul Portale del Dipendente (alla voce Dichiarazioni codice di comportamento – Dichiarazioni Patrimoniali).

Rimangono invece in essere le dichiarazioni sui conflitti di interesse, di cui si raccomanda la compilazione (Modulo 1, 1 bis, 2 e 3).

Le motivazioni di questo cambiamento sono duplice.

Dal punto di vista normativo in quanto dopo che la Corte Costituzionale si è espressa sulla illegittimità della pubblicazione di tali dichiarazioni (cosa che comunque la Regione Emilia-Romagna e la nostra Azienda avevano sempre escluso) si è creata una situazione oggettivamente complessa che si auspica possa essere affrontata e risolta mediante un intervento di razionalizzazione della disciplina a livello nazionale.

Dal punto di vista sostanziale perché le Aziende sanitarie del SSR si sono dotate di altri strumenti di prevenzione della corruzione e dei potenziali conflitti di interessi disciplinati dal codice di comportamento che consentono di effettuare controlli ed approfondimenti qualora se ne ravvisasse la necessità.

#### Adepiimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche, in applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, per il rispetto di quanto sotto riportato:

#### *Indicatori e target*

- Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata della singola Azienda ; Target: almeno 2 incontri formativi

#### Azioni compiute:

Gli incontri formativi a cura del DPO sono stati programmati nel secondo semestre 2019 (25.9 – 11.12)

- Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione; Target: 100%;

#### Azioni compiute:

In esito al CTA, è stato deciso che tutte le aziende della regione utilizzeranno lo stesso registro trattamenti, e che ciascuna provincia indicherà una azienda capofila per i relativi test.

Il sottogruppo RER di lavoro sulla privacy ha indicato come adeguato l'utilizzo del software che è stato dato in forma gratuita da Engineering nelle forniture in essere (cartella clinica) all'AUSL Bologna e Ferrara. Gli altri colleghi che non hanno questa possibilità procederanno con riuso o accordi di fornitura.

La nostra Azienda ha aderito alla convenzione regionale ma a livello regionale devono ancora decidere l'ordine di priorità come partenza delle Aziende Sanitarie.

- Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali Target: 100%.

#### Azioni compiute:

Nel corso dell'anno 2019, nello svolgimento delle attività conferite ai sensi dell'art. 37 del Regolamento UE 2016/679 (in particolare delle attività di consulenza e sorveglianza), il Data Protection Officer si è avveduto, anche relazionandosi con il Referente ICT e con il Referente del Servizio Comune Ingegneria Clinica, della necessità e dell'opportunità di proporre la modifica di talune norme contenute nel Regolamento adottato con delibera 289 del 28/12/2018. In particolare, oltre ad alcune modifiche e/o integrazioni di natura stilistica e/o terminologica, più che altro finalizzate a rendere il testo più fruibile alla generalità dei soggetti autorizzati (v. in particolare la sostituzione della dicitura "Responsabile della Protezione dei dati" con "DPO"), si è ritenuto opportuno proporre una rivisitazione sostanziale delle norme.

La nuova bozza di Regolamento è stata inviata dal DPO con nota p.g. 32225 del 23.12.2019 e successivamente adottata con delibera 45 del 27.2.2020.

Con nota p.g. 32228 del 23.12.2019, il Data Protection Officer ha altresì trasmesso la bozza della procedura denominata "Linee Guida aziendali per la gestione della procedura per la notifica e la comunicazione delle violazioni di dati personali (c.d. Data Breach)", anch'essa approvata successivamente con il provvedimento n. 46 del 27.2.2020.

Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Nel mandato della attuale legislatura, il potenziamento delle piattaforme logistiche ed informatiche rientra tra gli obiettivi considerati prioritari per garantire un servizio sanitario di qualità e in continua evoluzione. Il Servizio Information Communication Technology (ICT) dell'Azienda è tenuto alla realizzazione delle seguenti attività in collaborazione con tutte le strutture aziendali coinvolte:

#### Fascicolo Sanitario Elettronico

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara entro il 31/12/2019 si impegna ad adattare i propri software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché alla diffusione dei servizi esposti sul FSE come cambio/revoca MMG/PLS, offerta prenotazioni on line, pagamenti on line.

#### *Indicatori e target*

- % documenti prodotti nella regione per i propri assistiti rispetto alle tipologie individuate a livello regionale da mettere a disposizione dell'infrastruttura di FSE. *(Numero di referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali (comma 5, ovvero ricette rosse e dematerializzate), aggregate per singolo assistito – struttura – dato)* - Target: 90%

Azioni compiute:

Le due aziende inviano il 100% della documentazione, rispetto alla numerosità di invio, rimangono ancora esclusi alcuni settori di nicchia quali la Cardiologia non ancora pienamente integrati con il sistema Sole. Riteniamo quindi che l'obiettivo del 90% sia ampiamente soddisfatto.

- % documenti prodotti nella regione solo per i propri assistiti che hanno espresso il consenso. *(Numero di referti digitalizzati in CDA2 per l'anno 2019 (cumulato da gennaio a dicembre) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione / insieme dei referti prodotti dall'azienda per l'anno 2019 calcolato solo per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione)*- Target: 100%

Azioni compiute:

I referti digitalizzati in CDA2 per l'anno 2019 sono stati 357.459: Questo risulta una percentuale superiore al 20% del totale dell'invio. Considerando che l'FSE è statisticamente utilizzato dal 20% degli utenti, possiamo considerare l'obiettivo raggiunto al 100%.

#### Prescrizioni dematerializzate

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, entro la fine del 2019, si impegna a concludere l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata e a completare la dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie senza richiedere più all'assistito documentazione cartacea.

#### *Indicatori e target*

- invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate; Target: 100%

Azioni compiute:

Al 31/12/2019 il dato si aggira all'76% in linea con la tendenza regionale. Occorre migliorare in alcuni contesti in particolare per l'integrazione della radioterapia, la gestione di alcune prestazioni diagnostiche eseguita in alcune discipline, che non utilizzano la parte di refertazione del software.

- implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito; Target: 100%

Azioni compiute:

In linea con le politiche regionali sono state attivate le procedure digitalizzate di pagamento digitale Pago PA, utilizzo del FSE professionisti dai sistemi gestionali di riferimento.

#### Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nel corso del 2019 si impegna a utilizzare esclusivamente i servizi esposti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare suddivisi in due macro-categorie:

- servizi dell'Anagrafe Strutture: consentono di ottenere informazioni anagrafiche relative alle strutture fisiche, alle strutture erogatrici ed agli enti (titolari e gestori) che sono archiviati nella banca dati dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).

Azioni compiute:

Secondo le esigenze dei Servizi, abbiamo aderito a dei servizi resi disponibili da Lepida quali il servizio CNER. Si tratta di un Servizio offerto da Lepida che normalmente viene utilizzato dal Centro Servizi per avere accesso ai dati anagrafici di tutta la popolazione residente dell'Emilia-Romagna.

In particolare il Servizio in oggetto "ANA-CNER", tra le varie funzionalità, ha anche la possibilità (on-line) di poter eseguire dei controlli sulle autocertificazioni.

*Indicatore e target*

- % servizi interrogati/servizi resi disponibili. Target: 95%

Azioni compiute:

L'utilizzo dei servizi interrogati per le esigenze dell'azienda raggiunge il 100% dell'obiettivo.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia nel corso del 2019 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a garantire l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, per adempire a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

*Indicatori e target*

Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero ospedaliero: Target 80%

Azioni compiute:

Gli indicatori riportati non sono misurabili poiché non si riesce ad estrarre per entrambi il denominatore (INPS non rende disponibile questo dato).

Il numeratore si aggira sui 600 casi (in linea con gli anni precedenti)

## Sistema Informativo

Nel 2019 gli obiettivi regionali sono rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche (DBO, DB clinici) e flussi specifici quali ASA (attivazione flusso Day Service Ambulatoriale, PS (miglioramento del tempo di boarding, processo etc.), SDO (area chirurgica con particolare attenzione ai flussi SSCL, SICHER) e flusso HIV (nuova attivazione). Per il 2019 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

Indicatori e target:

- **DB oncologico**
  - linkage flusso SDO e ASA: Target >80%

**IND0797 - % linkage flusso ASA e flusso DBO**

Territorio	Valore - 2019	Numeratore - 2019	Denominatore - 2019
<b>REGGIO EMILIA</b>	99,96	2840	2841
<b>AOSPU FERRARA</b>	99,38	1276	1284
<b>AOSPU MODENA</b>	99,14	2410	2431
<b>FERRARA</b>	98,75	237	240
<b>ROMAGNA</b>	98,72	2397	2428
<b>AOSPU PARMA</b>	98,66	1838	1863
<b>IMOLA</b>	98,65	365	370
<b>MODENA</b>	98,34	2252	2290
<b>Emilia-Romagna</b>	97,02	24620	25377
<b>AOSPU BOLOGNA</b>	96,93	2774	2862
<b>BOLOGNA</b>	90,53	2581	2851
<b>PIACENZA</b>	90,39	1674	1852
<b>PARMA</b>	79,44	143	180
<b>I.O.R.</b>	68,06	98	144

L'apparente criticità riguardo il valore dell'indicatore 796 – nella tabella seguente - è da attribuirsi ad un problema informatico. La problematica è stata segnalata al gestore del software e ad oggi (maggio 2020) risulta risolta. Il dato qui riportato, ovviamente, non recepisce la correzione. Sostanzialmente, il denominatore 1359 non è corretto, è comprensivo delle schede di day service (che non è attività per ricoverati).

**IND0796 - % linkage flusso SDO e flusso DBO**

Territorio	Valore - 2019	Numeratore - 2019	Denominatore - 2019
<b>IMOLA</b>	100	11	11
<b>REGGIO EMILIA</b>	99,47	374	376
<b>AOSPU BOLOGNA</b>	99,27	136	137
<b>BOLOGNA</b>	98,61	425	431
<b>AOSPU PARMA</b>	98,05	151	154
<b>ROMAGNA</b>	96,06	122	127
<b>I.O.R.</b>	94,86	572	603
<b>AOSPU MODENA</b>	91,7	265	289
<b>MODENA</b>	79,81	83	104
<b>Emilia-Romagna</b>	64,94	2693	4147
<b>PIACENZA</b>	38,46	45	117
<b>AOSPU FERRARA</b>	6,11	83	1359
<b>PARMA</b>	0	0	3
<b>FERRARA</b>	0	0	5

- 
- riduzione dell'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili:  
Target tutti tumori [istotipo: <5%, stadio: <15%],

Target tumore alla mammella [estrogeni: <20%, progesterone: <20%,Ki67: <25%; HER2-ihc: <30%; HER2-ish: <40%]

Di seguito si riportano i dati dei report regionali.

**DBO - Analisi Generale - Qualità del dato: Informazioni non note per le variabili Istotipo e stadio**

<b>Numero di tumori, % istotipo non noto e % stadio non noto per Azienda di erogazione</b>			
<b>Anno: 2019</b>			
<b>Azienda di erogazione</b>	<b>Numero di tumori</b>	<b>% istotipo non noto</b>	<b>% stadio non noto</b>
AUSL PIACENZA	1.032	1,4	2,5
AUSL PARMA	144	24,3	15,3
AUSL REGGIO EMILIA	1.816	67,8	88,2
AUSL MODENA	1.321	0,8	5,3
AUSL BOLOGNA	1.806	35,6	45,6
AUSL IMOLA	310	8,7	1,3
AUSL FERRARA	151	0,7	1,3
AUSL ROMAGNA	1.723	4,2	13,5
AOU PARMA	1.241	8,9	16,1
AOU MODENA	1.442	0,1	9,2
AOU BOLOGNA	1.730	59,2	86,7
AOU FERRARA	855	0	1,9
IRST MELDOLA	2.413	4,6	5,7
I.O.R.	181	11,6	69,6
<b>TOTALE</b>	<b>16.165</b>	<b>20,4</b>	<b>30,3</b>

**DBO - Analisi Generale - Qualità del dato: Informazioni non note per tumore della mammella**

<b>Numero di tumori mammella, % istotipo non noto, % stadio non noto, % di estrogeni non noti, % di progesteroni non noti, % di Ki67 non noti, % di HER2 (IHC) non noto e % di HER2 (ISH) non noto per Azienda di erogazione</b>								
<b>Anno: 2019</b>								
<b>Azienda di erogazione</b>	<b>Numero di tumori mammella</b>	<b>% istotipo non noto</b>	<b>% stadio non noto</b>	<b>% di estrogeni non noti</b>	<b>% di progesteroni non noti</b>	<b>% di Ki67 non noti</b>	<b>% di HER2 (IHC) non noto</b>	<b>% di HER2 (ISH) non noto</b>
AUSL PIACENZA	248	2	2,8	5,2	5,2	8,1	6	8,1
AUSL PARMA	20	20	15	10	10	10	15	25
AUSL REGGIO EMILIA	401	83,3	84,8	72,3	69,3	35,9	81	36,9
AUSL MODENA	339	0,6	4,7	0,9	1,8	3,2	2,1	3,2
AUSL BOLOGNA	640	31,1	34,1	50,2	50,5	51,7	51,1	58
AUSL IMOLA	64	0	0	9,4	10,9	15,6	7,8	56,3
AUSL FERRARA	40	2,5	2,5	22,5	22,5	25	15	50
AUSL ROMAGNA	446	1,1	8,3	57,4	55,6	59,9	63	61,7
AOU PARMA	300	10,3	16,7	11,7	12,3	14,7	13	19
AOU MODENA	317	0,3	14,8	6	6,3	7,6	6	15,8
AOU BOLOGNA	396	57,3	95,5	100	100	100	100	100
AOU FERRARA	220	0	0,9	34,1	34,5	35,9	34,5	50,9
IRST MELDOLA	536	0,6	2,2	1,5	2,1	15,7	15,5	5,2
<b>TOTALE</b>	<b>3.967</b>	<b>20,5</b>	<b>28</b>	<b>36,1</b>	<b>35,9</b>	<b>35,8</b>	<b>39,9</b>	<b>38,5</b>



- **DB clinici**
  - linkage flusso SDO con congruenza all'intervento: Target >90%

## IND0722 Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO

L'indicatore valuta la copertura del flusso SSCL rispetto al flusso SDO per le procedure classificate AHRQ4.

Grafico



- **PS**
  - % scarti delle schede con P210,P356: Target <5%
  - % segnalazione delle schede con P211: Target <5%

Tutti gli indicatori sono soddisfatti:

P210) Non sono presenti nel flusso PS accessi che durano più 4 giorni.

P356) Non sono presenti nel flusso PS casi in cui sono trascorse più di 24 ore tra l'accesso e la presa in carico

P211) Sono presenti solo 7 casi al 13° invio 2019 (sicuramente inferiore al 5%) in cui tra la segnalazione "ARRIVO" e "PRESA IN CARICO" sono trascorse più di 10 ore

- **SDO**
  - campo check list di sala operatoria: Target 0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66
  - codice procedura 00.66 : Target 100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)
  - Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione: Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)

Si riportano le evidenze estratte da InSiDER Sistema di Valutazione (SIVER) - Edizione 2020

**IND0790 - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)**

Territorio	Valore - 2019	Numeratore - 2019	Denominatore - 2019
PIACENZA	0	0	814
PARMA	0	0	15
BOLOGNA	0	0	1121
AOSPU PARMA	0	0	644
AOSPU MODENA	0	0	1441
AOSPU FERRARA	0	0	848
Emilia-Romagna	0,4	39	9690
IMOLA	0,49	1	203
ROMAGNA	0,69	17	2480
REGGIO EMILIA	0,74	6	813
MODENA	0,74	3	405
AOSPU BOLOGNA	0,84	6	714
FERRARA	3,13	6	192

**IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti**

Territorio	Valore - 2019	Numeratore - 2019	Denominatore - 2019
PIACENZA	100	814	814
PARMA	100	15	15
REGGIO EMILIA	100	813	813
FERRARA	100	192	192
ROMAGNA	100	2479	2479
AOSPU PARMA	100	644	644
AOSPU MODENA	100	1433	1433
AOSPU BOLOGNA	100	714	714
AOSPU FERRARA	100	844	844
Emilia-Romagna	99,91	9667	9676
MODENA	99,51	403	405
IMOLA	99,51	202	203
BOLOGNA	99,46	1114	1120

**IND0792 - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione**

Territorio	Valore - 2019	Numeratore - 2019	Denominatore - 2019
FERRARA	0	0	2969
AOSPU FERRARA	0	0	15032
PARMA	1,08	69	6413
I.O.R.	1,71	242	14156
PIACENZA	2,23	248	11105

<b>IMOLA</b>	2,85	185	6484
<b>MODENA</b>	3,31	593	17904
<b>REGGIO EMILIA</b>	3,45	885	25664
<b>Emilia-Romagna</b>	4,68	11865	253355
<b>AOSPU BOLOGNA</b>	4,81	1520	31609
<b>BOLOGNA</b>	5,13	1108	21586
<b>AOSPU PARMA</b>	5,51	1009	18296
<b>AOSPU MODENA</b>	7,27	1936	26616
<b>ROMAGNA</b>	7,33	4070	55521

- **FLUSSO HIV trasmissione del flusso nei tempi programmati: Target 100%**

Gli invii sono sempre stati eseguiti secondo le scadenze richieste dalla Regione

- **DSA trasmissione del flusso nei tempi programmati: Target 100%**

Le prestazioni di DSA vengono erogate all'interno del flusso ASA in quanto non è ancora attivo un flusso ad hoc. Il flusso ASA è sempre stato alimentato nei tempi previsti.

#### Gestione del Patrimonio Immobiliare

L'Azienda, per ciascuno dei seguenti ambiti, dovrà realizzare tutte le azioni necessarie al rispetto dei target sotto descritti:

#### Gli investimenti

#### Indicatori e target

- Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum. Target: 100%

#### Azioni compiute:

Per intervento dell'Accordo di programma Addendum l'Azienda Ospedaliera non è coinvolta mentre per l'Azienda USL, essendo il Servizio Tecnico Comune tra le due Aziende, sono state effettuate le seguenti attività: APb22

- Atto di indizione: Det. N. 1392 del 15/10/2019;
- Atto di Aggiudicazione Det. N. 250 del 19/02/2020;
- Aggiudicazione entro la scadenza assegnata dalla RER al 07/08/2020. APb23 - Atto di approvazione progetto definitivo Del. N. 47 del 5/03/2019;
- Trasmissione nei tempi programmati della documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988). Target: 100%
- Rispetto tempistica prevista da INAIL nel caso di interventi urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria, ai sensi dell'articolo 1, commi 602 e 603, della legge 11 dicembre 2016, n. 232. Target: 100%
- Trasmissione richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati. Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del residuo relativo a interventi conclusi e attivati.

#### Azioni compiute:

proposta delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988: l'azienda ospedaliera non è coinvolta per la parte immobiliare per i finanziamenti in oggetto.

Tempistica INAIL: L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara con nota PG 16097 del 26/06/2019 inviava la documentazione richiesta da RER in data 10/06/2019, acquisita al PG n. 14594, siamo in attesa di risposta.

Richieste di Liquidazione: In seguito ad accordo tra ICT Aosp con Regione E-R verrà inviata apposita variante per l'utilizzo della somma residua del finanziamento per l'acquisto di licenze software per l'aggiornamento tecnologico dei sistemi presenti.

### Prevenzione incendi e sismica

#### *Indicatori e target*

- Azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione Emilia-Romagna (marzo 2018). Target: 100%
- Aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC). Target: 100%
- Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie. Target 100%

Azioni compiute:

**Prevenzione incendi:** Monitoraggio Prevenzione Incendi 100%: Sharepoint aggiornato per AOSP e AUSL con quanto richiesto nel 2019 come da incontri svolti in regione nelle seguenti date: 07/01/2019, 20/02/2019 e 05/04/2019.

**Sismica:** Monitoraggio sismica 100%: sono state inviati tutti gli aggiornamenti richiesti nel corso dell'anno 2019, in particolare: in data 24/05/2019 con PG 29632 "Trasmissione schede saldo finale interventi provvisori post sisma 2012" (AUSL), in data 9/07/2019 con email "Monitoraggio lavori ricostruzione post sisma" (AOSP-AUSL), in data 27/09/2019 con PG 54986 "Ricognizione interventi programma OO.PP. S.S.R con proiezione al 31/12/2019 - Trasmissione prospetto aggiornato" (AOSP-AUSL), in data 4/10/2019 con PG 56413 "Programma delle OO.PP e dei BB.CC – monitoraggio interventi finanziati interamente con risorse provenienti da rimborsi assicurativi, Aggiornamento 2019"(AUSL).

**Complessi Immobiliari:** Sono state istituite, per l'Azienda OSP/UNIV, le anagrafiche dei complessi immobiliari ed inserita la localizzazione del complesso, la tipologia, la superficie complessiva, l'ubicazione dei fabbricati con indicato il piano e la stanza, le anagrafiche dei cespiti di competenza;

### Manutenzione

#### *Indicatori e target:*

- Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria. Target: 100%

Azioni compiute:

Sono stati inseriti interamente i dati 2018 e 2019) per gli ospedali di Cona, Lagosanto, Cento e Argenta, quindi, l'obiettivo del 2019 può ritenersi raggiunto al 100%.

### Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

E' importante adottare tutte le misure opportune, volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017.

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, pertanto, si impegnerà al monitoraggio delle azioni in materia di uso razionale dell'energia e gestione dei rifiuti sanitari.

#### *Indicatori e target*

- Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti). Target: 100%

Azioni compiute:

Nel corso del 2019, si è provveduto ad inserire nella piattaforma "Energia" tutti i dati relativi all'energia consumata ed auto-prodotta relativa all'anno 2018 per entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara nel rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali Sharepoint; nel 2019 sono iniziati

a maggio i lavori del sistema di trigenerazione a Cona ultimati a fine anno, impianto in funzione, in fase di collaudo.

#### Tecnologie Biomediche

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna alla realizzazione e al monitoraggio delle seguenti attività al fine di massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche e monitorare la potenziale obsolescenza per le Grandi Apparecchiature Sanitarie:

#### Indicatori e target

- Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite. Target: 100%
- Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte a istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB. Target: 100%
- Potenziale obsolescenza dell'installato: media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature < 8 anni. Target 100%

$$\sum_{1}^N \text{Data (31/12/2019)} - \text{Data (Collaudo NSIS - GrAP)}$$

< 8 anni

#### N Apparecchiature Aziendali NSIS – GrAP

#### Azioni compiute:

- I dati del flusso regionale OT sono stati trasmessi, in accordo con il GRTB, nelle scadenze individuate come dimostra la corrispondenza. Target 100% raggiunto.
- Nel corso del 2019 non è stata acquisita alcuna tecnologia tra quelle individuate in detta nota. Target 100% raggiunto.
- L'obiettivo di programmazione strategica relativo alle Tecnologie Biomediche che fissava in una quota non superiore agli 8 anni l'obsolescenza media dell'installato relativa alle Grandi Tecnologie, che sono quelle oggetto di flusso "NSIS-GrAp" risulta soddisfatto, considerando che l'obsolescenza media calcolata sulle tecnologie è di 8 anni, ma una tecnologia in particolare, il Tomografo a Risonanza Magnetico Nucleare a magnete permanente per diagnostica articolare identificato dall'inventario H9872, risulta di fatto non più utilizzato e in attesa di dismissione che non è stato possibile effettuare a causa della crisi pandemica in atto.
- Il target del 100% risulta soddisfatto come mostra la tabella seguente in quanto l'indicatore relativo all'obsolescenza media calcolato e corretto su tutte le tecnologie definite risulta infatti di 7 anni. Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

Con atto n.157 del 21 settembre 2017, in sede di conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e Province autonome, è stata sancita l'Intesa sul documento strategico per l'Health Technology Assessment dei dispositivi medici, definito Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM).

La finalità è quella di avere un governo dei consumi dei dispositivi medici a tutela dell'unitarietà del sistema, della sicurezza e della salute dei cittadini tramite azioni coordinate di livello nazionale, regionale e di Aziende accreditate SSN.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna alla realizzazione e al monitoraggio delle seguenti attività:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	Si
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	Si
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM.	Si

Relativamente agli indicatori espressi nella tabella precedente:

- Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione

Le segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione avvengono, nell'attuale quadro regolatorio (vedi il Regolamento della Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta Emilia Centro), dai seguenti due soggetti:

- il Nucleo Operativo Locale Dispositivi Medici delle Aziende sanitarie di Ferrara;
- la Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta Emilia Centro

Per il NOL-FE il referente coincide di fatto con il Coordinatore del NOL-FE stesso e per la Commissione Dispositivi Medici AVEC il referente coincide con il Presidente.

- Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione.

Relativamente a tale indicatore si richiama quanto previsto dall'Allegato A della DGR n. 2277 del 22/11/2019 di costituzione della Commissione Regionale Dispositivi Medici e in particolare sui compiti di detta Commissione:"(...)

- promuovere la partecipazione della RER al Programma Nazionale HTA dei Dispositivi Medici (PNHTADM) supportando le attività di segnalazione dei DM da sottoporre al Programma;
- collaborare con il Centro Collaborativo Regionale del PNHTADM per la selezione di valutazioni HTA di particolare interesse regionale e per la raccolta di dati e informazioni utili alla contestualizzazione dei report HTA redatti dal Centro;
- supportare la Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare:
  - nel governo dei consumi e della spesa per DM individuando strumenti di monitoraggio;
  - nelle attività di scelta e prioritarizzazione dei DM da sottoporre al PNHTADM;
  - nel governo dell'innovazione attraverso la condivisione e disseminazione dei rapporti di HTA regionali, nazionali e internazionali;- nella implementazione di valutazioni e raccomandazioni d'uso dei DM coerenti con i rapporti di HTA regionali, nazionali e sovranazionali disponibili e/o condivisi con specifici gruppi di professionisti, reti cliniche o gruppi di lavoro regionali;
  - (...)
- Collaborare con le altre Commissioni DM di area vasta per la stesura delle richieste di valutazione HTA da sottoporre al PNHTADM. (...)"

La DGR uscita a novembre dello scorso anno fissa tra i compiti previsti per la Commissione Regionale quello relativo alla prioritizzazione delle segnalazioni di DM da sottoporre al programma PNHTADM e una collaborazione con le altre Commissioni DM di Area Vasta per la stesura delle richieste di valutazione HTA da sottoporre a PNHTADM.

La Commissione Regionale Dispositivi Medici non si è mai riunita dalla sua costituzione, a causa dell'emergenza pandemica in atto. Per questo motivo il programma di segnalazione non è di fatto operativo.

- *Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM.*

o Non vi è stata alcuna richiesta di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM

Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2019 vengono indicati di seguito.

### ***Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione***

Nei mesi di agosto-settembre 2019 è stata avviata la prima fase di utilizzo sperimentale della piattaforma informatica regionale (SIRER) licenziata a fine 2018 e per la quale è tuttora in corso la messa a punto di interfacce con i sistemi aziendali di protocollazione e con altri applicativi regionali (GAAC, BABEL, GRU). Ad inizio settembre 2019 è stato approvato il *Regolamento sull'attività di ricerca e sperimentazione clinica nell'AOUFE*, condiviso nella forma e nei contenuti con UNIFE. Nel documento sono contenute disposizioni in materia di titolarità dei contratti, dei ricavi delle sperimentazioni e di istituzione di un fondo aziendale per la ricerca indipendente.

La Regione Emilia Romagna ha rilasciato un documento di rilancio del Sistema Ricerca e Innovazione nel Servizio Sanitario Regionale (SIRIS-ER)

#### *Indicatori e target:*

- L'Azienda dovrà assicurare la collaborazione della Segreteria del CE nella fase di attivazione della piattaforma. Target: alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale.
- L'Azienda assicurerà la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale.

### ***Supporto al Piano Sociale e Sanitario***

L'Azienda, per ciascuno dei seguenti ambiti, dovrà realizzare tutte le azioni necessarie al rispetto dei target sotto descritti:

#### *Medicina di genere*

E' importante che la medicina di genere si traduca in pratica e diventi azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, ci si impegna, pertanto, affinché

- Venga assicurata l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità

#### Azioni compiute:

La medicina e la salute di genere è stata oggetto negli anni, anche nel 2019, di attenzione continua da parte degli operatori sanitari e declinata nella mission dell'Azienda.

Il bilancio di salute nel rispetto del genere è stato stilato sia per quanto riguarda il cliente esterno /paziente che accede in azienda che il cliente interno (tutto il personale dipendente).

La medicina di genere fa parte integrante del Piano delle azioni a supporto dell'Equità.

Diversi professionisti dell'Azienda, coinvolti nelle tematiche individuate dai coordinatori regionali sui temi della salute e della medicina di genere, hanno partecipato attivamente ai laboratori regionali per una maggiore informazione, sensibilizzazione, facilitazione e diffusione omogenea dei percorsi di salute e genere, in un'ottica comune.

Nell'ambito della formazione è stato possibile aderire a corsi FAD sui temi della medicina di genere.

E' stata posta attenzione ai temi della salute della donna, con diverse iniziative sviluppate in Azienda, interprofessionali e interdisciplinari, e adesioni a progetti nazionali anche nell'ambito di ONDA (Osservatorio Nazionale sulla salute della donna). Ancora una volta è stata riconosciuta all'Azienda l'attenzione ai temi relativi alla salute della donna con il rinnovato riconoscimento massimo dei 3 Bollini Rosa .

Diverse ricerche scientifiche sono state declinate per genere. i professionisti hanno promosso in collaborazione interistituzionale un Convegno Internazionale "Stato dell'arte della Medicina di Genere in Italia e Sfide Europee" 6-7 Dicembre del 2019.

#### *Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti*

L'Azienda provvederà ad

- Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione attraverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale (o altre forme di contributo);
- Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità.
- Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale.

**Azioni compiute:**

È stato costituito e deliberato il Board Aziendale per l'equità, che coinvolge diversi Organismi e articolazioni aziendali (Delibera N.285, dicembre 2018). Individuato il referente.

In successione è stata deliberata la Nota dell'Incarico nominale (0004792 del 21/2/2019) ed è stato adottato il Piano aziendale delle azioni a supporto dell'Equità 2019-2021 (Delibera n.150 del 25/6/2019).

Il Piano Sostenibile e Triennale con Ri-esame Annuale, mette insieme obiettivi e azioni considerate come prioritarie a livello aziendale e interaziendale, correlato a strumenti di pianificazione e verifica aziendali e regionali:

Il Piano delle azioni (Action Plan) detta le priorità in tema di equità e rispetto delle differenze, esplicitando per ogni azione una Premessa, la Descrizione del contesto.

Comprende azioni di sistema e trasversali, per sensibilizzare e trasformare le articolazioni aziendali, e azioni specifiche, rivolte all'interno dell'Azienda agli stessi operatori (diversity management) e all'esterno (utenti, familiari, care viger, istituzioni), un Cronoprogramma, una Modalità di Monitoraggio e Valutazione.

Per la realizzazione di ogni singola azione è stato individuato un gruppo di lavoro con un coordinatore (tutti componenti del Board).

Per superare le diseguaglianze e le discriminazioni nella loro multidimensionalità, è' stata rispettata l' Intersezionalità (genere, l'etnia, la classe sociale, la disabilità, l'orientamento sessuale, la religione, la casta, l'età, la nazionalità, la specie), l'Intersettorialità, l'interdisciplinarietà, l'interprofessionalità, l'integrazione interistituzionale, la partecipazione individuale e sociale

In particolare si è declinata l'Equità nei PDTA: Partire dai risultati attesi, Conoscere i risultati reali (analisi epidemiologica), Analisi del gap, Conoscere l'adesione al PDTA delle Aree coinvolte, Verificare i disallineamenti in termini gestionali professionali sociali economici e di bilancio di salute, ingresso ed esito, coping degli attori, riesame e conseguenti azioni di miglioramento.

Il referente del Board Equità e alcuni dei componenti il Board hanno partecipato attivamente agli incontri regionali sul tema dell'Equità.

Sono stati organizzati, con i coordinatori regionali, dei Laboratori interaziendali, per i referenti delle diverse aziende sanitarie della Regione sul tema e dei Corsi Interaziendali con l'ASL di Ferrara (Laboratorio aziendale del "tramando" e sui temi dell'Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment).

In particolare è stata effettuata una iniziativa formativa di metodologia dell'Health Equity applicata al PDTA della mammella e dell'infarto miocardico acuto con ST sopra livellato



## Laboratorio Regionale





## Laboratorio aziendale

Laboratorio locale Metodologia dell'Health Equity Audit applicata ai PDTA



### Health Literacy

L'health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso, comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute. Possedere una buona health literacy è premessa di un dialogo costruttivo tra professionisti sanitari e persone. L'Azienda si impegna in tale ambito attraverso:

#### Indicatori e target:

- Realizzare almeno una formazione a livello aziendale su health literacy
- Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver

#### Azioni compiute:

Si sono svolte due edizioni del corso aziendale su health literacy a dicembre 2019. Numero e qualifica partecipanti: tot. 18 tra medici, professioni sanitarie, OSS, amministrativi.

Contemporaneamente allo svolgimento dei corsi di formazione è stato svolto un lavoro di revisione degli opuscoli della unità operativa coinvolta (Endoscopia Digestiva)

Numero di opuscoli/documenti prodotti: 19 opuscoli, n. 7 revisionati, n.1 elaborato e prodotto con partecipazione del Comitato Consultivo Misto (CCM).

Si è inoltre provveduto alla ricognizione e monitoraggio delle prassi di umanizzazione attuate in Azienda, in linea con il Progetto regionale di innovazione sulla stessa tematica (nota P.G 2019/465800 del 16/05/2019), nel mese di settembre 2019;

Si è progettato e programmato per il 2020 l' evento formativo denominato "Umanizzazione delle cure: come attuarle e valutarne i risultati", strutturato in una edizione (per un totale di 6 ore distribuite su due giornate), allo scopo di fornire ai Facilitatori strumenti per migliorare le conoscenze e le competenze in ambito di umanizzazione e personalizzazione delle cure, offrire un'opportunità di confronto con le progettualità in essere presso altre Aziende della RER e far acquisire consapevolezza circa l'attuale attività della RER in ambito di umanizzazione delle cure.

### Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

L'Azienda si impegna alla realizzazione delle seguenti attività, con lo scopo di combattere il problema dell'antibioticoresistenza, connesso sia alla trasmissioni di infezioni in ambiato assistenziale che ad un uso non sempre appropriato dell'antibiotico stesso:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER),

#### Indicatori e target:

- % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati;

Per l'azienda ospedaliero universitaria il grado di raggiungimento dell'obiettivo è del 71,7%

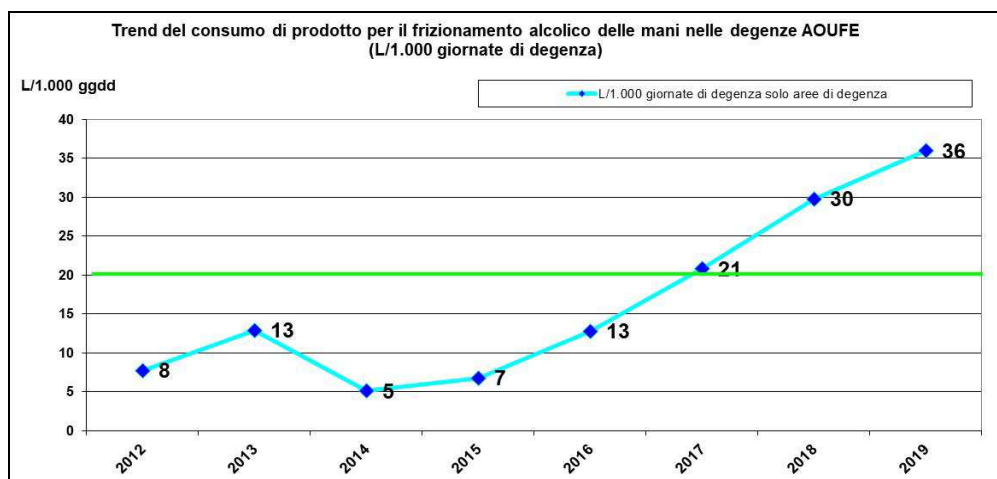
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER,

*Indicatori e target:*

- Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria; Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.

► 36 litri/1.000 giornate di degenza

Grafico 1. Trend “anni 2012 – 2019” del consumo totale di gel per il frizionamento alcolico delle mani (l/1.000 ggdd) nelle aree di degenza AOUFE (INDICATORE REGIONALE)



- stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi.

*Indicatori e target:*

- (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); Target: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti.

L'azienda ospedaliero universitaria ha partecipato al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE

**Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento**

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che sostituiscono integralmente quelli presenti nella DGR 327/2004; con la stessa DGR si stabilisce che tali requisiti si applicano ai processi direzionali e trasversali dell'intera organizzazione delle strutture sanitarie pubbliche e private; pertanto i suddetti requisiti sono applicati prioritariamente a livello delle Direzioni delle diverse organizzazioni sanitarie; si passa dunque dal livello dipartimentale, storicamente oggetto di accreditamento, all'accREDITAMENTO di tutta l'Azienda sanitaria.

**Azioni compiute:**

L'Azienda si è impegnata alla realizzazione delle seguenti attività al fine di promuovere e sostenere il processo di accreditamento:

- Implementazione nel sistema di gestione aziendale delle caratteristiche richieste dai requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017, misurando il grado di adesione dei processi direzionali agli stessi requisiti, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto e le eventuali azioni di miglioramento necessarie anche a seguito degli audit esterni.

*Indicatori e target:*

- Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione. Target: Sì
- Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

*Indicatori e target:*

- Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati (target 70%).

Il grado di allineamento dell'obiettivo è stato del: 91% superiore quindi al target.

***La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie***

Al fine di orientare l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), alla valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e alla valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi, per il 2019 l'Azienda si impegna alla realizzazione delle seguenti attività:

*Indicatori e target:*

- progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo. Target: almeno 4
- progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative. Target: almeno 3

Azioni compiute:

Il numero degli eventi formativi richiesti è stato rispettato pertanto l'obiettivo è da considerarsi raggiunto.

## **Trasparenza/Anticorruzione**

Nell'ambito delle azioni e delle misure di attuazione delle strategie di prevenzione e contrasto del fenomeno corruttivo, la L. 190/2012 prevede diversi strumenti, fra i quali l'adozione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.), adempimenti di trasparenza, codice di comportamento, rotazione del personale, obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse, formazione in tema di anticorruzione.

Il D.Lgs. 97/2016 ha apportato alcune modifiche sostanziali alla L. 190/2012, con particolare riferimento agli adempimenti di trasparenza, introducendo nuovi obblighi di pubblicazione e contestualmente sopprimendone altri.

Tra le principali misure introdotte, si pone in evidenza la soppressione dell'obbligo, per le P.A., di redigere il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità ("PTTI"), demandando a ciascuna P.A. il compito di indicare, in un'apposita sezione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione ("PTPCT") i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati.

Il primo Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione di questa Azienda è stato adottato dall'organo di indirizzo politico, su proposta del responsabile anticorruzione, entro il 31 gennaio 2014 e gli aggiornamenti sono avvenuti entro il 31 gennaio di ciascun anno, prendendo a riferimento il triennio successivo a scorrimento.

Con delibera n. 21 del 28.1.2019 è stato approvato l'Aggiornamento 2019-2021 al "Piano triennale di prevenzione della corruzione e della Trasparenza" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Il P.T.P.C.T. è ispirato ai principi di modularità e progressività, in relazione ad una corretta applicazione degli obblighi normativi cogenti. E' un documento di natura programmatica, per comprendere l'esposizione al rischio corruzione da parte dell'Amministrazione e adottare le necessarie misure di contrasto, attraverso l'implementazione di azioni atte a eliminare o ridurre sensibilmente il rischio stesso.

L'aggiornamento del Piano prende in considerazione i seguenti fattori:

- normative sopravvenute che impongono ulteriori adempimenti;
- mutamenti organizzativi;
- emersione di nuovi rischi;
- nuovi indirizzi o direttive contenuti nel PNA
- nuove linee guida emanate/in corso di formalizzazione da ANAC
- misure attuate, loro rendicontazione ed impatto sul rischio corruttivo
- la mappatura, anche per macro aree, di tutte le attività delle strutture aziendali.

Il Piano 2019-2021, in particolare, da conto di questi elementi:

- la raccolta delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali dei dirigenti attraverso il sistema operativo regionale "GRU" (gestione risorse umane);
- il coordinamento nei Piani Triennali per la Prevenzione della Corruzione di processi, rischi e misure tra Intercenter-ER e Aziende sanitarie RER, attraverso la mappatura condivisa dei processi di acquisto e l'individuazione delle misure di contrasto dei rischi corruttivi;
- il "Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e adottato insieme alla relazione illustrativa di accompagnamento con Delibera del Direttore Generale n. 115 del 25/05/2018. Il provvedimento, approvato con parere positivo dell'Organismo Indipendente di valutazione delle Aziende e degli Enti del SSR, costituisce il documento che definisce i doveri del dipendente, i principi e le norme etiche di comportamento per il personale che opera nell'Azienda nei rapporti privati, in servizio e nei rapporti con il pubblico e i mezzi di informazione. Si applica a tutto il personale che a qualsiasi titolo presta attività lavorativa per l'Azienda; nello specifico, a dipendenti a tempo determinato e indeterminato, in comando, distacco o fuori ruolo, collaboratori e consulenti dell'Azienda con qualsiasi tipologia di contratto, medici e altro personale universitario integrati con l'assistenza, medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e specialisti ambulatoriali interni (per quanto compatibile con la relativa convenzione nazionale), medici in formazione specialistica, ricercatori, dottorandi, assegnisti di ricerca e tirocinanti; direttori generali, amministrativi e sanitari; personale di imprese fornitrici, volontari che fanno parte delle associazioni. Per dirigenti e direttori il documento stabilisce ulteriori indicazioni. I principi generali su cui si articola il testo sono la centralità della persona, il principio di non discriminazione, legalità e trasparenza, la riservatezza, la valorizzazione del patrimonio professionale, la gestione del rischio e la tutela della sicurezza. Il Codice di Comportamento si pone l'obiettivo di rafforzare il valore di sistema del servizio sanitario che rientra peraltro nelle politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza in sanità definite con un'apposita norma, contenuta nella legge regionale 9 del 2017.

Nella predisposizione del piano sono state mantenute le indicazioni già recepite nel PTPCT precedente, soprattutto per quanto concerne:

- la riorganizzazione e il miglioramento delle informazioni relative al contesto interno ed esterno;
- l'individuazione di eventuali ulteriori processi organizzativi dell'amministrazione e dei connessi eventi rischiosi, con riorganizzazione del registro dei processi;
- la revisione, implementazione e sistematizzazione delle misure (generali e specifiche), con individuazione e programmazione di altre misure di prevenzione della corruzione;

- un maggiore approfondimento del collegamento del PTPCT con il PP, mediante il coinvolgimento dell'OAS, il cui ruolo è stato di recente ridefinito alla luce della novella introdotta con il decreto 97 e del nuovo PNA (delibera OIV 4/2016 del 19.12.2016).

La attenta lettura del PNA ha rafforzato il convincimento che gli strumenti per la prevenzione e repressione del fenomeno corruttivo e per la garanzia della integrità pubblica introdotti dalla legge 190/2012 e s.i.m., si innestano necessariamente ad integrazione e completamento del sistema di gestione dei rischi già instaurato nell'Azienda e debbono costituire, nel tempo, un unico sistema di gestione strutturato e coerente del rischio nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Ciò comporta necessariamente che i dirigenti, in particolare sanitari e medici, acquisiscano una sempre maggiore consapevolezza della rilevanza della materia e delle strategie di prevenzione della corruzione, anziché continuare a viverle e sentirle come un mero adempimento burocratico, di stretta competenza amministrativa.

Inoltre, dall'analisi dei Piani (dell'Aggiornamento 2015, del PNA 2016 e dell'Aggiornamento al PNA 2017), è emerso il rilevante ruolo che assume per questa Azienda il Manuale della Qualità, nel quale trova riscontro documentale l'attuazione del Modello di Accreditamento regionale.

Ciò rappresenta un punto di riferimento per la mappatura dei processi, in quanto nelle procedure predisposte nel Manuale della Qualità sono sostanzialmente documentati la maggior parte di essi. La predisposizione di procedure rende oggettivo, sistematico e verificabile lo svolgimento delle attività, anche in termini di fasi e responsabilità. Difatti, laddove sono presenti procedure, istruzioni operative e linee guida che regolano lo svolgimento delle attività, si creano vincoli alla discrezionalità del singolo, limitando così la probabilità che si realizzi un evento a rischio corruttivo.

## **2 RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI**

Il bilancio economico preventivo 2019, assunto con Delibera n.149 del 24.06.2019, era coerente con gli obiettivi di mandato e con il Piano di rientro e riordino ospedaliero e teneva conto delle indicazioni regionali di cui alle note RER PG/2019/252938 del 13/03/2019 e PG/2019/271801 del 19/03/2019 , alla mail del 05.06.2019 avente ad oggetto “Bilanci preventivi economici 2019” e alla Delibera di Giunta Regionale n.977 del 18/06/2019 avente con oggetto “LINEE DI PROGRAMMAZIONE E DI FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE E DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2019”contenenti:

- ALLEGATO A

Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019 Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie

- ALLEGATO B

GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2019

e le tabelle dei contributi relativi al finanziamento delle Aziende USL, delle AOSP/IOR e funzioni HUB e progetti di rilievo regionale .

Il finanziamento complessivo 2019 delle Aziende Ospedaliero-universitarie e degli IRCCS era determinato sulla base del finanziamento 2018 effettivamente assegnato con le DDGGRR 919/18– di programmazione, comprensivo sia del finanziamento a funzione sia a titolo di equilibrio economico-finanziario-, 1142/98 e 2181/18 – adottate a seguito delle fasi di concertazione e di verifica infra-annuale-, e 248/2019 per adeguamento mobilità extra-RER. Il finanziamento 2019 si attesta ad un importo complessivo pari ad € 264.295.538 .

Nel 2018 per le Aziende Ospedaliero-universitarie e gli IRCCS, la Regione aveva proceduto nella direzione di qualificare ulteriormente il finanziamento a fronte delle principali funzioni svolte, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, ai sensi dell'articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i., all'interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012.

In particolare, nell'ottica di “riqualificare” ulteriormente alcune dimensioni delle tipologie di finanziamento riconosciute negli anni precedenti come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (ai sensi dell'articolo 8-sexies del d.lgs 502/1992 e s.m.i.) all'interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012 (30%), e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle Aziende Ospedaliere/IRCCS, per il 2018 era stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2016; finanziamento che viene confermato anche per l'anno 2019 e rideterminato da € 23.549.873 a € 25.232.006 (con contestuale equivalente riduzione del fondo di riequilibrio da € 32.133.489 a € 30.451.355).

Anche nel 2019, quindi, tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Le risorse complessive riconosciute per il 2019 sono comprensive quindi dei fondi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che traggono origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso nuovi sistemi di finanziamento.

Il Bilancio d'esercizio 2019 tiene conto, in particolare, delle seguenti indicazioni regionali applicate già al bilancio economico preventivo 2019 e delle successive evoluzioni intervenute.

- Il bilancio 2019 assicura una situazione di pareggio civilistico, comprensivo anche degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2019. A tal fine è stato assegnato a livello regionale un finanziamento relativo agli ammortamenti non sterilizzati ante 2010, con delibera di Giunta 1911 del 4.11.2019 pari a complessivi 39,2 milioni di €, di cui **€ 53.818** a questa Azienda. L'importo assegnato è stato interamente utilizzato ai fini della sterilizzazione degli ammortamenti in oggetto relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.
- L'azienda nel bilancio di previsione 2019 aveva previsto i seguenti finanziamenti per l'acquisizione dei medicinali innovativi:
  - oncologici gruppo A in misura pari a € 2.460.025. Ad esito della verifica di settembre, che segnalava uno sfioramento del costo dei farmaci innovativi, la Regione, con del.2275 del 22.1.2019 ha portato il finanziamento a **€ 2.977.747,16**
  - medicinali innovativi oncologici gruppo B in misura pari a **€ 1.873.721**– importo confermato a consuntivo con con del. RER 2275 del 22.1.2019 ;
  - farmaci innovativi HCV per € 2.142.863 , importoridotto a consuntivo in **€1.625.203,28**, con la delibera citata.

Durante la verifica dell'andamento a settembre, l'azienda aveva segnalato uno sfioramento di circa 1,4 milioni di € rispetto al finanziamento per farmaci innovativi, e la RER ne ha tenuto conto nella definizione del fabbisogno aggiuntivo rispetto a quanto previsto in sede di programmazione dalla Delibera di Giunta DGR 977/2019, assegnando ulteriori € 520.000 ad integrazione del finanziamento a copertura dei farmaci innovativi di fascia A e 900.000 € ad ulteriore integrazione del finanziamento in conto esercizio .

1. per quanto riguarda la valorizzazione dell'attività prodotta, l'Azienda, sulla base delle indicazioni regionali ha inserito:
  - per la mobilità infra-regionale (ma extraprovincia) i valori indicati nelle tabelle relative alla "Mobilità sanitaria infraregionale" 2019 inviate dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale Sociale e Socio-Sanitario con nota P.G./2020/0269157;
  - per la mobilità extra-regionale i valori di consuntivo 2018. Solo per il settore somministrazione farmaci è stato inserito il dato effettivo 2019 che tiene conto dell'incidenza degli innovativi extra-rer gruppo B;
  - Per la mobilità provinciale per degenza e specialistica sono stati indicati i valori del contratto di fornitura 2019.

Per il costo del personale:

- per quanto riguarda gli oneri corrispondenti al periodo contrattuale **2016-2018**:

- per il personale del comparto, il contratto nel 2019 sia in previsione che in bilancio d'esercizio è stato rilevato a bilancio tra i costi del personale, essendo già a regime. La Regione ha proceduto al finanziamento del contratto a regime (con esclusione della percentuale dell'1,09%, che rimane a carico dei bilanci aziendali), per un importo per questa Azienda di **€ 2.001.656**;

- per il personale dirigente, in previsione 2019, le aziende avevano dato continuità all'accantonamento già operato a carico del bilancio 2018 prevedendo il medesimo importo anche per il 2019, mentre gli accantonamenti fino a concorrenza della copertura del 3,48%, per il contratto a regime, era previsto restassero a carico della GSA fino a sottoscrizione del contratto.

## **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Considerato che il contratto della dirigenza sanitaria medica e non medica è stato sottoscritto in data 19 dicembre 2019, gli oneri dell'annualità 2019 devono rinvenirsi tra le voci del costo del personale, pertanto le somme originariamente previste in accantonamento sul 2019 (1,09%) e pari a complessive € 517.295 , sono state imputate al costo del personale per € 451.941,60 per la dirigenza medica e per € 44.363,66 per la dirigenza sanitaria non medica.

La differenza pari a € **20.990,44** è rimasta accantonata per la dirigenza PTA, per la quale il contratto 2016-2018 non è ancora stato sottoscritto.

- per quanto riguarda, invece, la parte differenziale del contratto della dirigenza sanitaria medica e non medica annualità 2019, fino al 3,48%, anch'essa imputata alle voci di costo del personale, la RER ha disposto apposito finanziamento di € **1.394.565,00** con la DGR 92/2020.

- per il rinnovo contrattuale del personale della dirigenza sanitaria medica e non medica (annualità 2018) sono stati utilizzati gli accantonamenti disposti sul bilancio 2018 (1,09%) ed è stata imputata a sopravvenienza passiva la differenza fino al 3,02%. Detto importo risulta finanziato dalla Regione con delibera di Giunta 92/2020 per l'importo di € **509.767**.

- per il rinnovo contrattuale del personale della dirigenza sanitaria medica e non medica (annualità 2016 e 2017) sono stati utilizzati gli accantonamenti a suo tempo effettuati.

- Per quanto riguarda gli oneri corrispondenti al rinnovo contrattuale **2019-2021** :

sul bilancio di previsione 2019, sia per la dirigenza che per il comparto , era stao previsto un accantonamento complessivamente pari a € 1.748.906 corrispondente al finanziamento specifico disposto dalla RER con DGR 2188 del 22.11.2019.

Nel corso del 2019 parte di detto accantonamento complessivamente previsto nella misura del 1,3% è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo (con alimentazione delle voci di costo 2019), per la differenza si è proceduto ad un accantonamento residuale, così composto:

Dirigenza medica € 282.830,74
Dirigenza non medica € 39.453,81
Comparto € 237.368,24

Il Bilancio d'esercizio 2019, come da indicazioni regionali, assicura una situazione di sostanziale pareggio civilistico, comprensivo anche degli ammortamenti non sterilizzati, di competenza dell'esercizio 2019, riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale utilizzati per l'attività produttiva

**Il Bilancio, infatti, presenta un utile di € 8.303.**

Si rappresentano le principali variazioni delle voci di costo e ricavo del Bilancio d'esercizio 2019 (vedi prospetto di confronto più sotto riportato) rispetto ai dati di Previsione 2019, con l'analisi dell'andamento delle voci principali.

**Le differenze rispetto al Bilancio d'esercizio 2018 sono ampiamente rappresentate nella nota integrativa.**



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Preventivo anno 2019 (a)	Consuntiv o anno 2019 (b)	Consuntiv o anno 2018	VARIAZIONE cons. 2019/prev. 2019 (b-a)	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>79.531.071</b>	<b>79.692.774</b>	<b>73.512.680</b>	<b>161.704</b>	<b>0,2%</b>
a) <i>Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale</i>	79.265.240	78.718.283	71.416.753	-546.957	-0,8%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	265.830	489.361	1.176.380	223.531	19,0%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>				-	-
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-			-	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-			-	-
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	265.830	307.897	265.830	42.067	100,0%
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	-	106.464	10.550	106.464	1009,1%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>		75.000	900.000	75.000	8,3%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	-	485.130	919.547	485.130	52,8%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>		-	-	-	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-			-	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>		469.730	919.547	469.730	51,1%
4) <i>da privati</i>		15.400		15.400	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati		-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-20.588	-104.654	-27.445	-84.066	100,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinc. di es. preced	-	2.485.511	7.548.842	2.485.511	32,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	219.717.428	218.937.520	214.493.264	-779.908	-0,4%

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	213.899.486	212.782.094	208.572.771	-1.117.391	-0,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.444.827	4.564.639	4.370.232	119.812	2,7%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.373.115	1.590.786	1.550.262	217.671	14,0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.937.291	12.575.586	7.247.884	5.638.296	77,8%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.834.485	3.579.164	5.396.502	-255.320	-4,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.117.549	9.339.878	10.665.493	222.330	2,1%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	245.208	513.420	195.072	268.212	137,5%
<b>Totale A)</b>	<b>319.362.442</b>	<b>327.019.199</b>	<b>319.032.292</b>	<b>7.656.757</b>	<b>2,4%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				-	
1) Acquisti di beni	74.491.467	76.794.180	76.848.270	2.302.713	3,0%
a) Acquisti di beni sanitari	73.648.089	75.859.040	75.965.717	2.210.951	2,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	843.378	935.139	882.553	91.761	10,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	21.867.906	22.093.539	22.204.823	225.634	1,0%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base				-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica				-	-
c) Acquisti di servizi sanitari - Altro	188716,44	230.938	183.145	42.221	23,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa				-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa				-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica				-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	85		12.539	-85	-100,0%

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale				-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F				-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione				-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.937.100	3.863.042	4.155.270	-74.058	-1,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intram)	3.250.000	3.377.429	3.201.954	127.429	4,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	2.250	18.268	2.250	12,3%
o) Con					
o) sole	6.914.024	7.141.051	7.112.761	227.027	3,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.577.980	7.478.829	7.520.886	-99.151	-1,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>48.072.413</b>	<b>48.413.658</b>	<b>46.832.004</b>	<b>341.245</b>	<b>0,7%</b>
a) Servizi non sanitari	47.337.730	47.564.417	46.070.024	226.687	0,5%
o) Con					
b) sole	245.683	358.370	282.404	112.687	39,9%
c) Formazione	489.000	490.871	479.576	1.871	0,4%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>16.195.236</b>	<b>16.420.561</b>	<b>15.180.935</b>	<b>225.325</b>	<b>1,5%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.733.845</b>	<b>3.927.684</b>	<b>3.939.510</b>	<b>193.839</b>	<b>4,9%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>127.182.836</b>	<b>128.807.160</b>	<b>125.723.582</b>	<b>1.624.324</b>	<b>1,3%</b>
a) Personale dirigente medico	42.214.767	43.675.750	41.612.563	1.460.983	3,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.292.984	4.241.397	4.235.122	-51.587	-1,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	59.030.426	59.121.371	58.558.511	90.945	0,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.676.712	1.614.889	1.654.991	-61.823	-3,7%
e) Personale comparto altri ruoli	19.967.946	20.153.753	19.662.396	185.807	0,9%

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

7) Oneri diversi di gestione	1.660.592	1.601.491	1.880.316	-59.102	-3,1%
8) Ammortamenti	13.882.931	14.595.040	14.461.622	712.109	4,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	495.119	514.931	439.187	19.812	4,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.467.629	9.720.371	9.706.448	1.252.742	12,9%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.920.183	4.359.737	4.315.987	-560.446	-13,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	150.000	198.843	337.460	48.843	14,5%
10) Variazione delle rimanenze	-	-726.382	-1.380.394	-726.382	52,6%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-751.539	-1.377.541	-751.539	54,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	25.157	-2.853	25.157	-881,7%
11) Accantonamenti	6.086.136	5.754.240	6.480.886	-331.896	-5,1%
a) Accantonamenti per rischi	3.000.000	3.074.954	3.194.261	74.954	2,3%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	336.522	911.330	336.522	36,9%
d) Altri accantonamenti	3.086.136	2.342.765	2.375.294	-743.371	-31,3%
<b>Totale B)</b>	<b>313.323.362</b>	<b>317.880.014</b>	<b>312.509.012</b>	<b>4.556.652</b>	<b>1,5%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>6.039.080</b>	<b>9.139.185</b>	<b>6.523.280</b>	<b>3.100.105</b>	<b>47,5%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				-	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.660	3.345	2.659	686	25,8%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	575.356	449.361	502.343	-125.995	-25,1%
<b>Totale C)</b>	<b>-572.697</b>	<b>-446.016</b>	<b>-499.684</b>	<b>126.681</b>	<b>-25,4%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				-	
1) Rivalutazioni	-			-	-
2) Svalutazioni		567	1.186	567	47,8%

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Totale D)	-	-567	-1.186	-567	47,8%
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				-	
<b>1) Proventi straordinari</b>	3.937.201	3.405.744	4.220.490	-531.458	-12,6%
a) Plusvalenze	-	-	-	-	
b) Altri proventi straordinari	3.937.201	3.405.744	4.220.490	-531.458	-12,6%
<b>2) Oneri straordinari</b>	693.478	3.176.567	1.656.895	2.483.089	149,9%
a) Minusvalenze		-		-	
b) Altri oneri straordinari	693.478	3.176.567	1.656.895	2.483.089	149,9%
<b>Totale E)</b>	<b>3.243.723</b>	<b>229.177</b>	<b>2.563.595</b>	<b>-3.014.546</b>	<b>-117,6%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>8.710.106</b>	<b>8.921.779</b>	<b>8.586.005</b>	<b>211.673</b>	<b>2,5%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				-	
<b>1) IRAP</b>	8.546.808	8.796.264	8.447.633	249.456	3,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente IRCA	8.229.550	8.419.724	8.131.098	190.174	2,3%
b) P "	77.839	98.785	77.117	20.946	27,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	239.419	277.755	239.419	38.336	16,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	
<b>2) IRES</b>	140.000	117.212	120.666	-22.788	-18,9%
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>				-	
<b>Totale Y)</b>	<b>8.686.808</b>	<b>8.913.476</b>	<b>8.568.300</b>	<b>226.668</b>	<b>2,6%</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.298</b>	<b>8.303</b>	<b>17.705</b>	<b>-14.995</b>	<b>-84,7%</b>

**RICAVI**

**Mobilità da Azienda USL di Ferrara:**

Nel bilancio preventivo per la mobilità provinciale - degenza e specialistica - erano stati indicati i valori di produzione del 2018,

In occasione della verifica di settembre la produzione 2019 evidenziava già valori molto superiori alla produzione 2018.

In particolare:

<b>MOBILITA' AZIENDA USL FERRARA</b>	Bilancio d'esercizio 2018	Previsione 2019	Preconsuntivo 2019 – verifica settembre	Preconsuntivo 2019/Previsione 2019
<b>MOBILITA'</b>				
<b>RICOVERI</b>	102.468.000	103.569.406	104.469.406	+900.000
<b>SPECIALISTICA + PS</b>	42.758.792	46.192.807	(*)50.192.196	+3.994.389
<b>Totale</b>	145.226.792	149.762.213	154.175.213	+4.894.389

Già a settembre l'Azienda stimava che l'incremento di produzione avrebbe determinato un impatto sui relativi costi di produzione sostenuti, con un aumento di spesa di circa **1,7 milioni di €**.

Di detto andamento della produzione si è tenuto conto nella redazione del contratto di fornitura (deliberato con atto n. 266 del 18/11/2019) che ridetermina gli importi di degenza, specialistica e ps in questo modo:

<b>MOBILITA' AZIENDA USL FERRARA</b>	Bilancio d'esercizio 2018	Previsione 2019	Contratto di fornitura 2019
<b>MOBILITA'</b>			
<b>RICOVERI</b>	102.468.000	103.569.406	103.569.406
<b>SPECIALISTICA + PS</b>	42.758.792	46.192.807	47.205.807
<b>Totale</b>	145.226.792	149.762.213	150.775.213

Nel bilancio d'esercizio 2019, per la degenza e la specialistica sono stati iscritti a bilancio i valori a plafond concordati nell'accordo di fornitura (vedi tabella sopra riportata). Per le prestazioni che il contratto indicava come a fatturazione, sono stati iscritti gli effettivi andamenti rilevati e condivisi con l'Azienda Territoriale.

Per gli effetti derivanti dal potenziamento dell'offerta, in tutte le sue espressioni organizzative, che trova contestualizzazione nella realtà sanitaria provinciale, si rimanda alla relazione sulla verifica degli obiettivi di attività aziendale .

**Mobilità farmaci Azienda Usl di Ferrara**

Considerato:

- l'avvio della distribuzione diretta farmaci presso la sede di Corso Giovecca da parte dell'Azienda Usl di Ferrara a partire dal 17 giugno 2019;

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

-l'impatto della nuova gara di biosimilari;  
 il valore della mobilità farmaci (con conseguenti riflessi sui costi per acquisto beni) cala **di 2,6 milioni di €**rispetto alla previsione.

Si riporta la tabella di dettaglio:

<b>MOBILITA' AZIENDA USL FERRARA</b>	Consuntivo 2018	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>MOBILITA'</b>			
<b>RICOVERI</b>	102.468.000	103.569.406	103.569.406
<b>SPECIALISTICA</b>	42.758.792	42.527.107	43.360.107
<b>PRONTO SOCCORSO</b>		3.665.700	3.845.700
<b>FARMACI IN MOBILITA'</b>	27.804.579	28.219.785	25.616.697

Mobilità da Aziende della Regione e di altre Regioni:

In applicazione delle indicazioni regionali pervenute con la nota prot. 308320 del 22.04.2020 , per la mobilità sanitaria infraregionale sono stati inseriti i dati del ritorno informativo di cui alla nota RER PG/2020/0269157 del 04.04.2020, che si dettagliano:

<b>MOBILITA' AZIENDE DELLA REGIONE</b>	Consuntivo 2018	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>MOBILITA'</b>			
<b>RICOVERI</b>	7.999.235,66	7.712.604	7.712.604
<b>SPECIALISTICA</b>	2.156.272,48	2.238.192	2.241.011
<b>PRONTO SOCCORSO</b>		132.236	132.236
<b>FARMACI IN MOBILITA'</b>	1.936.435,48	1.936.435	1.670.699,95

I farmaci rappresentano il dato effettivo derivante dal flusso FED.

**Produzione infraregionale effettiva rispetto alla form regionale 2019:**

**DEGENZE**

<b>USL</b>	<b>PRODUZIONE 2019 EFFETTIVA</b>	<b>IMPORTO ECONOMICO FORM RER</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>PIACENZA</b>	24.540,69	23.522,00	
<b>PARMA</b>	173.443,51	168.590,00	
<b>REGGIO EMILIA</b>	127.830,03	142.497,00	
<b>MODENA</b>	1.151.294,92	1.520.595,00	

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

<b>BOLOGNA</b>	3.121.574,28	3.080.878,00	
<b>IMOLA</b>	344.499,08	175.048,00	
<b>ROMAGNA</b>	2.390.074,64	2.601.474,00	
<b>TOTALE</b>	<b>7.333.257,15</b>	<b>7.712.604,00</b>	<b>-379.346,85</b>

**SPECIALISTICA**

<b>USL</b>	<b>PRODUZIONE 2019 EFFETTIVA</b>	<b>IMPORTO ECONOMICO FORM RER</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>PIACENZA</b>	25.783,85	28.716,60	
<b>PARMA</b>	133.779,50	174.747,51	
<b>REGGIO EMILIA</b>	81.778,71	62.968,60	
<b>MODENA</b>	359.764,05	318.316,51	
<b>BOLOGNA</b>	986.062,01	897.986,72	
<b>IMOLA</b>	90.225,40	82.749,45	
<b>ROMAGNA</b>	624.980,20	675.525,61	
<b>TOTALE</b>	<b>2.302.373,72</b>	<b>2.241.011,00</b>	<b>+61.636</b>
<b>PS</b>			
<b>USL</b>	<b>PRODUZIONE 2019 EFFETTIVA</b>	<b>IMPORTO ECONOMICO FORM RER</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>PIACENZA</b>	975,50	569,60	
<b>PARMA</b>	1.151,80	1.282,65	
<b>REGGIO EMILIA</b>	3.155,25	3.903,00	
<b>MODENA</b>	26.702,40	27.248,51	
<b>BOLOGNA</b>	82.616,85	83.631,25	
<b>IMOLA</b>	2.593,80	2.076,31	
<b>ROMAGNA</b>	19.991,25	13.524,40	
<b>TOTALE</b>	<b>137.186,85</b>	<b>132.235,72</b>	<b>+4.951,13</b>

la produzione effettiva risulta inferiore ai ricavi iscritti per il settore degenza (-379.346,85) e superiore per la specialistica (+ € 66.587,13)

La mobilità extrareregionale, invece, è riassunta nel seguente prospetto:

<b>MOBILITA' AZIENDE EXTRA REGIONE</b>	Consuntivo 2018	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>MOBILITA'</b>			
<b>RICOVERI</b>	12.980.901,84	12.980.901,84	12.980.901,84
<b>TOTALE SPECIALISTICA</b>	2.520.752,53	2.298.038,78	2.298.038,78
<b>PRONTO SOCCORSO</b>		222.713,75	222.713,75
<b>FARMACI IN MOBILITA'</b>	2.632.858,42	2.467.848,02	2.738.453,57



## **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Come da indicazioni regionali i farmaci innovativi oncologici di cui al gruppo B sono stati inseriti nella mobilità sanitaria interregionale per un importo pari a circa € 285.000.

### **Rimborsi:**

Il valore 2019 evidenzia un incremento rispetto alla previsione di **5,6 milioni di €** prevalentemente per :

- inserimento in questo aggregato del rimborso dalla Regione di **€ 1.873.721** a copertura della spesa per farmaci innovativi fascia B, che in previsione erano stati classificati come contributi in conto esercizio;
- calo di **226.000 €** dei rimborsi per personale comandato;
- incremento del rimborso per allestimento dei farmaci antitumorali per l'azienda territoriale ( + **463.000 €**)
- Diversa classificazione di assegnazioni regionali (Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back) : + **3.700.000 €**

### **Attività libero professionale:**

Si registra un incremento dell'attività libero professionale di **€120.000** rispetto alla Previsione 2019, con contestuale variazione dei correlati costi . L'incremento deriva prevalentemente da una maggiore attività individuale (+**85.000 €**)

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<i>Attività libero professionale</i>	<b>4.444.827</b>	<b>4.564.639</b>

### **Compartecipazione alla spesa:**

La voce era già inferiore al consuntivo 2018 di **€. 1,7 milioni** di euro per il ticket di laboratorio che fino al 2018, essendo dell'Azienda Ospedaliera la titolarità del punto prelievi, benché collocato nella sede di Corso Giovecca , ci sono stati "girati" dall' Ausl che provvedeva all'incasso.

Dal 2019 la titolarità del punto prelievi è passato all'Azienda UsI di Ferrara, che, pertanto ha incassato i ticket di propria spettanza e riconosciuto a questa azienda la tariffa lorda della fase analitica (quindi con incremento della mobilità specialistica).

Il bilancio di previsione 2019 non teneva conto della rimodulazione delle modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria, il cui impatto non era stimabile nel valore economico e che è stata compensata economicamente dalla RER in capo alle aziende sanitarie.

Il calo del ticket, rilevabile a consuntivo (**-255.000**) ha determinato un equivalente impatto sui valori di mobilità sanitaria e , in parte, sul contratto di fornitura con l'Azienda Territoriale.

	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<b>COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA</b>	<b>5.396.502</b>	<b>3.834.485</b>	<b>3.579.164</b>

### **Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio (sterilizzazione ammortamenti):**

Il valore definitivo differisce dalla previsione 2019 (+**0,222 milioni di €**).

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<b>Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio</b>	<b>9.117.548,53</b>	<b>9.339.878,12</b>

**Altri ricavi e proventi**

La voce incrementa di € 268.000, prevalentemente (+ **250.000 €** rispetto alla previsione) per un maggiore utilizzo del fondo Balduzzi (L 189/2012) a copertura di costi sostenuti dall'Azienda per la riduzione delle liste di attesa.

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>245.208</b>	<b>513.420</b>

**COSTI**

Di seguito la descrizione di dettaglio delle variazioni piu' significative dei fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse:

**Beni di consumo.**

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<b>ACQUISTI DI BENI SANITARI</b>	<b>73.648.089</b>	<b>75.859.040</b>
<b>Variazione delle rimanenze sanitarie</b>		<b>- 751.539</b>
<b>ACQUISTI DI BENI NON SANITARI</b>	<b>843.378</b>	<b>935.139</b>
<b>Variazione delle rimanenze non sanitarie</b>		<b>25.157</b>

• **Beni sanitari – incremento di € 1,460 mil. di €**

sull'aggregato impatta l'incremento del costo dei farmaci innovativi , (per i quali nel bilancio di previsione era stimato uno sfioramento rispetto al finanziamento di € 2.143.788, anche se nei dati del bilancio di previsione 2019 era però stato indicato un costo d'acquisto dei farmaci innovativi pari al finanziamento previsto).

I dati effettivi dei costi dei farmaci innovativi 2019 è il seguente:

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
innovativi oncologici gruppo A	<b>2.460.025</b>	<b>2.609.625</b>
innovativi oncologici gruppo B	<b>1.873.721</b>	<b>4.081.434</b>
farmaci HCV	<b>2.142.863</b>	<b>2.025.045</b>
	<b>6.476.609</b>	<b>8.649.104</b>

con un incremento di spesa rispetto al preventivo di **€2.173.000**.

Contemporaneamente si registra:

- un calo dei farmaci in mobilità provinciale di **€2.603.000**;
- un incremento dei farmaci antitumorali preparati per l'azienda Usl di ferrara di **463.000€**;

Inoltre si registra un incremento dovuto alla maggiore attività erogata circa **€ 1.000.000** così composto:

Radiofarmaci per attività di Medicina Nucleare per la cura dei tumori endocrini e della prostata
Protesi vascolari
Dispositivi medici per apparato cardiocircolatorio – attività di Neuroradiologia interveniva e Cardiologia

Dispositivi Medici per apparato respiratorio - Rianimazione
Dispositivi Medici di sutura
Diagnostici per Genetica Medica
Maggiore attività di specialistica ambulatoriale soprattutto legata al trattamento di patologie oncologiche (Chemioterapia,TAC)
Maggiore attività di microbiologia e laboratorio per tipizzazioni batteriologiche e virus

Come da indicazioni regionali le note di credito per il farmaco Epclusa sono state portate a riduzione del costo d'acquisto dei farmaci .

Il dato del bilancio preventivo 2019 ragiona sui consumi, pertanto, in sede previsionale, la variazione delle rimanenze era stata considerata a zero.

Nel 2019 le rimanenze sono incrementate di € 0,751milioni di € .

Detto aumento è stato determinato da un incremento dei consumi di prodotti farmaceutici di scorta.

- **Beni non sanitari – incremento di € 117 mila €**

Incrementano i supporti informatici e gli articoli per manutenzione.

#### Servizi sanitari:

	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>Servizi sanitari</b>	21.867.906	22.093.539

Rispetto al bilancio preventivo l'aggregato incrementa di **226 mila €** prevalentemente per :

- **Simil-alpi:** incrementa di **350.000 €** rispetto alla previsione. Detto incremento risente
  1. dell'attività resa in Simil-apl nei confronti dell'Azienda Usl Ferrara per anestesia-chirurgia-ortopedia Argenta, neonatologia Cento, medici su auto medica e ORL (costi rimborsati) ;
  2. attività resa dai professionisti in Simil-ALP per fare fronte alla maggiore attività erogata: medicina emergenza e urgenza, posti letto iperafflusso, anestesia e rianimazione, chirurgie, ortopedia, radiologia e radiodiagnostica .
- **Trasporti da privati:** calano i costi per attività a rimborso Ausl (con contestuale calo del rimborso) per **€74.000**
- **Compartecipazione al personale per att. Libero-prof.** (intramoenia): incrementa di **120.000 €** per effetto della maggiore attività svolta
- **Altri servizi sanitari da privato-** incrementa di **82.000 €** per attività connesse alle sperimentazioni
- **Service sanitari** – calano di **180.000 €** rispetto alla previsione

#### Servizi non sanitari

L'aggregato , rispetto al bilancio preventivo , incrementa di **341.000 €**

	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>Servizi non sanitari</b>	48.072.413	48.413.658

Le variazioni più significative sono nei seguenti valori:

- **Servizi tecnici:** Incrementano i servizi non sanitari previsti nel contratto di Concessione e Gestione il cui costo è parametrato alle giornate di degenza (lavanolo, gestione posto letto, mensa degenti, sterilizzazione).
- **Utenze:** cala di **123.000€** rispetto al dato di previsione il costo dell'energia elettrica e cala l'acqua di **227.000 €**. Incrementano, rispetto alla previsione, i rimborsi all'Azienda Territoriale per i costi relativi alla vecchia sede di Corso Giovecca

### Manutenzioni e riparazioni

L'aggregato incrementa di **€ 225.324** rispetto alla previsione.

	Previsione 2019	Consuntivo 2019
<b>Manutenzioni e riparazioni</b>	16.195.236	16.420.561

**In**

particolare:

- La manutenzione ai beni immobili aumenta di **€ 200.000** principalmente per interventi ai canali d'aria e prevenzione legionella presso l'ospedale di Cona
- E' inferiore alla previsione l'attività di manutenzione alle attrezzature sanitarie per **€193.000**
- Incrementa di **180.000 €** la manutenzione alle attrezzature informatiche e ai software per estensione servizio help desk per avvio sistema FUT, integrazione SIGLA, sistema di accesso al Pronto Soccorso e software gestionale dialisi

### Godimento di beni di terzi

L'aggregato incrementa di **193.000 €** rispetto **alla previsione per un aumento dei canoni di noleggio delle attrezzature sanitarie .**

### Personale dipendente:

Il costo per il personale ospedaliero incrementa di **1,6 milioni di €**.

Detto incremento tiene conto degli effetti economici del trascinarsi delle assunzioni effettuate nel corso del 2019 come da piano dei fabbisogni del personale presentato alla RER .

L'Azienda ha continuato nelle politiche di stabilizzazione e nel controllo del costo del personale attraverso processi di riorganizzazione, con conseguente razionalizzazione delle risorse umane impiegate e la puntuale gestione dei fondi per il finanziamento del salario accessorio.

	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>
<b>Personale dirigente medico</b>	<b>42.214.767</b>	<b>43.675.750</b>
<b>Personale dirigente ruolo sanitario non medico</b>	<b>4.292.984</b>	<b>4.241.397</b>
<b>Personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>59.030.426</b>	<b>59.121.371</b>
<b>Personale dirigente altri ruoli</b>	<b>1.676.712</b>	<b>1.614.889</b>
<b>Personale comparto altri ruoli</b>	<b>19.967.946</b>	<b>20.153.753</b>

<b>Totale</b>	<b>127.182.836</b>	<b>128.807.160</b>
---------------	--------------------	--------------------

- Per il **personale dirigente medico**. Il consuntivo evidenzia una maggior spesa **€ 1.461.000** rispetto al costo indicato nel preventivo 2019. Detto maggior costo deriva dall'applicazione del CCNL 2016-2018 siglato a dicembre 2019, il cui costo era negli accantonamenti nel bilancio di previsione 2019.  
Inoltre nel 2019 sono stati pagati la vacanza contrattuale e l'elemento perequativo del CCNL 2019-2021, che erano tra gli accantonamenti del preventivo 2019.  
Complessivamente, quindi, il costo del personale 2019, al netto delle applicazioni contrattuali, risulta inferiore di circa 150.000 € rispetto al preventivo 2019 per le difficoltà incontrate nel reperimento di alcuni profili professionali.
- 1. Il costo del **personale dirigente sanitario non medico** è inferiore alla previsione 2019 di **€ 51.000**.  
Il calo dipende da cessazioni in Anatomia Patologica per le quali ancora non è stata stabilita la programmazione del turn over per circa 200.000 €, per contro, in incremento, impatta l'applicazione contrattuale come sopra.
- 2. Il costo del **personale del comparto ruolo sanitario** incrementa rispetto alla previsione 2019 di **€ 91.000** per le seguenti motivazioni:
  - a. effetti delle cessazioni e delle assunzioni
  - b. incremento del fondo disagio e incarichi dovuto al nuovo contratto
  - c. incremento del fondo fasce produttività dovuto al nuovo contratto
  - d. corresponsione della vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo del CCNL 2019-2021, che erano tra gli accantonamenti del preventivo 2019.
- 3. Il costo **del personale della dirigenza PTA** cala di **60.000 €** rispetto alla previsione 2019 per effetto di alcune cessazioni e del passaggio all'azienda UsI di Ferrara di due unità. Il calo dei costi è calmierato dalla corresponsione delle quote di cui sopra del CCNL 2019-2021.
- 4. Il costo del **personale tecnico del comparto** incrementa di **€ 236.000** per le assunzioni avvenute nel corso del 2018 (trascinamenti) e nel 2019 di OSS, nonché per le quote del CCNL 2019-2021.
- 5. Il costo **del personale amministrativo del comparto** cala di circa **€ 50.000** rispetto al preventivo 2019 :
  - per effetto di cessazioni avvenute a fine anno
  - per l'impatto delle quote del CCNL 2019-2021.

**Incidenza degli ammortamenti al netto della sterilizzazione:** l'incidenza **netta** (ammortamenti meno sterilizzazioni) degli ammortamenti sul 2019 passa da € 4,8 milioni di € in previsione a 5,2 milioni di € a consuntivo.

L'incremento di **400.000 €** dipende dall'utilizzo del mutuo per l'acquisto delle attrezzature sanitarie nel 2019 (quindi senza correlata sterilizzazione). Cessa, inoltre, l'ammortamento di numerose attrezzature comprate con contributi in conto capitale in fase di avvio di Cona (anno 2013).

#### **Accantonamenti:**

Calano rispetto alla previsione di circa **330.000 di €** per la somma algebrica delle seguenti variazioni rispetto alla previsione:

- azzeramento del fondo per il rinnovo contrattuale (CCNL 2016-2018) personale dirigente medico e non medico (- **496.304,56**) e riduzione del fondo per il rinnovo contrattuale 2019-2021 (**-1.186.253 €**)
- accantonamento al fondo personale in quiescenza + **230.000 €** non indicato nel preventivo;
- fondo incentivi funzioni tecniche art 113 D.Lgs.50/2016, con accantonamento di **€ 99.579** non previsti;
- accantonamento al fondo spese legali di **€ 257.000;**
- accantonamento al fondo interessi moratori di **€56.000** sulla base della metodologia PAC.
- accantonamento delle quote inutilizzate altri contrib.ricerca RER per l'importo (non quantificabile in sede di preventivo ) di **€ 336.000**

- maggiore Accantonamento al fondo comitato etico (+ € 57.000) ,al fondo Utilizzo introiti studi clinici (+ € 269.000), al fondo incentivi ai dipendenti per procurement (+ 55.000 €)rispetto alla previsione

**Oneri finanziari:**

Diminuiscono di € 126.000rispetto alla previsione prevalentemente per :

- il calo degli interessi sui mutui (- 37.000 € ) per l'andamento favorevole dei tassi variabili
- calo degli interessi addebitati dai fornitori per ritardato pagamento (-25.000 €)
- minori commissioni bancarie rispetto alla previsione (-68.000 €)

**Proventi e oneri straordinari**

La voce “altri proventi straordinari” cala rispetto alla previsione di € 531.000per effetto di :

- calo delle offerte e donazioni (-40.000 €)
- inserimento delle sopravvenienze attive da Aziende Sanitarie infrarere (escluse dal bilancio di previsione come da indicazioni regionali) +107.000 €
- Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale (+ 510.000 € ) assegnate dalla regione a copertura del differenziale dal 1,09% al 3,2% dell'annualità 2018 del CCNL 2016-2018 ;
- Calo di **1,4 mil di €**delle sopravvenienze attive verso terzi per la diversa collocazione di alcuni finanziamenti regionali rispetto alla previsione;
- Incrementano le sopravvenienze attive per studi clinici di € 120.000
- Incrementano le altre insussistenze del passivo ( + 154.000 €)per la chiusura di partite di anni pregressi in vista del passaggio al GAAC e per la riduzione di debiti verso gli enti previdenziali a seguito di una revisione piu' complessiva, avviata su richiesta specifica della Direzione Generale e ancora in corso alla chiusura del presente Bilancio, dei debiti verso dipendenti e dei correlati debiti previdenziali iscritti in bilancio nei vari anni per competenze ancora non corrisposte al personale dipendente.

La voce oneri straordinari incrementa di **2,483 mil. di €**rispetto alla previsione, prevalentemente per:

- Inserimento a sopravvenienza di quota parte dell'applicazione contrattuale anno 2018 (+ € 510.000)
- Incremento rispetto alla previsione delle sopravvenienze per acquisto di servizi sanitari (+ 88.000 €)
- Incremento delle altre sopravvenienze passive straordinarie di + 415.000 prevalentemente per la registrazione di fatture emesse da istituti di credito cessionari di fornitori aziendali, per spese del recupero dei crediti anni precedenti ( 370.000 €).La debenza di dette somme, richieste ai sensi dell'art.6, 2° comma del DLGS 231/2002 è in corso di verifica.
- inserimento delle insussistenze passive da Aziende sanitarie RER (+70.000)
- registrazioni di insussistenze per contributi regionali non interamente utilizzati per **1,6 milioni di €**,quasi interamente coperti da quote utilizzo contributi esercizi precedenti registrate tra i ricavi.

**3 SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2019 – MISURE ADOTTATE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI E PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI (D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) E BREVE COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO**

Nel 2019 è proseguito l'impegno dell'Azienda per assicurare una gestione efficiente e appropriata delle risorse finanziarie disponibili.

In particolare:

- dal giorno 8 Gennaio 2013 l'Azienda è abilitata sulla piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, così come previsto dall'art.7 del D.L. 35 dell'8.04.13, e anche nel 2017 ha processato, nei termini, tutte le istanze di certificazione pervenute;
- entro il 06.05.2014 (termine del 30.04.2014 prorogato per problemi tecnici della piattaforma PCC) sono stati inseriti nella piattaforma i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31.12.2013 che non risultavano ancora estinti a quella data;
- è stata data applicazione agli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione previsti nell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013. Al 31.12.2019 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, inteso come ritardo medio di pagamento intercorrente tra la data di scadenza delle fatture e la data di pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture, era pari a -14,90, contro il -8,30 al 31.12.2018.
- Detto indicatore è stato pubblicato nel sito aziendale con le modalità previste dal DPCM 22/09/2014 e dalla circolare MEF n.3 del 14.01.2015.

Durante il 2019 l'Azienda ha proseguito nel processo di utilizzo efficiente della liquidità raggiungendo, al 31.12.2019 l'obiettivo di pagamento delle fatture a 45 giorni dal ricevimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, che al 31.12.2018 era pari a - 8,30, si evolve come segue nei trimestri 2019:

1° trim - 12,73

2° trim - 16,73

3° trim - 14,42

4° trim - 16,10

per giunge al valore annuale già sopra indicato di -14,90.

Il tempo medio di pagamento ai fornitori nel 2019 (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento) è risultato di 45,83 giorni dalla data di ricevimento delle fatture, come risulta dall' attestazione dei tempi di pagamento ai sensi del DL 66/2014, art 41, allegata. Il tempo medio di pagamento ai fornitori nel 2018 era di 46,25 giorni dalla data di ricevimento delle fatture, nel 2019, quindi, si evidenzia un ulteriore miglioramento.

L'importo dei pagamenti 2019 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 ammonta a € 9.421.515,76 .



L'importo di debiti verso fornitori scaduti al 31.12.2019 ammonta a 3,480 milioni di Euro contro i 4,933 milioni di Euro al 31.12.2018. Detti importi, tuttavia, comprendono anche gli importi della fatture dei fornitori oggetto di contestazione/verifica e in attesa di nota di accredito, con esclusione delle sole fatture soggette a contestazioni giudiziali.

I tempi di pagamento dell'Azienda nel 2019, leggermente diminuiti rispetto al 2018, sono risultati allineati a quelli previsti dal D.Lgs. 231/2002 (60 giorni data ricevimento fattura) e in linea con la media regionale.

### **Misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti**

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara tratta annualmente circa 28.000 fatture passive e circa 33.000 fatture attive.

Dal 2004, con l'installazione di un sistema informativo integrato ERP, sono stati rivisti tutti i processi aziendali, sia sanitari che amministrativi, per l'ottimizzazione dei percorsi.

In particolare, per quanto riguarda il ciclo passivo, per rendere più efficiente l'iter tra i diversi punti aziendali inseriti nel percorso amministrativo, dall'ordine di spesa, alla liquidazione della stessa, fino alla registrazione e pagamento della fattura, questa Azienda aveva già attivato fin dal 2006 il progetto di dematerializzazione delle fatture.

Attualmente le fatture passive che pervengono in azienda in formato elettronico vengono acquisite in immagine e protocollate in arrivo il giorno stesso del loro ricevimento. Nei giorni immediatamente successivi, le fatture per le quali sia stata inserita nel sistema informativo aziendale da parte del servizio competente la verifica circa l'avvenuta prestazione da parte del Fornitore, vengono registrate in contabilità e con immediata automatica liquidazione .

Le fatture che necessitano di autorizzazione specifica, invece, vengono inviate in immagine al servizio competente che provvede, attraverso il sistema informativo, ad inviare opportuna certificazione di regolarità della spesa.

Il progetto ha consentito la velocizzazione della liquidazione delle fatture, l'azzeramento della circolazione dei documenti cartacei, nonché la possibilità per ogni settore di seguire costantemente l'iter procedimentale di ogni fattura passiva.

L'iter informatizzato di liquidazione delle fatture prevede l'individuazione formale, da parte del Dirigente del settore gestore della spesa, delle persone autorizzate a effettuare l'avallo della prestazione e, quindi, l'attestazione di regolarità della fattura passiva. Il sistema informativo permette di tracciare tutti gli interventi effettuati sulle fatture con individuazione dell'autore.

Le fatture eventualmente prive di ordine a sistema (professionisti, collaboratori, spese legali, iscrizione corsi di aggiornamento, ecc..) vengono contabilizzate solo ad avvenuta verifica e autorizzazione dei settori gestori della spesa.

Le fatture registrate in contabilità da logistica (su ordine informatico, a sua volta collegato al contratto stipulato) ma non pagabili perché oggetto di verifica (per difformità dall'ordine in quantità o prezzo, per contestazioni sulla consegna, ecc...) vengono "bloccate al pagamento" sul sistema informativo, in attesa di approfondimenti sull'effettiva debenza. Il tipo di codice blocco attribuito alla singola fattura determina le attività successive di approfondimento (ogni attività svolta è individuata con un cambio di tipologia di

blocco), fino allo sblocco totale o parziale della fattura. I passaggi di stato delle fatture sono sempre tracciabili ed effettuati da persone autorizzate.

Una fattura può essere pagata solo se priva di blocco, quindi autorizzata dal servizio competente oppure perfettamente corrispondente all'ordine e all'entrata merce (intesa come ricevimento della merce integra a magazzino o attestazione dell'avvenuta prestazione in caso di servizi).

Ogni trimestre la Direzione Risorse Economico Finanziarie adotta la determina di impignorabilità delle somme (art. 35 DL 66/2014) con la quale quantifica preventivamente le somme corrispondenti agli stipendi e alle competenze comunque spettanti al personale dipendente o convenzionato, nonché la misura dei fondi a destinazione vincolata essenziali ai fini dell'erogazione dei servizi sanitari.

Con lo stesso atto determina di destinare eventuali residui di cassa e la rimanente capienza dell'anticipazione di Tesoreria a ulteriore pagamento dei fornitori in base ai principi generali previsti dalla vigente normativa (nel rispetto della cronologia di presentazione delle fatture e della loro scadenza a termini di contratto) e al pagamento di somme oggetto di pretese creditorie nell'ambito di contenziosi (riduzione o rinuncia agli interessi maturati da parte dei fornitori, definizione pratiche legali, anche assicurative).

Sulla base delle disponibilità finanziarie mensili vengono pianificati i pagamenti ai fornitori, dando corso prioritariamente ai pagamenti connessi all'attività del servizio di assistenza ospedaliera pubblica (stipendi, collaboratori libero professionali, contributi, imposte, cooperative sociali, utenze, investimenti con fonti dedicate, ecc..) indicati nella determina di impignorabilità.

Si procede, inoltre, all'estrazione dal programma di contabilità degli scadenzari dei fornitori elaborati sulla base della data di ricevimento delle fatture e della loro scadenza contrattuale e si provvede all'emissione dei mandati di pagamento, elaborando per primi i mandati a favore dei fornitori e, terminati questi, alla preparazione dei mandati ai cessionari dei crediti dei fornitori.

I pagamenti al di fuori delle predette estrazioni, per fatture comunque scadute, avvengono solo in caso di definizione di contenziosi (decreto ingiuntivo, minaccia di decreto ingiuntivo a mezzo legale, rinuncia totale o parziale a interessi moratori maturati).

Dal 2008 questa Azienda effettua i controlli sui pagamenti superiori ai 10.000 Euro (limite sceso a 5.000 € dal 01/03/2018) disposti dall'art.48 bis del DPR 602/73 e relativi decreti e circolari attuative, mantenendo sostanzialmente invariati i tempi tecnici delle procedure di pagamento.

Dal 2010, inoltre, in applicazione dell'art-3 della legge 136/2010, l'Azienda provvede a rendere tracciabili tutti i pagamenti effettuati con l'apposizione su ogni partita del codice CIG/CUP e l'utilizzo dei conti correnti dedicati comunicati dai fornitori.

In applicazione dell'art.6, comma 3, del DPR 207/2010 viene acquisito d'ufficio il documento unico di regolarità contributiva.

Dal 1 ottobre 2018, inoltre, l'Azienda scambia i flussi di incasso e pagamento e informativi previsti dallo standard OPI, per il tramite della piattaforma SIOPE+. Questo ha imposto un nuovo modo di emettere i mandati che, per rispondere alle caratteristiche della piattaforma Siope +, devono essere necessariamente monobeneficiari.

Periodicamente il Collegio Sindacale procede alla scelta di una rosa di reversali e mandati da sottoporre a verifica. In particolare, per ciascun mandato il Collegio controlla:

- corrispondenza tra fattura-documento di trasporto-ordine;
- atto aziendale (delibera o determina) che sottende al rapporto contrattuale;
- avvenuta effettuazione della verifica delle inadempienze Equitalia, della regolarità DURC e presenza del codice CIG/CUP;

***RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019***

- per le fatture che non poggiano su ordine controllo della presenza della liquidazione (su work flow) del settore competente.

La completa informatizzazione del ciclo delle fatture passive (acquisizione-registrazione-liquidazione e pagamento) consente all'Azienda di garantire tempi di processo compatibili con il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente.

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA**  
**Direzione delle Risorse Economico Finanziarie**

Bilancio d'esercizio 2019

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89 (in GU 23.06.2014, n.143)

Importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti
€ 9.421.515,76	45,83	- 14,90

Il Responsabile Finanziario  
Dott.a Anna Gualandi



Il Direttore Generale  
Dott. Tiziano Carradori



**Commento al rendiconto finanziario**

Il Rendiconto Finanziario 2019 (Allegato 4 al Bilancio d'esercizio) evidenzia:

- una diminuzione dei debiti verso fornitori di 2 milioni di € che è coerente con l'ulteriore riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti e del tempo medio dei pagamenti;
- aumentano sia i debiti previdenziali che gli altri debiti (che contengono i debiti verso personale dipendente) per l'applicazione contrattuale della dirigenza sanitaria (CCNL 2016-2018);
- diminuiscono i crediti verso Regione per investimenti. Infatti nel 2019 la RER ha saldato i contributi L23 (€ 6.999.961) e INTERVENTO0.6 (€ 5.99.972) perché rendicontati in quanto completamente utilizzati;
- l'aumento dei contributi in conto capitale è dovuto principalmente al contributo ex art. 20 L.67/88 di 1.050.000 e a una donazione/cessione gratuita di terreni attigui al nosocomio da parte della Provincia (valore 234 mil di €)
- si evince una diminuzione della quota utilizzo contributi per la sterilizzazione, dovuta al venir meno di 1,055 milioni che nel 2018 coprivano un'insussistenza per la dismissione patrimoniale a favore dell'Università di Ferrara;
- incrementano di 1,9 mil. di € i debiti tributari per il mancato versamento dell'acconto sull'IVA split (che nel 2018 era stato effettuato), ma che l'Agenzia delle Entrate ha confermato non essere dovuto;
- aumentano di 0,726 mil. di € le rimanenze di beni di consumo sanitari per il maggior utilizzo di prodotti a scorta

Si evidenziano investimenti per complessivi 4 milioni di €, principalmente a completamento delle acquisizioni di attrezzature per rinnovo del parco tecnologico (sia sanitario che informatico) e per le manutenzioni agli immobili, con particolare riferimento agli interventi per l'orientamento interno.



**Conto economico attività commerciali – anno 2019**

Il conto economico delle attività commerciali 2019 presenta una perdita di € 246.588,90

<b>RICAVI</b>	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI</b>	
52200100 Sperimentazioni e ricerche per privati	-€ 761.339,14
52200365 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD AZIENDE	-€ 200,00
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD ENTI PU	-€ 2.808,23
52200369 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	-€ 13.935,55
52200370 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	-€ 5.530,00
	-€ <b>783.812,92</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	-€ <b>783.812,92</b>
<b>RIMBORSI</b>	
<b>RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI</b>	
52300032 Rimborsi utenze da Privati	-€ 317.168,70
	-€ <b>317.168,70</b>
<b>ALTRI RIMBORSI</b>	
52200320 RICAVI DA AZ USL FERRARA PER FORN PASTI	-€ 300.706,25
52300010 CONCORSO DEL PERSONALE PER MENSA	-€ 97.720,39
52300050 Rimb.mensa erogata a terzi privati auto	-€ 78.354,27
	-€ <b>476.780,91</b>
<b>TOTALE RIMBORSI</b>	-€ <b>793.949,61</b>
<b>ALTRI RICAVI</b>	
<b>RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	
52750010 Fitti Attivi	-€ 8.517,03
	-€ <b>8.517,03</b>
<b>RICAVI DIVERSI</b>	
52800010 Distributori bevande e alimenti	-€ 22.867,49
	-€ <b>22.867,49</b>
<b>TOTALE ALTRI RICAVI</b>	-€ <b>31.384,52</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	-€ <b>1.609.147,05</b>

<b>COSTI</b>	
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE</b>	
65250093 Compartecip.person.sperimentaz.cliniche	€ 6.839,33
65250153 Compartec.pers.univers.sperimentaz.clin	€ 99.578,99
	<b>€ 106.418,32</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 106.418,32</b>
<b>ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	
<b>SERVIZI TENICI</b>	
65450037 Servizio di ristorazione pers. dipende	€ 1.345.318,45
	<b>€ 1.345.318,45</b>
<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI</b>	
65250044 ATTIVITA' DI CONSULENZA NON SANITARIA P	€ 20.000,00
	<b>€ 20.000,00</b>
<b>TOTALE ACQUISTI PER SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>€ 1.365.318,45</b>
<b>ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI</b>	
<b>ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI</b>	
<b>ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI</b>	€ 383.999,18
	<b>€ 383.999,18</b>
<b>TOTALE ACQUISTI PER SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>€ 383.999,18</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 1.855.735,95</b>
<b>DIFFERENZA RICAVI - COSTI</b>	<b>€ 246.588,90</b>

Il conto economico tiene conto delle sole attività commerciali esercitate dall'azienda (somministrazione pasti mensa, sperimentazioni farmaci e studi clinici, corsi di aggiornamento e formazione per esterni).

L'attività 2019 risulta in perdita per l'importo di € 246.588,90, prevalentemente per l'impatto dei costi relativi alla mensa.



## **4 RELAZIONE SUL CONTROLLO DI GESTIONE**

La definizione della pianificazione strategica per il 2019 è stata elaborata sulla base delle Linee di programmazione regionali per le Aziende sanitarie e delle Linee strategiche interne dell'Azienda. I contenuti del documento di programmazione sono derivati dagli obiettivi e impegni definiti nel Piano triennale della Performance 2018-2020

In stretta coerenza con tali basi il presente documento è così articolato:

- Applicazione delle Linee di programmazione regionali per il 2019: descrizione dei traguardi attesi e delle azioni specifiche necessarie per il conseguimento degli obiettivi specifici.
- Strategie ed Obiettivi Aziendali per il 2019, in linea con gli obiettivi di mandato, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario, con gli accordi di fornitura e con le logiche di integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università.
- Trasparenza/Anticorruzione

Tutto il documento di Pianificazione strategica è strutturato classificando gli obiettivi secondo le dimensioni della performance che costituiscono la base del Piano triennale della Performance (secondo le linee guida OIV):

### **1. Performance dell'utente**

- 1.a Performance dell'accesso
- 1.b Performance dell'integrazione
- 1.c Performance degli esiti

### **2. Performance dei processi interni**

- 2.a Performance della produzione
- 2.b Performance della qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico, appropriatezza
- 2.c Performance dell'organizzazione
- 2.d Performance dell'anticorruzione e della trasparenza

### **3. Performance dell'innovazione e dello sviluppo**

- 3.a Performance della Ricerca e della Didattica
- 3.b Performance dello sviluppo organizzativo

### **4. Performance della sostenibilità**

- 4.a Performance economico finanziaria
- 4.b Performance degli investimenti

#### **Azioni intraprese per garantire la sostenibilità economico-finanziaria dell'Azienda:**

- Sono state previste azioni di recupero legate all'aggiudicazione di alcune gare di Area Vasta e alle indicazioni regionali sulla riduzione dei dispositivi medici.  
Il Dipartimento Farmaceutico e quello degli Acquisti garantiscono un costante monitoraggio trimestrale dell'andamento spesa dei prodotti utilizzati dalle varie unità operative intervenendo e proponendo, in accordo con il Controllo di Gestione, tutte le azioni correttive.

Il settore addetto al controllo dei servizi appaltati garantisce la gestione delle procedure di applicazione della spending review ai fornitori dell'Azienda, in accordo con gli organismi individuati dalla Regione, oltre al controllo di tutti i servizi facenti parte del contratto di concessione-gestione ai fini del contenimento della spesa.

- l'Azienda ha garantito nel corso del 2019 la quadratura delle voci R (costi e ricavi riferiti agli scambi fra aziende sanitarie RER) assicurando la coincidenza con i dati caricati nella piattaforma WEB regionale.
- L'Azienda ha utilizzato efficientemente la liquidità disponibile per proseguire la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria, al fine di contenere i tempi medi di pagamento nei limiti previsti dal D.Lgs. 231/2002 e s.m.i.- migliorando l'indicatore di tempestività dei pagamenti.

In applicazione del combinato disposto del D.Lgs. 231/2002 art. 4, novellato dal D.Lgs. 192/2012 (che all'art. 3 Disposizioni finali comma 1 precisa " Le disposizioni di cui al presente decreto legislativo si applicano alle transazioni commerciali concluse a decorrere dal 1° gennaio 2013 intendendo con transazioni commerciali "i contratti, comunque denominati..."), in caso di contratti sottoscritti entro il 31.12.2012 con clausole di pagamento provate per iscritto i pagamenti vengono effettuati a 90 gg data ricevimento fattura.

**Completamento del processo di integrazione strutturale previsto dagli accordi sottoscritti dalle due aziende sanitarie della Provincia con attivazione di servizi unici e dipartimenti ad attività integrata di livello provinciale**

A seguito dell'approvazione dell'Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali (atti n. 1/2016 dell'Azienda U.S.L. di Ferrara e n. 2/2016 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara), nel corso del 2016 le Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara hanno approvato e istituito i Servizi Comuni, individuato i relativi responsabili e approvato i progetti di funzionamento, contenenti gli obiettivi del Servizio comune soprattutto in termini di omogeneizzazione e integrazione delle procedure, nonché razionalizzazione delle risorse.

Sul versante dell'integrazione delle attività ospedaliere, anch'essa contemplata nell'Accordo Quadro, nel corso del 2016 sono continuati i confronti istituzionali e con le parti sindacali, necessari a completare il processo di formalizzazione degli atti necessari. Così, nel corso dei primi otto mesi del 2017 si sono adottati gli atti necessari. In particolare:

1. in data 25 gennaio 2017, sulla base della DGR 2040/2015 "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla legge 135/2012, dal Patto per la salute 2014/2016 e dal DM salute 70/2015", sono state condivise con la CSST le "Linee di indirizzo per la riorganizzazione della rete ospedaliera ferrarese";

2. con atti deliberativi n. 134 dell'1.8.2017 e n. 171 dell'1.8.2017 sono stati modificati gli Atti Aziendali, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, così da contemplare in essi in via organica la visione e le scelte strategiche definite da entrambe le Direzioni generali delle due Aziende sanitarie del territorio;

3. con atti deliberativi n. 137 dell'1.8.2017 e n.177 del 9.8.2017, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, è stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti dell'assistenza ospedaliera integrata di Ferrara ed è stato approvato il relativo Regolamento generale che istituisce e disciplina l'organizzazione, le funzioni e le modalità di gestione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.);

4. con atti deliberativi n. 141 del 21.8.2017 e n. 179 del 22.8.2017 rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, è stata approvata, ai sensi dell'art. 7 dell'Accordo Quadro, la "Convenzione specifica per la gestione comune dell'attività di Assistenza Ospedaliera attraverso i Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.)", al fine di disciplinare le caratteristiche del servizio da unificare, la mappatura delle funzioni, attività, procedure in capo ai servizi/dipartimenti; le sedi del Servizio/Dipartimento e/o di

erogazione delle attività; l'organizzazione e il funzionamento; i beni, le strutture e le risorse umane, da individuarsi anche mediante parametri standard; i rapporti economici e finanziari nonché i criteri di redistribuzione dei costi di funzionamento;

Nell'anno 2018 con Delibera 146 dell'1/08/2018 si è avuto il Trasferimento U.O.C Odontoiatria e U.O.C Medicina Legale a Direzione Universitaria presso Azienda UsI rispettivamente: la Medicina Legale a Direzione Universitaria nell'ambito del Dipartimento di Sanità Pubblica e l'Odontoiatria a Direzione Universitaria nell'ambito del Dipartimento di cure primarie con conseguente modifica dell'Accordo attuativo locale.

Avendo formalizzato il nuovo assetto dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali e il più generale quadro regolatorio dei rapporti funzionali all'integrazione dell'assistenza ospedaliera, sono state adottate la Delibera n. 229 del 27.12.2017 AUSL e la n. 278 del 27.12.2017 AOU per la nomina dei Direttori dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.) di Ferrara e dei Vicari.

Con delibera n. 77 del 21/03/2018 avente ad oggetto "Approvazione delle regole per la definizione delle caratteristiche che devono essere presenti per il riconoscimento delle strutture semplici e provvedimenti conseguenti" sono state individuate le regole e le strutture semplici sia Dipartimentali che di Unità Operativa.

Con successivi provvedimenti sono stati banditi gli incarichi di struttura e poi assegnati.

Sul versante dei Servizi comuni tecnici e amministrativi sono state definite le corrispondenti Convenzioni specifiche (art. 7 dell'Accordo Quadro), e adottate formalmente con le seguenti delibere:

- delibera n.66 del 13/03/2018 relativa all'approvazione della Convenzione specifica con l'Azienda UsI di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Gestione del Personale.

- delibera n.125 del 31/05/2019 relativa all'approvazione della Convenzione specifica con l'Azienda UsI di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Information e Communication Technology

-- delibera n.126 del 31/05/2019 relativa all'approvazione della Convenzione specifica con l'Azienda UsI di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Economato e Gestione contratti

-- delibera n.127 del 31/05/2019 relativa all'approvazione della Convenzione specifica con l'Azienda UsI di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Tecnico e Patrimonio

Per gli altri Servizi Comuni, anche se non sono stati adottati atti formali, sono stati previsti criteri di ripartizione dei costi tra le due Aziende e sono in fase di conclusione i conteggi relativi all'anno 2019.

#### ➤ **Ridefinizione PEF**

A seguito delle risultanze delle attività svolte dal Collegio per la revisione e l'aggiornamento del PEF, e gli approfondimenti, analisi e proposte successivamente formulate, l'Azienda Ospedaliero Universitaria ha presentato istanza di parere all'Autorità Nazionale Anticorruzione, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190 e dei relativi decreti attuativi, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, nonché del regolamento ANAC del 20 luglio 2016, allo scopo di ottenere un parere qualificato a supporto delle proprie posizioni, in contrasto con quelle assunte del Concessionario.

Nell'attesa della risposta da parte dell'ANAC, l'Azienda ha rilevato la necessità di approfondire specifici aspetti giuridico-amministrativi, al fine di individuare il procedimento da sviluppare e gli atti da porre in essere per provvedere a una eventuale complessiva rinegoziazione delle condizioni contenute nel "Contratto di concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, dei lavori di completamento del nuovo ospedale di Ferrara in località Cona, del suo ampliamento con successiva gestione dei servizi no core e dei servizi commerciali compatibili" e dei relativi atti integrativi. In data 5.07.2019, pertanto, è stato affidato uno specifico incarico professionale a un qualificato Studio Legale.

Con nota del 6.11.2019, la Direzione Generale ha inoltrato al Concessionario una ulteriore proposta di possibile composizione della trattativa in atto per il riequilibrio del PEF, dando avvio a un programma di incontri nei quali considerare congiuntamente i margini di condivisione esistenti su diversi punti e valutare se i percorsi di composizione ipotizzati possano essere definiti in maniera formale e vincolante per entrambe le parti.

### **Riordino dell'assistenza ospedaliera**

Il riordino dell'assistenza ospedaliera costituisce uno dei prioritari obiettivi il cui raggiungimento rappresenta la base operativa per il miglioramento in termini di efficienza, qualità ed economicità. Le azioni già realizzate e/o in fase di realizzazione con tale finalità sono state:

- elaborazione del piano specifico di adeguamento alle linee guida regionali (dal momento della loro pubblicazione) sulla riorganizzazione della rete ospedaliera.
- coinvolgimento del Collegio di Direzione di entrambe le Aziende, a garanzia di condivisione e approvazione delle linee strategiche individuate dalla Direzione.
- elaborazione dell'Atto Aziendale e presentazione nelle sedi istituzionali.
- Impostazione del percorso di budget condiviso tra le due Aziende con negoziazione comune degli obiettivi 2018 e 2019 limitatamente ai Servizi Comuni.
- sviluppo dei processi di omogeneizzazione delle procedure di soccorso delle emergenze cardiologiche, dei traumi e dello stroke secondo la programmazione di Area vasta. Il Pronto soccorso è stato strutturalmente rinnovato, sia come ottimizzazione degli spazi che come interfaccia organizzativa all'interno dell'Ospedale. Sono stati individuati dei protocolli di anticipazione terapeutica per ottimizzare il tempo di permanenza in Pronto soccorso.
- completamento dei processi di integrazione, in particolare della rete clinico-organizzativa del paziente oncologico, con particolare attenzione all'integrazione del percorso ospedaliero-territoriale
- sviluppo dell'attività di donazione di organi e tessuti.

### **Ottimizzazione dei tempi di attesa per le prestazioni sanitarie**

Il livello qualitativo sull'assistenza erogata al bacino d'utenza risente in misura diretta del miglioramento dell'efficienza organizzativa dei Servizi, promuovendo azioni specifiche che comportino la riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni e, conseguentemente, contribuiscano alla riduzione dei flussi di mobilità passiva della popolazione.

La performance aziendale sul governo dei tempi di attesa ha fornito risultati positivi con garanzia di livelli ottimali rispetto agli standard regionali. L'indice di performance è stabilmente superiore al 90%. Durante l'anno è stato utilizzato il sistema di controllo dei tempi di attesa degli interventi particolarmente improntato al controllo e delle liste di attesa operatoria. Sempre nel 2019 nelle schede di budget sono stati inseriti obiettivi specifici per il perseguimento delle azioni legate alla riduzione dei tempi di attesa sia per le prestazioni specialistiche che per gli interventi chirurgici.

### **Andamento della produzione da ricovero in relazione alla complessità e all'efficienza**

La produzione per ricoverati, valorizzata a tariffe vigenti, ha rivelato un incremento significativo dell'attività di ricovero ordinario ed un solo apparente calo della produzione nel settore diurno. Quest'ultimo è legato al completamento della conversione di tutti i DH Oncologici relativi alla gestione delle Chemioterapie e della modifica di setting assistenziali con attivazione di PAC (Pacchetti ambulatoriali complessi). L'incremento di attività nel ricovero ordinario è in larga misura

legato alle strategie di ottimizzazione dei criteri di invio del paziente dal Pronto Soccorso verso le Case di cura. Tale pianificazione, in sinergia con il miglioramento dei criteri di gestione e utilizzazione dei posti letto e dell'organizzazione territoriale, ha favorito l'incremento dell'offerta ospedaliera che ha assorbito nel 2019 parte di attività erogata dall'Azienda USL.

**TAV. 5 - DIFFERENZA N. DIMISSIONI E IMPORTO PER ZONA DI RESIDENZA E REGIME DI RICOVERO - TARIFFE 2014**  
DIFFERENZA GEN.- DIC. 2019/GEN.- DIC. 2018

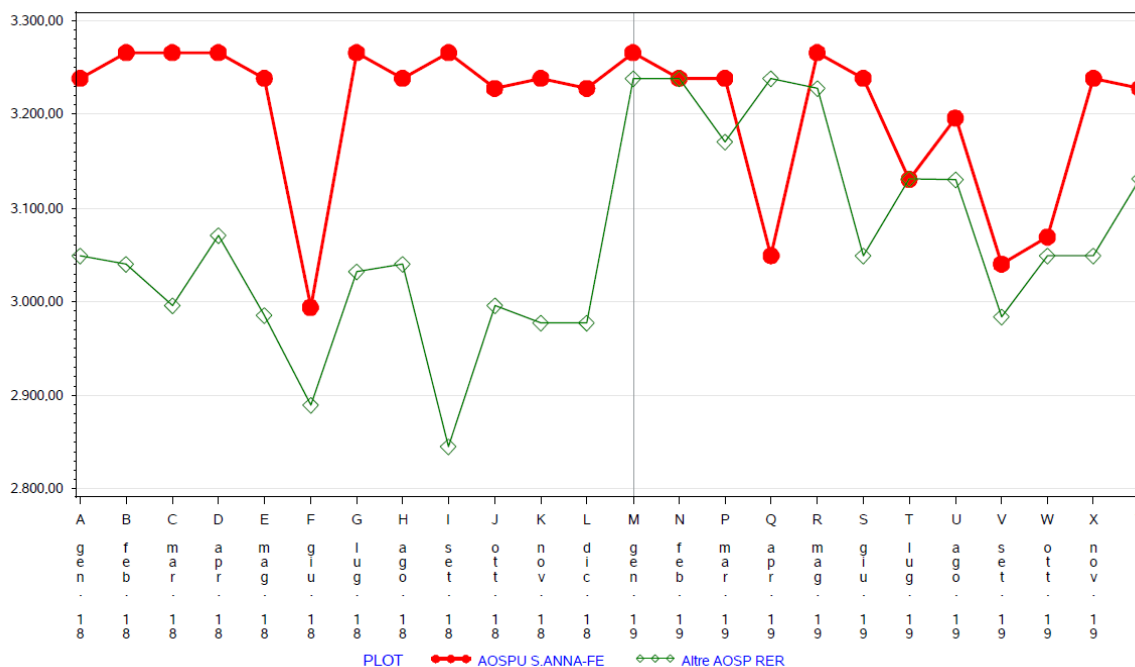
	REGIME DI RICOVERO				TOTALE	
	Ordinario		Day Hospital		DIFF. N. DIM.	DIFF. IMPORTO
	DIFF. N. DIM.	DIFF. IMPORTO	DIFF. N. DIM.	DIFF. IMPORTO		
AUSL 109-FE	561	2,147,541	-20	-207,962	541	1,939,579
R.E.R. EXTRA AUSL 109-FE	-15	-181,094	-63	-83,701	-78	-264,796
VENETO	30	521,130	-62	-91,331	-32	429,799
ALTRE REGIONI (ESCL. VENETO)	-8	21,806	-9	6,107	-17	27,913
ESTERO	17	-54,601	9	6,709	26	-47,892
RESIDENZA SCONOSCIUTA/SENZA FISSA DIMORA	0	-1,589	-1	-2,194	-1	-3,783
<b>TOTALE</b>	<b>585</b>	<b>2,453,193</b>	<b>-146</b>	<b>-372,372</b>	<b>439</b>	<b>2,080,821</b>

L'andamento del importo medio per Dimissione mostra che l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara presenta ancora, come negli anni scorsi, un importo superiore rispetto all'andamento complessivo delle altre aziende Ospedaliero Universitarie della Regione. L'importo medio è indicatore di complessità della casistica trattata con un picco rilevante nei mesi di novembre e dicembre 2019.

11:47 Wednesday, February 12, 2020 21

**Azienda Osped. Univ. di Ferrara - Programmazione e Controllo di Gestione - Unita' di Statistica Sanitaria**

Graf. 8 – Importo medio per mese – ricoveri ordinari GEN.-DIC. 2019-2018 per Aziende Ospedaliere R.E.R. – 12 invio SDO



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

Il tasso di occupazione del posto letto presenta un trend sensibilmente incrementale; l'indice di turnover è 0,3 evidenziando ancora un elevato livello di performance organizzativa nelle unità operative, che ha permesso la gestione dell'incremento del numero di ricoveri.

02/21 marzo, gennaio 07, 2020 1

Azienda Osped. Univ. di Ferrara - Programmazione e Controllo di Gestione - Unità di Statistica Sanitaria  
INDICATORI UTILIZZO POSTI LETTO - Gennaio-Dicembre 2017-2018-2019  
TAV. 1 - TOTALE OSPEDALE

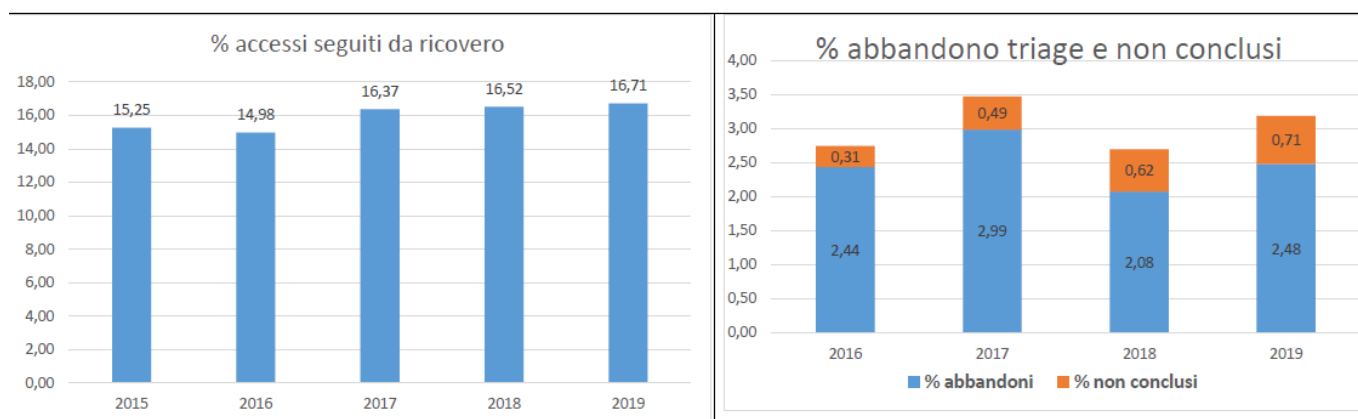
	RICOVERI	GIORNI DI ATTIVITA'	POSTI LETTO MEDI	GIORNATE	TASSO DI OCCUP.	INDICE DI ROTAZIONE	TURN OVER
Gennaio-Dicembre							
2017	24.956	365	641.2	207.187	88.5	38.9	1.1
2018	25.730	365	653.3	220.748	92.6	39.4	0.7
2019	26.295	365	655.3	230.413	96.3	40.1	0.3

L'attività di Pronto Soccorso, riportata nella tabella di cui sotto anche se con dati non definitivi 2019, è caratterizzata da un incremento del numero degli accessi rispetto all'2018.

Tab.1 NUMERO DI ACCESSI ALLA FUNZIONE DI PS E % RICOVERI gennaio-dicembre 2018 - 2019

	2018		2019	
	N	%	N	%
non ricoverati	76.485	83,5	78.225	83,3
ricoverati	15.111	16,5	15.656	16,7
<b>totale</b>	<b>91.596</b>	<b>100,0</b>	<b>93.881</b>	<b>100,0</b>

Il report contiene tutti i casi inviati con il Flusso di PS che sono stati consolidati in banca dati RER (sono esclusi circa 600 casi per i quali mancavano le informazioni necessarie).  
A differenza delle precedenti versioni sono qui compresi tutti gli accessi, anche gli **abbandoni triage** e i casi **non conclusi**.



La percentuale degli accessi di PS seguiti da ricovero è ulteriormente cresciuta nel 2019 confermando un aumento di complessità e di fragilità della casistica che ha caratterizzato gli accessi degli ultimi anni.

La base per la costruzione e successiva assegnazione degli obiettivi alle varie articolazioni aziendali è stata costituita in relazione alle dimensioni del piano della performance descritte in premessa ed alle relative aree specifiche individuate dalla Direzione Strategica

Per l'anno 2019, nonostante la costituzione dei Dipartimenti ad attività integrata interaziendali, le formulazione delle linee di budget e conseguentemente anche le schede sono state elaborate in modo disgiunto tra l'Azienda Ospedaliera e l'Azienda USL (anche se con linee strategiche comuni) in quanto gli incontri sono stati effettuati con tempistiche molto differenti (per l'Azienda Ospedaliera i tempi sono stati più tempestivi)

Nel 2019 è stato introdotto un nuovo documento relativo alle linee guida di budget aziendali che contiene una descrizione del processo di budget e delle strategie aziendali anche se discendenti dalle linee di programmazione regionale.

Nel documento viene data enfasi anche ad obiettivi, ormai facenti parte dell'attività di routine, che anche se non declinati nelle schede di budget in modo specifico, devono rimanere oggetto di attenzione da parte di tutte le articolazioni aziendali sia sanitarie che tecnico-amministrative.

### **1) Applicazione delle Linee di programmazione regionali per il 2019**

Tematiche specifiche all'interno delle quali sono stati definiti obiettivi, target e azioni per il conseguimento all'interno del documento di pianificazione strategica 2019:

**Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

**Assistenza territoriale**

**Assistenza ospedaliera**

**Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

**Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale**

e che sono rendicontate, per i singoli paragrafi di pertinenza con gli esiti degli indicatori e le azioni compiute per il raggiungimento degli stessi, nella verifica del piano strategico già parte del bilancio d'esercizio

### **2) Strategie ed Obiettivi Aziendali specifici per il 2019**

Gli obiettivi aziendali del 2019 sono stati articolati in modo tale da essere coerenti con:

- la programmazione regionale,
- le direttive emanate dall'Organismo Indipendente di Valutazione Regionale (OIV) sulle tematiche relative al ciclo della performance e ai processi di valutazione
- il quadro economico finanziario,
- gli accordi di fornitura
- l'integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università.
- la dimensione della qualità e dell'accreditamento
- i principi e le normative in materia di Trasparenza e Anticorruzione

In particolare le tematiche più rilevanti sono state le seguenti agganciate anche al piano triennale della performance come indicato in ogni singolo ambito:

- Gestione della cronicità e del ricovero internistico (1a - 1b)
- Consolidamento e "messa in opera" dei PDTA interaziendali (1a)
- Ottimizzazione dell'efficienza operatoria (2a)
- Ottimizzazione dell'efficienza per ricoveri (1a - 1b - 2a)
- Ottimizzazione dell'efficienza in Pronto soccorso (1a - 2a)
- Ottimizzazione dell'efficienza produttiva (1a - 2a - 2c)
- Ottimizzazione dell'efficienza economica (4a)
- Governo della farmaceutica (1a - 2a - 2c)
- Rispetto della programmazione per l'utilizzo dei Dispositivi Medici (1a - 2a - 2c - 4a - 4b)
- Rischio Infettivo (1c - 2b - 3b)
- Rischio clinico (1c - 2b - 3b)
- Ottimizzazione dell'efficienza degli approvvigionamenti e manutenzioni (1a - 2a - 2c - 4a - 4b)
- Presidio tematiche RER presenti nel documento di programmazione 2019
- Sviluppo della ricerca (3a)
- Valutazione della performance clinico-organizzativa (1c)
- Comunicazione e diffusione percorso di budget (2c)

### **Pianificazione strategica e obiettivi specifici**

Uno dei principali elementi innovativi nella definizione delle strategie è dato dallo sviluppo dei processi di integrazione, regolamentati dall'accordo quadro, prodotto nel 2015 e formalizzato nel 2016. Sulla base delle traiettorie strategiche ed organizzative formalizzate in tale documento vengono delineati i profili e le missioni di Servizi comuni tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria e l'Azienda USL. Al tempo stesso sono state poste le basi per la riorganizzazione strutturale e funzionale delle articolazioni aziendali che operano all'interno sia del sistema ospedaliero, sia del sistema territoriale.

Gli obiettivi, anche se concertati in modo disgiunto, sono stati definiti in relazione alla pianificazione strategica provinciale e a mandati assegnati specificamente.

Si riportano di seguito gli obiettivi assegnati ai Dipartimenti ad Attività integrata sulle tematiche appena sopra riportate

### **Gestione della cronicità e del ricovero internistico**

(Aree di performance: 1a - 1b)

Obiettivo	Indicatore	Target
-----------	------------	--------



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

<p>Implementazione del modello Case Manager</p>	<p>Compilazione scheda BRASS per tutti i ricoveri in ogni U.O (N° schede BRASS di U.O compilate/N° ricoveri in U.O)</p>	<p>&gt;=70%</p>
<p>Ottimizzazione dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali per ricoverati in regime ordinario - consolidamento processo della richiesta di esami</p>	<p>Tempo di attesa tra la richiesta e l'esecuzione dell'esame sia in regime programmato che di urgenza</p>	<p>90% delle colonscopie entro 3 giorni e 90% delle gastroscopie entro 2 giorni dalla richiesta                      Per le prestazioni radiologiche urgenti: 90% delle prestazioni eseguite entro 12 ore (in funzione della priorità clinica definita tra medico radiologo e medico proponente)                      Per le prestazioni radiologiche urgenti differibili / programmabili : 80% nelle 12 ore (in base a priorità clinica)                       per tutte le altre prestazioni di consulenza in regime di ricovero: 2 gg lavorativi</p>

## Consolidamento e "messa in opera" dei PDTA interaziendali

(Aree di performance:1a)

Obiettivo	Indicatore	Target
Consolidamento e "messa in opera" del PDTA Ca Mammella	Completamento del processo deliberatorio	delibera entro settembre
Consolidamento e "messa in opera" del PDTA Ca Polmone	Completamento del processo deliberatorio	delibera entro settembre
Consolidamento e "messa in opera" del PDTA Ca Colon Retto	Completamento del processo deliberatorio	delibera entro fine anno
Consolidamento e "messa in opera" del PDTA Ictus	Completamento del processo deliberatorio	delibera entro fine anno
Consolidamento e "messa in opera" del PDTA IMA	Completamento del processo deliberatorio	delibera entro settembre
Avvio percorso di certificazione ISO 9001:2015 del PDTA SLA	Evidenze documentali	rispetto della programmazione
Certificazione ISO 9001:2015 del PDTA Ca Prostate	Evidenze documentali	certificazione entro fine anno

## Ottimizzazione dell'efficienza operatoria

(Aree di performance:2a)

Obiettivo	Indicatore	Target
Programmazione sedute operatorie a. rispetto della lista operatoria	a. Totale Interventi eseguiti/Totale interventi programmati	a.>=90%
Programmazione sedute operatorie b. rispetto dei tempi operatori	b. Tasso occupazione sale operatorie (Tempo utilizzato/Tempo a disposizione)	b >=90%

## ottimizzazione dell'efficienza per ricoveri

(Aree di performance: 1a - 1b - 2a)

Obiettivo	Indicatore	Target
tempi di attesa per ricoveri programmati chirurgici	Tempi di attesa per ricoveri dai dati retrospettivi SDO - per i tumori: entro 30gg (ad eccezione CA prostata per i quali vale il tempo della classe di priorità assegnata) - per le protesi d'anca: entro 180gg - per tutte le altre prestazioni entro i tempi della classe di priorità assegnata	>=90%
Esaurimento pazienti in lista dagli anni precedenti	Esaurimento liste di attesa SIGLA 1.0 (fino al 31/12/2017)	100%
Corretta gestione delle liste d'attesa per ricoveri programmati chirurgici	Report Gestione liste di attesa : inserimento in lista , sospensione e cancellazione nei casi previsti dal Regolamento	100%
Pieno sfruttamento della capacità produttiva dell'ospedale	Inviì alle Case di cura da PS	inviì solo in mancanza di PL
Riduzione attesa pre-operatoria	giornate di degenza pre-intervento	1) Mantenimento valore anno 2018 2) Inferiore a 1 gg per il 90% della casistica ricoverata con modalità programmata

## Ottimizzazione dell'efficienza in Pronto soccorso

(Aree di performance: 1a – 2a)

Obiettivo	Indicatore	Target
Riduzione tempi di attesa in pronto soccorso	Tempo di permanenza in P.S. dei pazienti entro le 6 ore	85%
Riduzione ricoveri da pronto soccorso	Rapporto tra n.ricoverati e n.accessi rispetto AO RER	Riduzione Gap con AO RER a meno di 3%

## Ottimizzazione dell'efficienza produttiva

(Area di performance: 1a - 2a - 2c)

Obiettivo	Indicatore	Target
Garanzia di Adempienza dei flussi informativi finalizzata alla adeguata descrizione della produzione aziendale (Ricovero, Ambulatorio e PS) anche a fronte dei processi di decentramento della codifica SDO	Report periodico aziendale sugli scarti	Records scartati codice a barre mancante, Codice esenzione invalido e/o incongruente) = tendenti a 0  Tariffazione DSA entro 30 giorni dalla chiusura in SAP  DH Talassemia: Corretta compilazione del campo motivo del ricoveri e rilevazione del dolore
Miglioramento della correttezza delle anagrafiche in Pronto Soccorso - Corretta identificazione del paziente	riduzione del rischio di errore nella registrazione delle anagrafiche attraverso l'uso del lettore ottico: riconoscimento dell'utente con utilizzo del barcode	70% dei casi
Ottimizzazione dei livelli di appropriatezza dei setting assistenziali (DRG inappropriati)	Report analitico DRG inappropriati	<= 2018
Miglioramento dell'organizzazione della SSD Day Hospital della talassemia e delle emoglobinopatie	Definizione e implementazione dei percorsi clinici integrati con altre u.o. aziendali per l'assistenza ai pazienti com emoglobinopatie	Relazione del referente verifica che attesti la conformità e gli stati di avanzamento

Esecuzioni dei controlli di qualità pretrattamento di piani di cura in Radioterapia relativi alle Tecniche Speciali	verifica mensile dell'avenuta esecuzione del controllo su sistema informatico della Radioterapia (MOSAIQ)	prima della data di inizio del trattamento per il 70% dei pazienti sottoposti a trattamenti con tecniche speciali
---	---	---

## Ottimizzazione dell'efficienza economica

(Area di performance: 4a)

Obiettivo	Indicatore	Target
Rispetto del budget per beni di consumo assegnato	Rapporto consumi-ricavi (totale consumo di beni sulla valorizzazione della produzione a tariffe vigenti)	<= 2018

## Governo della farmaceutica

(Area di performance: 1a - 2a - 2c)

Obiettivo	Indicatore	Target
Compilazione della DEMA farmaci	n. di prescrizioni dema farmaci effettuate con DEMA bianca	>2018
contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci	1) J01/gg deg, 2)J02/gg deg valutato a livello dip.le	<= 2018
Incremento dell'impiego di farmaci biosimilari definiti per singola U.O. (adesione ai risultati di gara)	% di utilizzo biosimilare sul totale dei pazienti in trattamento con farmaci aventi biosimilari in commercio	% specifica per singolo farmaco biosimilare
utilizzo bevacizumab per uso intravitreale in ambito L648/96	% paz L648 trattati con Bevacizumab	80% su tot paz
incremento prescrizione farmaci fascia A (non di esclusiva ED) in ED dopo visita specialistica ambulatoriale e dopo dimissione da ricovero ai sensi della L. 405/96	spesa farmaci prescritti in ED	spesa (pubbl) 2019 + 20% valore 2018 valutato a livello dip.le
Adesione agli obiettivi regionali in ambito PPI nella prescrizione alla dimissione da ricovero e visita specialistica: riduzione/mantenimento prescrizione PPI alla dimissione valutata sugli accessi alla ED	n° prescriz con PPI in ED/tot prescriz in ED valutato a livello dip.le	<= 2018

## Rispetto della programmazione per l'utilizzo dei Dispositivi Medici

(Area di performance: 1a - 2a - 2c - 4a - 4b)

Obiettivo	Indicatore	Target
1e 2) Assenza delle richieste di acquisto DM "in estemporanea o ex-post" (a sanatoria) 3) Acquisizione autorizzazione preventiva del NOL e CDM AVEC per l'utilizzo di nuovi dispositivi medici	1) Rispetto delle procedure aziendali P-183-AZ e P-184-AZ (gestione DM in conto deposito ed in conto visione) 2) Rispetto della programmazione dell'utilizzo dei DM per procedure in elezione evitando richieste in urgenza 3) % richieste autorizzate	1) 100% 2) 100% 3) 100%
Partecipazione all'evento formativo in tema di vigilanza sui dispositivi medici	Numero operatori che hanno partecipato all'evento formativo organizzato da ingegneria clinica e farmacia (nel biennio 2018-2019)/Numero totale degli operatori sanitari coinvolti nell'impiego dei dispositivi medici	50%
Completezza del flusso DiMe	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	95%
Completezza del flusso DiMe (IVD)	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	25%
Programmazione eventi formativi	Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2018-2019 di ciascuna azienda sanitaria	100%

## Rischio Infettivo

(Area di performance: 1c - 2b)

Obiettivo	Indicatore	Target
Rischio Infettivo: Attivazione Gruppo di miglioramento "Lotta alla sepsi" con metodologia Lean Organization	1) formazione Team Sepsis  2) mappatura del processo (Swim Lane), mappatura del valore (VSM) con individuazione degli elementi di rischio. Analisi cause che determinano gli errori/rischi. Compilazione della matrice FMECA mediante la classificazione degli errori e l'analisi delle loro cause ed effetti, nonché la valorizzazione del coefficiente di Rischio = Gravità x Frequenza x Controllo per identificare le priorità (FMECA)  3) Valutazione delle possibili aree di intervento e definito un flusso di processo ottimale (to be): ELENCO INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO  4) STESURA PIANO DI MIGLIORAMENTO con	1) Corso di formazione  2) FMECA  3) ELENCO INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO  4) PIANO DI MIGLIORAMENTO con cronoprogramma e responsabilità

	<p>cronoprogramma e responsabilità</p> <p>5) follow up dopo circa due mesi</p> <p>6) OUTCOME: riduzione sepsi nosocomiali mediante l'applicazione dei più classici lean tools.</p>	<p>5) VERIFICA SU CAMPO ADESIONE</p> <p>6) riduzione sepsi nosocomiali (&lt; 2018)</p>
--	--	--

## Rischio clinico

(Area di performance: 1c - 2b - 3b)

Obiettivo	Indicatore	Target
Check List di Sala Operatoria	Numero SSCL compilate/totale interventi (sono escluse emergenze)	100%
Recepimento delle linee di indirizzo regionali "gestione delle vie aeree"	Emanazione di nuova procedura	Relazione del referente verifica che attesti la conformità
Progetto Near Miss Ostetrici	SEA effettuati/Totale Near miss segnalati	100%
Applicazione della Procedura Aziendale Profilassi della TVP (da 2° semestre 2019)	scheda di valutazione del rischio TVP compilata/totale interventi chirurgici	100%
Gestione informatizzata del processo terapeutico (fase prescrittiva e fase somministrativa)	Utilizzo del FUT informatizzato per tutte le prescrizioni e somministrazioni con adeguata dotazione di palmari	>= 2 unità operative
<p>1) Costituzione gruppo multidisciplinare "PBM" ( Patient Blood Management)</p> <p>2) Stesura Protocollo operativo PBM</p> <p>3) Attivazione PBM</p>	<p>1) Documento di Nomina Coordinatore e componenti Gruppo PBM</p> <p>2) protocollo operativo approvato</p> <p>3) Implementazione Progetto Pilota in Chirurgia Ortopedica di elezione</p>	<p>1) Entro 31 maggio</p> <p>2) Entro 31 ottobre</p> <p>3) Entro 30 novembre</p>
Utilizzo scheda MOD-017-AZ, di cui alla P-005-AZ "Gestione Clinica dei Farmaci" per effettuare ricognizione farmacologica.	n. cdc di degenza del DAI che compilano la scheda Mod-017-AZ/totale cdc ispezionati per dipartimento	>=60% a livello dipartimentale

Corretta qualità e completezza della cartella clinica	punteggio Check-list di valutazione	90% sul totale item
Supporto alla gestione del rischio clinico in ambito farmaceutico	Verifica dell'applicazione dei principali item delle Procedure Aziendali relative al rischio clinico in ambito farmaceutico attraverso le ispezioni effettuate nei reparti	rendicontazione dei risultati

### **Ottimizzazione dell'efficienza degli approvvigionamenti e manutenzioni**

(Aree di performance: 1a - 2a - 2c - 4a - 4b)

<b>Obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>
Elaborazione del piano interaziendale integrato di programmazione annuale degli acquisti di attrezzature sulla base di espliciti e condivisi criteri di priorità definiti con le Direzioni mediche (di entrambe le aziende)	stesura piano	entro l'anno precedente quello di acquisizione
Riorganizzazione delle attuali gestioni delle attrezzature effettuate dai Reparti con presa in carico di tutti gli aspetti tecnici/contrattuali delle tecnologie nei Reparti, di tutte le fasi del processo manutentivo (manutenzione, consegna, ritiro) e dei relativi contratti.	1) Documento programmatico con esplicitato: - la situazione attuale - piano di implementazione - scadenze specifiche (indicando in quali reparti) per la messa a regime - ridefinizione delle procedure con la logica di interaziendalità  2) Relazione sui risultati ottenuti in base al programma descritto nel documento di cui al punto (1)	1) Fornire, entro settembre il documento programmatico  2) Rispetto entro l'anno della programmazione (documento di cui al punto (1))

### **Presidio tematiche RER presenti nel documento di programmazione 2019**

<b>Obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>
Contributo (nelle aree in cui è richiesta competenza specifica) al raggiungimento degli obiettivi RER di pertinenza Rispetto obiettivi specifici definiti DGR (linee di programmazione)	Indicatori descritti nelle linee guida RER	Target descritti nelle linee guida RER

### **Sviluppo della ricerca**



(Area di performance: 3a)

Obiettivo	Indicatore	Target
Promuovere lo sviluppo della ricerca indipendente (studi spontanei e studi no-profit) a livello aziendale	Numero di studi indipendenti (spontanei e no-profit)	In linea/aumento con il biennio precedente

**Valutazione della performance clinico-organizzativa**

(Aree di performance: 1c)

Obiettivo	Indicatore	Target
Valutazione della performance clinico-organizzativa su banche dati di indicatori nazionali e regionali (PNE - Programma Nazionale Esiti; InSiDER - Indicatori Sanità e Dashboard Emilia Romagna)	Audit sulla qualità dei dati degli indicatori che presentano scostamenti significativi rispetto agli standard previsti (DM 70, volumi di attività minimi, media regionale)	Avviare almeno un audit all'anno su un'area critica
Predisposizione di tutte le attività di competenza per la realizzazione del trasferimento della struttura dal DAI Biotecnologie al DAI Medicina	Stesura di piano delle azioni e di cronoprogramma preventivi al trasferimento nell'anno in corso	trasferimento effettuato

**Comunicazione e diffusione percorso di budget**

(Area di performance: 2c)

Obiettivo	Indicatore	Target
Condivisione del processo di budget e di valutazione all'interno del DAI	verbali riunioni	1 verbale a trimestre

Nel 2019, come per gli anni pregressi, è stata prestata ampia attenzione al tema sotto riportato:

**Anticorruzione e Trasparenza**

La Trasparenza, quale strumento per eccellenza di prevenzione della Corruzione implica la progressiva e costante attuazione degli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. n.33/2013 e la programmazione delle azioni necessarie all'adeguamento al decreto stesso (vedi il D.Lgs.n. 97/2016 di modifica al 33).

Si riconfermano, pertanto, per tutti i responsabili coinvolti l'obiettivo di assolvimento degli obblighi di trasparenza, % di spesa gestita su contratti derivanti da iniziative IntecentER, % di spesa gestita su contratti derivanti da iniziative di Area Vasta.

Così come si confermano, per tutti i responsabili delle strutture aziendali, gli obblighi di collaborazione con il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per quanto riguarda la mappatura dei processi, la identificazione degli eventuali rischi e dei fattori abilitanti, la previsione e rendicontazione delle misure di contrasto, con le modalità previste nell'Aggiornamento 2019-2021 al PTPCT.

Altra misura di attuazione della strategia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità è il Codice di Comportamento, elemento essenziale del Piano triennale di prevenzione della corruzione. Le norme in esso contenute indirizzano il comportamento dei dipendenti e di coloro i quali agiscono in nome e per conto dell'Azienda, verso il pieno rispetto della legalità e dell'etica professionale e personale.

A tal proposito si rileva come l'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna abbia voluto promuovere uno schema tipo di Codice di Comportamento regionale unico per tutte le Aziende, per favorire la condivisione e omogeneizzazione dei valori e dei principi, per tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Il Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stato approvato con Delibera del Direttore Generale n. 115 del 25/05/2018.

Nel documento sono particolarmente presidiati e normati ambiti specifici quali:

- Gestione delle liste di attesa e attività libero professionale;
- Ricerca e sperimentazioni;
- Sponsorizzazioni e attività formativa;
- Rapporti con società farmaceutiche e/o ditte produttrici di dispositivi medici;
- Attività conseguenti al decesso in ambito intraospedaliero

Questi elementi confermano le azioni che sono oggetto dell'Aggiornamento 2019-2021 del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza e, conseguentemente, gli obiettivi da attribuire a Unità Operative/ Direzioni/Uffici di staff.

Un tema che attraversa trasversalmente questi ambiti è quello del **conflitto di interesse**. Sempre a livello regionale è stato condiviso lo strumento che consente ai dipendenti di fornire, all'atto della prima assegnazione al servizio e in caso di ogni successivo trasferimento/diverso incarico, e di aggiornare annualmente, una dichiarazione avente ad oggetto tutti i rapporti che lo stesso abbia o abbia avuto negli ultimi tre anni, a qualsiasi titolo, con soggetti esterni dai quali possa derivare un conflitto di interessi anche potenziale.

La rilevazione è già iniziata nel 2018.

Obiettivo 2019

Aggiornamento del modulo di pubblica dichiarazione di interessi (100%)

In rapporto agli obblighi del Codice di Comportamento per i dirigenti, saranno richiesti l'**aggiornamento della dichiarazione patrimoniale** ed il rilascio della dichiarazione dei redditi per l'anno fiscale 2018.

Obiettivo 2019 per la dirigenza

Aggiornamento dichiarazione patrimoniale e reddituale (100%)

Informazione scientifica:

L'Azienda ha, con delibera 277/2017 approvato il regolamento recante le "Disposizioni in materia di informazione tecnico scientifica". Occorre però dare la piena attuazione a quanto previsto nel regolamento medesimo e nelle successive linee di indirizzo regionali, tenuto conto del rilievo che i rapporti con le Aziende Farmaceutiche possono assumere nella prevenzione dell'insorgere di conflitti di interessi potenziali. A tale proposito Con nota p.g. 26100 del 19.11.2018, la Direzione Medica aziendale ha richiamato l'attenzione di tutti i Direttori di Struttura sugli adempimenti previsti dal Regolamento Aziendale, rappresentando ed evidenziando alcuni dei contenuti più rilevanti

Obiettivo 2019

Applicazione per le parti di competenza del regolamento aziendale (100%)

Sulla base delle tematiche principali descritte sopra, sono state elaborate le schede degli obiettivi per ogni singola articolazione aziendale.

Anche per il settore tecnico-amministrativo e di staff sono state elaborate schede di budget con obiettivi strategici aziendali e un obiettivo generale sul presidio delle Linee di Programmazione Regionale per gli ambiti di competenza individuati nel documento di pianificazione strategica come capofila o coinvolti.

Per i Servizi Comuni Tecnico Amministrativi è stata elaborata un'unica scheda per entrambe le Aziende con indicazione degli obiettivi che discendono dalle linee regionali e obiettivi legati alla strategia aziendale.

Per ottimizzare i processi di programmazione e creazione delle schede degli obiettivi e per definire le basi del monitoraggio, è stato istituito il Comitato di Budget, composto dai servizi principalmente coinvolti in queste funzioni.

Mensilmente e/o trimestralmente, vengono fornite tutte le informazioni necessarie per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi relativi alle varie aree per le quali sono disponibili dati tempestivi.

Infatti il monitoraggio complessivo degli obiettivi dei Dipartimenti ad attività integrata ha una frequenza mensile/trimestrale per i dati di attività e costi, trimestrale/semestrale/annuale per gli ambiti organizzativo-qualitativi e di ricerca.

E' in corso il processo di verifica ai dodici mesi con le informazioni disponibili per tutti gli obiettivi concertati.

Il monitoraggio delle attività e dei costi viene effettuato attraverso la pubblicazione sul sito intranet di tutta la reportistica suddivisa per Dipartimento e Unità Operativa.

L'analisi aziendale complessiva non mostra a tutt'oggi forti disallineamenti rispetto al budget dei beni di consumo che vengono messi a confronto con l'attività svolta sia per pazienti ricoverati.

Le principali criticità riscontrate in alcune Unità Operative e relative a obiettivi organizzativi e di qualità, aventi però un riflesso diretto sull'economicità e sull'efficienza, che possono aver dato luogo a disallineamenti o tendenziali allineamenti sono le seguenti:

- Rispetto agli obiettivi sulla programmazione operatoria
- Rispetto all'ottimizzazione dell'efficienza
- Rispetto degli obiettivi di governo della farmaceutica ed in particolare sul mancato incremento delle prescrizioni in erogazione diretta e sul consumo di antibiotici -

Relativamente alle Aree sopraindicate vengono sempre segnalati i disallineamenti per sensibilizzare le Unità operative a porre in atto azioni specifiche al fine di ricondurre la situazione verso l'allineamento.

Non sono emerse, a tutt'oggi, elementi particolarmente critici sull'attività svolta relativamente all'area della ricerca.

### **Processo di budget – Obiettivi mensili.**

L'Azienda Ospedaliera di Ferrara, con Delibera 286 del 21/12/2018, ha formalmente adottato il "Piano Aziendale di Avvicinamento" secondo le disposizioni della delibera n. 5/2017 dell'OIV Regionale contenente le linee guida e di indirizzo per lo sviluppo dei processi aziendali riguardanti il Sistema di valutazione integrata del personale.

Il piano di avvicinamento dell'Azienda rappresenta il formale impegno dell'azienda al rispetto dei requisiti standard per il processo valutativo disposti dalla Delibera 5/2017. Tale piano, così come richiesto dal livello Regionale, prevede la necessità di superare ogni forma di acconto periodico nel pagamento della retribuzione legata al risultato (per la dirigenza) e alla produttività collettiva per il

miglioramento dei servizi (per il comparto). Pertanto l'azienda ha previsto di collegare in modo puntuale e formale la valutazione dello stato di raggiungimento degli obiettivi di risultato e di produttività, alla liquidazione delle rispettive quote di retribuzione, procedendo per verifiche a frequenza mensile sullo stato di avanzamento.

In relazione a quanto sopra, si comunica che dal mese di febbraio 2019 detti riconoscimenti economici sono stati erogati a fronte di verificati avanzamenti nella realizzazione di obiettivi legati a processi rilevanti e che presentano uno sviluppo temporale omogeneo nel corso dell'anno per i quali sia possibile misurare il risultato su base mensile attraverso appositi indicatori.

Per quanto riguarda il personale del comparto, gli obiettivi oggetto di valutazione mensile costituiscono il riferimento per la corresponsione del 100% dell'importo complessivamente previsto per la retribuzione incentivante la produttività su base mensile.

Per quanto attiene la Dirigenza gli obiettivi oggetto di valutazione mensile, costituiscono il riferimento per la corresponsione del 50% dell'importo complessivamente previsto per la retribuzione di risultato su base mensile, la restante quota di risultato (50%) sarà legata al raggiungimento degli obiettivi di Budget annuali definiti a seguito di negoziazione e verrà corrisposta in una unica soluzione.

Si riporta di seguito un esempio di scheda relativa agli obiettivi mensili:

**Budget 2019 - Obiettivi mensili Direzione attività amministrative di presidio**

obiettivo	indicatore	target
Efficiente gestione della offerta ambulatoriale su CupISES	Tempo di processazione delle attività entro 15 gg dal ricevimento dell'autorizzazione della Dir. Medica	100%
Invio richiesta pagamento ticket a domicilio	Entro 90 gg dal mese di erogazione della prestazione	90%
Confezionamento cartelle cliniche in ottemperanza alla procedura aziendale	Percentuale di cartelle cliniche conferite a Lepida sul totale delle cartelle conferibili	80%
Rendicontazione degli eventuali scarti segnalati dalla PCdG	Riscontro entro 30 gg alle segnalazioni della PCdG	100%

**Verifiche sugli andamenti**

Come per gli anni passati oltre alle categorie dei costi sopra descritte si è posta attenzione ai fattori della produzione maggiormente governabili da parte dei Dipartimenti e delle Unità Operative comprese le prestazioni richieste per pazienti ricoverati, mentre le risorse umane sono state programmate sulla base degli esiti dei processi di analisi dei carichi dei lavoro e dei volumi prestazionali condotti dalla Direzione Medica dei Dipartimenti e Staff.

In corso d'anno sono stati prodotti prospetti riepilogativi di costi e di ricavi sia suddivisi per unità operativa che aggregati per dipartimento; tali prospetti hanno costituito fonte informativa per tutte le valutazioni di competenza. Si precisa inoltre che tali prospetti contengono tutte le categorie dei fattori produttivi così aggregate:

- RICAVI DIRETTI**
- COSTI DIRETTI**
- MARGINE DI CONTRIBUZIONE DI I LIVELLO**
- COSTI INDIRETTI**
- MARGINE DI CONTRIBUZIONE DI II LIVELLO**
- QUOTA COSTI GENERALI**
- SCOSTAMENTO COSTI/RICAVI**

Per tale reportistica la suddivisione per unità operativa non costituisce l'ultimo livello di aggregazione in quanto la stessa unità operativa viene successivamente scomposta sui macro-livelli di assistenza (degenza, day hospital, ambulatoriale). Inoltre anche per l'anno 2019 il livello di specialistica ambulatoriale è stato ulteriormente suddiviso tra attività erogata a pazienti ricoverati ed attività erogata ad ambulatoriali esterni sulla base dei piani di lavoro costruiti sull'attività prodotta.

A supporto dei dati economici vengono fornite anche informazioni (come sopra citato), sempre organizzate per unità operativa e dipartimento, relative alla produzione svolta per ricovero ordinario, day hospital, attività ambulatoriale e distribuzione farmaci, nonché del personale dirigente medico e non medico assegnato, agli incarichi libero professionali attivati, prospetti sintetici relativi ai dati di consumo.

Sono stati inoltre riproposti alcuni indicatori economici specifici quali ad esempio il rapporto dei consumi e del personale sui ricavi.

Inoltre è stata data particolare rilevanza all'assorbimento delle prestazioni dei Servizi diagnostici intermedi da parte dei reparti di degenza, con confronto con l'anno precedente del valore delle prestazioni richieste rapportate alla produzione.

Il controllo dei costi /ricavi è stato, quindi, effettuato con particolare attenzione sulle componenti di maggior rilievo:

- PERSONALE**
- CONSUMI**
- PRODUZIONE**
- MANUTENZIONI**
- APPALTI**

E' stata effettuata, sempre con cadenza trimestrale la verifica dei RICAVI DIRETTI, anche attraverso l'introduzione di indicatori specifici messi a confronto con l'esercizio precedente e con valori Regionali, con particolare riferimento a:

- RICAVI DA DEGENZA ORDINARIA**
- RICAVI DA DEGENZA IN DAY HOSPITAL**
- RICAVI DA SPECIALISTICA PER ESTERNI E PER INTERNI**

La maggiore criticità rilevata è rappresentata dal rapporto costi/ricavi dell'attività ambulatoriale, peraltro già riscontrata anche a livello regionale per tutte le Aziende Sanitarie. Relativamente a tale livello si sono costruiti i costi standard delle prestazioni più rilevanti sulla base dell'impegno orario, dei materiali utilizzati, delle attrezzature utilizzate e dei costi generali e comuni al fine di determinare eventuali inefficienze aziendali e la congruità della relativa tariffa. L'analisi dell'efficienza è stata inoltre estesa ad alcune attività erogate in regime di ricovero al fine di

indirizzare le Unità Operative allo sviluppo delle attività più redditizie soprattutto con riferimento alla mobilità attiva.

Si allegano i prospetti economici relativi agli andamenti costi / ricavi dei Dipartimenti Sanitari con evidenza delle singole Unità Operative.

### **Equilibrio di Bilancio**

E' stato dato seguito all'implementazione e condivisione di un progetto sull'ottimizzazione del controllo del percorso degli ordini nei reparti e sullo snellimento delle relative procedure con particolare riferimento ai contratti estimatori (conto visione e conto deposito).

Le azioni di contenimento della spesa hanno dato esiti importanti in particolare sul versante della spesa per beni di consumo con particolare riferimento ad alcune categorie di materiali

La spesa per beni di consumo è stata controllata attraverso procedure di verifica degli ordini, consistenti in:

- valutazioni specifiche sul rapporto tra entità dell'ordine e volumi di attività;
- azioni di contenimento sulla spesa per beni in scorta, attraverso incontri con i DAI (in particolare per i dipartimenti che utilizzano materiali ad alto costo es. Dip.Chirurgico): gli incontri si sono verificati a tre livelli: col Controllo di Gestione coinvolgendo la Direzione Medica e la Direzione delle Professioni.

Il forte presidio sul trend della spesa per beni ha consentito di mantenere una coerente e giustificabile relazione tra quest'ultima e le variabili che si sono aggiunte nel corso dell'anno a caratterizzare l'andamento della produzione.

La verifica e il controllo dei costi relativi alla concessione sono stati eseguiti puntualmente con l'ausilio del sistema informatizzato di controllo della concessione ed il riscontro delle rendicontazioni del gestore e delle richieste estemporanee.

Per l'aspetto qualitativo sono stati acquisiti, prima di procedere alla liquidazione delle fatture, i pareri di competenza delle diverse Strutture interessate (Direzione delle Professioni, Servizio comune tecnico e patrimonio, Igiene Ospedaliera, Area Comunicazione, Mobility Manager). Sono stati contestati i disservizi emersi nel periodo, provvedendo alla conciliazione e/o alla decurtazione delle somme spettanti alla Concessionaria.

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Chirurgico  
Consuntivo Anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIP- DIP. CHIRURG	CHIRURGIA 1	CHIRURGIA 2	UROLOGIA	CHIRURGIA VASCOLARE	CHIRURGIA D'URGENZA	CHIRURGIA VASCOLARE VENOSA MINI-INVASIVA	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza		5.902.297,63	3.900.934,67	4.490.462,92	3.529.408,82	5.232.950,34	369.734,87	23.425.789,25
Ricavi prestazioni ambulatoriali		68.174,15	89.728,25	234.234,20	487.828,30	12.089,20	7.260,90	899.315,00
Rimb farmaci Az USL con mobilità				29.557,95				29.557,95
Altri ricavi					3.589,40			3.589,40
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>5.970.471,78</b>	<b>3.990.662,92</b>	<b>4.754.255,07</b>	<b>4.020.826,52</b>	<b>5.245.039,54</b>	<b>376.995,77</b>	<b>24.358.251,60</b>
Medicinali		-149.581,33	-99.712,30	-98.746,86	-68.521,96	-178.809,38	-1.805,80	-597.177,65
Disp medici e altro mat san		-84.781,15	-160.138,75	-360.909,09	-974.499,33	-130.659,93	-59.413,36	-1.770.401,61
Prodotti diagn in vitro		-2,61	-2,33	-4,45	-1,75			-11,14
Materiale protesico e per dialisi								
Materiale economale		-10.575,29	-12.647,94	-8.010,07	-9.549,32	-6.909,34	-616,17	-48.308,13
Materiale vario		-1.316,91	-745,37	-1.236,68	-1.101,70	-33,25	-10,38	-4.444,29
<b>Totale consumo di beni</b>		<b>-246.257,29</b>	<b>-273.246,69</b>	<b>-468.907,15</b>	<b>-1.053.674,08</b>	<b>-316.411,90</b>	<b>-61.845,71</b>	<b>-2.420.342,82</b>
Personale dirigente voci fisse		-640.365,52	-614.616,67	-760.611,30	-629.096,25	-804.126,05	-61.137,00	-3.509.952,79
Personale dirigente voci variabili		-632,82	-203,88	17,65	-149,45	-461,85	-10,41	-1.440,76
Personale comparto voci fisse		-1.546.558,47	-1.446.949,04	-1.202.755,65	-1.373.227,42	-1.211.119,15	-59.014,60	-6.839.624,33
Personale comparto voci variabili		351,02	312,22	31,45	235,82	0,42	-0,22	930,71
Incarichi libero professionali					-127,40	-3.057,60	-4.783,50	-7.968,50
Guardie		-105.740,57	-118.463,61			-75.681,51	-28.471,03	-328.356,72
<b>Totale personale</b>		<b>-2.292.946,36</b>	<b>-2.179.920,98</b>	<b>-1.963.317,85</b>	<b>-2.002.364,70</b>	<b>-2.094.445,74</b>	<b>-153.416,76</b>	<b>-10.686.412,39</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie	-253,18	-3.950,22	-13.393,76	-107.890,08	-34.402,89	-2.917,40	-5.495,18	-168.302,71
Manutenz.tecnico economali	-86,92	-342,85	-435,72	-1.051,93	-448,25	-196,89	-38,75	-2.601,31
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-340,10</b>	<b>-4.293,07</b>	<b>-13.829,48</b>	<b>-108.942,01</b>	<b>-34.851,14</b>	<b>-3.114,29</b>	<b>-5.533,93</b>	<b>-170.904,02</b>
Rib. Prest. Radiologiche		-167.765,56	-194.383,32	-202.209,92	-230.650,78	-312.556,50	-10.705,43	-1.118.271,51
Rib. Prest. Laboratoristiche		-338.684,05	-159.157,58	-181.017,35	-206.919,95	-393.260,08	-1.806,90	-1.280.845,91
Rib. Prest. Anatomia patologica		-286.719,23	-352.288,94	-82.692,12	-5.261,05	-83.005,20	-265,95	-810.232,49
Rib. Altre Prestazioni sanitarie		-73.217,01	-45.546,65	-33.989,15	-9.291,86	-98.011,03	185,35	-239.870,35
Annunziamenti	-6.051,20	-10.433,41	-10.856,62	-35.752,78	-15.585,48	-5.110,59	-1.461,08	-85.251,16
Appalti	-1.982,49	-105.992,50	-79.255,58	-106.170,41	-73.923,28	-128.902,51	-5.253,09	-501.479,86
Appalto pulizie	-11.894,60	-68.876,38	-75.390,61	-86.928,14	-74.082,38	-47.399,44	-6.820,13	-371.391,68
Altri costi	-110,31	-361.922,60	-561.472,70	-498.798,97	-241.630,18	-262.623,76	-82.028,73	-2.008.587,25
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-20.378,70</b>	<b>-3.957.107,46</b>	<b>-3.945.349,15</b>	<b>-3.768.725,85</b>	<b>-3.948.234,88</b>	<b>-3.744.841,04</b>	<b>-328.952,36</b>	<b>-19.713.589,44</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-20.378,70</b>	<b>2.013.364,32</b>	<b>45.313,77</b>	<b>985.529,22</b>	<b>72.591,64</b>	<b>1.500.198,50</b>	<b>48.043,41</b>	<b>4.644.662,16</b>
Rilevazione costo pasti		-103.713,48	-99.134,91	-90.967,69	-71.361,04	-141.383,36	-4,13	-506.564,61
Servizio di lavanderia		-150.294,89	-193.325,44	-174.138,98	-100.427,24	-129.997,83	-22.841,68	-771.026,06
Utenze	-20.786,60	-85.438,85	-108.229,80	-118.311,37	-111.933,69	-51.419,11	-9.748,86	-505.868,28
Rib. Terapie intensive		-535.259,61	-270.396,56	-213.341,37	-130.477,97	-1.235.600,15		-2.385.075,66
Rib. Gruppi operatori		-1.883.910,08	-1.532.078,08	-636.150,85	-1.152.144,42	-811.809,38	-69.693,14	-6.085.785,95
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-20.786,60</b>	<b>-2.758.616,91</b>	<b>-2.203.164,79</b>	<b>-1.232.910,26</b>	<b>-1.566.344,36</b>	<b>-2.370.209,83</b>	<b>-102.287,81</b>	<b>-10.254.320,56</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-41.165,30</b>	<b>-6.715.724,37</b>	<b>-6.148.513,94</b>	<b>-5.001.636,11</b>	<b>-5.514.579,24</b>	<b>-6.115.050,87</b>	<b>-431.240,17</b>	<b>-29.967.910,00</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-41.165,30</b>	<b>-745.252,59</b>	<b>-2.157.851,02</b>	<b>-247.381,04</b>	<b>-1.493.752,72</b>	<b>-870.011,33</b>	<b>-54.244,40</b>	<b>-5.609.658,40</b>
rib. costi generali	-11.091,37	-862.191,63	-933.212,68	-905.321,50	-961.230,26	-800.156,50	-69.854,90	-4.543.058,84
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-52.256,67</b>	<b>-1.607.444,22</b>	<b>-3.091.063,70</b>	<b>-1.152.702,54</b>	<b>-2.454.982,98</b>	<b>-1.670.167,83</b>	<b>-124.099,30</b>	<b>-10.152.717,24</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Chirurgico Specialistico  
Consuntivo anno 2019**

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIP-DIP.CHIR.SPE	OCULISTICA	OTORINOLARINGOIATRIA	CHIR MAXILLO FACCIALE	CHIRURGIA PLASTICA	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza		860.600,65	3.544.267,20	1.184.142,27	851.697,97	6.440.708,09
Ricavi prestazioni ambulatoriali		3.616.491,20	753.535,60	53.468,85	63.033,20	4.486.548,85
Rimb farmaci Az USL con mobilità		793.695,06				793.695,06
Altri ricavi		135.283,00				135.283,00
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>5.406.069,91</b>	<b>4.297.802,80</b>	<b>1.237.611,12</b>	<b>914.751,17</b>	<b>11.856.235,00</b>
Medicinali		-1.025.765,09	-38.873,41	-9.239,83	-8.324,53	-1.082.202,86
Disp medici e altro mat san		-404.526,35	-989.842,39	-191.413,32	-57.505,05	-1.643.287,11
Prodotti diagn in vitro		-2,23	-6,68	-2,23	-2,23	-13,37
Materiale protesico e per dialisi						
Materiale econonale		-20.768,92	-15.019,88	-2.202,12	-2.069,47	-40.060,39
Materiale vario		-702,10	-46,50	-38,26	-18,67	-805,53
<b>Totale consumo di beni</b>		<b>-1.451.764,69</b>	<b>-1.043.788,86</b>	<b>-202.895,76</b>	<b>-67.919,95</b>	<b>-2.766.369,26</b>
Personale dirigente voci fisse		-850.994,62	-999.117,07	-337.871,29	-308.165,51	-2.496.148,49
Personale dirigente voci variabili		-316,13	-73,43	-182,58	-90,82	-662,96
Personale comparto voci fisse		-1.003.849,56	-1.526.854,02	-373.669,80	-372.804,82	-3.277.178,20
Personale comparto voci variabili		4,57	38,21	3,81	3,54	50,13
Incarichi libero professionali		-10.426,50				-10.426,50
Guardie			-261.363,22			-261.363,22
<b>Totale personale</b>		<b>-1.865.582,24</b>	<b>-2.787.369,53</b>	<b>-711.719,86</b>	<b>-681.057,61</b>	<b>-6.045.729,24</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie		-47.013,04	-111.905,16	-8.508,75	-359,78	-167.786,73
Manutenz.tecnico economali	-36,95	-578,55	-1.195,33	-148,17	-180,66	-2.139,66
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-36,95</b>	<b>-47.591,59</b>	<b>-113.100,49</b>	<b>-8.656,92</b>	<b>-540,44</b>	<b>-169.926,39</b>
Rib. Prest. Radiologiche		-4.381,30	-36.039,47	-29.052,16	-4.459,30	-73.932,23
Rib. Prest. Laboratoristiche		-18.907,96	-73.896,63	-22.238,27	-20.213,26	-135.256,12
Rib. Prest. Anatomia patologica		-809,32	-60.620,09	-13.956,48	-39.735,67	-115.121,56
Rib. Altre Prestazioni sanitarie		6.990,10	32.667,87	-25.868,46	-6.787,10	7.002,41
Ammortamenti	-68,43	-33.893,25	-49.229,58	-6.252,16	-5.993,03	-95.436,45
Appalti	-814,55	-29.139,58	-70.398,24	-17.048,47	-14.685,78	-132.086,62
Appalto pulizie	-4.887,25	-85.305,08	-181.244,66	-24.009,05	-27.601,22	-323.047,26
Altri costi	-45,31	-436.097,97	-364.637,69	-160.481,21	-140.059,78	-1.101.321,96
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-5.852,49</b>	<b>-3.966.482,88</b>	<b>-4.747.657,37</b>	<b>-1.222.178,80</b>	<b>-1.009.053,14</b>	<b>-10.951.224,68</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-5.852,49</b>	<b>1.439.587,03</b>	<b>-449.854,57</b>	<b>15.432,32</b>	<b>-94.301,97</b>	<b>905.010,32</b>
Rilevazione costo pasti		-28.116,10	-67.075,63	-25.754,22	-20.509,47	-141.455,42
Servizio di lavanderia		-78.172,88	-130.886,61	-52.201,60	-44.780,79	-306.041,88
Utenze	-8.681,92	-144.212,16	-299.885,13	-36.800,86	-44.613,77	-534.193,84
Rib. Terapie intensive			-56.486,37	-32.207,43	-3.190,91	-91.884,71
Rib. Gruppi operatori		-351.145,17	-627.347,45	-250.990,43	-247.320,50	-1.477.003,55
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-8.681,92</b>	<b>-601.646,31</b>	<b>-1.181.681,19</b>	<b>-397.954,54</b>	<b>-360.615,44</b>	<b>-2.550.579,40</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-14.534,41</b>	<b>-4.568.129,19</b>	<b>-5.929.338,56</b>	<b>-1.620.133,34</b>	<b>-1.369.668,58</b>	<b>-13.501.804,08</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-14.534,41</b>	<b>837.940,72</b>	<b>-1.631.535,76</b>	<b>-382.522,22</b>	<b>-454.917,41</b>	<b>-1.645.569,08</b>
rib. costi generali	-4.023,90	-566.698,05	-1.111.225,29	-285.210,64	-243.512,50	-2.210.670,38
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-18.558,31</b>	<b>271.242,67</b>	<b>-2.742.761,05</b>	<b>-667.732,86</b>	<b>-698.429,91</b>	<b>-3.856.239,46</b>



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Emergenze  
Consuntivo anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIP- DIP.EMERG ENZE	SETTORE EMERGENZA					SETTORE APPARATO CARDIO-RESPIRATORIO			TOTALE COMPLESSIVO
		ORTOPEDIA E TRAUMATOL OGIA	ANESTESIA E RIANIMAZIO NE OSPEDALIER A	ANESTESIA E RIANIMAZIONE UNIVERSITARIA	MEDICINA D'EMERGENZA - URGENZA	PRONTO SOCCORSO GENERALE	CARDIOLOGIA	PNEUMOLO GIA	ATTIVITA' CARDIOLOGICA NON INVASIVA	
Ricavi Degenza		8.578.834,14	1.707.441,56	613.179,61	3.984.175,30		9.913.495,54	3.258.694,66		28.055.820,81
Ricavi prestazioni ambulatoriali		554.231,25	28.460,40	53.676,65	254.129,50	1.053.653,60	463.863,35	571.040,90	75.970,55	3.055.026,20
Rimb farmaci Az USL con mobilità										
Altri ricavi		19.800,00			14.300,00		390.304,39	55.747,80		480.152,19
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>9.152.865,39</b>	<b>1.735.901,96</b>	<b>666.856,26</b>	<b>4.252.604,80</b>	<b>1.053.653,60</b>	<b>10.767.663,28</b>	<b>3.885.483,36</b>	<b>75.970,55</b>	<b>31.590.999,20</b>
Medicinali		-98.186,02	-308.741,01	-368.474,36	-105.083,95	-139.287,73	-171.742,62	-262.363,54	-713,47	-1.454.592,70
Disp medici e altro mat san		-133.971,83	-249.584,63	-254.488,39	-119.333,37	-193.423,00	-3.819.556,37	-229.888,57	-6.241,71	-5.006.487,87
Prodotti diagn in vitro		-26,70			-6,68		-276,82	-448,87		-759,07
Materiale protesico e per dialisi										
Materiale economale		-15.727,48	-6.200,13	-4.429,65	-12.685,91	-22.562,30	-13.281,37	-9.833,14	-2.426,89	-87.146,87
Materiale vario		-58,69	-704,33	-66,40	-396,75	-1.336,63	-2.708,54	-98,09	-480,68	-5.850,11
<b>Totale consumo di beni</b>		<b>-247.970,72</b>	<b>-565.230,10</b>	<b>-627.458,80</b>	<b>-237.506,66</b>	<b>-356.609,66</b>	<b>-4.007.565,72</b>	<b>-502.632,21</b>	<b>-9.862,75</b>	<b>-6.554.836,62</b>
Personale dirigente voci fisse		-738.952,20	-793.355,50	-796.985,79	-939.277,65	-1.109.759,70	-1.220.293,92	-1.118.728,84	-114.499,40	-6.831.853,00
Personale dirigente voci variabili		-261,32	-4.064,31	-64,80	135,71	193,22	-88,52	48,54		-4.101,48
Personale comparto voci fisse		-2.878.126,34	-1.707.910,89	-1.379.700,99	-1.617.970,84	-2.510.966,87	-2.533.379,30	-1.344.061,67	-13.381,70	-13.985.498,60
Personale comparto voci variabili		704,91	-58,37	-1,33	340,22		84,08	58,77		1.128,28
Incarichi libero professionali		-248,00					-5.846,90	-2.454,00		-8.548,90
Guardie		-254.527,33	-621.152,33	-384.277,52	-388.415,86		-257.772,21	-242.371,73		-2.148.516,98
<b>Totale personale</b>		<b>-3.871.410,28</b>	<b>-3.126.541,40</b>	<b>-2.561.030,43</b>	<b>-2.945.188,42</b>	<b>-3.620.533,35</b>	<b>-4.017.296,77</b>	<b>-2.707.508,93</b>	<b>-127.881,10</b>	<b>-22.977.390,68</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie		-1.663,47	-128.455,05	-126.668,40	-7.728,34	-17.046,05	-247.295,68	-100.976,91	-7.320,00	-637.153,90
Manutenz.tecnico economali		-976,98	-438,31	-624,21	-821,85	-25.623,20	-2.023,99	-1.357,69	-140,31	-32.006,54
<b>Totale manutenzioni</b>		<b>-2.640,45</b>	<b>-128.893,36</b>	<b>-127.292,61</b>	<b>-8.550,19</b>	<b>-42.669,25</b>	<b>-249.319,67</b>	<b>-102.334,60</b>	<b>-7.460,31</b>	<b>-669.160,44</b>
Rib. Prest. Radiologiche		-239.395,96	-387.845,41	-145.042,81	-619.016,37	-52.347,65	131.512,83	-353.364,35	229.628,10	-1.435.871,62
Rib. Prest. Laboratoristiche		-571.504,44	-372.024,75	-373.495,72	-553.102,65	-390.004,70	-604.399,55	-283.124,91		-3.147.656,72
Rib. Prest. Anatomia patologica		-5.525,86	-9.898,81	-31.914,56	-6.050,77	-7.846,05	-4.904,90	-60.960,75		-127.101,70
Rib. Altre Prestazioni sanitarie		-59.010,13	-31.788,72	41.565,42	-269.091,82	360.161,05	97.035,86	158.670,11		297.541,77
Ammortamenti	-533,75	-23.311,51	-69.398,63	-85.932,74	-16.734,61	-73.147,99	-128.383,22	-106.146,07	-17.319,51	-520.908,03
Appalti		-243.977,85	-84.462,04	-80.018,83	-151.183,94	-230.645,34	-218.823,73	-156.663,66	-3.730,29	-1.169.505,68
Appalto pulizie		-167.116,61	-75.576,61	-98.021,72	-139.525,64	-200.728,74	-224.096,41	-171.193,97	-20.427,59	-1.096.687,29
Altri costi		-633.090,38	-70.956,28	-51.976,28	-78.125,23	-12.296,26	-687.467,78	-183.237,82	-14.331,63	-1.731.481,66
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-533,75</b>	<b>-6.064.954,19</b>	<b>-4.922.616,11</b>	<b>-4.140.619,08</b>	<b>-5.024.076,30</b>	<b>-4.626.667,94</b>	<b>-9.913.709,06</b>	<b>-4.468.497,16</b>	<b>28.614,92</b>	<b>-39.133.058,67</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-533,75</b>	<b>3.087.911,20</b>	<b>-3.186.714,15</b>	<b>-3.473.762,82</b>	<b>-771.471,50</b>	<b>-3.573.014,34</b>	<b>853.954,22</b>	<b>-583.013,80</b>	<b>104.585,47</b>	<b>-7.542.059,47</b>
Rilevazione costo pasti		-213.796,51	-25.036,63	-12.443,48	-206.230,66	-13.042,00	-197.594,59	-167.876,34		-836.020,21
Servizio di lavanderia		-239.464,53	-66.501,26	-55.426,13	-94.831,55	-32.002,12	-226.844,44	-112.686,42	-605,14	-828.361,59
Utenze		-240.980,96	-115.317,47	-157.065,13	-203.673,17	-346.393,26	-342.545,30	-205.136,26	-34.091,42	-1.645.202,97
Rib. Terapie intensive		-68.606,85	2.702.146,52	3.623.764,30	-42.105,94		-345.684,02	-1.071.441,97		4.798.072,04
Rib. Gruppi operatori		-3.483.714,51		-348.465,92						-3.832.180,43
<b>Totale costi indiretti</b>		<b>-4.246.563,36</b>	<b>2.495.291,16</b>	<b>3.050.363,64</b>	<b>-546.841,32</b>	<b>-391.437,38</b>	<b>-1.112.668,35</b>	<b>-1.557.140,99</b>	<b>-34.696,56</b>	<b>-2.343.693,16</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-533,75</b>	<b>-10.311.517,55</b>	<b>-2.427.324,95</b>	<b>-1.090.255,44</b>	<b>-5.570.917,62</b>	<b>-5.018.105,32</b>	<b>-11.026.377,41</b>	<b>-6.025.638,15</b>	<b>-6.081,64</b>	<b>-41.476.751,83</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-533,75</b>	<b>-1.158.652,16</b>	<b>-691.422,99</b>	<b>-423.399,18</b>	<b>-1.318.312,82</b>	<b>-3.964.451,72</b>	<b>-258.714,13</b>	<b>-2.140.154,79</b>	<b>69.888,91</b>	<b>-9.885.752,63</b>
rib. costi generali	-137,88	-1.458.213,31	-990.994,78	-874.845,64	-1.132.290,37	-1.164.814,68	-2.424.133,37	-1.039.947,68	-54.800,06	-9.140.177,77
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-671,63</b>	<b>-2.616.865,47</b>	<b>-1.682.417,77</b>	<b>-1.298.244,82</b>	<b>-2.450.603,19</b>	<b>-5.129.266,40</b>	<b>-2.682.847,50</b>	<b>-3.180.102,47</b>	<b>15.088,85</b>	<b>-19.025.930,40</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio  
Consuntivo anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	LABORATORIO UNICO PROVINCIALE	SPECIALISTICA II LIVELLO A.O.	FARMACIA OSPEDALIERA	AREA FARMACO	LAB. PROD. GALENICA CLINICA E TRADIZIONALE	AREA DM E DM-IVD	FARMACOLOGIA
Ricavi Degenza							
Ricavi prestazioni ambulatoriali	19.572.544,15	56.712,63					
Rimb farmaci Az USL con mobilità				23.209.073,58	3.035.490,99		
Altri ricavi	1.968,20		75.000,00				
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>19.574.512,35</b>	<b>56.712,63</b>	<b>75.000,00</b>	<b>23.209.073,58</b>	<b>3.035.490,99</b>		
Medicinali	-1.082,93		-1.495,66	-23.278.867,64	-3.035.830,00		
Disp medici e altro mat san	-1.582.741,83	-315.383,78	-159,77	-146,08	-62.895,45		
Prodotti diagn in vitro	-14.857,88	-1.518,90					
Materiale protesico e per dialisi							
Materiale economale	-7.883,53	-2.440,84	-9.921,55	-12.158,29	-2.874,33	-194,71	
Materiale vario	-6.360,46	-1.362,74					
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-1.612.926,63</b>	<b>-320.706,26</b>	<b>-11.576,98</b>	<b>-23.291.172,01</b>	<b>-3.101.599,78</b>	<b>-194,71</b>	
Personale dirigente voci fisse	-782.354,20	-495.247,20	-145.115,96	-410.929,53	-198.994,85	-154.642,84	-41.643,63
Personale dirigente voci variabili	29,62	-449,43	-27.166,50	-310,81		-255,14	
Personale comparto voci fisse	-1.830.312,13	-537.106,25	-298.198,70	-244.463,78	-260.940,41	-101.257,16	
Personale comparto voci variabili	-289,24	-89,94	59,59		-136,00		
Incarichi libero professionali							
Guardie	-84.029,53						
<b>Totale personale</b>	<b>-2.696.955,48</b>	<b>-1.032.892,82</b>	<b>-470.421,57</b>	<b>-655.704,12</b>	<b>-460.071,26</b>	<b>-256.155,14</b>	<b>-41.643,63</b>
Manutenz.attrezz sanitarie	-210.582,73	-8.335,69	-33,96	-164,46	-7.922,56		-55,50
Manutenz.tecnico economali	-231.368,30	-181,06	-2.061,73	-24.722,40			
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-441.951,03</b>	<b>-8.516,75</b>	<b>-2.095,69</b>	<b>-24.886,86</b>	<b>-7.922,56</b>		<b>-55,50</b>
Rib. Prest. Radiologiche							
Rib. Prest. Laboratoristiche	6.653.744,75	291.386,99			-2.219,00		
Rib. Prest. Anatomia patologica							
Rib. Altre Prestazioni sanitarie							
Annuortamenti	-92.371,46	-33.058,94	-13.177,92	-6.705,58	-2.585,45	-225,24	
Appalti	-87.058,30	-4.638,89	-21.208,42	-3.389,65	-1.470,04	-5.105,36	
Appalto pulizie	-126.097,91		-182.099,34	-13.337,37	-5.093,74	-30.631,34	
Altri costi	-3.867.425,43	-769.894,34	-30.930,17	-22.468,94	-47,24	-22.716,26	
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-2.271.041,49</b>	<b>-1.878.321,01</b>	<b>-731.510,09</b>	<b>-24.017.664,53</b>	<b>-3.581.009,07</b>	<b>-315.028,05</b>	<b>-41.699,13</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>17.303.470,86</b>	<b>-1.821.608,38</b>	<b>-656.510,09</b>	<b>-808.590,95</b>	<b>-545.518,08</b>	<b>-315.028,05</b>	<b>-41.699,13</b>
Rilevazione costo pasti	-10.532,92	-8.952,57	-7.397,84	-12.186,72	-2.644,76	-4.901,17	
Servizio di lavanderia	-23.809,05	-8.953,11	-4.197,31	-5.704,68	-3.808,22	-2.268,99	-453,80
Utenze	-177.070,41	-45.442,36	-90.089,34	-19.223,97	-5.206,39	-28.074,75	-80,52
Rib. Terapie intensive							
Rib. Gruppi operatori							
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-211.412,38</b>	<b>-63.348,04</b>	<b>-101.684,49</b>	<b>-37.115,37</b>	<b>-11.659,37</b>	<b>-35.244,91</b>	<b>-534,32</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-2.482.453,87</b>	<b>-1.941.669,05</b>	<b>-833.194,58</b>	<b>-24.054.779,90</b>	<b>-3.592.668,44</b>	<b>-350.272,96</b>	<b>-42.233,45</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>17.092.058,48</b>	<b>-1.884.956,42</b>	<b>-758.194,58</b>	<b>-845.706,32</b>	<b>-557.177,45</b>	<b>-350.272,96</b>	<b>-42.233,45</b>
rib. costi generali	-592.424,60	-469.274,53	833.088,36	614.123,88	535.993,13	350.272,96	41.527,55
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>16.499.633,88</b>	<b>-2.354.230,95</b>	<b>74.893,78</b>	<b>-231.582,44</b>	<b>-21.184,32</b>		

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio  
Consuntivo anno 2019**

FATTORI PRODUTTIVI	INGEGNERIA CLINICA	FISICA MEDICA	IMMUNOEMATOLOGIA E TRASFUSIONALE	DH TALASSEMIA E EMOGLOBINOPATIE	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza				438.357,10	438.357,10
Ricavi prestazioni ambulatoriali		413.450,00	349.339,82		20.392.046,60
Rimb farmaci Az USL con mobilità				42.885,99	26.287.450,56
Altri ricavi			221.451,16	12.080,15	310.499,51
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>413.450,00</b>	<b>570.790,98</b>	<b>493.323,24</b>	<b>47.428.353,77</b>
Medicinali			-95.093,63	-2.738,21	-26.415.108,07
Disp medici e altro mat san		-781,60	-600.609,19	-67.040,06	-2.629.757,76
Prodotti diagn in vitro			-622,20		-16.998,98
Materiale protesico e per dialisi					
Materiale economale	-475,52	-4.557,77	-13.830,05	-3.495,52	-57.832,11
Materiale vario			-3.135,40		-10.858,60
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-475,52</b>	<b>-5.339,37</b>	<b>-713.290,47</b>	<b>-73.273,79</b>	<b>-29.130.555,52</b>
Personale dirigente voci fisse	-199.808,12	-447.906,65	-837.363,37	-196.482,98	-3.910.489,33
Personale dirigente voci variabili	-313,44	-922,37	-130,05	-56,83	-29.574,95
Personale comparto voci fisse	-148.160,89	-187.811,26	-716.493,98	-239.668,30	-4.564.412,86
Personale comparto voci variabili	-159,24	13,78	-71,74		-672,79
Incarichi libero professionali					
Guardie					-84.029,53
<b>Totale personale</b>	<b>-348.441,69</b>	<b>-636.626,50</b>	<b>-1.554.059,14</b>	<b>-436.208,11</b>	<b>-8.589.179,46</b>
Manutenz. attrezz. sanitarie	-144.240,72	-46.811,87	-15.614,48	-18.673,79	-452.435,76
Manutenz. tecnico economali	-543,42	-43.298,24	-51.361,59	-749,24	-354.285,98
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-144.784,14</b>	<b>-90.110,11</b>	<b>-66.976,07</b>	<b>-19.423,03</b>	<b>-806.721,74</b>
Rib. Prest. Radiologiche		118.333,13		-59.683,28	58.649,85
Rib. Prest. Laboratoristiche			4.380.710,59	-1.857.151,67	9.466.471,66
Rib. Prest. Anatomia patologica				-566,55	-566,55
Rib. Altre Prestazioni sanitarie				-20.237,75	-20.237,75
Annuoramenti	-16.249,53	-36.685,28	-24.994,05	-5.897,78	-231.951,23
Appalti	-4.024,92	-3.863,73	-22.570,29	-25.810,58	-179.140,18
Appalto pulizie	-23.532,45	-22.759,44	-72.483,40	-36.525,92	-512.560,91
Altri costi	-1.609,75	-476,81	-1.723.528,06	-63.859,33	-6.502.956,33
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-539.118,00</b>	<b>-677.528,11</b>	<b>202.809,11</b>	<b>-2.598.637,79</b>	<b>-36.448.748,16</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-539.118,00</b>	<b>-264.078,11</b>	<b>773.600,09</b>	<b>-2.105.314,55</b>	<b>10.979.605,61</b>
Rilevazione costo pasti	-8.275,72	-11.852,59	-11.870,59	-38.840,78	-117.455,66
Servizio di lavanderia	-2.627,53	-4.108,46	-10.365,71	-24.135,01	-90.431,87
Utenze	-42.133,33	-40.915,60	-126.673,39	-55.420,44	-630.330,50
Rib. Terapie intensive					
Rib. Gruppi operatori					
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-53.036,58</b>	<b>-56.876,65</b>	<b>-148.909,69</b>	<b>-118.396,23</b>	<b>-838.218,03</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-592.154,58</b>	<b>-734.404,76</b>	<b>53.899,42</b>	<b>-2.717.034,02</b>	<b>-37.286.966,19</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-592.154,58</b>	<b>-320.954,76</b>	<b>624.690,40</b>	<b>-2.223.710,78</b>	<b>10.141.387,58</b>
rib. costi generali	592.154,58	734.754,76	-432.681,12	-605.301,58	1.602.233,39
<b>Scostamento costi ricavi</b>		<b>413.800,00</b>	<b>192.009,28</b>	<b>-2.829.012,36</b>	<b>11.743.620,97</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Medico  
Consuntivo 2019

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIP-DIP MEDICO	ECOGRAFIA INTERVENTISTICA (STRUT.SEMPL.DIP)	MEDICINA INTERNA OSPEDALIERA II (STRUT.SEMPL.DIP)	ENDOSCOPIA DIGESTIVA (STRUT.SEMPL.DIP)	GERIATRIA	PROGRAMMA ORTOGERIATRIA	MALATTIE INFETTIVE
Ricavi Degenza	197.615,24		4.110.691,78		4.107.472,76	406.314,52	1.473.542,15
Ricavi prestazioni ambulatoriali	11.693,75	125.534,25	85.823,70	735.573,64	55.204,70		90.516,00
Rimb farmaci Az USL con mobilità							
Altri ricavi							32.632,89
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>209.308,99</b>	<b>125.534,25</b>	<b>4.196.517,48</b>	<b>735.573,64</b>	<b>4.162.677,46</b>	<b>406.314,52</b>	<b>1.598.691,04</b>
Medicinali	-19.432,47	-64.963,89	-300.262,28	-19.305,70	-138.860,72	-22.109,06	-238.260,02
Disp medici e altro mat san	-2.941,35	-126.251,14	-118.573,28	-566.223,63	-112.028,53	-19.161,94	-42.606,39
Prodotti diagn in vitro				-6,69			
Materiale protesico e per dialisi							
Materiale economale	-4.717,85	-1.368,27	-9.703,79	-41.073,73	-10.183,81	-1.399,89	-5.392,60
Materiale vario	-75,15	-96,14	-512,89	-1.567,35	-224,97	-163,48	
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-27.166,82</b>	<b>-192.679,44</b>	<b>-429.052,24</b>	<b>-628.179,10</b>	<b>-261.300,03</b>	<b>-42.834,37</b>	<b>-306.259,01</b>
Personale dirigente voci fisse	-233.359,39	-242.876,67	-774.507,22	-718.857,54	-623.310,45	-103.889,46	-401.386,75
Personale dirigente voci variabili	-1.911,01			-3.272,72	273,43	35,68	-37,52
Personale comparto voci fisse	-100.753,06	-235.281,22	-1.214.160,10	-941.626,32	-1.080.568,72	-356.731,84	-501.838,86
Personale comparto voci variabili				202,99			-133,92
Incarichi libero professionali	-13.517,40			-18.636,29			
Guardie					-119.852,09		-226.163,83
<b>Totale personale</b>	<b>-349.540,86</b>	<b>-478.157,89</b>	<b>-1.988.667,32</b>	<b>-1.682.189,88</b>	<b>-1.823.457,83</b>	<b>-460.585,62</b>	<b>-1.129.562,88</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie	-404,25	-13.478,46	-17.894,21	-125.573,69	-1.202,88	-180,85	-2.027,81
Manutenz.tecnico economali	-106,06	-196,52	-717,07	-588,40	-536,74	-161,13	-560,85
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-510,31</b>	<b>-13.674,98</b>	<b>-18.611,28</b>	<b>-126.164,09</b>	<b>-1.739,62</b>	<b>-341,98</b>	<b>-2.588,66</b>
Rib. Prest. Radiologiche	-16.774,45	499.657,06	-302.674,02	-2,22	-161.206,46	-16.817,94	-135.400,31
Rib. Prest. Laboratoristiche	-23.023,80		-427.365,54		-258.881,40	-39.743,72	-178.481,96
Rib. Prest. Anatomia patologica	-2.509,64		-16.393,69		-6.482,29	-316,10	-4.461,56
Rib. Altre Prestazioni sanitarie	-6.735,34		-182.213,41		424.149,09	-105.990,27	-6.431,33
Ammortamenti	-6.033,94	-12.903,40	-22.347,51	-157.910,63	-18.825,35	-733,28	-9.453,40
Appalti	-12.299,74	-6.132,43	-199.283,71	-20.573,81	-220.000,27	-47.268,60	-80.426,87
Appalto pulizie	-28.037,97	-27.967,88	-141.569,13	-81.881,67	-116.230,89	-29.204,62	-96.721,51
Altri costi	-101.119,89	-596,64	-228.674,14	-204.826,63	-122.507,20	-21.878,25	-70.807,91
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-573.752,76</b>	<b>-232.457,60</b>	<b>-3.956.853,99</b>	<b>-2.477.765,11</b>	<b>-3.096.621,61</b>	<b>-680.486,78</b>	<b>-2.020.597,40</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-364.443,77</b>	<b>-106.923,35</b>	<b>239.663,49</b>	<b>-1.742.191,47</b>	<b>1.066.055,85</b>	<b>-274.172,26</b>	<b>-421.906,36</b>
Rilevazione costo pasti	-1.477,56	-407,05	-324.804,65	-4.989,16	-209.139,71	-69.315,18	-84.118,16
Servizio di lavanderia	-9.848,74	-3.473,38	-133.986,31	-12.257,76	-141.273,66	-26.012,74	-51.764,05
Utenze	-35.527,80	-47.567,49	-178.673,21	-145.358,98	-133.757,35	-40.171,78	-141.531,78
Rib. Terapie intensive			-52.679,23		-144.373,36		-49.518,00
Rib. Gruppi operatori							
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-46.854,10</b>	<b>-51.447,92</b>	<b>-692.143,40</b>	<b>-162.605,90</b>	<b>-628.544,08</b>	<b>-135.499,70</b>	<b>-326.931,99</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-620.606,86</b>	<b>-283.903,52</b>	<b>-4.648.997,39</b>	<b>-2.640.371,01</b>	<b>-3.725.165,69</b>	<b>-815.986,48</b>	<b>-2.347.529,39</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-411.297,87</b>	<b>-158.371,27</b>	<b>-452.479,91</b>	<b>-1.904.797,37</b>	<b>437.511,77</b>	<b>-409.671,96</b>	<b>-748.838,35</b>
rib. costi generali	-123.951,81	-76.222,64	-974.452,31	-618.625,05	-781.435,97	-191.016,96	-462.668,55
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-535.249,68</b>	<b>-234.593,91</b>	<b>-1.426.932,22</b>	<b>-2.523.422,42</b>	<b>-343.924,20</b>	<b>-600.688,92</b>	<b>-1.211.506,90</b>



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Medico  
Consuntivo 2019**

FATTORI PRODUTTIVI	GASTROENTEROLOGIA	MALATTIE INFETTIVE UNIVERSITARIE	MEDICINA INTERNA UNIVERSITARIA	MEDICINA INTERNA OSPEDALIERA	CLINICA MEDICA	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza	2.021.026,19	616.489,27	3.193.251,46	6.224.297,99	3.125.995,20	25.478.696,56
Ricavi prestazioni ambulatoriali	262.737,80	17.159,00	65.201,55	2.897,85	77.765,30	1.530.129,54
Rimb farmaci Az USL con mobilità	370.445,19			3.244,98		373.690,17
Altri ricavi			1.996,00			34.628,89
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.654.229,18</b>	<b>633.648,27</b>	<b>3.260.449,01</b>	<b>6.230.440,82</b>	<b>3.203.760,50</b>	<b>27.417.145,16</b>
Medicinali	-488.274,89	-116.458,30	-125.031,25	-255.337,04	-120.513,45	-1.928.809,07
Disp medici e altro mat san	-97.463,30	-16.769,49	-74.366,40	-144.426,07	-76.467,25	-1.397.280,77
Prodotti diagn in vitro						-6,69
Materiale protesico e per dialisi						
Materiale economale	-4.620,73	-1.093,96	-8.104,65	-16.017,46	-7.463,46	-111.144,20
Materiale vario	-740,29		-259,62	-446,43		-4.086,32
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-591.101,21</b>	<b>-134.321,75</b>	<b>-207.761,92</b>	<b>-416.227,00</b>	<b>-204.444,16</b>	<b>-3.441.327,05</b>
Personale dirigente voci fisse	-474.068,58	-73.203,65	-429.528,59	-737.563,71	-218.873,67	-5.031.425,68
Personale dirigente voci variabili				-13.182,48		-18.094,62
Personale comparto voci fisse	-412.154,42	-209.434,14	-777.382,49	-1.506.933,53	-794.912,76	-8.131.777,46
Personale comparto voci variabili		-52,08	3,98	190,37	3,97	215,31
Incarichi libero professionali						-32.153,69
Guardie	-13.143,74	-75.402,93	-105.937,06	-187.155,44	-98.335,13	-826.012,22
<b>Totale personale</b>	<b>-899.366,74</b>	<b>-358.092,80</b>	<b>-1.312.864,16</b>	<b>-2.444.644,79</b>	<b>-1.112.117,59</b>	<b>-14.039.248,36</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie	-6.145,50	-2.290,32	-4.389,46	-12.712,53	-3.000,89	-189.302,85
Manutenz.tecnico economali	-317,02	-229,39	-426,45	-804,85	-403,92	-5.050,60
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-6.462,52</b>	<b>-2.519,91</b>	<b>-4.815,91</b>	<b>-13.517,38</b>	<b>-3.406,81</b>	<b>-194.353,45</b>
Rib. Prest. Radiologiche	-196.363,93	-71.274,23	-299.798,85	-386.731,71	-228.758,05	-1.316.147,11
Rib. Prest. Laboratoristiche	-182.177,08	-64.043,90	-292.005,20	-419.728,33	-317.259,92	-2.202.710,85
Rib. Prest. Anatomia patologica	-10.382,15	-2.233,24	-10.433,98	-18.533,61	-9.726,78	-81.679,21
Rib. Altre Prestazioni sanitarie	-95.847,96	24.819,76	-116.099,91	-153.012,28	-124.815,36	-362.939,31
Ammortamenti	-32.873,10	-4.728,97	-13.200,47	-5.492,12	-7.593,45	-292.101,62
Appalti	-73.050,65	-26.732,75	-140.583,02	-263.318,26	-141.160,42	-1.230.832,53
Appalto pulizie	-60.404,27	-38.091,79	-84.899,10	-163.725,37	-88.690,12	-937.424,52
Altri costi	-94.601,52	-18.380,14	-95.459,75	-174.267,39	-85.399,28	-1.218.518,74
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-2.242.633,13</b>	<b>-695.599,72</b>	<b>-2.577.942,27</b>	<b>-4.459.198,44</b>	<b>-2.323.373,94</b>	<b>-25.337.282,75</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>411.596,05</b>	<b>-61.951,45</b>	<b>682.506,74</b>	<b>1.771.242,38</b>	<b>880.386,56</b>	<b>2.079.862,41</b>
Rilevazione costo pasti	-102.102,76	-29.778,18	-174.750,03	-220.642,40	-166.768,52	-1.388.293,36
Servizio di lavanderia	-54.149,42	-14.732,78	-95.573,32	-179.546,63	-92.975,44	-817.596,23
Utenze	-79.207,27	-57.302,54	-106.189,11	-200.635,88	-100.793,93	-1.266.717,12
Rib. Terapie intensive	-29.869,53	-8.274,80	-38.758,75	-1.033.678,83	-24.970,96	-1.382.123,46
Rib. Gruppi operatori						
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-265.328,98</b>	<b>-110.088,30</b>	<b>-415.273,21</b>	<b>-1.634.503,74</b>	<b>-385.508,85</b>	<b>-4.854.730,17</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-2.507.962,11</b>	<b>-805.688,02</b>	<b>-2.993.215,48</b>	<b>-6.093.702,18</b>	<b>-2.708.882,79</b>	<b>-30.192.012,92</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>146.267,07</b>	<b>-172.039,75</b>	<b>267.233,53</b>	<b>136.738,64</b>	<b>494.877,71</b>	<b>-2.774.867,76</b>
rib. costi generali	-544.076,63	-165.692,25	-632.632,42	-1.097.286,85	-573.332,78	-6.243.394,22
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-397.809,56</b>	<b>-337.732,00</b>	<b>-365.398,89</b>	<b>-960.548,21</b>	<b>-80.455,07</b>	<b>-9.018.261,98</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Oncologico Medico Specialistico  
Consuntivo anno 2019**

FATTORI PRODUTTIVI	SETTORE ONCO-EMATOLOGIA						
	CDC DIP-DIP.MEDICO SPEC	CENTRO DIP. BIOL MOLECOLARE (STRUTT. SEMPL. DIP)	EMATOLOGIA	ONCOLOGIA CLINICA	ANATOMIA PATOLOGICA	MEDICINA NUCLEARE	RADIOTERAPIA
Ricavi Degenza			4.270.353,37	2.411.941,91		2.884.437,53	
Ricavi prestazioni ambulatoriali			2.309.571,30	1.624.297,00	2.204.209,98	2.776.119,00	2.613.444,85
Rimb farmaci Az USL con mobilità			4.047.386,85	5.876.423,65		105.973,93	
Altri ricavi			45.181,40	90.285,51		47.400,00	
<b>TOTALE RICAVI</b>			<b>10.672.694,92</b>	<b>10.002.950,07</b>	<b>2.204.209,98</b>	<b>5.813.932,46</b>	<b>2.613.444,85</b>
Medicinali			-4.751.752,84	-6.186.020,28	-6,79	-1.198.293,29	-1.907,09
Disp medici e altro mat san			-381.195,07	-312.710,04	-620.354,73	-41.031,11	-7.304,78
Prodotti diagn in vitro			-48.352,54		-84.078,22		
Materiale protesico e per dialisi							
Materiale economale			-22.137,78	-15.462,29	-7.065,27	-10.547,82	-6.807,28
Materiale vario			-5.275,28	-344,99	-484,91	-17.426,19	-658,80
<b>Totale consumo di beni</b>			<b>-5.208.713,51</b>	<b>-6.514.537,60</b>	<b>-711.989,92</b>	<b>-1.267.298,41</b>	<b>-16.677,95</b>
Personale dirigente voci fisse		-20.149,78	-861.050,75	-783.519,16	-979.698,54	-538.048,60	-699.708,28
Personale dirigente voci variabili			8,97	412,61	13.415,32	-209,86	120,51
Personale comparto voci fisse		-1.527,35	-1.411.096,18	-1.527.672,74	-1.085.156,90	-627.153,09	-781.442,85
Personale comparto voci variabili			691,07	802,11	39,72	175,70	64,02
Incarichi libero professionali			-2.020,80	-3.186,50	-6.314,00		
Guardie			-6.756,58	-138.978,58			
<b>Totale personale</b>		<b>-21.677,13</b>	<b>-2.280.224,27</b>	<b>-2.452.142,26</b>	<b>-2.057.714,40</b>	<b>-1.165.235,85</b>	<b>-1.480.966,60</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie			-15.610,53	-2.653,26	-62.684,02	-163.196,88	-351.837,23
Manutenz.tecnico economici			-3.524,37	-33.861,51	-123.357,88	-636,39	-601,68
<b>Totale manutenzioni</b>			<b>-19.134,90</b>	<b>-36.514,77</b>	<b>-186.041,90</b>	<b>-163.833,27</b>	<b>-552.438,91</b>
Rib. Prest. Radiologiche			-182.712,64	-418.179,33		787.824,15	126.436,30
Rib. Prest. Laboratoristiche			-571.904,48	-250.583,41		-13.854,50	
Rib. Prest. Anatomia patologica			-8.927,81	-54.899,13	1.513.191,19		
Rib. Altre Prestazioni sanitarie			-27.394,60	-22.661,19		-637,50	23,00
Ammortamenti	-68,43		-41.627,62	-33.689,05	-124.866,89	-131.015,56	-684.797,05
Appalti			-121.594,65	-156.710,19	-40.328,89	-74.025,82	-14.331,46
Appalto pulizie			-196.500,97	-140.071,48	-122.101,56	-92.913,43	-83.028,86
Altri costi			-290.474,37	-156.840,97	-416.751,59	-842.741,87	-1.876,77
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-68,43</b>	<b>-21.677,13</b>	<b>-8.949.209,82</b>	<b>-10.236.829,38</b>	<b>-2.146.603,96</b>	<b>-2.963.732,06</b>	<b>-2.707.658,30</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-68,43</b>	<b>-21.677,13</b>	<b>1.723.485,10</b>	<b>-233.879,31</b>	<b>57.606,02</b>	<b>2.850.200,40</b>	<b>-94.213,45</b>
Rilevazione costo pasti			-135.502,05	-158.547,95	-13.744,72	-20.615,93	-8.210,71
Servizio di lavanderia		-365,13	-85.109,57	-104.235,81	-17.630,00	-16.870,28	-11.507,88
Utenze		-61,00	-246.466,53	-198.860,21	-187.411,24	-157.280,01	-146.493,69
Rib. Terapie intensive			-3.190,53	-27.593,24			
Rib. Gruppi operatori							
<b>Totale costi indiretti</b>		<b>-426,13</b>	<b>-470.268,68</b>	<b>-489.237,21</b>	<b>-218.785,96</b>	<b>-194.766,22</b>	<b>-166.212,28</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-68,43</b>	<b>-22.103,26</b>	<b>-9.419.478,50</b>	<b>-10.726.066,59</b>	<b>-2.365.389,92</b>	<b>-3.158.498,28</b>	<b>-2.873.870,58</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-68,43</b>	<b>-22.103,26</b>	<b>1.253.216,42</b>	<b>-723.116,52</b>	<b>-161.179,94</b>	<b>2.655.434,18</b>	<b>-260.425,73</b>
rib. costi generali	-15,70		-1.198.881,65	-1.310.587,68	-239.980,96	-726.064,52	-158.735,71
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-84,13</b>	<b>-22.103,26</b>	<b>54.334,77</b>	<b>-2.033.704,20</b>	<b>-401.160,90</b>	<b>1.929.369,66</b>	<b>-419.161,44</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Oncologico Medico Specialistico  
Consuntivo anno 2019**

FATTORI PRODUTTIVI	SETTORE MEDICINA SPECIALISTICA				TOTALE COMPLESSIVO
	REUMATOLOGIA	NEFROLOGIA	DERMATOLOGIA	ENDOCRINOLOGIA	
Ricavi Degenza	1.023.250,66	2.625.673,60	214.586,64	1.080.256,04	14.510.701,75
Ricavi prestazioni ambulatoriali	356.363,20	4.470.939,70	420.413,55	995.087,40	17.770.445,98
Rimb farmaci Az USL con mobilità	905.476,41	21.779,07		111.716,64	11.068.760,55
Altri ricavi	13.106,58	10.290,03	450,00	4.050,00	210.763,52
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.298.196,85</b>	<b>7.128.682,40</b>	<b>635.450,19</b>	<b>2.191.110,08</b>	<b>43.560.671,80</b>
Medicinali	-1.007.096,54	-437.968,41	-21.578,35	-158.835,21	-13.763.458,80
Disp medici e altro mat san	-30.421,72	-504.864,19	-31.069,26	-133.600,70	-2.062.551,60
Prodotti diagn in vitro				-30.345,68	-162.776,44
Materiale protesico e per dialisi					
Materiale economale	-5.273,82	-8.971,09	-3.582,78	-8.192,44	-88.040,57
Materiale vario	-32,70	-428,47	-105,58	-4.583,71	-29.342,63
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-1.042.824,78</b>	<b>-952.232,16</b>	<b>-56.335,97</b>	<b>-335.559,74</b>	<b>-16.106.170,04</b>
Personale dirigente voci fisse	-407.847,59	-784.473,38	-467.889,85	-486.090,61	-6.028.476,54
Personale dirigente voci variabili	102,33	1.482,07		107,93	15.439,88
Personale comparto voci fisse	-533.771,61	-2.764.846,28	-571.396,91	-839.235,79	-10.163.299,70
Personale comparto voci variabili		-112,96	16,26		1.675,92
Incarichi libero professionali	-67.824,50				-79.345,80
Guardie	-38.052,75	-274.532,73		-48.307,03	-506.627,67
<b>Totale personale</b>	<b>-1.067.394,12</b>	<b>-3.822.483,28</b>	<b>-1.039.270,50</b>	<b>-1.373.525,50</b>	<b>-16.760.633,91</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie	-11.662,96	-14.117,04	-2.729,72	-54.791,42	-879.283,06
Manutenz.tecnico economali	-350,44	-45.045,85	-2.502,08	-4.081,02	-213.961,22
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-12.013,40</b>	<b>-59.162,89</b>	<b>-5.231,80</b>	<b>-58.872,44</b>	<b>-1.093.244,28</b>
Rib. Prest. Radiologiche	-136.456,84	-177.175,52	-1.673,59	-94.012,57	-95.930,04
Rib. Prest. Laboratoristiche	-135.667,73	-359.499,38	-2.172,75	-154.158,71	-1.487.840,96
Rib. Prest. Anatomia patologica	-18.953,87	-6.945,93	-14.972,21	-6.804,28	1.401.687,96
Rib. Altre Prestazioni sanitarie	-31.350,20	241.024,91	31.649,00	6.688,62	197.342,04
Ammortamenti	-16.111,45	-29.089,44	-20.801,45	-35.506,51	-1.117.573,45
Appalti	-49.586,95	-201.318,74	-19.325,46	-58.525,32	-735.747,48
Appalto pulizie	-59.459,44	-224.272,07	-64.475,27	-119.194,80	-1.102.017,88
Altri costi	-50.401,09	-793.015,24	-38.022,54	-71.784,28	-2.661.908,72
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-2.620.219,87</b>	<b>-6.384.169,74</b>	<b>-1.230.632,54</b>	<b>-2.301.255,53</b>	<b>-39.562.056,76</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-322.023,02</b>	<b>744.512,66</b>	<b>-595.182,35</b>	<b>-110.145,45</b>	<b>3.998.615,04</b>
Rilevazione costo pasti	-91.108,53	-166.362,99	-1.874,54	-54.148,29	-650.115,71
Servizio di lavanderia	-40.689,86	-106.351,84	-23.376,86	-41.899,38	-448.036,61
Utenze	-86.750,99	-283.436,24	-108.801,53	-193.825,34	-1.609.386,78
Rib. Terapie intensive	-919,42	-152.855,91		-2.003,53	-186.562,63
Rib. Gruppi operatori		-108.256,75	-30.271,13		-138.527,88
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-219.468,80</b>	<b>-817.263,73</b>	<b>-164.324,06</b>	<b>-291.876,54</b>	<b>-3.032.629,61</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-2.839.688,67</b>	<b>-7.201.433,47</b>	<b>-1.394.956,60</b>	<b>-2.593.132,07</b>	<b>-42.594.686,37</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-541.491,82</b>	<b>-72.751,07</b>	<b>-759.506,41</b>	<b>-402.021,99</b>	<b>965.985,43</b>
rib. costi generali	-618.804,94	-1.550.024,28	-327.079,80	-494.171,87	-6.624.347,11
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-1.160.296,76</b>	<b>-1.622.775,35</b>	<b>-1.086.586,21</b>	<b>-896.193,86</b>	<b>-5.658.361,68</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
 Andamento Costi Ricavi Dipartimento Neuroscienze Riabilitazione  
 Consuntivo anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIP- DIP. NEUROSC	SETTORE NEUROSCIENZE					SETTORE RIABILITAZIONE			TOTALE COMPLESSIVO
		NEUROLOGIA (STRUTT. SEMPL. DIP.)	CENTRO SCLEROSI MULTIPLA	NEUROCHIRURG IA	NEUROLOGIA	CLINICA NEUROLOGICA	MEDICINA RIABILITATIVA	UNITA' GRAVI CEREBROLES IONI	ATT.AMB MED RIAB (STRUTT SEMPL.DIP)	
Ricavi Degenza				5.558.070,00	4.157.850,67	739.371,71	4.105.140,98	4.788.450,02		19.348.883,38
Ricavi prestazioni ambulatoriali		309.637,00	38.466,25	240.333,40	211.173,70	29.477,05	76.899,10	471,00	247.519,45	1.153.976,95
Rimb farmaci Az USL con mobilità			1.118.491,98		1.115.248,20	87.872,94	166.294,86			2.487.907,98
Altri ricavi					14.073,81		10.300,00	283,00		24.656,81
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>309.637,00</b>	<b>1.156.958,23</b>	<b>5.798.403,40</b>	<b>5.498.346,38</b>	<b>856.721,70</b>	<b>4.358.634,94</b>	<b>4.789.204,02</b>	<b>247.519,45</b>	<b>23.015.425,12</b>
Medicinali		-323,36	-334.270,33	-64.320,10	-2.204.888,13	-41.410,85	-338.270,08	-167.361,68	-1.226,23	-3.152.070,76
Disp medici e altro mat san		-22.728,02	-216,25	-370.104,98	-330.949,16	-18.828,84	-103.962,37	-253.596,13	-1.503,95	-1.301.891,70
Prodotti diagn in vitro		-159,82								-159,82
Materiale protesico e per dialisi										
Materiale econonale		-1.695,93	-29,89	-6.933,32	-7.407,51	-1.552,17	-13.887,30	-9.276,52	-1.042,88	-41.823,52
Materiale vario		-91,63		-143,39						-237,02
<b>Totale consumo di beni</b>		<b>-24.998,76</b>	<b>-334.516,47</b>	<b>-641.503,79</b>	<b>-2.543.244,80</b>	<b>-61.791,86</b>	<b>-456.119,75</b>	<b>-430.234,33</b>	<b>-3.775,06</b>	<b>-4.496.184,82</b>
Personale dirigente voci fisse		-288.129,49	-77.177,35	-347.938,11	-611.801,37	-100.307,85	-1.033.729,29	-795.448,28	-321.376,88	-3.775.908,62
Personale dirigente voci variabili		-1.307,73	-414,28	-98,12	-2.520,42	-37,00	172,09	-736,58	27,43	-4.914,61
Personale comparto voci fisse		-237.812,38	-7.650,73	-1.457.999,46	-1.035.372,62	-336.690,22	-2.374.967,12	-2.409.937,08	-263.562,97	-8.124.012,58
Personale comparto voci variabili				-213,89	14,89	4,97	310,63	2.125,97		2.242,57
Incarichi libero professionali		-943,12				-11.014,64				-11.957,76
Guardie				-197.729,24	-245.314,25	-22.322,77				-465.366,26
<b>Totale personale</b>		<b>-528.192,72</b>	<b>-85.242,36</b>	<b>-2.203.978,82</b>	<b>-1.894.993,77</b>	<b>-470.367,51</b>	<b>-3.408.213,69</b>	<b>-3.204.015,97</b>	<b>-584.912,42</b>	<b>-12.379.917,26</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie		-43.731,78	-613,17	-45.473,10	-11.018,49	-1.613,64	-64.169,61	-11.322,97	-3.072,29	-181.015,05
Manutenz.tecnico econonali		-7,87	-8,66	-1.959,83	-463,23	-168,87	-8.793,37	-33.376,81	-1.158,37	-66.139,21
<b>Totale manutenzioni</b>		<b>-43.739,65</b>	<b>-621,83</b>	<b>-47.432,93</b>	<b>-11.483,72</b>	<b>-1.782,51</b>	<b>-72.963,18</b>	<b>-64.899,78</b>	<b>-4.230,66</b>	<b>-247.154,26</b>
Rib. Prest. Radiologiche				-740.696,60	-740.608,75	-83.564,04	-71.564,35	-60.541,88		-1.696.975,62
Rib. Prest. Laboratoristiche				-69.743,38	-160.818,39	-51.282,33	-80.573,26	-156.537,16		-518.956,52
Rib. Prest. Anatomia patologica				-43.041,56	-2.963,30	-1.106,71	-602,82	-1.437,17		-49.133,76
Rib. Altre Prestazioni sanitarie		241.492,80	936,00	-74.560,33	-75.991,20	-19.244,25	175.039,32	-59.478,82	46,00	188.259,52
Ammortamenti		-21.464,11	-257,32	-21.525,41	-17.959,36	-5.418,23	-102.754,46	-61.182,04	-10.439,49	-241.000,62
Appalti	6,92	-174,09	-251,63	-85.711,19	-120.442,93	-32.068,10	-205.338,47	-199.305,62	-64,41	-643.349,52
Appalto pulizie		-858,82	-919,60	-79.745,63	-85.612,33	-30.010,30	-236.837,94	-209.331,14	-41.310,48	-684.626,24
Altri costi	-2.090,00	-14.828,06	-4.244,42	-311.378,03	-138.714,79	-26.313,33	-132.680,61	-164.025,15	-490,07	-794.764,46
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-2.083,08</b>	<b>-392.763,41</b>	<b>-425.117,63</b>	<b>-4.319.319,67</b>	<b>-5.792.835,74</b>	<b>-782.949,17</b>	<b>-4.592.589,21</b>	<b>-4.610.989,06</b>	<b>-645.176,59</b>	<b>-21.563.823,56</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-2.083,08</b>	<b>-83.126,41</b>	<b>731.840,60</b>	<b>1.479.083,73</b>	<b>-294.489,36</b>	<b>73.772,53</b>	<b>-233.954,27</b>	<b>178.214,96</b>	<b>-397.657,14</b>	<b>1.451.601,56</b>
Rilevazione costo pasti		-4.517,12	-729,39	-82.514,38	-119.055,91	-41.733,96	-319.531,92	-162.775,48	-1.843,87	-732.722,23
Servizio di lavanderia		-3.930,96	-455,87	-126.707,13	-83.520,60	-24.640,90	-146.704,67	-154.296,94	-4.363,51	-544.620,58
Utenze		-2.545,95	-2.043,96	-112.599,87	-115.922,62	-41.879,35	-347.740,12	-298.183,60	-738,30	-921.653,77
Rib. Terapie intensive				-449.785,22	-249.474,01	-13.710,10				-712.969,33
Rib. Gruppi operatori				-766.722,33						-766.722,33
<b>Totale costi indiretti</b>		<b>-10.994,03</b>	<b>-3.229,42</b>	<b>-1.538.328,93</b>	<b>-567.973,14</b>	<b>-121.984,31</b>	<b>-813.976,71</b>	<b>-615.256,02</b>	<b>-6.945,68</b>	<b>-3.678.688,24</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-2.083,08</b>	<b>-403.757,44</b>	<b>-428.347,05</b>	<b>-5.857.648,60</b>	<b>-6.360.808,88</b>	<b>-904.933,48</b>	<b>-5.406.565,92</b>	<b>-5.226.245,08</b>	<b>-652.122,27</b>	<b>-25.242.511,80</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-2.083,08</b>	<b>-94.120,44</b>	<b>728.611,18</b>	<b>-59.245,20</b>	<b>-862.462,50</b>	<b>-48.211,78</b>	<b>-1.047.930,98</b>	<b>-437.041,06</b>	<b>-404.602,82</b>	<b>-2.227.086,68</b>
rib. costi generali	-880,84	-93.724,33	-1.344,25	-931.518,67	-1.150.766,64	-169.049,33	-1.215.097,30	-1.092.965,18	-147.429,35	-4.802.776,09
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-2.963,92</b>	<b>-187.844,77</b>	<b>727.266,93</b>	<b>-990.763,87</b>	<b>-2.013.229,14</b>	<b>-217.261,11</b>	<b>-2.263.028,28</b>	<b>-1.530.006,24</b>	<b>-552.032,37</b>	<b>-7.029.862,77</b>



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

riprogrammazione e Controllo di Gestione  
**Andamento Costi Ricavi Dipartimento Materno Infantile**  
 Consuntivo anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	CDC DIPARTIMENTALE	NEONATOLOGIA E TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	PEDIATRIA	CHIRURGIA PEDIATRICA	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	GENETICA MEDICA	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza		3.883.743,53	1.830.419,43	1.592.518,93	6.049.485,91		13.356.167,80
Ricavi prestazioni ambulatoriali	53.653,00	36.470,07	396.039,60	179.318,90	516.851,20	3.553.866,24	4.736.199,01
Rimb farmaci Az USL con mobilità			375.294,96				375.294,96
Altri ricavi		7.353,00	19.250,00			69.137,30	95.740,30
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>53.653,00</b>	<b>3.927.566,60</b>	<b>2.621.003,99</b>	<b>1.771.837,83</b>	<b>6.566.337,11</b>	<b>3.623.003,54</b>	<b>18.563.402,07</b>
Medicinali		-90.088,29	-438.571,36	-21.794,29	-68.886,67	-5.537,27	-624.877,88
Disp medici e altro mat san		-154.729,20	-165.701,44	-54.406,95	-233.606,87	-293.465,07	-901.909,53
Prodotti diagn in vitro				-6,69	-6.840,09	-284.183,82	-291.030,60
Materiale protesico e per dialisi							
Materiale economale	-54,12	-5.705,83	-13.936,33	-2.156,81	-14.275,26	-10.160,47	-46.288,82
Materiale vario		-2.213,94	-53,84		-7.424,97	-32.189,55	-41.882,30
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-54,12</b>	<b>-252.737,26</b>	<b>-618.262,97</b>	<b>-78.364,74</b>	<b>-331.033,86</b>	<b>-625.536,18</b>	<b>-1.905.989,13</b>
Personale dirigente voci fisse	-77.660,28	-636.834,17	-784.071,22	-690.343,48	-1.469.770,67	-1.325.758,17	-4.984.437,99
Personale dirigente voci variabili	39,85	304,86	-384,77	-186,86	28,42	287,11	88,61
Personale comparto voci fisse	-32.050,92	-2.013.068,60	-1.579.021,63	-780.780,40	-1.690.170,85	-246.765,40	-6.341.857,80
Personale comparto voci variabili		3,87	9,42	4,89	18,41		36,59
Incarichi libero professionali	-17.699,45	-24.933,97					-42.633,42
Guardie		-338.253,78	-183.319,66		-242.794,41		-764.367,85
<b>Totale personale</b>	<b>-127.370,80</b>	<b>-3.012.781,79</b>	<b>-2.546.787,86</b>	<b>-1.471.305,85</b>	<b>-3.402.689,10</b>	<b>-1.572.236,46</b>	<b>-12.133.171,86</b>
Manutenz.attrezz.sanitarie	-20,03	-55.806,09	-107.407,78	-6.417,14	-46.031,79	-128.603,30	-344.286,13
Manutenz.tecnico economali	-64,80	-434,33	-4.409,21	-293,97	-1.208,33		-6.410,64
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-84,83</b>	<b>-56.240,42</b>	<b>-111.816,99</b>	<b>-6.711,11</b>	<b>-47.240,12</b>	<b>-128.603,30</b>	<b>-350.696,77</b>
Rib. Prest. Radiologiche		-16.765,39	-101.658,34	-43.813,73	-64.174,65		-226.412,11
Rib. Prest. Laboratoristiche		-78.279,75	-159.296,23	-19.031,25	-302.327,11		-558.934,34
Rib. Prest. Anatomia patologica		-4.191,58	-7.483,89	-25.106,93	-127.018,93	23.191,29	-140.610,04
Rib. Altre Prestazioni sanitarie	13.397,50	-61.979,77	-28.056,09	-23.291,90	-37.807,91		-137.738,17
Ammortamenti	-443,31	-42.033,36	-28.261,52	-7.685,51	-142.753,21	-21.965,81	-243.142,72
Appalti	-1.666,71	-111.100,65	-111.584,05	-33.058,29	-153.041,20	-5.806,69	-416.257,59
Appalto pulizie	-9.452,37	-90.146,31	-204.400,90	-49.311,63	-200.702,23	-91.002,44	-645.015,88
Altri costi	-1.043,59	-104.634,43	-109.535,63	-369.213,53	-685.005,81	-67.598,11	-1.337.031,10
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-126.718,23</b>	<b>-3.830.890,71</b>	<b>-4.027.144,47</b>	<b>-2.126.894,47</b>	<b>-5.493.794,13</b>	<b>-2.489.557,70</b>	<b>-18.094.999,71</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-73.065,23</b>	<b>96.675,89</b>	<b>-1.406.140,48</b>	<b>-355.056,64</b>	<b>1.072.542,98</b>	<b>1.133.445,84</b>	<b>468.402,36</b>
Rilevazione costo pasti		-437,79	-128.939,89		-34.980,99	-202.479,73	-410.337,45
Servizio di lavanderia	-838,54	-105.544,23	-73.679,26	-114.881,59	-269.191,80	-10.935,52	-575.090,94
Utenze	-15.898,96	-111.510,64	-321.187,40	-73.649,15	-299.143,82	-14.031,27	-835.421,24
Rib. Terapie intensive			-6.684,66		-30.161,22		-39.456,25
Rib. Gruppi operatori				-412.662,69	-3.437.476,24		-3.850.138,93
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-17.195,29</b>	<b>-251.747,49</b>	<b>-530.491,21</b>	<b>-638.784,79</b>	<b>-4.238.452,81</b>	<b>-33.773,22</b>	<b>-5.710.444,81</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-143.913,52</b>	<b>-4.082.638,20</b>	<b>-4.557.635,68</b>	<b>-2.765.679,26</b>	<b>-9.732.246,94</b>	<b>-2.523.330,92</b>	<b>-23.805.444,52</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-90.260,52</b>	<b>-155.071,60</b>	<b>-1.936.631,69</b>	<b>-993.841,43</b>	<b>-3.165.909,83</b>	<b>1.099.672,62</b>	<b>-5.242.042,45</b>
rib. costi generali	-40.140,13	-856.621,46	-1.003.313,48	-508.404,94	-1.343.567,48	-395.186,53	-4.147.234,02
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-130.400,65</b>	<b>-1.011.693,06</b>	<b>-2.939.945,17</b>	<b>-1.502.246,37</b>	<b>-4.509.477,31</b>	<b>704.486,09</b>	<b>-9.389.276,47</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Ricavi Dipartimento Radiologia  
Consuntivo anno 2019

FATTORI PRODUTTIVI	RADIOLOGIA UNIVERSITARIA	RADIOLOGIA OSPEDALIERA	RADIOLOGIA VASCOLARE ED INTERVENTISTICA (STRUT SEMPL DIP)	NEURORADIOLOGIA	NEURORADIOLOGIA INTERVENTISTICA (STRUT SEMPL DIP)	TOTALE COMPLESSIVO
Ricavi Degenza						
Ricavi prestazioni ambulatoriali	90.916,80	4.460.777,18	22.814,60	1.052.882,75	104.952,80	5.732.344,13
Rimb farmaci Az USL con mobilità						
Altri ricavi						
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>90.916,80</b>	<b>4.460.777,18</b>	<b>22.814,60</b>	<b>1.052.882,75</b>	<b>104.952,80</b>	<b>5.732.344,13</b>
Medicinali		-192.057,95	-33.465,00	-62.757,52	-15.102,90	-303.383,37
Disp medici e altro mat san		-225.837,81	-202.040,08	-28.330,54	-1.008.937,01	-1.465.145,44
Prodotti diagn in vitro			-49,38	-6,68		-56,06
Materiale protesico e per dialisi						
Materiale economale		-21.505,14	-225,53	-54,44	-60,60	-21.845,71
Materiale vario		-2.685,01		-268,40	-102,48	-3.055,89
<b>Totale consumo di beni</b>		<b>-442.085,91</b>	<b>-235.779,99</b>	<b>-91.417,58</b>	<b>-1.024.202,99</b>	<b>-1.793.486,47</b>
Personale dirigente voci fisse	-46.826,06	-1.443.847,54	-289.773,66	-567.831,08	-158.195,96	-2.506.474,30
Personale dirigente voci variabili		-2.967,02		50,81	-203,89	-3.120,10
Personale comparto voci fisse	-152.559,64	-2.578.285,13	-218.120,20	-588.625,74	-407.855,30	-3.945.446,01
Personale comparto voci variabili	53,94	277,15	48,45	121,52	73,58	574,64
Incarichi libero professionali						
Guardie						
<b>Totale personale</b>	<b>-199.331,76</b>	<b>-4.024.822,54</b>	<b>-507.845,41</b>	<b>-1.156.284,49</b>	<b>-566.181,57</b>	<b>-6.454.465,77</b>
Manutenz. attrezz. sanitarie	-99.918,00	-861.368,77	-60.462,38	-224.338,48	-196.027,95	-1.442.115,58
Manutenz. tecnico economali	-5,40	-99.564,62	-114,11		-106,24	-99.790,37
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-99.923,40</b>	<b>-960.933,39</b>	<b>-60.576,49</b>	<b>-224.338,48</b>	<b>-196.134,19</b>	<b>-1.541.905,95</b>
Rib. Prest. Radiologiche	2.353,40	2.799.198,99	704.549,89	1.124.675,79	1.276.413,50	5.907.191,57
Rib. Prest. Laboratoristiche						
Rib. Prest. Anatomia patologica		-24.035,48				-24.035,48
Rib. Altre Prestazioni sanitarie						
Ammortamenti	-3,67	-321.282,45	-1.096,00	-250.089,72	-1.449,90	-573.921,74
Appalti	-457,17	-35.465,41	-5.208,92	-1.167,18	-5.078,73	-47.377,41
Appalto pulizie	-896,11	-192.585,12	-17.830,31		-16.737,10	-228.048,64
Altri costi	-517,19	-32.121,10	-7.041,60	-529,06	-6.453,03	-46.661,98
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-298.775,90</b>	<b>-3.234.132,41</b>	<b>-130.828,83</b>	<b>-599.150,72</b>	<b>-539.824,01</b>	<b>-4.802.711,87</b>
<b>Margine di contribuzione I livello</b>	<b>-207.859,10</b>	<b>1.226.644,77</b>	<b>-108.014,23</b>	<b>453.732,03</b>	<b>-434.871,21</b>	<b>929.632,26</b>
Rilevazione costo pasti	-2.484,65	-20.827,15	-4.264,12	-6.330,46	-777,64	-34.684,02
Servizio di lavanderia	-2.851,99	-35.083,20	-4.478,67	-8.283,88	-3.238,34	-53.936,08
Utenze	-1.922,49	-336.467,69	-30.056,10	-1.405,09	-27.942,15	-397.793,52
Rib. Terapie intensive						
Rib. Gruppi operatori						
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-7.259,13</b>	<b>-392.378,04</b>	<b>-38.798,89</b>	<b>-16.019,43</b>	<b>-31.958,13</b>	<b>-486.413,62</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-306.035,03</b>	<b>-3.626.510,45</b>	<b>-169.627,72</b>	<b>-615.170,15</b>	<b>-571.782,14</b>	<b>-5.289.125,49</b>
<b>Margine di contribuzione II livello</b>	<b>-215.118,23</b>	<b>834.266,73</b>	<b>-146.813,12</b>	<b>437.712,60</b>	<b>-466.829,34</b>	<b>443.218,64</b>
rib. costi generali	-77.030,26	-1.352.669,68	-50.830,68	-302.229,17	-5.988,33	-1.788.748,12
<b>Scostamento costi ricavi</b>	<b>-292.148,49</b>	<b>-518.402,95</b>	<b>-197.643,80</b>	<b>135.483,43</b>	<b>-472.817,67</b>	<b>-1.345.529,48</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Programmazione e Controllo di Gestione  
Andamento Costi Gruppi operatori Interdipartimentali  
Consuntivo 2019

FATTORI PRODUTTIVI	BLOCCO SALE OPERATORIE CHIR.SPEC/NEUROCH/CHIR.PED/ UROL/GINECOL ANNO 2019	BLOCCO SALE OPERATORIE CHIR.SPEC/NEUROCH/CHIR.PED/ UROL/GINECOL ANNO 2018	BLOCCO DAY SURGERY (SALA OPERATORIA) ANNO 2019	BLOCCO DAY SURGERY (SALA OPERATORIA) ANNO 2018
Medicinali	-229.197,23	-227.461,28	-9.161,20	-9.679,35
Disp medici e altro mat san	-263.241,41	-264.713,71	-31.539,17	-28.832,32
Prodotti diagn in vitro		-6,85		
Materiale protesico e per dialisi				
Materiale economale	-3.734,50	-2.573,96	-642,82	-473,59
Materiale vario	-27,83	-46,21		
<b>Totale consumo di beni</b>	<b>-496.200,97</b>	<b>-494.802,01</b>	<b>-41.343,19</b>	<b>-38.985,26</b>
Personale dirigente voci fisse	-1.182.090,92	-1.195.555,20		
Personale dirigente voci variabili	-7.579,85	-8.021,93		
Personale comparto voci fisse			-663.335,75	
Personale comparto voci variabili				
Incarichi libero professionali				
<b>Totale personale</b>	<b>-1.189.670,77</b>	<b>-1.203.577,13</b>	<b>-663.335,75</b>	
Manutenz.attrezz.sanitarie	-70.974,96	-72.566,53	-4.537,63	-1.091,94
Manutenz.tecnico economali	-870,29	-863,15	-392,08	-388,88
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>-71.845,25</b>	<b>-73.429,68</b>	<b>-4.929,71</b>	<b>-1.480,82</b>
Rib. Prest. Radiologiche				
Rib. Prest. Laboratoristiche				
Rib. Prest. Anatomia patologica				
Rib. Altre Prestazioni sanitarie				
Ammortamenti	-115.113,45	-106.380,42	-4.608,93	-3.726,59
Appalti	-51.338,31	-46.776,41	-17.898,28	-17.294,06
Appalto pulizie	-131.568,92	-130.521,60	-55.285,79	-54.845,72
Altri costi	-21.894,01	-18.207,08	-939,67	-239,49
<b>Totale costi diretti</b>	<b>-2.077.631,68</b>	<b>-2.073.694,33</b>	<b>-788.341,32</b>	<b>-116.571,94</b>
Rilevazione costo pasti	-14.219,41	-17.430,58	-2.724,32	
Servizio di lavanderia	-25.065,74	-30.192,69	-7.190,29	-437,86
Utenze	-218.818,59	-192.752,92	-96.721,98	-83.129,87
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>-258.103,74</b>	<b>-240.376,19</b>	<b>-106.636,59</b>	<b>-83.567,73</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-2.335.735,42</b>	<b>-2.314.070,52</b>	<b>-894.977,91</b>	<b>-200.139,67</b>
rib. costi generali	-970.874,99	-931.228,04	-222.424,88	-51.578,39
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>-3.306.610,41</b>	<b>-3.245.298,56</b>	<b>-1.117.402,79</b>	<b>-251.718,06</b>

## **5. Formazione Aggiornamento**

### **Report attività 2019**

#### **Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento**

1. DESCRIZIONE SERVIZIO FORMAZIONE
2. REALIZZAZIONE PAF AOIFE ANNO FORMATIVO 2019
3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE
4. BIBLIOTECA

## **1. DESCRIZIONE DEL SERVIZIO FORMAZIONE**

Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento (SIFA) svolge funzioni di governo della formazione continua e provider unico ECM per il personale dipendente e convenzionato delle aziende sanitarie ferraresi, è una Unità Organizzativa semplice in staff alle Direzioni dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e della Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara. Il SIFA è stato istituito nell'ambito del processo di integrazione in atto tra le due aziende sanitarie, definito nel Piano Strategico di riorganizzazione, qualificazione e sostenibilità della sanità ferrarese, approvato dalla Conferenza Socio Sanitaria Territoriale in data 26/06/2013. La struttura organizzativa del SIFA raccorda in maniera coerente le esigenze dei diversi soggetti coinvolti nella governance della formazione e le responsabilità definite secondo un modello a "rete" che vede implicati nella gestione vari attori con diversi livelli di competenze e di responsabilità. Il ruolo del SIFA nel processo per la formulazione di un Piano della Formazione Integrato tra le due Aziende Sanitarie ferraresi, coerente con gli obiettivi strategici, i bisogni formativi e le risorse disponibili, è quello di garantire ai soggetti coinvolti (Direzioni Aziendali, Direzioni delle articolazioni organizzative e Referenti della Formazione) un governo metodologico dei diversi passaggi necessari per coniugare le esigenze diverse e i vincoli presenti. I servizi formativi offerti, sono diretti sia al personale dipendente e convenzionato delle due Aziende, che ad utenti esterni interessati. **I prodotti/servizi offerti dal SIFA** sono di seguito descritti:

- 1) Predisposizione del piano strategico triennale della formazione e del Piano Annuale delle attività di formazione e aggiornamento in ottica interaziendale in coerenza con le linee strategiche e di indirizzo definite con le Direzioni Aziendali e i Collegi di Direzione, e con le risorse di budget disponibili.
- 2) Progettazione ed erogazione di iniziative formative da svolgersi in sede da parte del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento che possono riguardare:
  - eventi formativi caratterizzati da elevata valenza strategica, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento organizzativo posti in essere dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dall'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara;
  - percorsi formativi interaziendali atti a specializzare e perfezionare, qualificare e riqualificare figure professionali necessarie alle esigenze delle Aziende;
  - eventi formativi standardizzati, proposti in modo continuativo e ripetuto;
  - eventi formativi proposti a clienti esterni quali singoli professionisti sanitari o altre aziende/enti
- 3) Supporto alla gestione di iniziative formative di competenza di specifici Dipartimenti e/o Unità Operative e/o Servizi delle Aziende, loro approvazione e consulenza tecnico metodologica.
- 4) Gestione delle attività di segreteria organizzativa per Convegni e Congressi.
- 5) Gestione e coordinamento dei processi amministrativi di competenza del SIFA, relativi alla formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse, comandi finalizzati e verifica della corrispondenza della spesa con il budget assegnato.

- 6) Accreditemento eventi formativi e attribuzione dei crediti ECM ai partecipanti, docenti e tutor, divulgazione di informazioni e chiarimenti relativi alla normativa sulla formazione continua in medicina e ai crediti ECM acquisiti dal personale, trasmissione dei dati alla regione Emilia Romagna e al CoGeAPS (Consorzio Gestione Anagrafica delle Professioni Sanitarie), relativamente ai crediti conseguiti dal personale.
- 7) Direzione delle attività didattiche dei corsi di Laurea in Infermieristica e Fisioterapia, allo scopo di favorire l'integrazione degli insegnamenti e delle attività formative professionalizzanti in coerenza con la programmazione didattica definita dai Consigli di Corso, progettazione ed organizzazione del tirocinio degli studenti.
- 8) Gestione delle procedure amministrative dei corsi di laurea in convenzione (Infermieristica, Fisioterapia, Ostetricia, Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, Tecnici di Laboratorio Biomedico, Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica), relativamente al conferimento incarichi per docenze, liquidazione compensi ai docenti, liquidazione delle indennità previste dal protocollo d'intesa relativo al riconoscimento funzioni di guida di tirocinio, valutazione dei costi riconducibili alla gestione dei corsi di laurea in convenzione.
- 9) Gestione delle convenzioni per tirocinio e stage richiesti da università, strutture formative (progetti di alternanza scuola lavoro PTCO), aziende ed enti da svolgersi presso strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, gestione dei processi amministrativi relativi alle convenzioni e attività di informazione e supporto a tirocinanti e stagisti relativamente alle convenzioni in essere.
- 10) Coordinamento della formazione degli operatori sociosanitari in convenzione con gli enti di formazione professionale accreditati dalla regione Emilia Romagna e con le Istituzioni scolastiche ad indirizzo Socio-Sanitario, assicurando la correttezza metodologica dei progetti formativi elaborati, la loro compatibilità economica e garantendo il rispetto del programma teorico-pratico di formazione sanitaria.
- 11) Gestione e coordinamento della Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute e del patrimonio documentale e bibliografico, attraverso processi amministrativi specifici di competenza del SIFA, gestione del budget assegnato.

La comunicazione da parte del SIFA dei prodotti/servizi offerti e relative modalità di accesso e fruizione avviene in particolare attraverso la pubblicazione nel portale dedicato alla formazione sui siti internet e intranet delle due aziende. Il Portale unico accessibile dalle postazioni delle due aziende sanitarie, organizzato in varie sezioni, per permettere una maggiore fruibilità, in particolare si evidenziano aree relative alla presentazione e organizzazione del servizio, informativa in materia ECM, modulistica per attivazione corsi, offerta formativa (edicola formazione), web education, accesso alla biblioteca interaziendale di scienze della Salute, visualizzazione e prenotazione aule.

## **2. REALIZZAZIONE PIANO ANNUALE FORMAZIONE AOUFE - 2019**

**DATI DI UTILIZZO BUDGET** - Il budget assegnato alla formazione per l'anno formativo 2019 per l'AOUFE è stato di € 455.983, suddiviso in relazione all'area contrattuale e ripartito su tre settori: formazione residenziale, formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse e i comandi finalizzati. Nella tabella seguente sono riportati i dati di utilizzo nell'anno formativo 2019. Il Budget assegnato per la dirigenza medica complessivamente è di € 169.263, di cui € 119.263 per formazione fuori sede e comandi finalizzati comprensivo di €. 42.988,50 di residui ALP (€ 15.083,50 del 2018 e € 27.905 degli anni precedenti). Il budget utilizzato per l'area comparto



sanitario/tecnico/amministrativo comprende le azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari concordate con le direzioni delle professioni delle aziende sanitarie ferraresi.

Tab. n. 1: AOUFE budget assegnato e utilizzato in relazione all'area contrattuale 2019

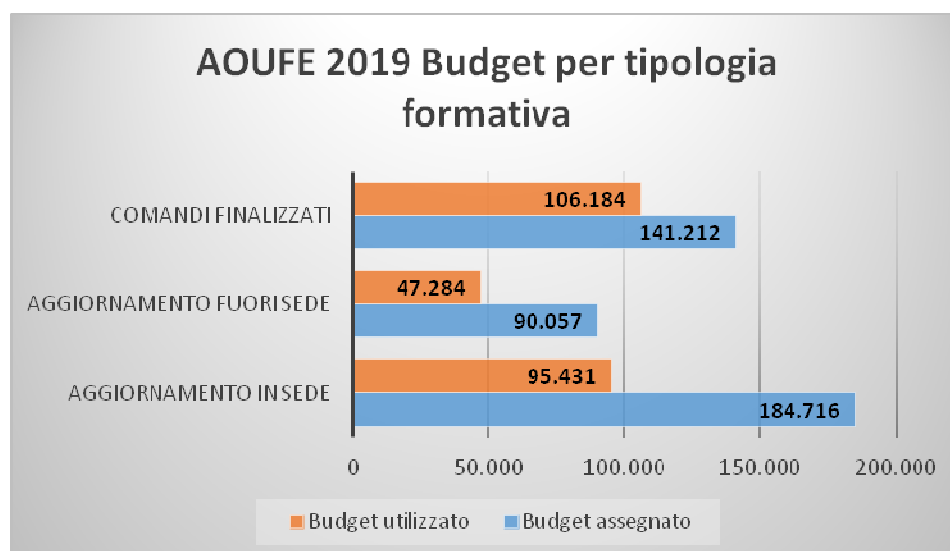
Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza medica	169.263	114.918	68%
Dirigenza STPA	15.825	6.768	43%
Comparto sanitario/amm./tecnico	250.895	127.213	51%
Biblioteca	20.000	20.000	100%
<b>Totale</b>	<b>455.983</b>	<b>268.899</b>	<b>59%</b>

Il budget assegnato è inoltre suddiviso per tipologia formativa, nella tabella n. 2 e nel grafico n. 1, sono riportati i dati relativi al Budget complessivo assegnato e utilizzato per l'anno 2019.

Tabella n. 2: Budget complessivo assegnato e utilizzato in relazione alla tipologia di attività formativa - AOUFE - 2019

Tipologia attività formativa	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Aggiornamento in sede	184.716	95.431	52
Aggiornamento fuori sede	90.057	47.284	40
Comandi finalizzati	141.212	106.184	75
Biblioteca	20.000	20.000	100
<b>Totale</b>	<b>435.985</b>	<b>268.899</b>	<b>58</b>

Grafico n. 1: AOUFE budget assegnato e utilizzato per tipologia formativa nel 2019



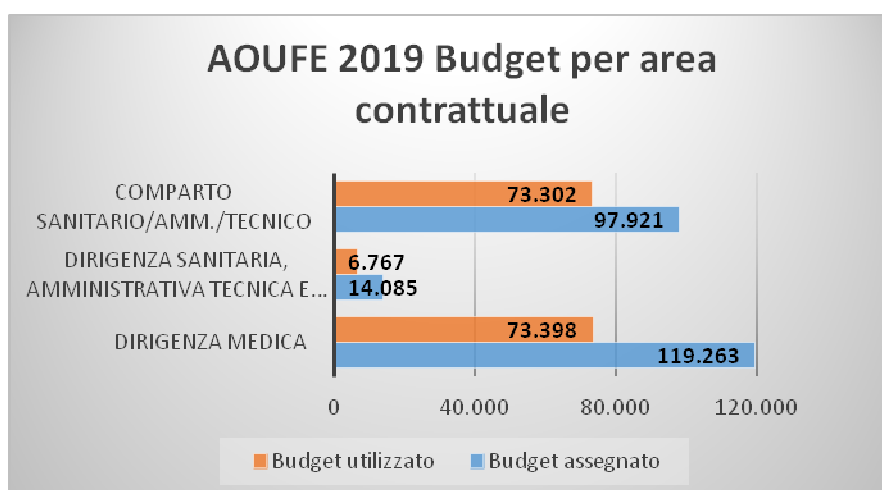
Anche il budget per la formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse è suddiviso per area contrattuale, nella tabella n. 3 e nel grafico n. 2 sono riportati i dati di utilizzo per l'anno 2019, la quota utilizzata per il comparto sanitario/amministrativo/tecnico € 73.302 è comprensiva delle azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari.

Tabella n. 3: Budget complessivo assegnato e utilizzato per formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse suddiviso per area contrattuale, AOUFE 2019

Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza medica	119.263	73.398	62
Dirigenza sanitaria, amministrativa	14.085	6.767	48

tecnica e professionale			
Comparto sanitario/amm./tecnico	97.921	73.302	75
<b>Totale</b>	<b>231.269</b>	<b>153.467</b>	<b>66</b>

Grafico n. 2: AOUFE budget assegnato e utilizzato per area contrattuale nel 2019



**DATI DI REALIZZAZIONE PAF 2019** - Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento gestisce il governo della formazione di entrambe le aziende sanitarie ferraresi e l'accreditamento degli eventi in qualità di provider unico (ECM PG 2015887216, accreditato con determina Regione Emilia Romagna n. 14504 del 15/09/2017). Nelle tabelle n. 4 e 5 e nel grafico n. 3 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2019 per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e per l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara.

Tab. n.4: Provider unico SIFA realizzazione PAF 2019 corsi programmati, realizzati e non attivati

REALIZZAZIONE PAF 2019	CORSI PROGRAMM.	DI CUI _ECM	DI CUI NO ECM	DI CUI FUORI PAF ECM	DI CUI UORI PAF NO ECM	CORSI REALIZZATI	PERC_ PROGR_ REALIZZ	TOT_ REALIZZ_ PAF_E_NON	TOT_REAL _PAF _E_NON _SU_ PROGR	CORSI ANNUL- LATI
<b>AOUFE</b>	286	185	27	74	26	163	57%	263	92%	0
<b>AUSLFE</b>	384	308	13	63	2	234	61%	299	78%	7
<b>TOTALE</b>	<b>670</b>	<b>493</b>	<b>40</b>	<b>137</b>	<b>28</b>	<b>397</b>	<b>59%</b>	<b>562</b>	<b>84%</b>	<b>7</b>

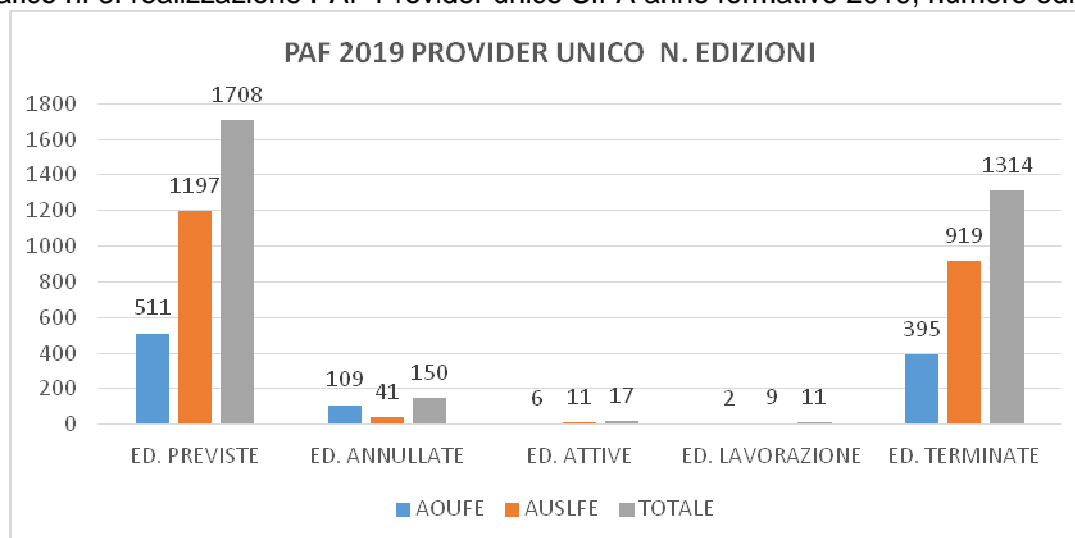
Tab. n.5: Provider unico SIFA realizzazione PAF 2019 edizioni



<b>REALIZZAZIONE PAF 2019</b>	<b>EDIZIONI PREVISTE</b>	<b>EDIZIONI ANNULLATE</b>	<b>EDIZIONI ATTIVE</b>	<b>EDIZIONI IN LAVORAZIONE</b>	<b>EDIZIONI TERMINATE</b>	<b>PARTECIPANTI EDIZIONI TERMINATE</b>
<b>AOUFE</b>	511	109	6	2	395	9274
<b>AUSLFE</b>	1197	41	11	9	919	14895
<b>TOTALE</b>	<b>1708</b>	<b>150</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>1314</b>	<b>24169</b>

In merito alla capacità di attuazione degli eventi formativi previsti nel piano formativo deliberato e nel piano integrativo, risultano non attivati/annullati 108 corsi su 670, pari al 16%, mentre le edizioni annullate 150 su 1708 programmate pari al 9%. Complessivamente le edizioni terminate sono state 1.314. Le partecipazioni ai corsi sono state complessivamente n. 24.169. Il provider unico SIFA ha realizzato l'84% degli eventi programmati nel PAF deliberato e successivamente nel PAF integrativo, il dettaglio per singola azienda del tasso di realizzazione è rappresentato dal 92% per l'AOUFE e dal 78% per l'AUSLFE.

Gráfico n. 3: realizzazione PAF Provider unico SIFA anno formativo 2019, numero edizioni



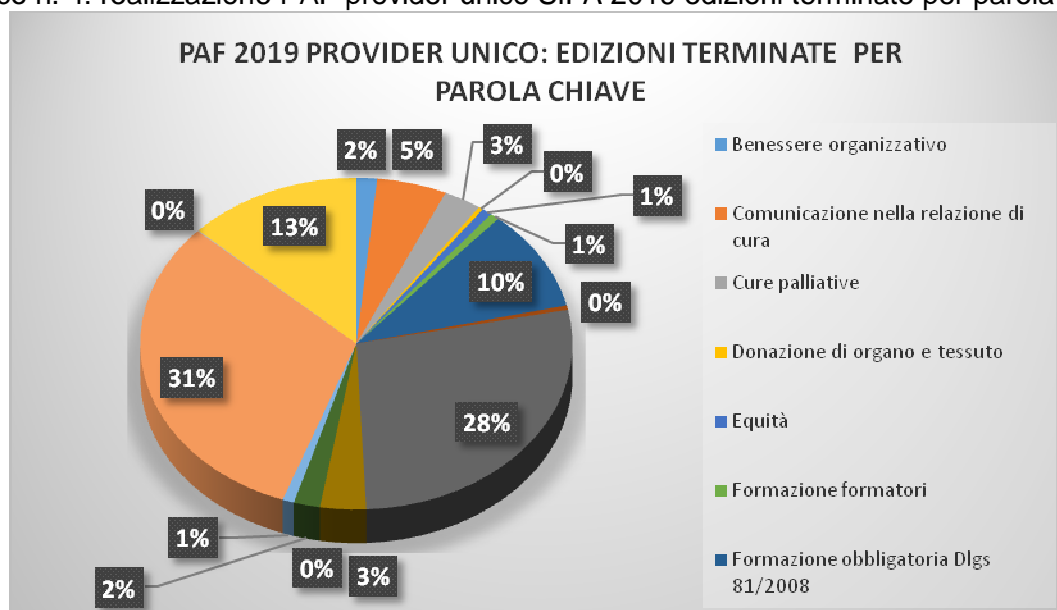
Nella tabella n.6 e nel grafico n. 4, sono riportate le edizioni terminate suddivise per parola chiave. Il 31% delle edizioni del provider unico ha affrontato temi correlati all'area del risk management, il 28% temi correlati alla gestione del governo clinico, l' 10% temi correlati alla formazione obbligatoria prevista dal DLgs 81/2008. Nel 13% delle edizioni la parola chiave risulta "non definita".

Tabella n. 6: realizzazione PAF 2019 numero edizioni terminate per parola chiave

<b>Parola chiave</b>	<b>AOUFE</b>	<b>AUSLFE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>%</b>
Benessere organizzativo	4	14	18	2
Comunicazione nella relazione di cura	11	50	61	5
Cure palliative	3	30	33	3
Donazione di organo e tessuto	4	0	4	0
Equità	5	4	9	1
Formazione formatori	2	6	8	1
Formazione obbligatoria Dlgs 81/2008	21	94	115	10

Formazione tutor di tirocinio	5	0	5	0
Gestione governo clinico	74	247	321	28
Integrazione socio-sanitaria	1	39	40	3
Ospedale senza dolore	0	0	0	0
Percorso nascita	10	13	23	2
Ricerca e metodologia della ricerca	9	1	10	1
Risk management	82	283	365	31
Mediazione culturale	0	1	1	0
Parola chiave non definita	146	6	152	13
<b>TOTALE</b>	<b>377</b>	<b>788</b>	<b>1165</b>	<b>100</b>

Grafico n. 4: realizzazione PAF provider unico SIFA 2019 edizioni terminate per parola chiave



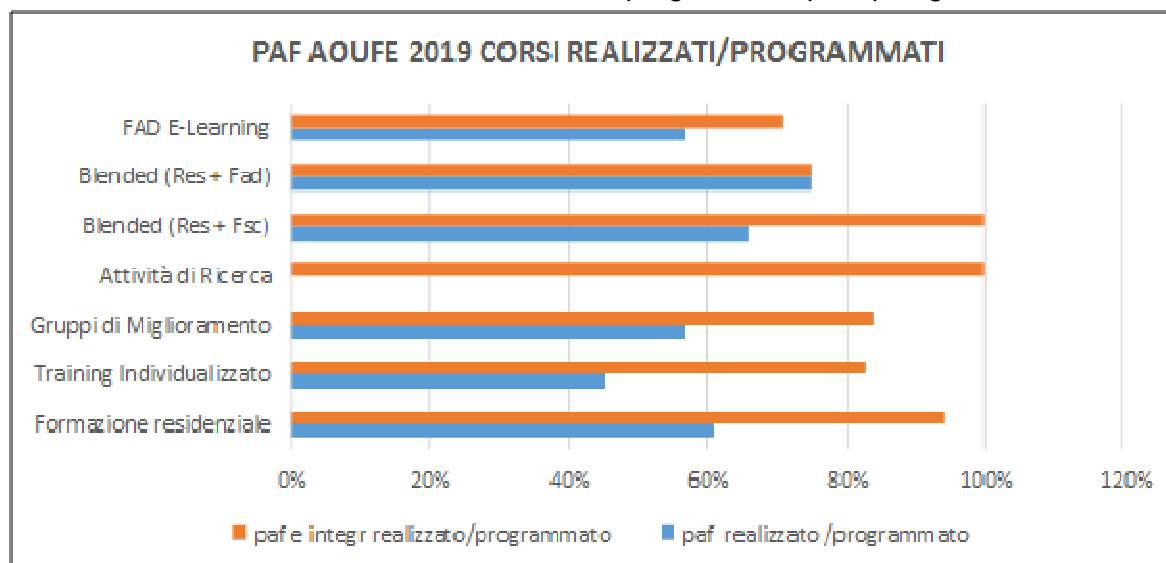
Nella tabella n. 7 e nel grafico n. 5 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2019 per l'**AOUFE** in relazione al numero di corsi per tipologia formativa; corsi programmati (ECM e non ECM), corsi inseriti ad integrazione dopo la deliberazione del piano formativo (corsi fuori PAF), e corsi realizzati. Complessivamente è stato realizzato il 92% dei corsi previsti nel PAF in fase di programmazione e nel PAF integrativo.

Tab. n. 7: PAF AOUFE 2019 corsi programmati e realizzati per tipologia formativa

TIPOLOGIA EVENTO	CORSI PROGRAMMATI	DI CUI ECM	DI CUI NON ECM	DI CUI FUORI PAF ECM	DI CUI FUORI PAF	CORSI REALIZZATI	PERC_ PROGR_ REALIZZ	TOT_ REALIZZ_ PAF_ E_ NON	TOT_ REAL_ PAF_ E_ NON_ SU_ PROGR	CORSI ANNULLATI
------------------	-------------------	------------	----------------	----------------------	------------------	------------------	----------------------	---------------------------	-----------------------------------	-----------------

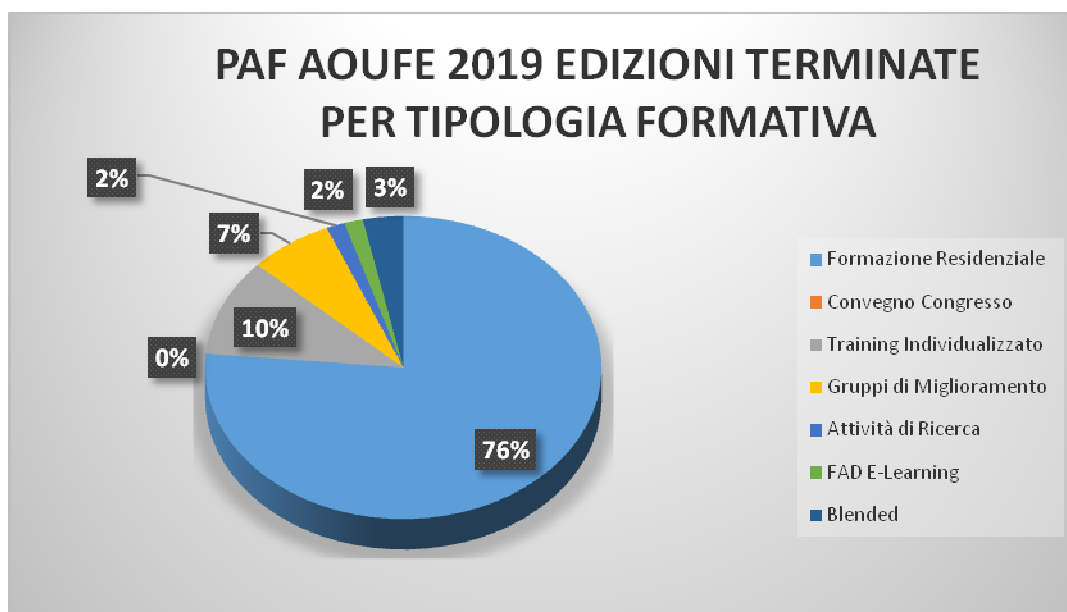
					NO ECM					
Formazione Residenziale (1-200)	197	130	27	40	26	121	61%	187	94%	0
Training Individualizzato	31	19	0	12	0	14	45%	26	83%	0
Gruppi di Miglioramento	33	24	0	9	0	19	57%	28	84%	0
Attività di Ricerca	11	0	0	11	0	0	0	11	100%	0
Blended (Res + Fsc)	3	2	0	1	0	2	66%	3	100%	0
Blended (Res + Fad)	4	4	0	0	0	3	75%	3	75%	0
FAD E-Learning	7	6	0	1	0	4	57%	5	71%	0
<b>TOTALE</b>	<b>286</b>	<b>185</b>	<b>27</b>	<b>74</b>	<b>26</b>	<b>163</b>		<b>263</b>	<b>92%</b>	<b>0</b>

Grafico n. 5: PAF AOUE 2019 corsi realizzati e programmati per tipologia formativa.



Le tipologie formative maggiormente utilizzate in AOUE sono la formazione residenziale per il 94%, training individualizzato per il 10% e i gruppi di miglioramento per il 7% come rappresentato di seguito nel grafico n. 6.

Grafico n. 6: realizzazione PAF AOUE 2019 edizioni terminate per tipologia formativa



Nella tabella n. 8 sono riportati i dati di realizzazione PAF AOIFE 2019 per dipartimento/servizio. Il personale dell'AOIFE ha inoltre svolto formazione esterna attraverso la partecipazione a iniziative formative fuori sede e iniziative di particolare interesse e comandi finalizzati. Le partecipazioni dei dipendenti ad iniziative formative sono state 325 (253 partecipazioni a formazione fuori sede e 72 partecipazioni ad iniziative di particolare interesse) per una spesa di € 47.284.

Tab. n. 8: realizzazione PAF 2019 AOIFE per dipartimento/servizio

<b>AOIFE PAF 2019 DIPARTIMENTO/SERVIZIO</b>	<b>CORSI PROGRAMMATI</b>	<b>EDIZIONI PREVISTE</b>	<b>EDIZIONI ANNULLATE</b>	<b>EDIZIONI TERMINATE</b>	<b>PARTECIP. ED. TERMINATE</b>
CORSI GESTITI SIFA	21	64	5	51	1978
26PROGETTI AZ. STAFF	21	26	18	17	840
DIPARTIMENTO MEDICO	7	19	8	11	109
DIPARTIMENTO MEDICO SPECIAL/ ONCOLOGICO	39	56	5	49	541
DIP. CHIRURGICO E DAY SURGERY	16	22	5	15	167
DIP. CHIRURGICO SPECIALISTICO	4	4	0	4	78
DIP. MATERNO INFANTILE	11	22	0	20	391
DIP. NEUROSCIENZE E RIABILIT.	36	41	6	35	558
DIP. DI RADIOLOGIA	4	4	0	4	63
DIP. BIOTECNOLOGIE, TRASF, LAB	23	35	7	29	622
DIP. EMERGENZA	36	90	43	43	1161
DIR. PROFESSIONI	24	60	6	53	1046
DIP INTERAZ PREV E PROT.	2	4	0	4	227
DIREZIONI e SERVIZI COMUNI AMM. E TECN.	26	49	6	44	890
CORSI CONVENZIONI	16	16	0	19	901
<b>TOTALE</b>	<b>286</b>	<b>512</b>	<b>109</b>	<b>398</b>	<b>9572</b>

**CREDITI ECM ATTRIBUITI NEL 2019** - Il provider unico SIFA ha erogato nel 2019, ai partecipanti per formazione in sede, complessivamente 129.446,9 crediti ECM, di cui 82.399,5 a personale dipendente, 14.246,2 a personale convenzionato, 11.188 a personale dipendente e convenzionato dell'altra azienda sanitaria ferrarese, e 21.613,2 a personale esterno alle due aziende sanitarie ferraresi. Per l'**Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara**, complessivamente sono stati erogati nel 2019 n. 53.815 crediti ECM, ai partecipanti per formazione in sede, di cui 33.803,8 (63%) crediti ECM a personale dipendente dell'azienda, 2.890,5 (5,5%) crediti ECM a personale convenzionato Unife, 6744,9 (12,5%) crediti ECM a personale dipendente e convenzionato dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara e 10.376 (19%) crediti a personale esterno alle due aziende sanitarie ferraresi (Tab. n. 9).

Tabella n. 9: Crediti erogati dal provider unico SIFA ai partecipanti

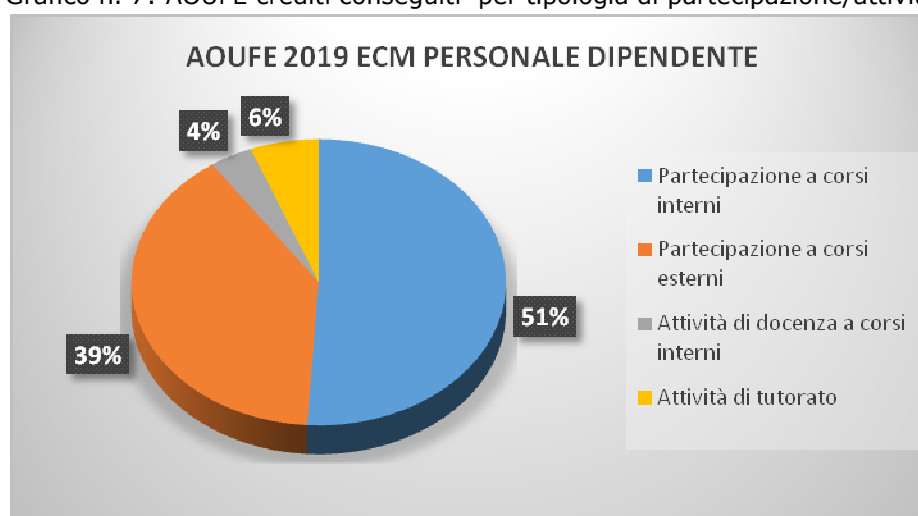
Erogazione Crediti ECM	CORSI AOIFE	CORSI AUSLFE	TOTALE	%
Personale dipendente	33.803,8	48.595,7	82.399,5	63,6
Personale dipendente dell'altra azienda sanitaria ferrarese	6.111,1	3.983,2	10.094,3	7,8
Personale convenzionato dell'altra azienda sanitaria ferrarese	633,8	459,9	1.093,7	0,9
Personale convenzionato	2.890,5	11.355,7	14.246,2	11
Personale esterno alle aziende sanitarie ferraresi	10.376	11.237,2	21.613,2	16,7
<b>Totale crediti erogati</b>	<b>53.815,2</b>	<b>75.631,7</b>	<b>129.446,9</b>	100

Il personale dipendente AOIFE ha conseguito il 51% dei crediti ECM con formazione interna, il 4% per attività di docenza, il 6% per attività di tutorato e il 39% per formazione esterna (Tabella n. 10 e grafico n.7). I crediti conseguiti per formazione esterna derivano dal caricamento sul sistema GRU da parte del SIFA delle attestazioni consegnate dai dipendenti per l'aggiornamento del loro curriculum (il dato rilevato quindi può essere inferiore a quello reale). Complessivamente le ore di formazione effettuate dal personale dipendente AOIFE sono state n. 49.469. Il 79% delle ore di docenza sono state svolte da personale interno all'azienda sono state (n.1351ore su un totale di 1717 ore), le ore di tutorato effettuate dal personale dipendente sono state n. 7.500.

Tabella n. 10: crediti ECM conseguiti dal personale dipendente AOUE nel 2019

Tipologia partecipazione/attività	Crediti	%
Partecipazione a corsi interni	31.914	51
Partecipazione a corsi esterni	24.643	39
Attività di docenza a corsi interni	2.319	4
Attività di tutorato	3.708	6
<b>Totale</b>	<b>62.584</b>	<b>100</b>

Grafico n. 7: AOUE crediti conseguiti per tipologia di partecipazione/attività



Nella tabella n. 11 e nel grafico n. 8 sono riportati i crediti acquisiti dal personale dipendente AOUE nel triennio formativo 2017-19, l'obbligo formativo era di 150 crediti i dati estratti sono stati classificati nelle seguenti classi: % fino a 25, % fino a 50 crediti, % fino a 75, % fino a 100, % fino a 150, % oltre 150.

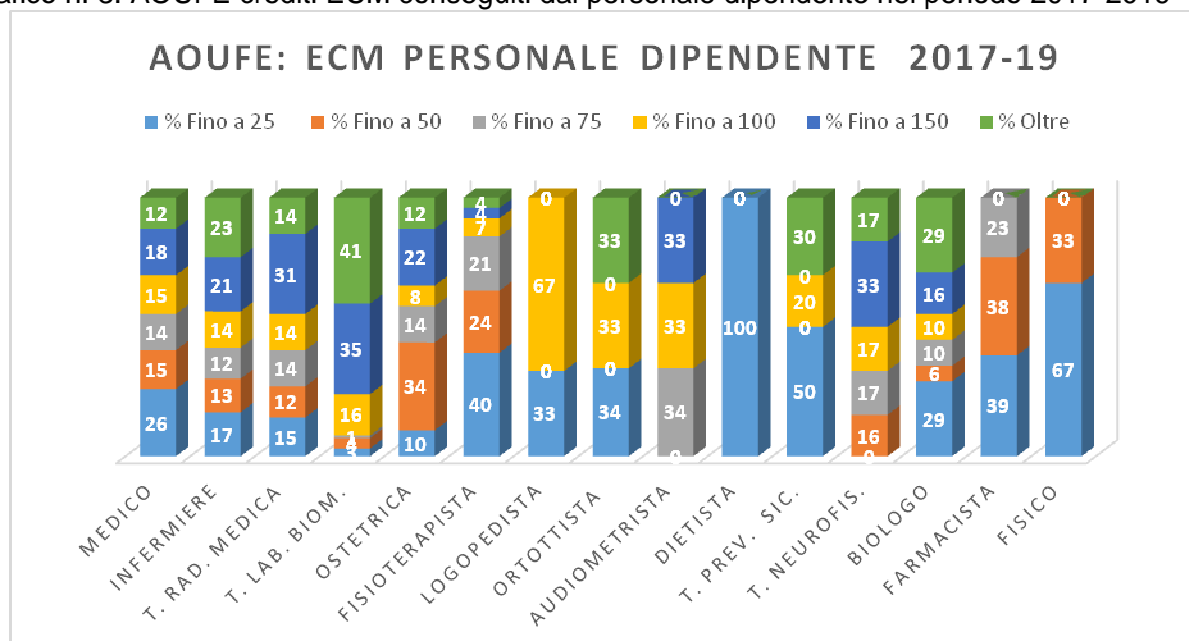
Tabella n. 11: AOUE crediti ECM periodo 2017-2019, personale dipendente per classi e profilo professionale, frequenza relativa.

PROFILO PROFESSIONALE	% Fino a 25	% Fino a 50	% Fino a 75	% Fino a 100	% Fino a 150	% Oltre 150	TOTALE
Medico	26	15	14	15	18	12	100
Infermiere	17	13	12	14	21	23	100
T. Rad. Medica	15	12	14	14	31	14	100
T. Lab. Biom.	3	4	1	16	35	41	100
Ostetrica	10	34	14	8	22	12	100
Fisioterapista	40	24	21	7	4	4	100
Logopedista	33	0	0	67	0	0	100
Ortottista	34	0	0	33	0	33	100
Audiometrista	0	0	34	33	33	0	100
Dietista	100	0	0	0	0	0	100
T. Prev. Sic.	50	0	0	20	0	30	100
T. Neurofis.	0	16	17	17	33	17	100

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Biologo	29	6	10	10	16	29	100
Farmacista	39	38	23	0	0	0	100
Fisico	67	33	0	0	0	0	100

Grafico n. 8: AOIFE crediti ECM conseguiti dal personale dipendente nel periodo 2017-2019

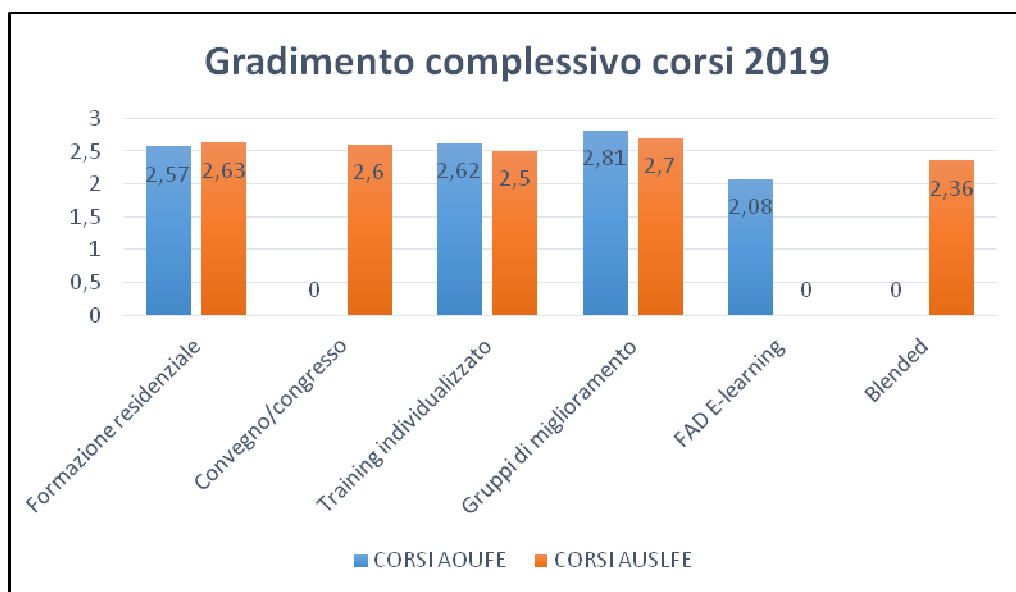


**QUALITA' DEGLI EVENTI FORMATIVI 2019** - L'utilizzo dei questionari, disponibili sul sistema GRU, ha permesso l'espressione della percezione del gradimento ai corsi da parte dei discenti. I questionari sono differenziati in base alla tipologia formativa, la percezione di gradimento è effettuata utilizzando una scala likert con punteggio da 0 a 3, dove 0 corrisponde a "per niente soddisfacente" e 3 a "molto soddisfacente". I risultati di elaborazione hanno evidenziato un livello elevato di percezione di qualità della formazione erogata. In particolare nelle tabelle seguenti sono riportati i principali item e il valore medio dei risultati ottenuti, che sono ampiamente positivi con una media superiore a 2 (valore definito come standard di riferimento).

Tab. n. 12 e grafico n. 9: gradimento complessivo corsi per tipologia formativa anno 2019

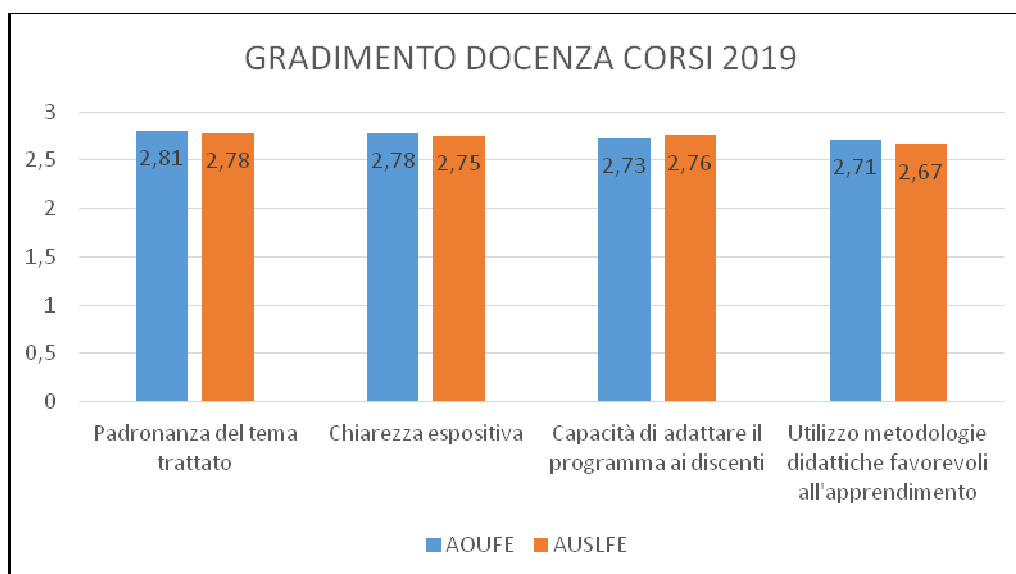
<b>TIPOLOGIA FORMATIVA</b>	<b>CORSI AOIFE</b>	<b>CORSI AUSLFE</b>
Formazione residenziale	2,57	2,63
Convegno/congresso	/	2,60
Training individualizzato	2,62	2,50
Gruppi di miglioramento	2,81	2,70
FAD E-learning	2,08	/
Blended	/	2,36





Tab. n. 12 e grafico n. 10: gradimento docenza formazione residenziale anno 2019

<b>GRADIMENTO DOCENZA</b>	<b>AOUE</b>	<b>AUSLFE</b>
Padronanza del tema trattato	2,81	2,78
Chiarezza espositiva	2,78	2,75
Capacità di adattare il programma ai discenti	2,73	2,76
Utilizzo metodologie didattiche favorevoli all'apprendimento	2,71	2,67



**SINTESI VALUTAZIONE TRASFERIBILITÀ-IMPATTO** - Di seguito sono riportati i progetti formativi con misurazione della **trasferibilità** degli apprendimenti al contesto lavorativo.

**1. Titolo: “Change Management: accelerare e sostenere il cambiamento – follow up” Corso Aziendale - Durata:** h. 28 ore, effettuate 2 edizioni tra il I°-II° semestre 2019

**Obiettivi:**

- Approfondire le conoscenze e le competenze di Change Management, con particolare riferimento alla leadership e alla centralità della persona per l'esercizio di una efficace funzione di coordinamento delle professioni sanitarie e tecniche nei diversi contesti operativi.
- Fornire strumenti per affrontare e prevenire efficacemente situazioni di tensione potenziale.
- Creare e trovare le motivazioni al lavoro per sé e per i propri collaboratori, offrendo un'auto percezione di minor impotenza rispetto alle condizioni in continuo divenire, sviluppabili durante l'attività professionale.

**Risultati/Esiti:** hanno completato la formazione 40 Coordinatori delle Professioni Sanitarie suddivisi nelle 2 edizioni. Il questionario è stato somministrato dopo 6 mesi la conclusione del percorso formativo. La restituzione consta di 15 questionari ricevuti, cioè il 37,5%. Dalle risposte, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 1 per nulla – 5 del tutto) applicabile e del tutto applicabile 93%, “Adottando strategie relazionali”(52%). La formazione quindi, secondo il percepito dei coordinatori, sembrerebbe aver influenzato soprattutto le modalità relazionali. In seguito alle conoscenze apprese durante il corso, il 46% dichiara di condividere le informazioni per creare senso di fiducia, il 62% riporta di avere acquisito e ampliato le capacità e le abilità di ascolto, il 71% di avere imparato il metodo di imparare attraverso l'esperienza. L' 80% dei partecipanti ha aumentato le sue qualità di leadership, attraverso il coinvolgimento dei collaboratori, accettando l'incambiabile progettando cambiamenti condivisi, ponendo obiettivi raggiungibili per loro stessi, per i colleghi e i pazienti.

**2. Titolo: ”Disregolazione comportamentale ed emotiva in adolescenti e giovani adulti con tratti antisociali di personalità” – corso interaziendale - Durata:** ore 24 ore, effettuate 3 edizioni tra il I°-II° semestre

**Obiettivi:**

- Conoscere e comprendere il modello della “disregolazione emotiva” negli adolescenti e nei giovani adulti;
- Conoscere e comprendere il ruolo degli sviluppi traumatici e dei disturbi dell'attaccamento nel mancato raggiungimento di funzioni autoregolatrici e metacognitive ;
- Conoscere e apprendere strumenti specifici per valutare i soggetti che presentano problematiche di disregolazione al fine di migliorare gli interventi di gestione e di presa in cura;

- Individuare i tratti di personalità e i livelli di funzionamento secondo il Modello Alternativo del DSM-5 e l'impiego di inventari;
- Consolidare il processo di integrazione trasversale tra servizi

**Risultati/Esiti:** il numero crescente di adolescenti e giovani adulti (14/20 anni) con disturbi del comportamento, espressi il più delle volte con atti di aggressività e uso di sostanze, pone seri problemi di management ai servizi di salute mentale. Non sempre è immediatamente disponibile una euristica del funzionamento mentale ed emotivo di tale fascia di popolazione, con conseguente difficoltà di costruzione di un'alleanza terapeutica. Spesso gli operatori sono privi di strumenti di intervento non farmacologici che consentano di avviare un cambiamento comportamentale e una maggiore regolazione delle emozioni negative. Per tutti questi motivi il Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ha ritenuto che il focus formativo di quest'anno debba necessariamente concentrarsi sulla tematica degli adolescenti/giovani con tratti antisociali, alla luce della teoria del trauma e dei disturbi dell'attaccamento. La formazione è destinata a professionisti provenienti dalla Neuropsichiatria Infantile, dalle Dipendenze Patologiche, dai Centri di Salute Mentale, dal programma DCA e dalla Psichiatria Ospedaliera a cui si affianca una selezione di professionisti della Pediatria e del Pronto Soccorso di Cona. (rivolta prioritariamente alla dirigenza medica e psicologica). Hanno completato la formazione 128 operatori sanitari suddivisi nelle 3 edizioni. Il questionario è stato somministrato solo agli 84 partecipanti che hanno concluso le prime 2 edizioni (I° edizione dal 01/03/19 al 29/03/19; II° edizione dal 24/05/19 al 21/10/19). La restituzione consta di 30 questionari ricevuti, cioè il 35,7%. Dalle risposte, a distanza di 6 mesi dalla conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 1 per nulla – 5 del tutto) applicabile e del tutto applicabile 40%, "Modificando alcune tecniche di lavoro rivolte all'utente" (46,6%) e "Utilizzando nuovi strumenti di lavoro" (53,3%). Il tempo intercorso per applicare quanto appreso al corso è stato per il 43,3% dei partecipanti, entro un mese dall'evento formativo. Il 60% dei partecipanti è riuscito attraverso scambi informali coi colleghi a diffondere le nozioni apprese durante il corso. Per quanto riguarda la parte relativa alla possibilità di applicazione del ragionamento clinico per rinforzare la consequenzialità delle decisioni da mettere in atto, il 50% afferma di non avere avuto difficoltà, il 20% di avere riscontrato difficoltà, in quanto la somm.ne del PCL-R richiede confidenza con lo strumento e approccio specifico da maturare nel tempo, oppure perché appartenenti di Servizi U.O di Emergenza non possiedono le competenze per applicare tali strumenti. I partecipanti hanno espresso suggerimenti per migliorare il percorso formativo come ad esempio prevedere un ulteriore incontro formativo in cui confrontarsi con il docente e i colleghi sui dubbi che possono essere emersi nell'applicazione di quanto appreso e per un confronto sui casi clinici affrontati con i nuovi contenuti appresi. Il grande interesse che ha suscitato la formazione del 2019 su questi stessi temi, rivolta prioritariamente alla dirigenza medica e psicologica per l'approfondimento e l'applicazione di strumenti psicodiagnostici specifici, ha motivato ad allargare il bacino dei partecipanti anche all'area del comparto che non ha potuto beneficiare della formazione. La formazione per il 2020 è destinata prioritariamente agli operatori provenienti dalla Neuropsichiatria Infantile, dalle Dipendenze Patologiche, dai Centri di Salute Mentale, dal programma DCA, dalle Residenze Psichiatriche e dalla Psichiatria Ospedaliera.

### **3. Titolo: "Corso Base per Infermieri Guide di Tirocinio" Corso Interaziendale**

**Azienda: Corso interaziendale - Durata:** 34 ore (FAD 5 ore e 29 ore in presenza), attivate 3 edizioni nel II° semestre 2019 e 3 edizioni previste nel 2020

**Obiettivo:** Fornire a un numero di professionisti, gli strumenti per svolgere la funzione tutoriale agli studenti iscritti al CdL in Infermieristica di Ferrara.

**Risultati/Esiti:** il corso è stato sviluppato con un'integrazione tra didattica in presenza ed e-learning arricchendo lo schema preesistente, con alcune attività a distanza, che potevano aiutare a fissare e mettere in pratica gli insegnamenti erogati durante le lezioni in presenza, identificando in modo accurato le attività online (e-tivities) che potevano esser funzionali all'apprendimento dei discenti. Prima di iniziare il corso i discenti sono stati chiamati alla compilazione di una "Scheda di autovalutazione del tutor/guida di tirocinio" prodotta a seguito di uno studio svolto presso il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche di UNIFE. Lo strumento sviluppato permette alle singole guide di tirocinio di autovalutare le proprie competenze e abilità collegate all'attività di tutoraggio. La "Scheda" online è stata proposta a ciascun partecipante prima dell'inizio del corso e dopo 3 mesi dal termine del corso. Pertanto si è passati alla somministrazione di 62 questionari prima dell'inizio del corso (restituzione 100%) che sono gli infermieri che hanno frequentato il percorso formativo e gli stessi hanno restituito, a tre mesi dalla conclusione, lo stesso questionario compilato (66%). Dall'analisi fatta per macroaree di competenza sulle due rilevazioni, si può osservare che l'incremento maggiore si è avuto per le competenze di progettazione (+ 1,07) proprio perché l'obiettivo del corso era quello di dare maggiori strumenti collegati principalmente alla pianificazione e progettazione dei tirocini. Anche per quanto riguarda le competenze di attuazione delle attività, di consapevolezza del ruolo, pedagogiche e di orientamento, emerge un incremento piuttosto rilevante del livello di competenza post-corso. Relativamente alle competenze comunicative l'incremento evidenziato dai dati è stato sicuramente minore (+ 0,26) probabilmente perché queste competenze sono più difficili da sviluppare per la loro complessità. C'è comunque da sottolineare che dopo il corso le guide di tirocinio evidenziano un livello di competenza per tutte e cinque le macroaree piuttosto elevato e uniforme (valori da 7,07 a 6,83). Solo un item vede una riduzione del livello di competenza dalla prima alla seconda rilevazione e riguarda la "disponibilità all'ascolto dal punto di vista altrui"; probabilmente questa contrazione è collegata al fatto che il corso ha permesso ai partecipanti di rendersi maggiormente consapevoli di questa necessità e di riorganizzarsi in relazione agli insegnamenti ricevuti. Il "Questionario di gradimento del corso" è stato compilato da 45 partecipanti su 62 alle edizioni del 2019 del "Corso base Infermieri Guide di Tirocinio" con una percentuale di compilazione pari al 72,58. Dalla valutazione dei dati raccolti a distanza di tempo dalla conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2. I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo per le diverse voci e sono compresi tra 2,50 e 2,76.

#### **4. Titolo: "Il portale FerraraSalute: il team building per il lavoro di redazione"**

**Azienda:** Corso interaziendale - **Durata:** 30 ore di cui 20 in aula e 10 di lavoro individuale a distanza

**Obiettivi:**

- Migliorare la comunicazione e la collaborazione a favore della cittadinanza e dell'utenza.
- Condividere esperienze, competenze e idee per la crescita del portale e dei professionisti membri del comitato di redazione.
- Ideare un piano editoriale comune.

**Risultati/Esiti:** nel 2° semestre i 17 professionisti che compongono l'attuale redazione del portale ferrarasalute hanno partecipato al corso blended. Agli stessi, a 4 mesi della formazione è stato somministrato un questionario di percezione della trasferibilità, con adesione al 64.7%. Hanno risposto n. 12 partecipanti su 17 totali. Dalle risposte, si evince che nell'area dell'applicabilità delle competenze, sezione impatto professionale: il 58,3% ritiene che l'evento formativo abbia migliorato le capacità di lavoro in team e migliorato le conoscenze sul lavoro di redazione web; il 66,77% ritiene che l'esperienza formativa abbia migliorato l'interazione con il gruppo di redazione; il 33,3% ritiene che l'esperienza abbia aiutato a comprendere meglio il proprio ruolo nel team di redazione. Dalle risposte, dell'area dell'applicabilità delle competenze, sezione impatto organizzativo, emerge invece che: il 25% ritiene che quanto appreso venga applicato nel lavoro di redazione; il 33,3% ritiene che a seguito della formazione i ruoli e i compiti siano abbastanza definiti; il 41,7% ritiene inoltre che a seguito del percorso siano stati implementati nuovi strumenti di lavoro utili al gruppo. Per il 66,7% le difficoltà nell'applicare quanto appreso si riscontra principalmente negli input ancora poco chiari sul progetto Ferrara Salute dal punto di vista delle strategie Aziendali. Fra i suggerimenti per migliorare il percorso formativo: continuare a mettere in pratica quanto appreso.

Di seguito sono riportati i progetti formativi con misurazione dell'**efficacia** delle azioni formative.

**1. Titolo: “Progetto di miglioramento dell'impianto e della gestione degli Accessi Venosi Periferici (CVP)” - Corso Aziendale - Durata:** Attività di ricerca + 4 ore d'aula per la restituzione dei risultati

**Obiettivi:** Conoscere la pratica clinica (analisi as is) per l'incannulamento, gestione e rimozione del catetere venoso periferico (CVP), allo scopo di evidenziare i gap rispetto alle raccomandazioni della letteratura più aggiornata (to be) al fine di migliorare l'outcome. I principali destinatari del progetto di ricerca e formazione sono stati i coordinatori infermieristici, gli Infermieri, i Direttori, i Medici dell'Area Assistenziale MIU - Clinica Medica e MIO II Gastroenterologia.

Il progetto è stato avviato con un primo lavoro di ricerca per l'osservazione sul campo della pratica di inserimento, gestione e rimozione del CVP presso le due aree assistenziali a cui sono poi stati restituiti i risultati attraverso una formazione d'aula. Conseguentemente ai risultati, è stato predisposto un gruppo di miglioramento con l'obiettivo di redigere una nuova Istruzione Operativa aziendale per la buona gestione del CVP che ha coinvolto 9 CPSI delle due aree assistenziali destinatarie.

**Risultati/Esiti:** il gruppo di miglioramento svolto nei primi mesi del 2020, che costituisce l'impatto del progetto di ricerca e formazione, ha lavorato ad una revisione della letteratura secondo linee guida, e ha redatto una nuova Istruzione Operativa aziendale in fase di pubblicazione. La fase successiva, che proseguirà nell'anno 2020 consisterà in un nuovo momento di studio osservazionale sugli accessi venosi per verificare il grado di applicazione nella nuova istruzione operativa in conformità alle evidenze.

**2. Titolo: “Infermieri Case Manager- Dipartimento Medico” - Corso Aziendale**

**Durata:** ore 9, 1 edizione nel 1° semestre

**Obiettivo:** Identificare il ruolo del case manager con riferimento al Dipartimento Medico in relazione alla rete territoriale.

**Risultati/Esiti:** la formazione consisteva in 09 ore di impegno per ogni partecipante, coinvolgendo un numero totale di 10 professionisti, con l'obiettivo di sviluppare strategie e strumenti coerenti con il modello di case management. Il percorso formativo è iniziato nel 2018 da un progetto di

miglioramento sulla continuità assistenziale del dipartimento medico della durata di ore 08, con la partecipazione di 4

professionisti, alla quale è seguita poi la parte residenziale di 4 ore nella quale l'obiettivo è stato quello di rendere più efficace la presa in carico del paziente attraverso la revisione degli attuali compiti. Tale formazione si è conclusa con una altra residenziale di 3 ore il cui obiettivo è stato quello di condividere strumenti specifici per la presa in carico del paziente. La presa in carico del paziente dall'ingresso alla dimissione, permette di segnalare alla CDCA i pazienti che presentano bisogni assistenziali, sanitari e sociali, potenzialmente candidati al trasferimento/dimissione in LPA, ADI, CRA, OsCo, Hospice RLCP. Il Report dei dati di attività conseguiti dalla CDCA Centro Nord presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Anna FE nel periodo gennaio – dicembre, riportando i valori di confronto tra gli anni 2019, 2018 e 2017. Il numero complessivo dei pazienti dimessi nell'anno 2019, è aumentato del 2,2% rispetto al 2018. I pazienti dimessi al domicilio con assistenza sono stati 700 (+ 20,48% in più rispetto all'anno 2018), di cui 88 con attivazione di Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD sociosanitario), 70 con attivazione di cure palliative domiciliari, 1 con indirizzo all'ambulatorio di cure palliative, 84 con progetto riabilitativo domiciliare e 457 in ADI). Le dimissioni in hospice, incrementate del 65,71%, nel 2019 sono state 174, di cui 147 i pazienti trasferiti presso l'hospice di Ferrara, 22 a Codigoro e 5 fuori provincia. Le dimissioni nelle Case Residenza Anziani (CRA) sono state 288, di cui 239 in strutture del Distretto Centro Nord, 25 nel distretto Ovest e 24 nel Distretto Sud Est. Nell'anno 2019 i tempi di trasferimento presso le LPA degli Ospedali Privati Accreditati sono cresciuti di circa il 30% rispetto al 2018, mentre i giorni di attesa per l'LPA di Argenta sono diminuiti del 37,2%. I tempi medi di dimissione presso l'hospice di Codigoro sono stati in media 5,91 giorni, mentre presso l'hospice di Ferrara 6,41. Le dimissioni dei pazienti in LPA come "setting intermedio" in attesa di posto letto in hospice sono state 16. I tempi di dimissione in CRA hanno avuto una riduzione di circa 1,5 giorni, pari a - 20,21% rispetto al dato del 2018.

**3. Titolo: "Le cure palliative: Rete Integrata Ospedale -Territorio nella provincia di Ferrara" corso interaziendale - Durata: 1 edizione, durata 7 ore**

**Obiettivi:**

- Promuovere la cultura della continuità nei percorsi assistenziali, al fine di ridurre/evitare ritardi dell'azione palliativa e favorire la presa in carico dei pazienti terminali o in fase avanzata da parte delle Reti Locali delle Cure Palliative.
- Rilevare i dati di attività della RLCP e l'appropriatezza degli accessi alla Rete nei 3 Distretti.

**Risultati/Esiti:**

La formazione in tema di RLCP, è iniziata dal 2017 ed ha interessato il personale sanitario delle due Aziende Sanitarie ferraresi prevedendo 36 eventi formativi (55 edizioni), formando 630 operatori sanitari. Per quanto concerne la formazione presa in esame, questa riguarda un evento che ha visto la partecipazione di 90 professionisti, in particolar modo Medici, MMG/PLS, MCA Infermieri, OSS. I dati di attività dimostrano un aumento delle attività suddivise per ogni Distretto dal 2016 al 2019, ciò significa una maggiore sensibilizzazione e orientamento alla RLCP da parte dei Sanitari. Per quanto riguarda i dati di presa in carico dei pazienti, da parte della RLCP, questi sono stati richiesti alle CDCA dei 3 distretti territoriali della provincia di Ferrara, che hanno fornito i dati di attività sotto riportati.

**Distretto Centro Nord** - Il numero complessivo dei pazienti dimessi nell'anno 2019 è aumentato del 2,2% rispetto al 2018 (si passa dai 2462 ai 2518 del 2019). I pazienti dimessi al domicilio con assistenza sono stati 700 (+ 20,48% in più rispetto all'anno 2018), di cui 88 con attivazione di

Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD sociosanitario), 70 con attivazione di cure palliative domiciliari, 1 con indirizzo all'ambulatorio di cure palliative, 84 con progetto riabilitativo domiciliare e 457 in ADI). Le dimissioni in Hospice, incrementate del 65,71%, nel 2019 sono state 174, di cui 147 i pazienti trasferiti presso l'Hospice di Ferrara, 22 a Codigoro e 5 fuori provincia. I tempi medi di dimissione presso l'Hospice di Codigoro sono stati in media 5,91 giorni, mentre presso l'Hospice di Ferrara 6,41. Le dimissioni dei pazienti in LPA come "setting intermedio" in attesa di posto letto in Hospice sono state 16.

**Distretto Ovest 2019** - totale valutazioni CDCA in reparto n. 72; n. 27 valutati per Hospice; n. 29 per AD Palliativa; n. 20 casi annullati.

**Distretto SUD Est**

I° semestre 2019  Appropriatezza pari al 92,5%	Tot pazienti 135	Primo setting proposto: Hospice:121	Esito valutazione: Non idonei 9 (3 in stato pre agonico; 5 deceduti; 1 rivalutare)
		Primo setting proposto: ADI/RCP: 09	Esito valutazione. 1 invio in AMB/RCP
		Primo setting proposto: ADO: 02	
		Primo setting proposto: AMB/RCP: 03	
II° semestre 2019  Appropriatezza pari al 86,7%	Tot pazienti 113	Primo setting proposto. Hospice:88	Esito valutazione: Non idonei 4 (1 in stato pre agonico; 2 deceduti; 2 exitus)  4 destinati in AMB/RCP  3 destinati in ADI/RCP
		Primo setting proposto ADI/RCP: 14	Esito valutazione  Non idonei 1 (in Hospice)
		Primo setting proposto: AMB/RCP: 11	Esito valutazione: 2 destinati in Hospice  1destinato in ADI/RLCP

**3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE****CONVENZIONI CON UNIVERSITA' PER TIROCINI CURRICULARI**

Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara si occupa della formalizzazione dei rapporti convenzionali con le Università italiane al fine dello svolgimento dei tirocini curriculari previsti nei percorsi formativi delle scuole di specializzazione dell'area medica e nei master di 1° e 2° livello. Nel 2019 i tirocini curriculari sono stati regolamentati dalla stesura ex-novo o dal rinnovo di convenzioni con l'AOUFE (grafico 2). Per quanto riguarda la tipologia di formazione sono stati prevalenti gli studenti delle scuole di specializzazione in area sanitaria seguiti dai tirocinanti in farmacia ospedaliera e dai corsi di perfezionamento e master di 1° e 2° livello. (Grafico 3)

Grafico 2 - Università in convenzione con AOU

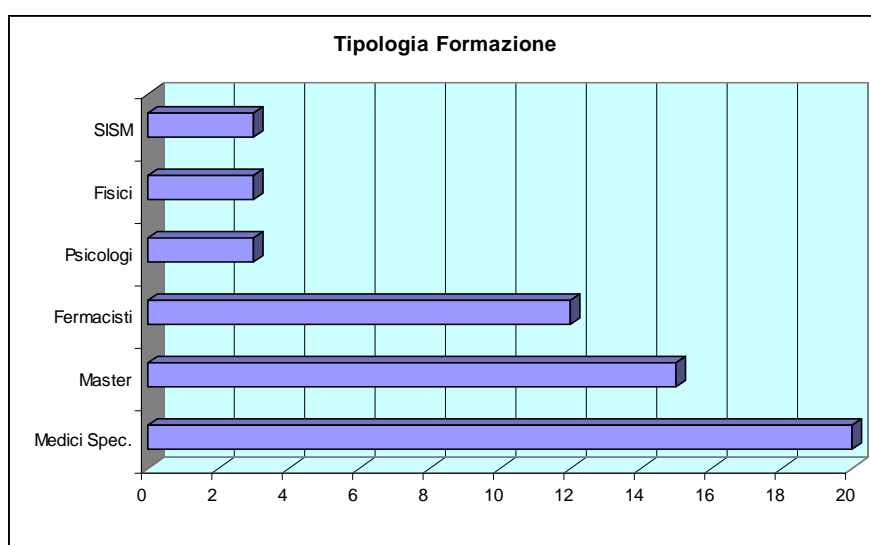
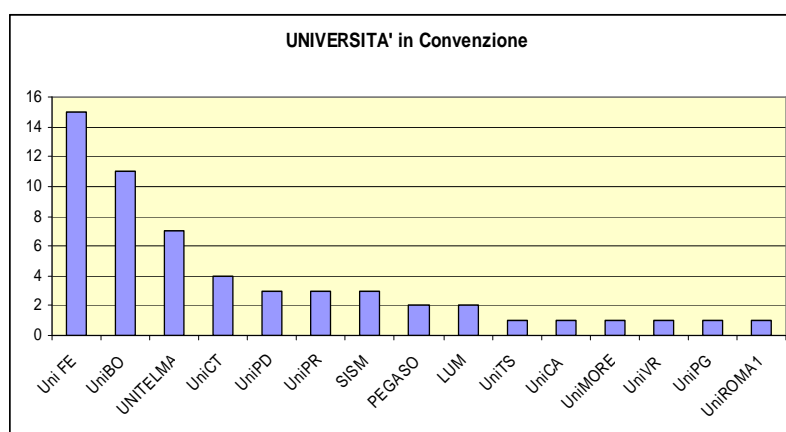


Grafico 3 - Tipologia formazione

Le Scuole di Specializzazione di area sanitaria<sup>123</sup> possono stipulare convenzioni con strutture di supporto pubbliche e private, definite *strutture complementari*, per l'utilizzo di servizi, attività, laboratori che non sono presenti nella sede della scuola stessa o nelle *strutture collegate* (queste

<sup>1</sup> D.I.M. 68/2015 " Riordino scuole di specializzazione dia rea sanitaria"

<sup>2</sup> D.I.M. 402/2017 " Definizione degli standard minimi e generali e specifici delle strutture della rete formativa per l'accreditamento delle Scuole di specializzazione in medicina "

<sup>3</sup> L.R. 29/2004 e Protocollo d'Intesa sulla formazione specialistica "Prevede che l'utilizzazione delle strutture del SSN siano definite attraverso accordi o convenzioni tra Università e le singole Azienda sanitarie"



concorrono al completamento della rete formativa). L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha stipulato convenzioni per tirocini (grafico 4):

- *in rete formativa* con le scuole di specializzazione di Urologia, Anatomia Patologica, Nefrologia dell'Università Alma Mater di Bologna e Medicina Riabilitativa/UCG dell'Università di Modena e Reggio Emilia;
- *fuori rete formativa* con la scuola di specializzazione di Medicina d'Emergenza/PS dell'Università di Parma, di Pneumologia dell'Università di Cagliari, Medicina Riabilitativa dell'Università di Catania e La Sapienza di Roma.

Le coperture assicurative relative ai rischi legati alla responsabilità civile contro terzi e agli infortuni connessi all'attività assistenziale svolta dal medico specialista in formazione, per i tirocini IN Rete formativa sono a carico dall'azienda ospitante (AOU), mentre quelli Fuori rete sono coperti dall'ente Promotore (Università o tirocinante stesso con propria polizza). Inoltre l'Azienda ospitante garantisce l'uso di camici/divisa e l'accesso alla mensa alle stesse condizioni del proprio personale (come disciplinato dalla L. 196/97) e la sorveglianza sanitaria dal proprio medico competente della Medicina del Lavoro (visita medica).

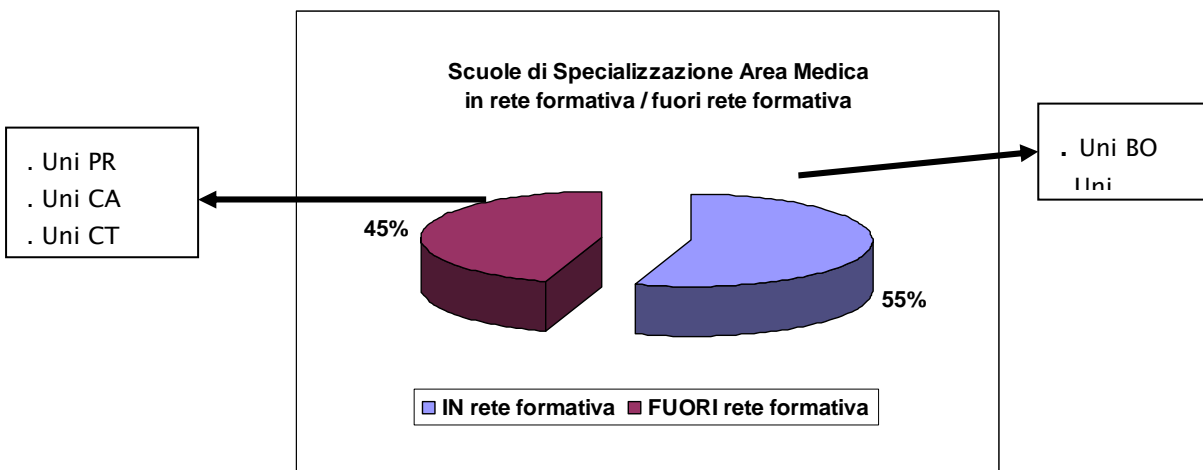
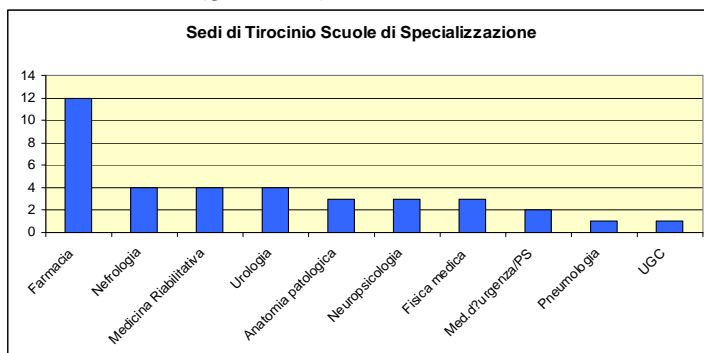


Grafico 4 - Convenzioni IN rete e FUORI rete formativa

Di seguito sono riportati le strutture aziendali dove gli specializzandi medici hanno svolto il periodo di tirocinio nel 2019 (grafico 5).



Farmacia	12
Nefrologia	4
Med. Riabilitativa	4
Urologia	4
Anatomia Patolog.	3
Neuropsicologia	3
Fisica medica	3
Med.d'urgenza/PS	2
Pneumologia	1
UGC	1

Grafico 4 - Convenzioni IN rete e FUORI rete formativa

**CORSI DI LAUREA IN CONVENZIONE** - Si riportano di seguito i dati relativi al numero di studenti iscritti nei diversi dei Corsi di Studio Unife di Laurea triennale nelle professioni sanitarie a.a. 2018-19, in convenzione AOUFE. I singoli percorsi di formazione con l'elenco degli insegnamenti e l'organizzazione nel triennio, sono pubblicati sui siti Unife dei corsi alla voce Percorso di Formazione 2018-19. Agli studenti iscritti a tutti e tre gli anni di corso ed ai fuori corso è richiesto di compilare la scheda "SVIAT" (denominata così perché elaborata sulla scheda validata sviat, elaborata in maniera trasversale a tutti i Corsi di Studio) per la valutazione degli ambienti di tirocinio, dove vengono espressi pareri ed impressioni sulle varie unità operative che vengono frequentate.

**Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) L/SNT1, studenti:**

1° anno	<b>173</b> (163 in corso, 8 fuori corso e 2 ripetenti)
2° anno	<b>161</b> (139 in corso, 19 fuori corso e 3 ripetenti)
3° anno	<b>137</b> (126 in corso e 11 fuori corso)
<b>Totale</b>	<b>471</b>
<b>Internazionalizzazione</b>	In entrata 6 studenti provenienti dalla Spagna, in uscita nessun studente

**Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) L/SNT2, studenti:**

1° anno	<b>28</b>
2° anno	<b>26</b> (di cui 3 fuori corso)
3° anno	<b>27</b> (di cui 2 fuori corso)
Totale	<b>81</b>
<b>Internazionalizzazione</b>	In entrata 6 studenti (2 Belgio, 2 Olanda e 2 Spagna), in uscita 5 studenti (2 Belgio, 2 Olanda, 1 Spagna)

**Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o) L/SNT1 studenti:**

1° anno	22 (di cui 1 fuori corso)
2° anno	15
3° anno	15 (di cui 3 fuori corso)
Totale	<b>52</b>
<b>Internazionalizzazione</b>	Nessun studente in entrata e uscita

**Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) L/SNT3 studenti:**

1° anno	13 (di cui 1 fuori corso)
2° anno	12 (di cui 1 fuori corso)
3° anno	10
Totale	35
<b>Internazionalizzazione</b>	Nessun studente in entrata e uscita

**Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) L/SNT3 studenti:**

1° anno	24
2° anno	23
3° anno	25
<b>Fuori corso</b>	2
<b>Totale</b>	74
<b>Internazionalizzazione</b>	n. 6 studenti in uscita sede Malta, n. 0 studenti in entrata

**CORSI PER OPERATORI SOCIO SANITARI**

Per l'anno **2019** i corsi per Operatori Socio Sanitari hanno continuato a non essere più finanziati con risorse pubbliche, ma bensì con attività cosiddette "a mercato" attraverso l'autofinanziamento da parte dei corsisti con il pagamento di una quota individuale. I nuovi corsi attivati nel 2019 sono stati autorizzati dalla Pubblica Amministrazione Regionale (RER) e non più, come in precedenza dalle Province. Questo per effetto del DDL Del Rio (7 aprile 2014, n. 56) che ha *dettato* "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni". Nel **2019** sono stati attivati **12** corsi di cui **1** iniziato nel 2018 e terminato nel 2019, **10** iniziati e terminati nel 2019 e **1** iniziato nel 2019, ma che terminerà nell'anno corrente 2020.

I docenti che hanno svolto attività di insegnamento ai corsi OSS nell'anno 2019, sono stati individuati tra i dipendenti dell'AOUFE e dell'AUSLFE in relazione alle competenze richieste, ma anche dalla loro esperienza nell'utilizzo di metodiche didattiche innovative rivolte ad un target di corsisti prevalentemente adulta e straniera. Nel 2019 sono state utilizzate le seguenti U.O dell'AOU e USL di Ferrara. Gli indicatori rilevati hanno evidenziato un gradimento sede di tirocinio Medio Alto (utilizzo di scala di valori da 1- basso a 5-alto), il **100%** gradimento docenti/totale questionari compilati dai corsisti e il **100%** n. tirocini svolti regolarmente/totale tirocini previsti.

SEDI DI TIROCINIO - AOU		N. STUDENTI	SEDI DI TIROCINIO - USL	N. STUDENTI
Pneumologia	3C1	2	Ospedale Delta - Medicina	10
Med. Int. - Mal. Infettive	1B2	8	" - LPA	4
Day Surgery	3E2	1	Ospedale Cento - Medicina	12
Chirurgia d'Urgenza	3B0	3	" - Cardiologia	1
Urologia - Ginecologia	3B2	10	" - LPA	2
Chirurgia Polispecialistica	3C2	1	Ospedale Argenta - Medicina/LPA	15
Nefrologia-Endo-Reumat	1C1	6	OSCO Copparo	9
Geriatria	2B3	11	Hospice Codigoro	5
Pronto Soccorso	3D0	3		
Neurochirurgia	2C3	17		

**NUOVO PERCORSO FORMATIVO PER OSS**

Il percorso è iniziato dal 2015 in seguito all'approvazione della Delibera n. 911 del 13 luglio 2015 "Protocollo di Intesa tra Regione Emilia-Romagna e l'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna per l'avvio sperimentale di attività formative finalizzate all'acquisizione della qualifica di Operatore Socio-Sanitario (OSS) da attuarsi presso le istituzioni scolastiche autonome dell'Emilia-Romagna ad indirizzo socio-sanitario". La finalità del protocollo è quella di favorire l'occupabilità nel territorio regionale e intende offrire agli studenti degli Istituti Scolastici ad Indirizzo Socio Sanitario l'opportunità di frequentare, nell'ultimo triennio, un percorso curricolare, specificatamente arricchito e finalizzato, volto ad assicurare oltre al raggiungimento degli obiettivi curricolari, anche l'acquisizione delle competenze professionali dell'OSS, indispensabili per l'accesso alle procedure di certificazione della relativa qualifica. Per l'anno 2019 sono stati incaricati diversi docenti sia dell'AUSL che dell'AOU per diverse unità di competenza. Anche nell'anno 2019 l'organizzazione del tirocinio sanitario è stato diverso per ogni Istituto scolastico coinvolto, come evidenziato dalla tabella sottostante.

Istituto Scolastico	U.O	N. studenti inseriti	Periodo
<b>"F.Ili Taddia" Cento</b>	<b>Ospedale di Cento</b> Medicina LPA Chirurgia Cardiologia	<b>25</b>	Dal 25 giugno al 15 settembre 2019
	<b>Ospedale di Argenta</b> Medicina LPA Chirurgia Ambulatorio		Dal 3 al 22 dicembre 2018 (1° parte di tirocinio)  Dal 15/07 al 18/10 2019 (2° parte di tirocinio)
<b>"L.Einaudi" Ferrara</b>	<b>AOU Cona</b> Urologia- Ginecologia	<b>4</b>	Dal 1 al 17 aprile 2019 (1° parte di tirocinio)
	<b>AOU Cona</b> Geriatrics	<b>4</b>	
	<b>AOU Cona</b> Polispecialistica Nefrologia Reumatologia Endocrinologia	<b>4</b>	Dal 19/08 al 11/10 2019 (2° parte di tirocinio)

Nell'anno 2019 si è concluso il secondo triennio sperimentale, iniziato nell'anno scolastico 2016/2017, del percorso formativo per OSS della durata di 1000 ore che si è realizzato nell'ultimo triennio degli istituti professionali ad indirizzo sociosanitario, nel rispetto dei relativi standard nazionali e regionali previsti per il profilo di OSS (DGR 911/2015). La commissione per l'accertamento tramite esame è rientrata nelle normali procedure applicative del sistema SRFC (Sistema Regionale di Formalizzazione e Certificazione delle Competenze) previste dalla DGR 739/2013. Le commissioni presenti nei tre istituti scolastici che hanno certificato le competenze dell'intera qualifica professionale erano composte da un EPV (esperto dei processi valutativi) e da due EAPQ nominati dalla Regione E-R (esperti area professionale/qualifica, area sociale e area sanitaria). Le prove di esame si sono svolte in tutti e tre gli istituti scolastici nelle prime due settimane del mese di dicembre 2019.

Istituto Scolastico	N. studenti Esaminandi	<b>QUALIFICATI 2019</b>	N. studenti con Unità di competenza	N. studenti NON qualificati
<b>"F.Ili Taddia" Cento</b>	25	<b>22</b>	2	1
<b>"Rita Ievi Montalcini" Argenta</b>	11	<b>11</b>	nessuno	nessuno
<b>"L.Einaudi" Ferrara</b>	12	<b>12</b>	nessuno	nessuno

<b>Totale</b>	48	45	2	1

**PERCORSI per le COMPETENZE TRASVERSALI e L'ORIENTAMENTO**

La legge di bilancio 2019<sup>4</sup> ha disposto la ridenominazione dei percorsi di alternanza scuola-lavoro in **“Percorsi per le Competenze Trasversali e per l’Orientamento”** (PCTO) definendo anche la durata complessiva minima (non inf. a 210 negli istituti professionali, non inf. a 150 negli istituti tecnici e non inf. a 90 nei licei). Questo in linea con l’evoluzione degli orientamenti europei dove viene messo in evidenza che in un mondo in rapida evoluzione, l’istruzione e la formazione sono chiamate a svolgere un ruolo chiave per l’acquisizione di capacità e competenze utili a cogliere le opportunità che si presentano in previsione dei cambiamenti della società e del mondo del lavoro. Anche nel 2019 c’è stata una costante presenza di studenti in stage PCTO all’interno delle due aziende sanitarie. Nella tabella sottostante è chiara l’evoluzione dal 2014 al 2019 del fenomeno in termini numerici di studenti accolti e di tipologia di Istituti scolastici che hanno chiesto nuovamente la nostra collaborazione.

Tab. 1 - Distribuzione per Anno / n. studenti / Istituti Scolastici

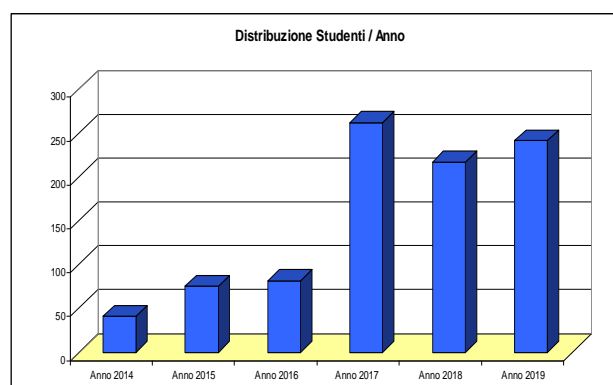
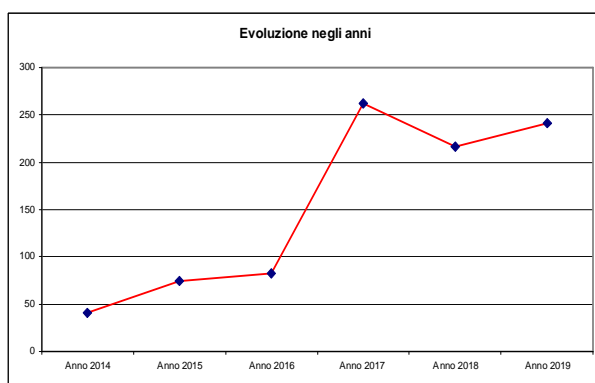
ISTITUTI ISTRUZIONE SUPERIORE	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Liceo Classico “L. Ariosto” - Fe	1	13	17	24	/	5
Istituto “Aleotti” Geometri” - Fe	2	/	/	/	/	/
Liceo Scientifico - Argenta	/	3	2	4	12	3
Liceo Scientifico “A. Roiti” - Fe	/	15	16	159	119	157
Liceo “Morandi” - Finale Emilia	/	/	2	4	8	5
Liceo Scientifico “Carducci” - Bondeno	/	/	5	4	4	2
Liceo Economico Soc. G. Carducci - Fe	/	/	7	15	7	8
Liceo “Bassi-Burgatti - Cento	/	/	/	7	10	/
IIS “C. Colombo” - Adria	/	/	/	1	/	1
IIS “N. Copernico.-A.Carpeggiani”	/	/	/	2	3	7
Istituto Tecnico “V. Bachelet”	/	/	/	2	11	4
IIS Vergani-Navarra	/	/	/	1	/	/
Liceo Scientifico “Paleocapa”- Rovigo	/	/	/	2	/	/
IPSIA “R.L. .Montalcini” - Argenta	/	/	/	/	1	2
Liceo Scientifico “G. Monaco” - Codigoro	/	/	/	/	1	2
Liceo Classico “G. Cevolani” - Cento	/	/	/	/	1	2
Istituto “L. Einaudi” - Fe	/	/	/	/	/	1
Liceo “G. Galilei” Ostiglia - Mantova	/	/	/	/	/	1
ITI “P. Levi” Badia Polesine - Rovigo	/	/	/	/	/	1
<b>Totale 686</b>	3	31	49	225	177	<b>201</b>
Istituto “L. Einaudi” - Fe <sup>5</sup>	38	44	33	37	40	40
<b>Totale 918</b>	41	75	82	262	217	<b>241</b>

Il grafico lineare e l’istogramma sottostanti mettono in evidenza l’andamento del fenomeno Alternanza Scuola Lavoro/PCTO all’interno dell’Azienda Ospedaliero Universitaria e USL di Ferrara. Dopo la lieve diminuzione numerica dell’anno scorso, quest’anno invece sono aumentate le richieste da parte del Liceo Roiti di Ferrara. La motivazione della maggior richiesta è stata

<sup>4</sup> Legge 30 dicembre 2018, n 145

<sup>5</sup> Gli studenti dell’Istituto Einaudi hanno svolto lo stage (un giorno) all’interno della Pediatria nell’ambito del Progetto “L’operatore dei servizi socio sanitari e l’attività ludica in pediatria”

sicuramente la condivisione che gli studenti hanno fatto al loro rientro in aula con gli altri studenti presentando la loro esperienza positiva nell'ambito sanitario.



Nella tabella sottostante è riportata la distribuzione degli studenti per azienda sanitaria e per sede di tirocinio.

Anno	AOU-AUSL-S.I.	Servizi/U.O.	N. studenti inseriti
2019	AOU	Chirurgia d'Urgenza	37
	AOU	Cardiologia	29
	AOU	Anatomia Patologica	13
	AOU	Chirurgia 2	4
	AOU	Radiologia ospedaliera	18
	AOU	Nefrologia	6
	AOU	Chirurgia Pediatrica	10
	AOU	Pediatria	40
	AOU	Clinica Oculistica	12
	AOU	Riabilitazione	6
	AOU	Neurofisiologia	3
	AOU	Area Comunicazione	7
	AOU	Fisiopatologia della Coagulazione	2
	AOU	Immunoematologia Trasfusionale	8
	AOU	Laboratorio Ematologia	3
	AOU	Laboratorio Endocrinologia	1
	AOU	Igiene Ospedaliera	1
	Az. USL	Ospedale Cento	6
	Az. USL	Ospedale Delta	1
	Az. USL	Clinica Odontoiatrica Provinciale	1
	Az. USL	Servizio Veterinario	4
	Az. USL	Dipartimento Salute Mentale	8
	Az. USL	Centro Medicina dello Sport	8
	Az. USL	Servizio Salute Donna	4
	Az. USL	Diabetologia Igiene degli alimenti e nutriz.	1
	Az. USL	Disturbi del comportamento alimentare	1
	S.I.	Laboratorio Analisi	14
	S.I.	Dipartimento farmaceutico	4
	S.I.	SIFA	2

	S.I.	Settore ICT	1
--	------	-------------	---

Nel 2019 l'organizzazione degli stage PCTO ha visto coinvolti diversi attori quali i Dirigenti e i referenti scolastici, i direttori e i coordinatori delle U.O., la Direzione Assistenziale e Direzione Medica al fine di definire l'organizzazione dell'esperienza in termini di obiettivi, orari e referenti in affiancamento. Tutti gli studenti che hanno svolto lo stage Alternanza presso i servizi dell'Az. USL e AOU di Ferrara hanno avuto una valutazione più che positiva. E' stato messo in evidenza la loro disponibilità, l'interesse e la curiosità nel comprendere e imparare "cose nuove". Sono stati tutti educati e rispettosi delle regole indicate. Non è stata rilevata nessuna criticità. Complessivamente gli studenti hanno riferito in aula che l'esperienza è stata positiva riportando alcune espressioni, quali: *entusiasmo, esperienza straordinaria, bellissima, interessantissima, ricca e affascinante, ha permesso di gettare uno "sguardo" dentro alla sanità e di scoprire che "ogni paziente è una storia".*

#### **4. BIBLIOTECA INTERAZIENDALE DI SCIENZE DELLA SALUTE**

La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute si propone come strumento informativo in campo sanitario per tutti i dipendenti e convenzionati delle Aziende Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e USL di Ferrara, come per qualsiasi operatore sanitario esterno, per medici in specialità e per studenti. Con l'adesione fin dalle origini al Consorzio GOT, attivo dal 2000 al 2008 e al Network per la documentazione in Sanità in Emilia Romagna dal 2009 ad oggi, la Biblioteca ha consolidato la collaborazione con le altre biblioteche biomediche dell'Emilia-Romagna. Ulteriori processi di miglioramento sono stati messi in atto anche nel 2010 con l'attivazione di *CLAS (Cilea Library Access Service)*, servizio di consultazione da remoto delle risorse digitali in abbonamento. Con l'entrata nel 2011 nel *Polo Bibliotecario Ferrarese*, la Biblioteca è in grado di rispondere pienamente alle esigenze di aggiornamento professionale in campo sanitario, amministrativo e tecnico del personale aziendale, convenzionato e degli studenti. Il 30 novembre 2015, con la costituzione della Biblioteca Interaziendale, frutto della cooperazione tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e Azienda USL di Ferrara, si realizza l'integrazione delle risorse informative, mediante un processo di condivisione delle conoscenze e del sapere delle due aziende, incrementato grazie alla creazione del nuovo portale interaziendale <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale>. L'utenza può usufruire dei servizi anche recandosi direttamente in Biblioteca, che mette a disposizione l'aula T 36.15 – 1C0, denominata "Aula informatica", dotata di 12 postazioni internet più una postazione docente, disponibile per la ricerca, la consultazione, lo studio e lo svolgimento di corsi ed eventi formativi. Nell'arco di tutto il 2019 l'Aula informatica è stata frequentata da 1932 utenti. L'accesso telematico continuativo alla sezione web della Biblioteca avviene per i dipendenti e convenzionati direttamente dalla propria postazione di lavoro e da remoto attraverso *CLAS*, controllato da autenticazione.



**PRINCIPALI SERVIZI EROGATI** - La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute è specializzata in biomedicina ed è rivolta sia al personale delle Aziende Ospedaliero-Universitaria e USL di Ferrara sia ad utenti esterni interessati a frequentarla per motivi di studio e di ricerca. Attraverso la consultazione dei cataloghi online [FULL TEXT FINDER](#) (opac delle risorse elettroniche in abbonamento) e [BIBLIOFE](#) (opac delle risorse cartacee possedute) è possibile sapere quali libri, riviste, banche dati ed e-books sono presenti in Biblioteca e richiederne perciò la fruizione secondo le modalità stabilite dal Regolamento.

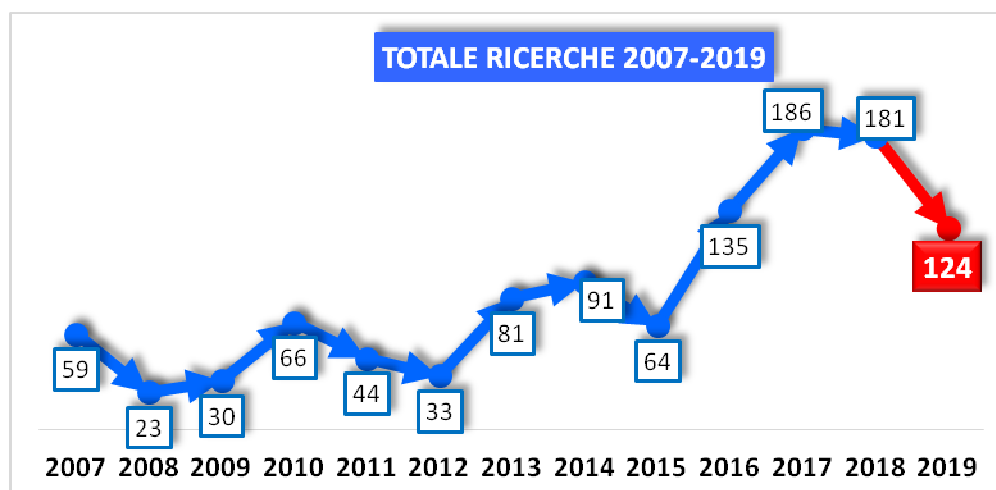
**Consultazione in sede** - La consultazione dei documenti (libri) avviene all'interno della sala di lettura (Aula monografie T35.09 – 1B0), dotata di 24 posti a sedere e nella quale i documenti, collocati a scaffale aperto, sono liberamente consultabili. Le informazioni sulla collocazione dei materiali posseduti vengono fornite a richiesta dal personale bibliotecario. Per quanto riguarda i periodici a stampa, vanno richiesti al bibliotecario che, previa richiesta scritta, provvederà a ritirarli dal deposito nei giorni prestabiliti. Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2019, l'aula è stata utilizzata da più 134 utenti e sono stati prestatati 195 libri.

**Consultazione delle risorse digitali in abbonamento** - La Biblioteca sottoscrive abbonamenti a periodici elettronici, banche dati e altre pubblicazioni digitali che sono disponibili per la sola utenza interna, sia con accesso dalle sedi aziendali, sia da remoto attraverso il servizio CLAS. Per ottenere l'autorizzazione alla consultazione da remoto è necessario registrarsi, attraverso il modulo interattivo reperibile alla pagina della sezione web <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale/accesso-da-rete-esterna-1/password/richiesta-password>.

L'utenza esterna può accedere alle risorse digitali recandosi in Biblioteca. L'accesso alla documentazione digitale è sottoposto a precise condizioni, per cui l'utente è tenuto a prendere visione delle varie licenze d'uso dei diversi prodotti digitali, facendone richiesta al personale bibliotecario.

**Reference service** - La Biblioteca fornisce un servizio di informazione al pubblico che consiste in consulenze bibliografiche, assistenza alla consultazione dei cataloghi online della Biblioteca, ricerca nei cataloghi di altre biblioteche e nelle banche dati che la Biblioteca mette a disposizione (*Reference service*). Il servizio si propone di aiutare l'utente a utilizzare efficacemente gli strumenti informativi e comunicativi della Biblioteca, nel rispetto dei differenti bisogni informativi e culturali degli utenti. Il servizio di *reference* è gratuito. È necessaria la prenotazione telefonica o per mail.

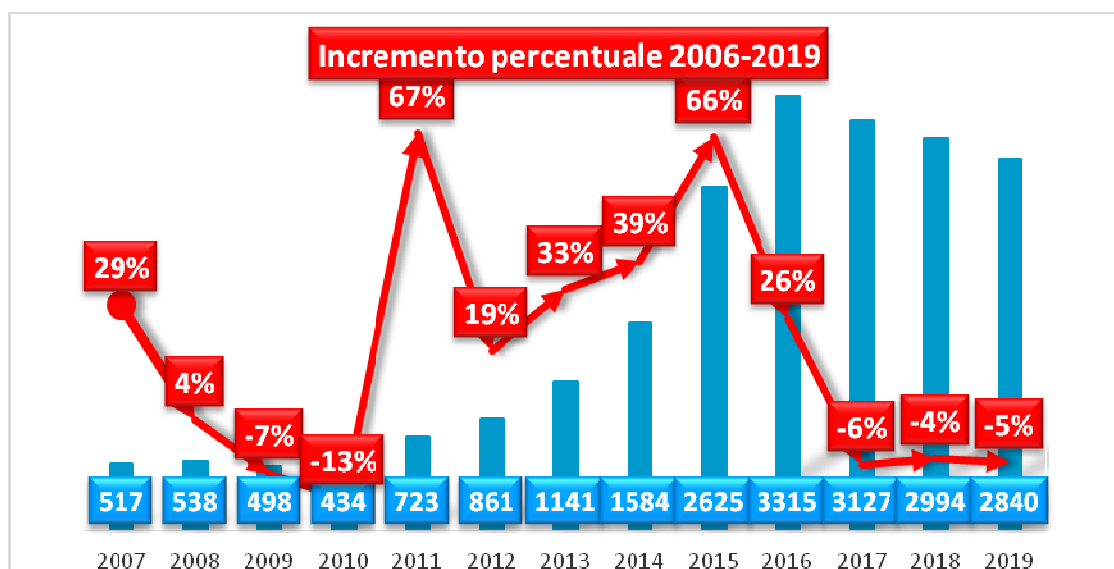
Il personale bibliotecario fornisce assistenza agli utenti anche nella ricerca bibliografica all'interno delle banche dati in abbonamento. L'utente è tenuto a compilare il modulo online disponibile nella sezione web della Biblioteca alla pagina <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale/servizi-1/modulo-ricerca-bibliografica>, in cui si richiede una formulazione chiara e completa del quesito bibliografico (P.I.C.O.). Qualora l'informazione richiesta non possa essere reperita in Biblioteca, il bibliotecario fornisce le necessarie istruzioni affinché l'utente stesso possa rivolgersi ad altra istituzione in grado di soddisfare la richiesta. Per quanto riguarda tesi di laurea e di specializzazione, il personale bibliotecario indica all'utente gli strumenti informativi e bibliografici per procedere nella ricerca in modo autonomo.



**Fornitura articoli** - La Biblioteca fornisce articoli tratti da riviste in abbonamento ed anche non a catalogo; si avvale di una rete di canali di acquisizione preferenziali (Nilde, PubMed, Google Scholar) che consentono, nella maggior parte dei casi, la fornitura all'utente del materiale richiesto anche non posseduto. La Biblioteca effettua servizio di prestito gratuito ai sensi della Legge Regionale 18/2000 agli utenti interni ed esterni che abbiano compiuto 18 anni. Sono esclusi dal prestito tutti i documenti che nel Catalogo del Polo Bibliotecario Ferrarese riportano la dicitura "Documento per sola consultazione interna" o facciano parte di raccolte organiche. Il prestito dei volumi ha una durata di 30 giorni, con possibilità di n. 2 proroghe di 30 e 15 giorni e per un massimo di tre libri per utente. Il volume prenotato resta a disposizione del richiedente per cinque giorni dopo la restituzione e l'avvenuto avviso telefonico all'utente; dopo tale termine la prenotazione scade e il libro può essere prestato ad altro richiedente. Il materiale multimediale (CD-ROM, DVD, VHS, etc.) può essere prestato per 15 giorni senza possibilità di proroga del prestito. Il personale della Biblioteca, nel rispetto delle vigenti norme sul diritto d'autore, effettua su richiesta fotocopie di articoli di interesse. Il servizio di riproduzione viene effettuato in conformità a quanto previsto dalle direttive europee sul diritto d'autore e dalla Legge Italiana 22 aprile 1941, n. 633 e successive modificazioni e integrazioni, secondo le quali è possibile fotocopiare per uso personale e di studio il 15% delle pagine di una monografia o di un periodico. La Biblioteca non è responsabile di eventuali infrazioni alle norme vigenti commesse dagli utenti. Per motivi conservativi sono esclusi dalla fotocopiatura i materiali antichi e di pregio e le raccolte organiche.

**Richiesta di articoli presso altre biblioteche (*Document delivery service*)**

Il servizio di richiesta articoli reperiti presso altre biblioteche (*Document delivery service*) fornisce gratuitamente agli utenti riproduzioni di documenti conservati presso altre biblioteche. Una volta ricevuti dalle biblioteche partner i documenti richiesti, la Biblioteca provvede a contattare l'utente telefonicamente o via e-mail, entro un giorno lavorativo dall'arrivo del documento richiesto.

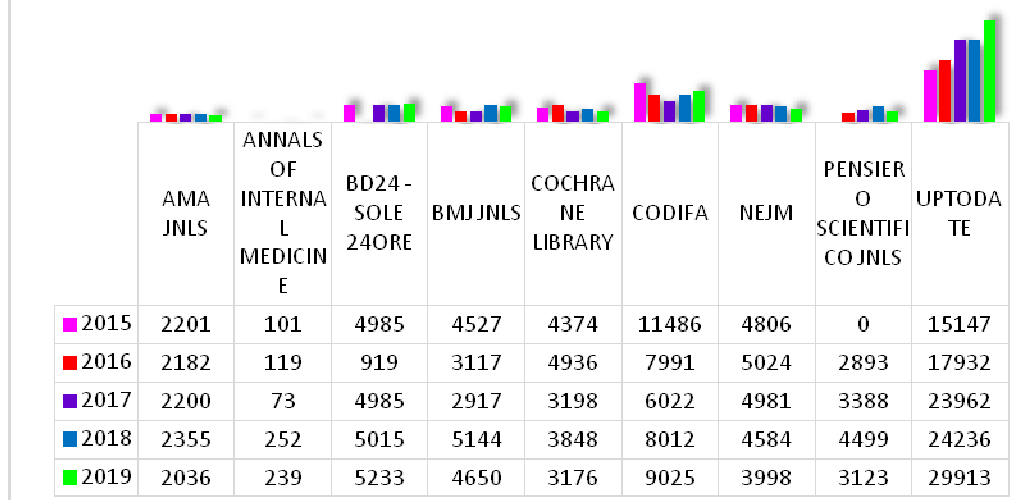


*L'invasione è dovuta alla mancanza del documento nella rete delle biblioteche*

**CORSI DI FORMAZIONE** - A sostegno della diffusione della cultura scientifica, nell'anno 2019 sono state realizzate diverse iniziative formative, in modalità residenziale, sull'utilizzo delle banche dati ed altri strumenti disponibili online; con la finalità di fornire metodologie e competenze di base per trasformare dubbi clinici in quesiti ricercabili nelle banche dati e come reperire ad esempio revisioni sistematiche o linee guide. Tra i corsi si evidenziano **“Uptodate Anywhere: uno strumento evidence based per il miglioramento della cura e dell'assistenza al paziente”**, proposto al fine di supportare i professionisti nella ricerca dei quesiti clinici per il miglioramento dell'assistenza ai pazienti e per l'appropriatezza delle prestazioni e **“La ricerca bibliografica in medicina: utilizzo delle banche dati online per il miglioramento della pratica clinica”** con l'obiettivo di fornire gli strumenti metodologici per trasformare un quesito/dubbio clinico in quesito ricercabile sulle principali banche dati online. Di seguito un grafico esplicativo dell'andamento degli accessi/download dal 01/01/2015 al 31/12/2019 delle risorse acquisite dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria, nel 2019 in totale pe l'AOUFE si sono registrati n. 61.154 accessi.

AOUFE statistiche di accesso periodo 2015-19

**Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:  
statistiche di accesso/download 2015-2019**



## **6 SOCIETA' PARTECIPATE – ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è titolare delle seguenti partecipazioni:

1. nella società a capitale pubblico “Lepida” S.C.p.A., con sede in Bologna (Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa).
2. nel Consorzio Futuro in Ricerca, con sede in Ferrara

## **1 Lepida S.p.A.**

La società Lepida S.p.A. è stata costituita “in house providing” dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi.

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è nata quindi come strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori.

La Regione Emilia-Romagna, con nota prot. n. PG/2011/8721 del 14/01/2011, ha proposto alle Aziende sanitarie del territorio di entrare nella compagine sociale della Lepida S.p.A..

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha aderito alla proposta autorizzando l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille).

La partecipazione nella società Lepida S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 763 del 09/06/2011 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha disposto la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Si segnala che con decorrenza 01/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n. 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n. 190/2014.

La Regione Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra Lepida SpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924 /2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175 /2016).

Con la legge regionale n. 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione. La Legge Regionale n. 1/2018 all'art. 11 “Disposizione di coordinamento per la fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a.” prevedeva: “Al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) regionale, l'autorizzazione alla partecipazione alla società Lepida s.p.a. di cui all'articolo 10 della legge regionale 24 maggio 2004, n. 11 (Sviluppo regionale della società dell'informazione) è subordinata alla condizione prevista dall'articolo 12 e alla fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a.. A tal fine è altresì autorizzata la partecipazione anche in caso di contestuale trasformazione di Lepida s.p.a. in società consortile per azioni.”

Con la fusione fra CUP 2000 Scpa e Lepida Spa viene di fatto creato il polo nel comparto dell'Ict–Information and communications technology, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web - e il rafforzamento, fra gli altri, di due obiettivi: l'implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso le nuove tecnologie (basti pensare al sistema

informatizzato di prenotazione di visite, esami e prestazioni, e al Fascicolo sanitario elettronico) e l'infrastrutturazione digitale dei territori.

Sempre con efficacia 1 gennaio 2019 la società si è trasformata da società per azioni in società consortile per azioni.

Con delibera del Direttore Generale del 5/3/2019 avente ad oggetto “Fusione Lepida - CUP 2000 - Conguaglio in denaro per emissioni azioni da concambio” questa Azienda Ospedaliera, vista la nota prot. 190668 del 04.02.2019 – in atti al prot. 2804 del 4/02/2019 – con cui la Direzione Generale di Lepida s.c.p.a. ha confermato che, in data 01.01.2019, si era perfezionata la fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. nella società Lepida S.c.p.A. e che, per poter emettere le azioni risultanti dal concambio, occorreva effettuare un conguaglio secondo il seguente schema:

Azioni ordinarie Cup 2000	Azioni ordinarie Lepida	Controvalore in €	Rapporto cambio	Per intero azioni	n. Conguaglio in denaro	Conguaglio a capitale sociale	Conguaglio riserva sovrapprezzo	Azioni ordinarie Lepida post conguaglio in denaro
5.000,00	4,66709	4667,09	0,0009334 188	0,33291	356.65	332,91	23,75	5,00

ha deliberato di procedere al conguaglio in denaro a favore di Lepida SCPA per l'emissione di azioni di concambio.

Al 31.12.2019 la compagine sociale di LepidaScpA si compone di 441 Enti, tra cui LepidaScpA stessa, la Regione Emilia-Romagna, tutti i 328 Comuni del territorio della regione Emilia-Romagna, tutte le 8 Province emiliano romagnole oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 12 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della regione, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, 41 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 21 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 4 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 2 Consorzi Fitosanitari, 4 Enti Parchi e Biodiversità, l'ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), l'ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), l'Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, l'Azienda speciale servizi del comune di Cavriago.

Il socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 95,6412% del Capitale Sociale.

### **Andamento della gestione**

Lepida chiude l'esercizio economico 2019 in modo positivo registrando un sostanziale pareggio a valle del conguaglio consortile. L'utile aziendale, al netto delle imposte, è per il 2019 pari a € 88.539, con il valore della produzione che si attesta su € 60.821.767.

La società ha prestato la propria attività per oltre l'80% nei confronti dei propri soci. A tal fine si precisa che in riferimento al portafoglio clienti Lepida ha operato prevalentemente nei confronti dei propri Enti soci e in particolare con il socio di maggioranza. Infatti il Valore della produzione e riferibile per circa il 43.90% alla Regione Emilia-Romagna, per circa il 44.79% agli altri soci, mentre il restante 11.31% è imputabile a soggetti terzi.

Il 2019 è stato il primo anno in cui la Società ha operato come società consortile, per statuto la società ha operato in assenza di scopo di lucro tendendo ad uniformare i costi delle prestazioni per i soci, stabilendo l'obiettivo del pareggio di bilancio, raggiunto anche mediante conguaglio a consuntivo dei costi delle prestazioni erogate.

LepidaScpA svolge prevalentemente attività strumentali per i propri Enti/Soci. Le società consortili, a determinate condizioni, possono fatturare ai propri Enti Soci i costi sostenuti per l'erogazione dei propri servizi, sia costi esterni sia costi interni, in esenzione IVA ai sensi dell'art.10, comma 2. del D.P.R. 633/72 (modificato da D.L. 83/2012, art.9) e LepidaScpA è in talicondizioni.

Complessivamente il risultato d'esercizio 2019 tiene conto:

- della riduzione dei costi operativi in capo alla società;
- dei costi in capo alla società per effetto dell'indetraibilità dell'Iva sugli acquisti;
- dell'estensione quali-quantitativa dei progetti e servizi in disponibilità dei Soci: Regione Aziende Sanitarie; Enti. Realizzando economie di scala nella produzione dei medesimi, inragione proprio del loro sviluppo;
- del conguaglio sulle attività ai soci conseguente alla natura consortile.

L'importo complessivo del conguaglio è risultato pari a complessivi € 1.347.091.

La determinazione del costo complessivo dei servizi, necessario ai fini della determinazione del conguaglio, è stato calcolato sommando: i costi diretti e comuni attribuibili alle varie iniziative aziendali (che sono stati attribuiti ai singoli clienti sulla base del ricavo); i costi relativi all'Iva indetraibile in capo alla società (che sono stati attribuiti alle iniziative sulla base del peso dei costi per acquisto di beni e servizi nonché del peso degli acquisti relativi alle immobilizzazioni 2019); i costi di struttura, che sono stati imputati sulla base della formula di cui alla risoluzione 203/E/2001.

Il conguaglio è operato in forza di quanto riportato nelle condizioni generali di contratto aggiornate a seguito della intervenuta trasformazione societaria coerentemente al mandato societario.

Le condizioni erano state integrate e accettate ai sensi dell'art. 1341 c.c.limitatamente alle seguenti previsioni: Articolo 7. Regime consortile

1. premesso che:

- a. LepidaScpA svolge prevalentemente attività strumentali per i propri Enti/Soci;
- b. il regime di esenzione di cui all'art. 10 co. 2 del DPR 633/72 è applicabile qualora almeno il 50% del volume di affari sia svolto nei confronti di soci che abbiano, come media del triennio precedente, un rapporto tra operazioni IVA imponibili e operazioni totali (tra cui anche le esenti o le escluse) non superiore al 10%;
- c. il singolo consorziato può richiedere l'applicazione del regime di esenzione qualora abbia registrato, come media del triennio precedente, un rapporto tra operazioni IVA imponibili e operazioni totali (tra cui anche le esenti o le escluse) non superiore al 10% (requisito soggettivo);

2. LepidaScpA potrà emettere fattura in regime di esenzione IVA ex art. 10 co. 2 del DPR 633/72 qualora il singolo Ente, che abbia il requisito di cui al precedente punto 1 lettera c., ne faccia specifica richiesta.

3. Annualmente, il singolo Ente provvederà ad inviare a LepidaScpA l'attestazione riguardante il possesso del requisito soggettivo sul triennio precedente ai fini della ricezione delle fatture in esenzione IVA.

Fino all'invio della nuova attestazione annuale e salvo diversa e tempestiva comunicazione da parte del Socio, ai fini della fatturazione in regime di esenzione IVA farà fede la dichiarazione presentata l'anno precedente;

4. L'erogazione dei servizi verso il Socio/Cliente avviene a fronte del mero rimborso dei costi, diretti e indiretti, sostenuti dalla società per le prestazioni fornite. Il rimborso è determinato in funzione del costo industriale dei servizi autoprodotti o acquistati per l'esecuzione delle prestazioni.



Pertanto, al termine di ogni esercizio, in coerenza con la natura consortile della società, si procede all'eventuale conguaglio positivo o negativo, sulla base dei costi, diretti e indiretti, effettivamente sostenuti da LepidaScpA per il servizio fornito (conguaglio consortile).

Al 31.12.2019, le risorse umane impegnate in Lepida SCPA nelle attività tipiche e di supporto risultano essere 610, che hanno realizzato positivamente i target di progetto e servizio, garantendo una più ampia condivisione della Società quale componente sostanziale e integrante del SSR.

Si allegano Stato Patrimoniale e Conto Economico di Lepida Spa al 31.12.2019 (progetto di bilancio ancora da sottoporre all'assemblea dei soci) che presenta un utile di € 88.539.

## Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	46	-
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>46</b>	<b>-</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	398.402	426.407
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	45	0
5) avviamento	448.200	845.964
7) altre	903.009	959.303
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.749.656</b>	<b>2.231.674</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	9.040	9.040
2) impianti e macchinario	47.443.613	48.689.126
3) attrezzature industriali e commerciali	23.126	0
4) altri beni	4.156.906	3.946.588
5) immobilizzazioni in corso e acconti	166.969	156.568
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>51.799.654</b>	<b>52.801.322</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>2) crediti</b>		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	23.409	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	101.587	90.218
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>124.996</b>	<b>90.218</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>124.996</b>	<b>90.218</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>124.996</b>	<b>90.218</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>53.674.306</b>	<b>55.123.214</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
3) lavori in corso su ordinazione	155.656	28.980
<b>Totale rimanenze</b>	<b>155.656</b>	<b>28.980</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.354.219	3.098.819
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>2.354.219</b>	<b>3.098.819</b>
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	90.412
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>-</b>	<b>90.412</b>
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	39.737.802	22.000.563
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>39.737.802</b>	<b>22.000.563</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	261.758	237.779
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>261.758</b>	<b>237.779</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	<b>1.134.218</b>	<b>836.366</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	253.997	101.312
Totale crediti verso altri	253.997	101.312
Totale crediti	43.741.994	26.365.251
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	3.000	3.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	3.000	3.000
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	6.842.006	5.635.211
3) danaro e valori in cassa	3.014	229
Totale disponibilità liquide	6.845.020	5.635.440
Totale attivo circolante (C)	50.745.670	32.032.671
D) Ratei e risconti	2.866.196	1.262.630
Totale attivo	107.286.218	88.418.515
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	69.881.000	65.526.000
IV - Riserva legale	142.040	115.094
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	2.705.605	2.186.756
Riserva avanzo di fusione	436.420	-
Varie altre riserve	-	(1)
Totale altre riserve	3.142.025	2.186.755
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	88.539	538.915
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(18.000)	(15.000)
Totale patrimonio netto	73.235.604	68.351.764
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	384.082	-
Totale fondi per rischi ed oneri	384.082	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.655.703	816.798
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	2.247
Totale debiti verso banche	-	2.247
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili oltre l'esercizio successivo	600.283	1.301.780
Totale debiti verso altri finanziatori	600.283	1.301.780
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	639.107	113.183
Totale acconti	639.107	113.183
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.288.662	11.635.806
Totale debiti verso fornitori	15.288.662	11.635.806
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.034.834	1.162.479
Totale debiti verso imprese controllate	1.034.834	1.162.479
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.329.102	235.114
Totale debiti tributari	5.329.102	235.114
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.722.629	224.531

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.722.629	224.531
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.853.111	1.256.682
Totale altri debiti	2.853.111	1.256.682
Totale debiti	27.467.728	15.931.822
E) Ratei e risconti	3.543.101	3.318.131
Totale passivo	107.286.218	88.418.515

## Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.196.814	28.196.014
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	155.656	(1.055.934)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	155.731	145.531
altri	313.567	472.508
Totale altri ricavi e proventi	469.298	618.039
Totale valore della produzione	60.821.768	27.758.119
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.448.289	1.563.685
7) per servizi	17.923.301	11.948.176
8) per godimento di beni di terzi	1.912.321	928.810
9) per il personale		
a) salari e stipendi	18.835.154	3.584.623
b) oneri sociali	5.802.654	1.097.994
c) trattamento di fine rapporto	1.396.465	207.651
e) altri costi	18.127	3.310
Totale costi per il personale	26.052.400	4.893.578
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.201.457	1.482.542
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.169.323	6.027.577
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	226.288	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.597.068	7.510.119
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	28.980	-
14) oneri diversi di gestione	4.813.034	248.656
Totale costi della produzione	60.775.393	27.093.024
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	46.375	665.095
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	75.164	47.329
Totale proventi diversi dai precedenti	75.164	47.329
Totale altri proventi finanziari	75.164	47.329
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	72.163	12.426
Totale interessi e altri oneri finanziari	72.163	12.426
17-bis) utili e perdite su cambi	17	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	3.018	34.903
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	49.393	699.998
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	66.902	270.287
imposte relative a esercizi precedenti	(59.076)	115
imposte differite e anticipate	(46.972)	(109.319)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(39.146)	161.083
21) Utile (perdita) dell'esercizio	88.539	538.915

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Lepida SpA ha proposto di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2019 con la seguente destinazione dell'utile d'esercizio:

Utile d'esercizio al 31/12/2019 Euro 88.539

- 5% a riserva legale Euro 4.427
- residuo a riserva straordinaria Euro 84.112

## **2- CONSORZIO FUTURO IN RICERCA**

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un' organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività.

La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

Tre sono i settori in cui si svolgono le attività del CFR:

- la promozione della ricerca precompetitiva ed il trasferimento tecnologico finalizzato all'applicazione industriale;
- i finanziamenti comunitari, nazionali e regionali e il coordinamento delle attività pertinenti alle diverse tipologie di intervento;
- il coordinamento e l'organizzazione di manifestazioni scientifiche nazionali ed internazionali, Master post-universitari, corsi di alta formazione ed eventi ECM (Educazione Continua in Medicina) per medici e operatori sanitari.

Si allegano Stato Patrimoniale Conto Economico del Consorzio che al 31.12.2019 presenta un utile di € 53.629.

**Bilancio al 31/12/2019**

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	485	1
II - Immobilizzazioni materiali	10.372	5.902
III - Immobilizzazioni finanziarie	5.872.028	5.610.074
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>5.882.885</b>	<b>5.615.977</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze	0	0
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.033.092	2.233.982
Totale crediti	2.033.092	2.233.982
III- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.888.371	1.528.620
IV - Disponibilità liquide	743.396	2.304.567
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>5.664.859</b>	<b>6.067.169</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>215.266</b>	<b>98.042</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.763.010</b>	<b>11.781.188</b>

**STATO PATRIMONIALE**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	29.380	30.930
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	174.833	160.729
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	53.629	19.357
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>257.842</b>	<b>211.016</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>93.450</b>	<b>95.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>471.180</b>	<b>437.989</b>
<b>D) DEBITI</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	467.459	608.661
<b>Totale debiti</b>	<b>467.459</b>	<b>608.661</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>10.473.079</b>	<b>10.428.522</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.763.010</b>	<b>11.781.188</b>



**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.151.295	7.406.722
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	1.217	12.533
Totale altri ricavi e proventi	1.217	12.533
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.152.512</b>	<b>7.419.255</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.052.013	2.052.577
7) per servizi	4.153.399	4.350.845
8) per godimento di beni di terzi	80.406	60.602
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	487.484	486.040
b) oneri sociali	143.545	137.273
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	58.276	58.221
c) Trattamento di fine rapporto	34.526	34.643
e) Altri costi	23.750	23.578
Totale costi per il personale	689.305	681.534
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.907	6.124
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	243	2.000
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.664	4.124
Totale ammortamenti e svalutazioni	4.907	6.124
14) Oneri diversi di gestione	253.819	223.955
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.233.849</b>	<b>7.375.637</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>-81.337</b>	<b>43.618</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	84.423	95.294
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	84.423	95.294
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	96.055	3.137
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	96.055	3.137
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	17.710	38.901
Totale proventi diversi dai precedenti	17.710	38.901
Totale altri proventi finanziari	198.188	137.332
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	7.599	1.661
Totale interessi e altri oneri finanziari	7.599	1.661
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>190.589</b>	<b>135.671</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:**

19) Svalutazioni:		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	66.133
Totale svalutazioni	0	66.133
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>-66.133</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>109.252</b>	<b>113.156</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	55.623	93.799
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	55.623	93.799
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>53.629</b>	<b>19.357</b>

**7 SIOPE**

**INCASSI**

**SIOPE**

<b>Ente Codice</b>	000266839000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	06-feb-2020
<b>Data stampa</b>	12-feb-2020
<b>Importi in EURO</b>	

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

**000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A**

**Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>265.396.918,84</b>	<b>265.396.918,84</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.570.173,00	3.570.173,00
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	250.470.960,00	250.470.960,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.890.392,35	3.890.392,35
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	31.181,71	31.181,71
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	436.901,63	436.901,63
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.535.565,81	1.535.565,81
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.264.547,30	4.264.547,30
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	23.039,52	23.039,52
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	23.110,63	23.110,63
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.151.046,89	1.151.046,89
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>32.927.178,26</b>	<b>32.927.178,26</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	21.002,60	21.002,60
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	25.017.362,39	25.017.362,39
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	188.228,40	188.228,40
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	4.891.214,75	4.891.214,75
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.626.167,08	2.626.167,08
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	66.800,00	66.800,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	7.361,65	7.361,65
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	15.400,00	15.400,00
2202	Donazioni da imprese	78.000,00	78.000,00
2204	Donazioni da famiglie	2.940,00	2.940,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	12.701,39	12.701,39
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>14.239.149,52</b>	<b>14.239.149,52</b>
3101	Rimborsi assicurativi	191.566,42	191.566,42
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.363.483,02	1.363.483,02
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.896.776,50	3.896.776,50
3104	Restituzione fondi economici	21.043,25	21.043,25
3105	Riscossioni IVA	192.434,14	192.434,14
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	8.546.676,06	8.546.676,06
3201	Fitti attivi	1.568,37	1.568,37
3202	Interessi attivi	1.375,92	1.375,92
3204	Altri proventi	24.225,84	24.225,84
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>1.200,00</b>	<b>1.200,00</b>
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	1.200,00	1.200,00
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>12.417.200,82</b>	<b>12.417.200,82</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	12.255.660,82	12.255.660,82
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	161.540,00	161.540,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>1.400,00</b>	<b>1.400,00</b>
6400	Depositi cauzionali	1.400,00	1.400,00
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

INCASSI

SIOPE

Pagina 3

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

324.983.047,44

324.983.047,44

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

**PAGAMENTI**

**SIOPE**

<b>Ente Codice</b>	000266839000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	06-feb-2020
<b>Data stampa</b>	12-feb-2020
<b>Importi in EURO</b>	

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>PERSONALE</b>		<b>129.922.725,62</b>	<b>129.922.725,62</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	48.848.479,39	48.848.479,39
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	7.367,33	7.367,33
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	16.829.731,72	16.829.731,72
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.468.304,80	1.468.304,80
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.780.125,68	10.780.125,68
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	22.231.382,08	22.231.382,08
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	691.845,48	691.845,48
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.562.235,05	1.562.235,05
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	26.984.476,66	26.984.476,66
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	47.283,35	47.283,35
1503	Rimborsi spese per personale comandato	471.494,08	471.494,08
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>75.781.527,06</b>	<b>75.781.527,06</b>
2101	Prodotti farmaceutici	48.971.163,75	48.971.163,75
2102	Emoderivati	1.061.789,95	1.061.789,95
2103	Prodotti dietetici	145.001,76	145.001,76
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	8.811,89	8.811,89
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	108.268,76	108.268,76
2112	Dispositivi medici	23.034.803,11	23.034.803,11
2113	Prodotti chimici	683.900,92	683.900,92
2198	Altri acquisti di beni sanitari	497.153,33	497.153,33
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	29.398,01	29.398,01
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	88.631,14	88.631,14
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	5.349,84	5.349,84
2204	Supporti informatici e cancelleria	604.816,49	604.816,49
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	210.592,75	210.592,75
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	245.273,89	245.273,89
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	35,00	35,00
2298	Altri beni non sanitari	86.098,27	86.098,27
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	438,20	438,20
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>73.964.219,61</b>	<b>73.964.219,61</b>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	103.019,00	103.019,00
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	123.072,05	123.072,05
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	54.403,17	54.403,17
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.250.085,62	4.250.085,62
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	108.646,15	108.646,15
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.806,00	1.806,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	128.067,42	128.067,42
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	330.829,25	330.829,25
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	833,74	833,74
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.661.061,18	1.661.061,18
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	13.170,87	13.170,87
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	9.933,27	9.933,27

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	24.000,00	24.000,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	57.026,87	57.026,87
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	14.998.955,91	14.998.955,91
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.346.133,95	1.346.133,95
3206	Mensa per degenti	4.609.735,18	4.609.735,18
3207	Riscaldamento	5.461.148,15	5.461.148,15
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.013.445,63	1.013.445,63
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.602.612,88	6.602.612,88
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.062.827,71	1.062.827,71
3211	Assicurazioni	3.872.071,63	3.872.071,63
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.340.688,96	3.340.688,96
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.339.738,17	1.339.738,17
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.042.276,32	6.042.276,32
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.281.822,67	5.281.822,67
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.843,38	4.843,38
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	578.554,91	578.554,91
3219	Spese legali	374.888,11	374.888,11
3220	Smaltimento rifiuti	1.055.925,40	1.055.925,40
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.971.178,68	1.971.178,68
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	40.327,45	40.327,45
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	29.767,02	29.767,02
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.071.322,91	8.071.322,91

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>		<b>5.735.137,10</b>	<b>5.735.137,10</b>
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	5.727.557,17	5.727.557,17
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	7.579,93	7.579,93

<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>21.850.441,14</b>	<b>21.850.441,14</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	17.000,00	17.000,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	203.494,29	203.494,29
5201	Noleggi	3.214.882,58	3.214.882,58
5202	Locazioni	18.652,00	18.652,00
5203	Leasing operativo	169.015,78	169.015,78
5204	Leasing finanziario	778.289,90	778.289,90
5205	Licenze software	169.528,91	169.528,91
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	5.810.439,97	5.810.439,97
5305	Interessi su mutui	402.946,35	402.946,35
5306	Interessi passivi v/fornitori	2.556,48	2.556,48
5308	Altri oneri finanziari	35.557,83	35.557,83
5401	IRAP	8.479.946,10	8.479.946,10
5402	IRES	89.359,00	89.359,00
5404	IVA	246.006,84	246.006,84
5499	Altri tributi	227.705,50	227.705,50
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	3.790,56	3.790,56
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	289.967,51	289.967,51
5504	Commissioni e Comitati	583,82	583,82
5505	Borse di studio	1.014.525,74	1.014.525,74
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	98.802,08	98.802,08
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	60.172,53	60.172,53



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S.A

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	230.151,28	230.151,28
5598	Altri oneri della gestione corrente	225.330,55	225.330,55
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	61.735,54	61.735,54
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>3.482.400,25</b>	<b>3.482.400,25</b>
6102	Fabbricati	709.372,17	709.372,17
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.941.272,21	1.941.272,21
6105	Mobili e arredi	169.617,08	169.617,08
6199	Altri beni materiali	211.025,58	211.025,58
6200	Immobilizzazioni immateriali	450.756,56	450.756,56
6302	Partecipazioni azionarie	356,65	356,65
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>1.400,00</b>	<b>1.400,00</b>
7400	Depositi cauzionali	1.400,00	1.400,00
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>5.883.242,71</b>	<b>5.883.242,71</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.883.242,71	5.883.242,71
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>316.621.093,49</b>	<b>316.621.093,49</b>

**8 ASSEGNISTI DI RICERCA - INCARICHI LIBERO  
PROFESSIONALI — COLLABORAZIONI**

**ASSEGNISTI DI RICERCA**

N .	Cid	Cognome	Nome	Annotazioni	Assegnazione	Decorrenza	Scadenza	ATTO
1	169808	BONAZZA	SARA	ASSEGNISTA DI RICERCA	REUMATOLOGIA	07/01/2019	31/12/2019	n.4 del 8/01/2019
2	175310	DE STEFANI	ELENA	ASSEGNISTA DI RICERCA	REUMATOLOGIA	01/10/2019	30/09/2020	n.214 del 27/09/2019
3	102465	FURINI	FEDERICA	ASSEGNISTA DI RICERCA	REUMATOLOGIA	07/01/2019	31/12/2019	n.5 del 08/01/2019
4	175496	NEVILLE	AMANDA JULIE	ASSEGNISTA DI RICERCA	MEDICINA INTERNA UNIV	01/04/2019	31/03/2020	n.69 del 25/03/2019
5	175835	URSO	ANTONIO	ASSEGNISTA DI RICERCA	EMATOLOGIA	20/11/2019	31/10/2020	n.270 del 19/11/2019
6	175465	MORETTI	ANNA	ASSEGNISTA DI RICERCA	ONCOLOGIA	01/12/2019	30/11/2020	n.274 del 27/11/2019
7	175822	PADOVANI	MARIANA	ASSEGNISTA DI RICERCA	PNEUMOLOGIA	16/12/2019	31/10/2020	n.285 del 10/12/2019

**INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI**

N.	Cid	Cognome	Nome	Qualifica	Decorrenza	Scadenza	Atto
1	159921	MONDUCCI	JURI	Responsabile della Protezione dei Dati (RPD)	16/07/2018	15/07/2020	n.155 del 13/07/2018

**DOTTORANDI**

N.	Cid	Cognome	Nome	Qualifica	Assegnazione	Decorrenza	Scadenza	ATTO
1	102135	FERRI	CATERINA	DOTTORANDO DI RICERCA	NEUROLOGIA UNIVERSITARIA	15/05/2019	14/05/2020	n.105 DEL 9/5/19
2	175486	SILVAGNI	ETTORE	DOTTORANDO DI RICERCA	REUMATOLOGIA	01/06/2019	31/05/2020	n.124 DEL 29/5/2019

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

3	154267	TAROCCO	ANNA	DOTTORANDO DI RICERCA	NEONATOLOGIA	01/01/2020	31/10/2020	n.289 del 10/12/2019
---	--------	---------	------	--------------------------	--------------	------------	------------	----------------------

**COLLABORATORI VOLONTARI A TITOLO GRATUITO**

N.	Cid	Cognome	Nome	Qualifica	Assegnazione	Decorrenza	Scadenza	ATTO
1	149888	FRANCHELLA	ANDREA	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Chirurgia Pediatrica	10/09/2019	09/03/2020	n.200 del 05/09/2019

## **9. PIANO INVESTIMENTI E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO**

### ***Piano degli investimenti 2019***

## **Piano degli investimenti 2019**

Il Piano degli investimenti 2019, si è sviluppato come aggiornamento della precedente programmazione 2018-2020, proseguendo gli interventi già in corso di realizzazione e inserendo nuove necessità ,dettate anche da esigenze normative.

Le fonti di finanziamento per la realizzazione di investimenti sono state prevalentemente contributi in conto capitale e mutui. I contributi in conto capitale erano destinati, nella maggior parte, al completamento dell'acquisto delle attrezzature sanitarie, arredi e attrezzature informatiche del nuovo ospedale di Cona.

Per il 2019 gli obiettivi risultavano i seguenti:

- 1) Completamento delle opere iniziate o in corso del Piano Investimenti 2018;
- 2) Realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2019, in particolare le manutenzioni straordinarie;
- 3) Prosieguo della messa a norma delle strutture ospedaliere;
- 4) Completamento interventi per l'orientamento all'interno, e all'esterno, dell' ospedale di Cona;
- 5) Ripristino dei danni causati dal terremoto del maggio 2012;
- 6) Rispetto delle previsioni di spesa.

Nel dettaglio gli interventi di maggiore rilievo previsti e gli investimenti effettivamente effettuati nell'anno 2019:

### **Manutenzione straordinaria.**

#### ***Scheda 1 Interventi in corso di realizzazione***

#### **2013/1 COMPLETAMENTO DEL NUOVO ARCISPEDALE S.ANNA IN LOCALITA' CONA - CONCESSIONE DI COSTRUZIONE E GESTIONE - DELIB. D.G. N.115 DEL 17/05/2004 E DELIB. D. G. N. 159 DEL 12/07/2006 (AUTORIZZATA CON DELIB. G. R. N. 1131 DEL 31/07/2006)- ACCANTONAMENTO SOMME PER CAUSE ESPROPRI TERRENI (€ 829.365)**

L'intervento è già realizzato e l'ospedale è stato attivato a Maggio 2012, l'importo indicato nel piano investimenti è relativo ad accantonamenti di somme per gli espropri, in attesa della definizione delle cause tuttora in corso. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi in quanto le cause sono tuttora in corso.

#### **2013/12 Sala Server Cona (€ 140.961)**

L'intervento consiste nella predisposizione del Nuovo Ced delle Aziende Sanitarie ferraresi in apposito locale, situato al piano terra del Nuovo Ospedale di Cona. Prevede quindi la realizzazione di opere edili riguardanti la compartimentazione all'incendio rivestendo le pareti esistenti con idonei elementi in cartongesso per garantire resistenza all'incendio REI 120, la realizzazione di pavimento galleggiante che permetterà il convogliamento di eventuali liquidi in canaletta di raccolta, la realizzazione della necessaria dotazione impiantistica elettrica, meccanica e termoidraulica. L'intervento è finanziato con fondi Programma Regionale Del. RER n. 475 /2013 - codice regionale intervento M 19.

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi.

#### **2017/1 Manutenzioni straordinarie immobili 8 (€ 551.851)**

Si tratta di interventi vari di manutenzione straordinaria, soprattutto a Cona. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".per € 434.026 e con somme derivanti dalla delibera RER 379/2017 per € 117.825.

Nel 2019 effettuati interventi per € 162.316,71.

**2017/9 Manutenimento impiantistico e strutturale (€ 430.000 finanziati con i fondi del. RER 379/2017)**

Si tratta di interventi manutentivi vari volti a garantire il mantenimento impiantistico e strutturale.  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**2019/1 Pista ciclabile Ferrara Cona**

Si tratta della compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile Ferrara-Cona. L'intervento di € 100.000 è finanziato con delibera RER 379/2017.

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi.

**Scheda 2 Interventi in corso di Progettazione**

**2015/5 Interventi per l'orientamento all'interno, e all'esterno, dell' ospedale di Cona (€ 953.639)**

In seguito a positiva valutazione dell'impatto degli interventi realizzati nella prima fase ,verranno replicati per l'intero ospedale analoghi interventi volti al miglioramento dell'accessibilità e dell'orientamento nell'ospedale, con interventi volti alla facile individuazione dei punti di accesso e sostituzione della cartellonistica. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui.

Nel 2019 effettuati interventi per € 265.965,43.

**2015/6 messa in sicurezza elementi non strutturali, pannelli di facciata, ospedale di Cona (€ 100.000)**

L'intervento interessa le facciate esterne dalla parte di ospedale c.d. Cona 1, e consiste nella modifica, ai fini dell'adeguamento alle azioni sismiche, degli elementi di fissaggio dei pannelli di tamponamento esterni. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**2017/6 Progettazione adeguamenti antincendio ex S. Anna Corso Giovecca (€ 82.123)**

Si tratta dell'attività di progettazione relativa all'intervento di adeguamento antincendio. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**2017/7 Ristrutturazione attuale S. Anna a imminenti usi di struttura socio sanitaria (edifici afferenti l'anello) €460.000**

Si tratta di interventi urgenti da realizzare nella struttura di Corso Giovecca, finanziati per 390.000 € con la fonte "mutui aziendali" e per € 70.000 con i fondi della delibera RER 379/2017.

Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**Scheda Interventi Sisma**

**4 Fabbricato 57 - Farmacia opere per agibilità sismica € 26.109,37**

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria, interamente finanziato con i rimborsi assicurativi.

Nel 2019 sono stati effettuati interventi per € 4.032,49.

**5 Fabbricato 44 - Magazzino Economale opere per agibilità sismica € 151.281,00**

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria, finanziato per € 16.281 con i rimborsi assicurativi e per € 135.000 con i fondi Art. 11 LR n. 16/12.  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**8 Fabbricato 59 - Deposito Anatomia patologica opere per agibilità sismica € 51.468**

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria, finanziato per € 15.000 con i rimborsi assicurativi e per € 36.468 con i fondi Art. 11 LR n. 16/12.  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**9 S. Anna Ipotesi 3 opere di miglioramento sismico - Area AOU € 650.000**

Interventi di tipo strutturale finalizzati al miglioramento della risposta sismica dei fabbricati , finanziato per € 156.320 con i rimborsi assicurativi e per € 493.680 con i fondi Art. 11 LR n. 16/12.  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

**Tecnologie Informatiche.**

**Dettaglio tecnologie informatiche scheda 1**

**2017/2 e 2018/5 software regionali GAAC € 37.000e GRU € 104.000**

Sono previste le quote per l'acquisizione e la manutenzione dei nuovi software regionali GRU per la gestione delle risorse umane e GAAC per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili .  
Per il progetto GAAC sono stati spesi nel 2019 € 9.651,56. Per il progetto GRU sono stati spesi nel 2019 € 10.747,16.

**2017/3 ammodernamento tecnologico e altri software € 721.489**

L'intervento prevede la fornitura di n. 600 Pc fissi, di 100 Pc portatili, di 100 licenze di software per office automation, 300 licenze SAP parte sanitaria, di un nuovo centralino telefonico per l'ospedale di Cona. Inoltre è prevista la fornitura di un modulo software per la gestione del diario clinico medico-infermieristico, di un modulo software per la tracciabilità dei campioni di laboratorio analisi e di anatomia patologica, la revisione tecnologica della procedura di order entry per la gestione delle richieste di esami di anatomia compatibile con la nuova modalità "formalin free", la revisione delle modalità di compilazione delle SDO in modalità decentrata presso i singoli reparti, un modulo di integrazione del software di specialistica ambulatoriale con il modulo Easy Cup per la prenotazione degli esami e visite direttamente da ambulatorio, adeguamento delle integrazioni del Sistema informatico Ospedaliero con il nuovo gestionale regionale per il servizio trasfusionale. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".  
Nel 2019 sono stati effettuati investimenti per € 572.457,41

**2017/4 rispacs area vasta**

L'intervento prevede la fornitura dei moduli software di integrazione del Sistema Informatico Ospedaliero con la nuova piattaforma software di area vasta per la gestione Ris -Pacs.

<b>Elementi hardware e software</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>

Sviluppo software applicativo e manutenzione evolutiva	€ 150.000	€ 50.000
<b>Totali</b>	<b>€ 150.000</b>	<b>€ 50.000</b>

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui.  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi

### **Tecnologie Biomediche**

Il Piano degli investimenti presentato è relativo ai seguenti aspetti:

1. acquisizione di tecnologie biomediche a completamento di linee di finanziamento già attivate (intervento 2013/8 **€ 289.242**) e con piani dettagliati già approvati.

Nel 2019 sono stati effettuati investimenti per € 87.949,80;

2. acquisizione di tecnologie biomediche nuove, non previste nelle precedenti linee di finanziamento **(2015/3 - € 1.117.347** interamente finanziato con mutui aziendali)

Per quest'ultima voce si dettaglia sinteticamente di seguito le tecnologie previste:

- A. Completamento dotazione Radioterapia. In particolare:
  - a. adeguamento di tecniche di erogazione di trattamenti arcodinamici con modulazione di intensità del fascio dell'acceleratore Varian DHX esistente per rendere omogenea l'offerta terapeutica degli acceleratori installati a regime (il nuovo acceleratore Elekta Versa ne è già dotato).;
  - b. adeguamento della workstation relativa alla elaborazione dei piani di trattamento (TPS) con tecniche volumetriche (VMAT).
- B. Integrazione dispositivi in dotazione alla Fisica Medica necessari:
  - a. alle attività di verifiche radioprotezionistiche dei pazienti, dei lavoratori, alla verifiche relative alla Sicurezza Laser e ai Controlli di Qualità sulle tecnologie radiologiche/radioterapiche
  - b. alla effettuazione di controlli di qualità specifici per nuove metodiche (dotazione / aggiornamento di fantocci) implementate sugli acceleratori lineari.
- C. Acquisizione per sostituzione programmata per obsolescenza di sistemi di elettrocardiografia e di defibrillazione extracorporea;
- D. Acquisizione di sistemi di terapia ed esplorazione funzionale per completamento dotazioni attuali e/o per obsolescenza funzionale (es. ventilatori polmonari, pulsossimetri, polisonnigrafi, laser chirurgici, navigatore per otorinolaringoiatria, videolaringoscopi, cardiocografi, poligrafi,...);
- E. Completamento della dotazione di sistemi di monitoraggio paziente a fronte di rimodulazione workflow attività operatoria (implementazione attività sale induzione / risveglio) o nuove dotazioni per posti letto semi critici;
- F. Completamento dotazione radiologia. In particolare:
  - a. sostituzione per obsolescenza di portatili per scopia, portatili per grafia per radiologia a posto letto con sistemi digitali e ecotomografi ;
  - b. acquisizione ecotomografo per radiologia interventiva ;
  - c. sostituzione per obsolescenza e manutenzione non più conveniente di densitometro osseo;



- d. completamento della digitalizzazione delle diagnostiche tradizionali rimaste con sistemi DR ;
- G. Completamento arredi per trasferimenti (Riabilitazione) o per sistemazione esistenti;
- H. Acquisizione / implementazione di software medico per ottimizzazione attività clinica (Cardiologia, Neurologia, Endoscopia Digestiva, Aree Intensive, Ambulatori, Domiciliare) comprese le necessarie integrazioni con i sistemi informativi esistenti (SIO, Anagrafica);
- I. Acquisizione impianto per il trattamento dei reflui del laboratorio ;
- J. Acquisizione di sistema di monitoraggio in tempo reale delle performance delle principali applicazioni utilizzate nelle reti IT-Medicali finalizzato alla minimizzazione dei guasti e alla tracciabilità degli eventi;
- K. Acquisizione di ampie celle frigorifere per lo stoccaggio farmaci unitamente al sistema di monitoraggio allarmi per obsolescenza delle attuali e manutenzione non conveniente;
- L. Acquisizione dotazione completa di sistemi di videoendoscopia per endoscopia digestiva per scadenza attuale contratto ;
- M. Completamento dotazione dialisi con sostituzione letti e altre apparecchiature trasferite dalla precedente localizzazione per obsolescenza e acquisizione sistema di gestione della cartella dialitica;
- N. Sostituzione per obsolescenza dei sistemi di compressione arti per la riabilitazione;

L'intervento è stato interamente realizzato nell'anno 2019.

**2016/4 Risonanza magnetica 1,5T € 1.050.000**

Trattasi dell'intervento APb21 ART .20 L.67/ che prevede l'acquisto di una risonanza magnetica 1,5T. .  
Nel 2019 non ci sono stati utilizzi.

Interventi: **ammodernamento tecnologico e mantenimento tecnologico**

**2017/5 € 600.000** L'intervento è stato interamente realizzato nell'anno 2019.

**2017/8 € 187.288** Nel 2019 sono stati effettuati investimenti per € 174.896,70;

**2019/2 € 887.509** L'intervento è stato interamente realizzato nell'anno 2019.

Sostituzioni/necessità urgenti di apparecchiature per un valore corrispondente a circa l'1,5% del valore dell'installato.

Trattasi di interventi di ammodernamento e mantenimento tecnologico delle attrezzature e arredi sanitari. L'intervento 2017/8 è interamente finanziato dalla Regione con atto di Giunta 397 del 27/03/2017 . Gli interventi **2017/5 e . 2019/2** sono finanziati con mutui aziendali.

A detti interventi, previsti nel PTI 2019-21-21, sono da aggiungere ulteriori investimenti effettuati con altre fonti.

In particolare gli investimenti effettuati con dette fonti sono stati:

- Erogazione liberale utilizzata per l'acquisto di attrezzature per la genetica medica € 167.640,00;
- Fondi programma RER autosufficienza sangue per acquisto attrezzature sanitarie € 36.772,94 ;
- Fondi progetti ricerca, acquisti effettuati per € 48.065,79;

- Offerte da privati , acquisto attrezzature sanitarie per € 4.941.

**Investimenti anno 2019 e relative fonti di finanziamento**

TIPOLOGIA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
ATTREZZATURE SANITARIE	2.961.103,80	Programma regionale allegato N € 3.000.000	87.949,80
		Programma RER autosufficienza trasfusionale	36.772,94
		Altri contributi (offerte, contributi diversi , donazioni,)	172.581,00
		Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	2.488.903,36
		Fondi regionali a sostegno dei piani investimento aziendali DGR 379/2017	174.896,70
ATTREZZATURE INFORMATICHE	268.701,69	Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	264.047,16
		Progetti di ricerca	4.654,53
ATTREZZATURE NON SANITARIE	20.050,09	Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	4.826,93
		Progetti di ricerca	15.223,16
MOBILI E ARREDI	110.988,68	Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	110.988,68
SOFTWARE	257.603,67	Mutui autorizzati con	237.204,95

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

		delibera 753/2015	RER	
		Finanziamento GRU	RER	10.747,16
		Finanziamento GAAC	RER	9.651,56
LICENZE SOFTWARE	72.553,40	Mutui autorizzati con delibera 753/2015	RER	71.205,30
		Progetti di ricerca		1.348,10
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	26.840,00	Progetti di ricerca		26.840,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	428.282,64	Mutui autorizzati con delibera 753/2015	RER	330.574,64
		Fondi regionali a sostegno dei piani investimento aziendali DGR 379/2017		97.708,00
INTERVENTI RIPRISTINO POST SISMA	4.032,49	Rimborsi assicurazione		4.032,49
		<b>TOTALE 2019</b>		<b>4.150.156,46</b>

11. MODELLO RILEVAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (2019 E 2018) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Modello LA 2019

Centro di costo	Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze /insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.139,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.139,44
1A110	Vaccinazioni	8.139,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.139,44
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	6.944,44	2.873,34	206,86	4.560,43	88.129,02	620.284,91	4.316,81	77.654,53	67.438,98	3.073,26	6.008,39	18.652,33	2.554,51	902.697,83
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	3.087,32	5.573,36	18,77	16.018,44	440.541,37	233.007,49	2.757,92	142.728,32	113.247,91	10.149,11	3.838,64	11.916,59	1.632,03	984.517,26
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>18.171,19</b>	<b>8.446,70</b>	<b>225,64</b>	<b>20.578,87</b>	<b>528.670,39</b>	<b>853.292,40</b>	<b>7.074,73</b>	<b>220.382,85</b>	<b>180.686,89</b>	<b>13.222,37</b>	<b>9.847,03</b>	<b>30.568,92</b>	<b>4.186,54</b>	<b>1.895.354,53</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	13,78	503,68	2,19	6.067,19	92.786,82	889.753,89	5.319,37	25.244,70	28.144,83	2.588,07	7.403,82	22.984,26	3.147,79	1.083.960,40	
2E100	Assistenza farmaceutica	24.184.383,39	5.240,10	1,78	1.152,68	27.456,83	102.119,37	805,94	47.174,42	13.478,94	22.791,98	1.121,76	3.482,36	476,92	24.409.686,49	
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	24.184.383,39	5.240,10	1,78	1.152,68	27.456,83	102.119,37	805,94	47.174,42	13.478,94	22.791,98	1.121,76	3.482,36	476,92	24.409.686,49	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	20.435.516,03	299.854,76	31.886,21	11.482.579,56	13.455.836,04	32.075.080,97	194.776,65	3.142.985,09	3.454.778,96	5.573.951,27	271.101,77	841.602,79	115.260,97	91.375.211,09
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	20.435.516,03	299.854,76	31.886,21	11.482.579,56	13.455.836,04	32.075.080,97	194.776,65	3.142.985,09	3.454.778,96	5.573.951,27	271.101,77	841.602,79	115.260,97	91.375.211,09
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.190.204,33	54.672,98	31.661,61	4.178.372,80	2.546.253,64	5.910.841,98	36.089,03	626.293,32	628.323,56	879.104,96	50.230,87	155.935,69	21.356,03	18.309.340,81
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.381.521,24	33.498,64	10,64	1.459.738,26	1.552.907,88	3.775.651,67	23.903,57	554.216,58	416.169,74	816.129,18	33.270,41	103.283,98	14.145,17	10.164.446,95
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	15.863.790,46	211.683,14	213,96	5.844.468,50	9.356.674,52	22.388.587,32	134.784,05	1.962.475,19	2.410.285,66	3.878.717,14	187.600,49	582.383,12	79.759,76	62.901.423,32
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Assistenza specialistica ambulatoriale -														



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2I100</b>	<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2J100</b>	<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

2L100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>44.619.913,20</b>	<b>305.598,54</b>	<b>31.890,18</b>	<b>11.489.799,44</b>	<b>13.576.079,69</b>	<b>33.066.954,23</b>	<b>200.901,97</b>	<b>3.215.404,22</b>	<b>3.496.402,73</b>	<b>5.599.331,33</b>	<b>279.627,35</b>	<b>868.069,42</b>	<b>118.885,68</b>	<b>116.868.857,98</b>		
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.324.538,85	64.472,53	5.147,61	139.607,08	2.746.579,87	10.076.305,73	63.595,62	1.426.864,26	1.049.504,20	1.203.811,58	88.516,18	274.787,81	37.633,32	18.501.364,67		
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	947.788,88	58.985,89	5.136,14	108.472,77	2.103.984,05	5.598.639,56	37.805,31	1.232.893,72	600.485,37	743.441,16	52.619,69	163.351,49	22.371,66	11.675.975,67		
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	847.799,16	49.392,74	4.184,97	93.473,66	1.975.040,69	4.956.756,70	33.018,24	1.024.151,05	574.860,59	669.696,40	45.956,76	142.667,23	19.538,86	10.436.537,05		
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	99.989,72	9.593,15	951,17	14.999,11	128.943,36	641.882,86	4.787,07	208.742,66	25.624,78	73.744,76	6.662,93	20.684,26	2.832,79	1.239.438,62		
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	376.749,98	5.486,64	11,48	31.134,32	642.595,82	4.477.666,17	25.790,31	193.970,55	449.018,83	460.370,42	35.896,49	111.436,33	15.261,66	6.825.388,99		
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	27.198.456,41	516.951,09	124.466,31	8.072.633,88	42.166.611,30	69.405.043,74	441.453,94	9.035.864,81	2.365.733,82	7.028.981,71	614.441,94	1.907.461,00	261.234,63	169.139.334,60		
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.616.529,68	36.943,76	21.995,08	514.128,95	2.161.567,12	3.612.494,79	22.065,71	306.703,53	119.839,42	381.123,75	30.712,38	95.342,88	13.057,60	8.932.504,65		
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.711.980,40	30.880,82	1.237,08	255.287,53	3.467.862,15	3.921.661,69	24.234,53	384.642,97	129.725,43	510.482,90	33.731,07	104.714,05	14.341,02	11.590.781,63		
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	22.869.946,33	449.126,50	101.234,15	7.303.217,39	36.537.182,04	61.870.887,26	395.153,70	8.344.518,32	2.116.168,97	6.137.375,07	549.998,49	1.707.404,08	233.836,01	148.616.048,32		
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	924.222,28	41.166,69	1.535,13	553.078,48	3.231.166,36	5.950.639,51	40.540,35	1.253.099,96	217.009,06	633.468,51	56.426,47	175.169,19	23.990,14	13.101.512,15		
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.487.408,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.487.408,46		
3F100	Attività trasfusione	772.718,91	22.030,49	10,34	1.811.783,15	275.246,33	967.147,76	5.884,22	83.352,68	48.727,64	104.437,08	8.190,00	25.424,88	3.482,04	4.128.435,51		
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	41.911,94	1.630,29	1,90	27.972,85	96.583,65	130.608,28	872,17	24.364,84	4.668,63	11.787,22	1.213,93	3.768,51	516,11	345.900,33		
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>30.261.848,39</b>	<b>646.251,09</b>	<b>3.618.569,76</b>	<b>10.605.075,46</b>	<b>48.516.187,51</b>	<b>86.529.745,02</b>	<b>552.346,29</b>	<b>11.823.546,56</b>	<b>3.685.643,36</b>	<b>8.982.486,10</b>	<b>768.788,52</b>	<b>2.386.611,39</b>	<b>326.856,25</b>	<b>208.703.955,72</b>		
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>207.568,96</b>	<b>0,00</b>	<b>443.294,56</b>	<b>0,00</b>	<b>194.535,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.541.086,25</b>	<b>228.809,90</b>	<b>0,00</b>	<b>2.615.295,11</b>		
49999	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>75.107.501,75</b>	<b>960.296,33</b>	<b>4.093.980,14</b>	<b>22.115.453,77</b>	<b>62.815.473,04</b>	<b>120.449.991,65</b>	<b>760.322,99</b>	<b>15.259.333,63</b>	<b>7.362.732,98</b>	<b>14.595.039,80</b>	<b>2.599.349,15</b>	<b>3.514.059,63</b>	<b>449.928,47</b>	<b>330.083.463,33</b>		

**Modello LA 2018**

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Pres tazio ni sanit arie	Serv. San. Per erog presta zioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitari o	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammini s.	Ammor tamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
<b>Codice Ministeriale</b>	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale	9	3	0	16	403	314	3	146	105	7	7	36	1.049
	<b>Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>403</b>	<b>314</b>	<b>3</b>	<b>146</b>	<b>105</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>36</b>	<b>1.049</b>
<b>Codice Ministeriale</b>	<b>Assistenza distrettuale</b>													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

20300	Emergenza sanitaria territoriale	0	1	0	5	75	931	5	29	32	3	12	64	1.156
20402	Assistenza Farmaceutica	25.652	8	0	1	16	222	1	42	9	1	3	17	25.973
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	25.652	8	0	1	16	222	1	42	9	1	3	17	25.973
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	18.937	256	1.460	5.188	15.326	30.253	172	3.458	2.297	5.347	423	2.533	85.650
20601	Attività clinica	14.472	175	970	1.803	9.532	20.663	115	2.076	1.207	3.452	281	1.762	56.510
20602	Attività di laboratorio	3.272	45	326	3.346	3.008	5.952	36	787	705	1.024	88	476	19.066
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.193	35	163	38	2.786	3.638	22	594	385	870	54	295	10.075
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21006	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

21100	Assistenza idrotermale													
	Totale Assistenza distrettuale	44.589	265	1.460	5.194	15.417	31.406	178	3.529	2.338	5.350	438	2.614	112.778
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													

30100	Attività di pronto soccorso	669	61	171	45	1.968	5.892	35	1.072	300	492	86	465	11.254
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	26.779	495	2.438	2.796	43.645	71.679	404	8.508	4.097	7.659	993	5.393	174.885
30201	in Day Hospital e Day Surgery	2.390	57	238	333	4.901	6.072	33	519	307	745	81	441	16.117
30202	in degenza ordinaria	24.389	438	2.201	2.463	38.745	65.607	371	7.989	3.790	6.914	912	4.951	158.768

30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.536	32	179	174	3.246	5.775	36	1.282	382	676	88	476	13.881
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	946	22	97	1.678	659	1.725	9	128	94	260	23	125	5.766
30700	Trapianto organi e tessuti	60	2	6	31	104	147	1	27	8	18	2	12	418
	Totale Assistenza ospedaliera	29.990	612	2.891	4.723	49.622	85.217	485	11.017	4.881	9.105	1.191	6.470	206.204
	TOTALE	74.588	880	4.351	9.933	65.442	116.936	666	14.692	7.324	14.462	1.636	9.120	320.030

**ANALISI COSTI SOSTENUTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA  
(CONFRONTO LA 2019 - 2018)**

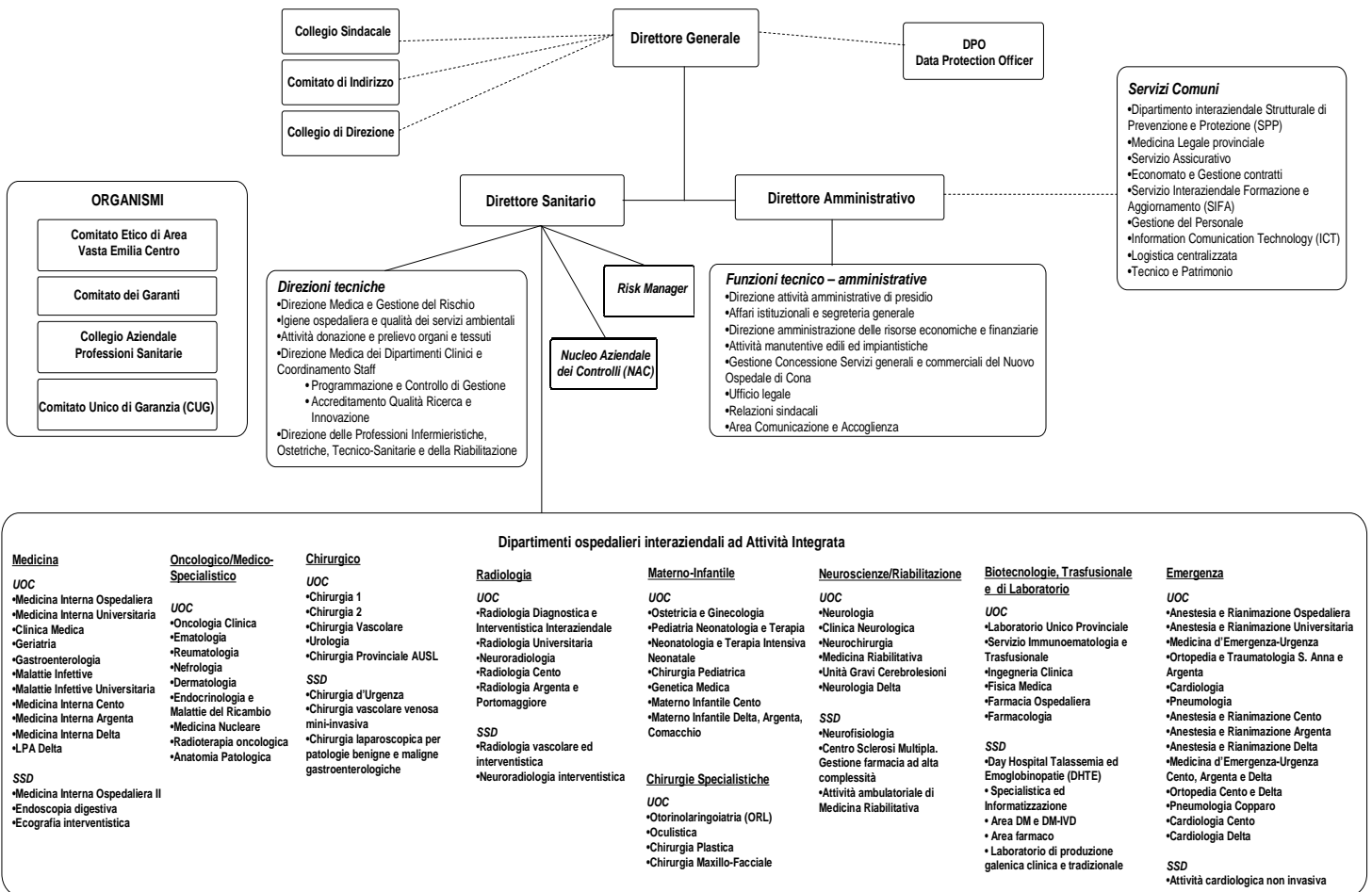
Preme evidenziare che a seguito del DM 24 MAGGIO 2019 il modello LA è stato modificato in modo rilevante, sia come metodologia di calcolo/ribaltamento di alcune voci di spesa sia come righe e colonne, rispetto al Modello 2018. Scendendo in una verifica macro delle aggregazioni, come confronto con l'anno precedente, si evidenziano di seguito le principali motivazioni di scostamento:

- L'incremento dei consumi e manutenzioni sanitarie è legato principalmente all'aumento dei medicinali per i farmaci innovativi oncologici e non. Si rileva inoltre un incremento di antibiotici di alto costo per il trattamento di un maggior numero di infezioni difficili e da microrganismi resistenti. Si rileva, inoltre, un incremento dei dispositivi medici per il potenziamento dell'attività chirurgica vascolare, Cardiologia, Neuroradiologia Interventiva. Si evidenzia, inoltre, un importante incremento di radiofarmaci per sviluppo di attività di Medicina Nucleare legata al trattamento delle patologie oncologiche.
- Per le prestazioni sanitarie si rileva un incremento determinato principalmente dalla simil-alp dell'attività resa in nei confronti dell'Azienda Usl Ferrara per anestesia-chirurgia-ortopedia Argenta, neonatologia Cento, medici su auto medica e ORL (costi rimborsati) e per attività resa dai professionisti in Simil-ALP per fare fronte alla maggiore attività erogata: medicina emergenza e urgenza, posti letto iperafflusso, anestesia e rianimazione, chirurgie, ortopedia, radiologia e radiodiagnostica. Detto incremento è più che compensato da una diminuzione del costo dei trasporti effettuati per AUSL con contestuale calo dei ricavi (rimborsi) e un riduzione del costo dei service per dialisi, in quanto ora rientranti nei beni, per la modifica delle tipologia del contratto di fornitura.
- Per i Serv. San. Per erog prestazioni l'incremento è determinato da una diversa allocazione di alcuni conti di bilancio, ora in questo aggregato e prima nei servizi non sanitari ed in particolare i trasporti.
- Per i servizi non sanitari si rileva un calo dell'energia elettrica e una diminuzione dell'utenza acqua, oltre ad un diversa aggregazione dei conti di costo come già indicato nel paragrafo precedente
- L'incremento del costo del personale, rispetto al consuntivo 2018, è legato in massima parte all'incidenza dell'applicazione contrattuale sia per il personale del comparto che per la Dirigenza Medica. Si rilevano maggiori assunzioni di personale infermieristico per il potenziamento dei letti avvenuto nel periodo di iper-aflusso. L'Azienda ,come da indicazioni regionali, ha proseguito nelle politiche di stabilizzazione.
- Gli ammortamenti sono stati calcolati come previsto dal decreto 118 e successive indicazioni e non subiscono variazioni rilevanti rispetto al 2018.

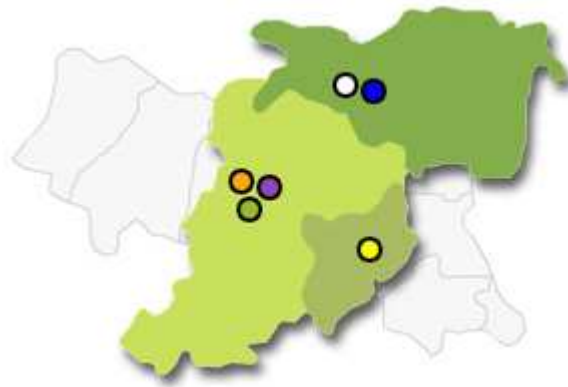
- Le colonne relative alle sopravvenienze e insussistenze, agli altri costi e agli oneri finanziari hanno subito importanti modifiche legate alla nuova metodologia di compilazione del Modello LA quindi, singolarmente, non sono confrontabili. Le motivazioni di incremento o decremento sono meglio descritte nella Relazione del Direttore Generale parte integrante del bilancio di esercizio.



11 ORGANIGRAMMA AZIENDALE



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019



- [Azienda USL di Bologna](#)
- [Azienda USL di Imola](#)
- [Azienda USL di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna](#)
- [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2019	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.4.	Attività Comitato Etico	19
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	22
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	22
2.7.	Assistenza non sanitaria	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	24
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	25
3.4.	Regolamento ex. Art. 113	26
4	Attività Trasversali	27
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
4.2.	Applicazione normativa Privacy	29
4.3.	Progetti ICT	30
4.4.	Formazione	34
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	35
5.1.	Settore Acquisti	35
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	37
	Allegati	39

### 1. Obiettivi AVEC 2019

L'attività in AVEC nel 2019 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 1308/2019);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio Unico;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Assistenza non sanitaria;

- Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Regolamento ex art. 113;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di

## 2. Progetti Area Sanitaria

cui ai punti precedenti.

### 2.1. Laboratorio Unico

#### Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

**Dati preliminari di attività 2019 (data consolidamento dati attività prevista 15 marzo 2020)**

Esec. Zona	Analisi refertate 2019	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore <b>HUB</b>	12.579.380	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.942.597	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.065.156	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	483.054	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.368	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	243.545	246.309	274.244
Ospedale Porretta	193.064	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	154.428	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	164.791	163.940	162.349
Ospedale Loiano	147.113	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	109.692	112.063	115.208
Ospedale Vergato	80.494	83.906	95.139
<b>Totale</b>	<b>21.500.682</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

#### Attività svolte

- Giugno 2019 il LUM ha superato l'audit di verifica dell'Agenzia Regionale nell'ambito dell'accreditamento istituzionale delle Aziende Sanitarie del territorio metropolitano di Bologna.
- Aprile 2019 attivata la copertura H12 per la esecuzione di esami di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche su consulenza angiologia specialistica sul territorio metropolitano di Bologna.
- Dicembre 2019 completata la formazione di 10 Dirigenti per l'attivazione della pronta disponibilità H24 tutti i giorni compresi i festivi per l'esecuzione dei test di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche. Condiviso l'avviamento della pronta disponibilità H 24 con gli specialisti angiologi a febbraio 2020.
- Dicembre 2019 completata l'installazione ed il collaudo degli aggregometri per la diagnostica delle patologie piastriniche. Il consolidamento dell'attività di routine è prevista per il primo semestre 2020.
- Il LUM ha continuato la collaborazione con i professionisti delle malattie infettive nell'ambito del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina. Implementati ad ottobre 2019 sistemi di verifica informatica della appropriatezza dell'algoritmo di utilizzo della procalcitonina. Primo momento di verifica degli indicatori previsto nel primo trimestre 2020.
- Aumentato il numero degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore per garantire maggiore disponibilità di allocazione per il rispetto dei tempi corretti di incubazione.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di attesa dei Pronto Soccorso fornendo dati sui tempi delle prestazioni intermedie.
- Ha partecipato ad il gruppo multidisciplinare nella identificazione dei profili di laboratorio ad uso del Triage dinamico con lo scopo di ridurre i tempi di permanenza nei PS.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di rilascio delle prestazioni intermedie nel PDTA Stroke.
- Il LUM partecipa al percorso di miglioramento dello FOBT volto a garantire una maggiore tracciabilità, qualità del servizio e monitoraggio del rischio clinico.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali e interaziendali.
- Completata a Dicembre 2019 la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna. Avviata la procedura di gara per la fornitura di sistemi di tracciabilità di prelievo per 2 postazioni pilota (Casa della salute Navile e punto prelievi Ospedale Maggiore).
- Partecipato alla definizione dei nuovi LEA in ambito regionale comprendendo la proposta di nuove tariffe regionali.
- Il LUM partecipa ad un tavolo regionale per l'aggiornamento del catalogo SOLE relativamente alle prestazioni di laboratorio sulla base di evidenze di letteratura e della buona pratica medica.
- Revisionato il catalogo delle prestazioni in base a criteri EBM aumentando il pannello degli esami farmacologici per la TDM soprattutto dei farmaci combinati e implementando pannelli diagnostici specifici per le patologie autoimmuni neurologiche in collaborazione con IRCCS Bellaria.

- Settembre 2019 in base a progetto Regionale si è proceduto alla inclusione nell'organigramma del LUM della nuova banca unica regionale delle cornee derivante dalla unificazione delle 2 banche precedenti esistenti nell'ambito della AUSL di Bologna e AUSL di Imola.
- Da tale data si è avviato un significativo programma di riorganizzazione (che continuerà nel 2020) delle attività e di revisione dei processi produttivi introducendo elementi tecnologici innovativi. La riorganizzazione sta richiedendo, inoltre, una significativa revisione del sw Donor Manager a supporto della tracciabilità dei processi di banca secondo le indicazioni del Centro Nazionale Trapianti.
- Novembre 2019 I workshop regionale di presentazione del nuovo assetto di banca unica regionale con gli oculisti trapiantologi ed i professionisti coinvolti nei centri regionali di procurement.
- Novembre 2019 avvio della differenziazione delle linee produttive presso le due sedi della banca unica cornee come da progetto regionale.
- Partecipato alla revisione della procedura aziendale AUSL Bologna per il procurement.
- Organizzati corsi di formazione per operatori di prelievo cornee che continueranno nel 2020.
- Avviato il progetto regionale per il laboratorio unico di esecuzione del test non invasivo per la valutazione del rischio prenatale delle aneuploidie maggiori (trisomie 21,18,13). I primi test di validazione del sistema organizzativo sono stati eseguiti a Dicembre 2019.
- Il test sopra menzionato è entrato in routine a gennaio 2020 nell'ambito di un protocollo pilota che prevede l'estensione dell'offerta del test a tutto il territorio regionale entro l'estate 2020.
- Aggiudicata la fornitura dei POCT la cui attivazione è prevista per il 2020.
- Completata a novembre 2019 la predisposizione per l'acquisizione della diagnostica ematologica del Seragnoli del S.Orsola. Il trasferimento della attività non è stato ancora attivato per problemi logistici dell'Azienda S.Orsola.
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di gare AVEC e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi
- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di informazione scientifica: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Redatto in collaborazione con il Controllo di Gestione AUSL di Bologna il documento di sintesi economico del LUM relativo alle transazioni economiche tra Aziende Metropolitane.

### **Macroattività previste 2020**

- Completamento della riorganizzazione della banca unica regionale delle cornee
- Completamento del progetto regionale per il test non invasivo di valutazione del rischio delle aneuploidie maggiori con aggiudicazione del service di fornitura della tecnologia diagnostica ed implementazione del portale regionale.
- Completamento della tracciabilità dei trasporti nelle aziende sanitarie metropolitane.
- Attivazione dei sistemi di tracciabilità di prelievo nei 2 centri identificati (Navile e Maggiore) con possibilità di estensione ad altri punti prelievo del territorio.

- Attivazione del progetto pilota per la stewardship antibiotica a livello territoriale con l'implementazione di device controllati e refertati dal LUM presso ambulatori di medicina generale territoriale per la misurazione della proteina C reattiva.
- Installazioni delle postazioni POCT aggiudicate, formazione del personale sanitario dedicato alla esecuzione dei test e attività permanente di governo dei sistemi secondo i requisiti di accreditamento regionale.

### **Laboratorio Unico Provinciale Ferrara**

Nell'anno in questione si è consolidata e stabilizzata la struttura organizzativa progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori e conseguita progressivamente con i vari processi di razionalizzazione.

Nel corso quindi del 2019

- Si è completato fino al pieno regime l'assetto del nuovo Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio, di cui il LUP fa parte;
- E' stato condiviso con la PMA del Delta un percorso di screening biochimico per le pazienti che desiderano servirsi di questa opportunità direttamente presso l'Ospedale del Delta
- E' stato implementato – aggiornato tecnologicamente il menu delle analisi di Laboratorio in vari ambiti
  - a) l'introduzione di alcuni nuovi dosaggi (droghe d'abuso)
  - b) implementazione del dosaggio delle catene leggere libere (monitoraggio, diagnosi, stratificazione prognostica delle gammopatie benigne e mielomatose)
  - c) inserimento della Lp(a) per la miglior stratificazione del rischio metabolico e cardiovascolare
  - d) è iniziato un percorso di collaborazione con il Laboratorio di Neurochimica per la diagnosi (precedentemente sospesa in alcuni suoi capitoli, per deterioramento strumentale) di disprotidemie liquorali
  - e) è stata modificata la procedura di richiesta, validazione e stesura della terapia per le glicemie richieste al Centro Antidiabetico
- Si è ottemperato agli obiettivi di monitoraggio dell'applicazione dei principi del Codice di Comportamento in materia di Trasparenza e di Prevenzione della Corruzione
- Si è ottemperato agli obiettivi di miglioramento della copertura vaccinale degli operatori sanitari
- Sono stati certificati gli accreditamenti coinvolgenti il LUP per il lato Azienda Ospedaliera che Azienda USL
- Sono stati aggiornati 10 documenti su Docweb USL e 8 sul portale dell'Azienda Ospedaliera
- Sono proseguiti (e intensificati, stante la loro stabilizzazione) i percorsi espertizzanti dei dirigenti assunti a tempo indeterminato (3 dirigenti biologi e 1 dirigente medico)
- E' stata rilasciata la procedura definitiva per i prelievi sierologici per la donazione di cornee, multitessuto e multiorgano, in collaborazione con l'UCAP.
- E' stata resa operativa la procedura di "Anticipazione diagnostica al Triage", sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL
- Professionisti del Laboratorio hanno partecipato a commissioni per stesura capitolati e per aggiudicazione di gare di Area Vasta
  - a) POCT – Emogas, in corso di installazione a breve
  - b) HPLC per HBA1C ed emoglobinopatie, già operativa
  - c) HPLC per catecolamine e farmaci antiepilettici, collaudato con riserva.
- Rilascio procedura per esami preoperatori, sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL.

- Messa a regime dell'automazione del sistema di supporto ai prelievi per identificazione ed etichettatura corretta al Centro Prelievi di Ferrara – San Rocco.
- Ripristino del decentramento della stampa dei referti di laboratorio.
- E' stata implementata con nuovi deionizzatori (della ditta aggiudicataria della fornitura analitica) l'impiantistica depurativa dell'acqua, già affetta da contaminazioni significative.
- Eseguiti tre corsi formativi aziendali (6 edizioni totali)
- E' stato reso operativo il percorso di studio metabolico per la calcolosi urinaria

Partecipazione a gruppi di lavoro.

Nel corso del 2019 i professionisti del Laboratorio hanno prestato la loro attività all'interno dei seguenti gruppi di lavoro:

- REFERENTI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (R-GRI) dott.ssa Diana Campioni
- TEAM ALERT ORGANISM dott.ssa Carmelina Carillo
- TEAM WSP – WATER SAFETY PLAN allargato dott.ssa Carmelina Carillo; gruppo REGIONALE dott.ssa Diana Campioni
- TEAM SEPSI (SUPPORTO) dott.ssa Diana Campioni
- PERCORSO RIABILITAZIONE LEAN4HEALTH dott.ssa Letizia Romanini
- GDM LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT LOTTA ALLA SEPSI dott.ssa Diana Campioni
- GOICA GRUPPO OPERATIVO "PREVENZIONE SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE ICA" dott.ssa Diana Campioni
- NUCLEO OPERATIVO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (NOGRI) dott.ssa Carmelina Carillo
- GRUPPO OPERATIVO PER USO RESPONSABILE DEGLI ANTIBIOTICI (GOA) dott.ssa Carmelina Carillo
- GDM ANTIBIOTICO PROFILASSI PERI – OPERATORIA dott.ssa Carmelina Carillo
- STEWARDSHIPS ANTIMICROBICA REGIONALE dott. Agostino Barozzi.
- Partecipazione al gruppo COBUS dott.ssa Beatrice Bigoni
- Partecipazione al gruppo Scientifico Regionale CRIOGLOBULINE dott.ssa Patrizia Pellegatti
- Partecipazione al gruppo revisione LEA dott. Stefano Pizzicotti, dott.ssa Carmelina Carillo

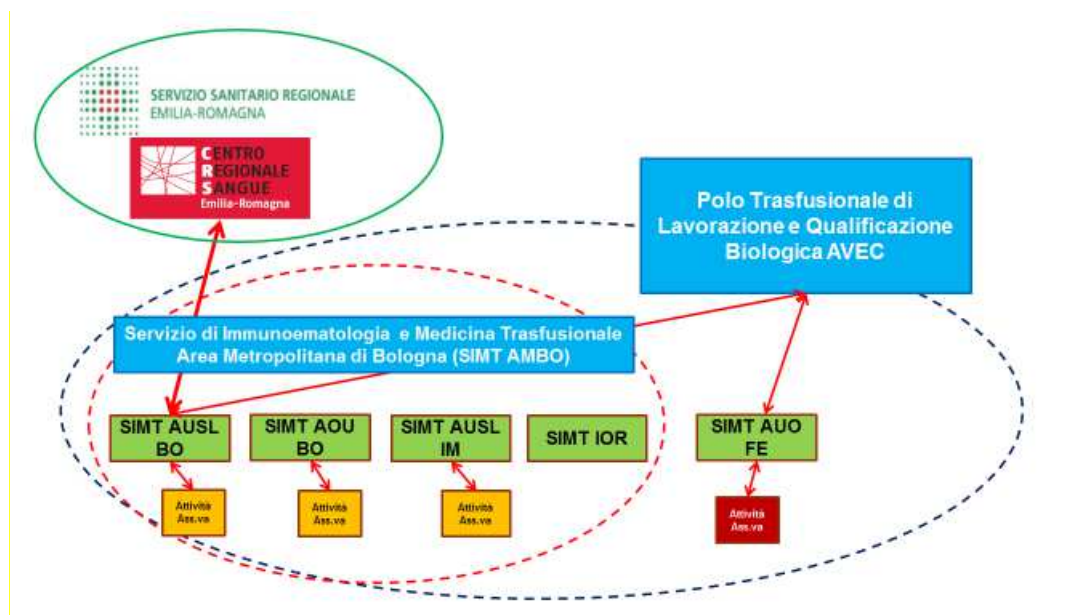
Programmazione attività 2020

- Implementazione dei sistemi POCT di aggiudicazione regionale
  - a) Emogas
  - b) POCT (di biochimica, ematologia, coagulazione)
  - c) POCT – Glucometri
- Messa a regime della gara oggi collaudata con riserva
- Messa a regime delle gare in corso di aggiudicazione
- Implementazioni di alcuni esami di laboratorio in area endocrinologica (Ormone Anti Mulleriano, Copeptina, Albumina Glicata) e in area farmacologica (dosaggio Gentamicina, immunosoppressori, .....con gara in prossimità di aggiudicazione)
- Ricollocamento della segreteria del Laboratorio in altra sede (spazio residuale da consegnare al CUNICO)
- Perfezionamento percorso pazienti PMA per lo screening biochimico pre impianto



## 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionali in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

### Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC) – anno 2019



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riporta in **tabella 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

### **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2019, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

#### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO, in quanto svolge complessivamente molteplici attività:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello,
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine),
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente,
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati:
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale.
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control.
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST.
- All'interno del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC è stato introdotto e consolidato il nuovo sistema di lavorazione, sottoposto a rigorosa procedura di qualificazione e convalida.
- Viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto
- La revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere divise su due turni.

Entrando nello specifico sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

#### Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AOU di Ferrara.
- Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire al meglio la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

- Piastrine
- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana), attivazione abbattitori per il congelamento del plasma, accensione centrifughe e scompositori, controllo temperatura frigoemoteche, congelatori e agitatori piastrinici e compilazione relative checklist, pulizia giornaliera connettori sterili.

#### Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione,
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale,
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa

#### Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM),
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi)
- riconvalida delle attrezzature in uso
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile
- controllo frigoemoteche e congelatori,

#### Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC

#### Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione

Nell'anno 2019 il Polo di lavorazione e qualificazione biologica ha prodotto 151.209 emocomponenti.

Si riporta in **tabella 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

#### **Attività di Immunoematologia** (tab. 4 e 5)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocita Donatori:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Fenotipo Rh
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)

**Attività di qualificazione biologica** (tabella 7)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide
- marcatori HBV
- malaria
- leishmania
- chagas
- West Nile Virus NAT
- Esami biochimici
- emocromi

**Strategie per il miglioramento**

Si ricorda che, a seguito dell'aggiudicazione della gara, nel 2018, è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato i seguenti risultati:

- risparmio costi nuova gara lavorazione: **circa 1.128.000 €**;
  - 4 centrifughe da 16 sacche vs 6 TACSI;
  - 10 scompositori;
  - 93 bilance;
  - 62 saldatori portatili 9 saldatori da banco;
  - 2 sistemi di filtraggio;
  - per la lavorazione dei pool da buffy-coat 2 TACSI (56 euro +1 euro soluzione) vs 50 euro attuali
- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO;
  - E' stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate;
  - La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
  - E' terminato, a giugno 2019, il supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con unità filtrate da sangue intero fornite dai Servizi Trasfusionali della Regione Emilia Romagna (durata progetto marzo 2017-giugno 2019), il progetto ha avuto come centro di smistamento il Polo di Lavorazione di Bologna.  
Dal mese di luglio 2019, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

**I risultati conseguiti come SIMT AMBO:**

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al

fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;

- La P03 “Gestione della Terapia Trasfusionale” è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- La P18 “Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo” è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- La P19 “Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore, nel dettaglio:
  - 1 convegno regionale PBM
  - 1 corso rischio e responsabilità
  - 6 on work sulla qualità dei settori
  - 1 corso validazione biologica
  - 1 medical meeting PBM
  - 1 corso itinerante immunoematologia;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura.

Si riporta in **tabella 3** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018;

- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;

- Sono state completate le visite di parte seconda effettuate dall'industria di frazionamento del plasma (Kedrion) in tutti i SIMT dell'AVEC, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2020.

Apertura pomeridiana delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre

Si riporta in **tabella 4** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018 in merito all'attività svolta dal Polo sulle donazioni di sangue ed emocomponenti

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

Terminati nel 2019 gli incontri di analisi dei processi con i professionisti dei SIMT della Regione/sistemi informativi/ingegneria clinica. E' prevista l'introduzione del nuovo sistema in AVEC+ Modena entro il primo semestre 2020.

Polo Trasfusionale di lavorazione e Qualificazione biologica unico per AVEC e AVEN

Entro il 2020, a seguito dell'introduzione del nuovo sistema informatico, verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN.

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

Si riporta in **tabella 5** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

Sono state esaurite le liste di attesa del 2018 e sono stati raggiunti gli obiettivi assegnati, dal livello nazionale, per l'anno 2019.

Nel 2019 sono stati reclutati 10.343 donatori ed inseriti in ricerca 10.443.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

tutt'ora in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' hub regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

**Tabella 1**

**Raccolta sangue intero e aferesi**

	SANGUE INTERO			PLASMAFERESI		
	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018
AUSL BOLOGNA	29.002	29.069	-0,2%	5.833	5.601	4,1%
AOSP BOLOGNA	6.103	6.134	-0,5%	3.563	2.505	42,2%
IMOLA	10.799	10.964	-1,5%	942	851	10,7%
FERRARA	21.478	21.490	-0,1%	1.044	1.006	3,8%
<b>Totale AVEC</b>	<b>67.382</b>	<b>67.657</b>	<b>-0,4%</b>	<b>11.382</b>	<b>9.963</b>	<b>14,2%</b>

**Emazie raccolte e trasfuse**

	Anno 2018			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEZZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEZZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	29.069	17.630	11.439	29.002	18.199	10.803
AOSP BOLOGNA	6.134	27.800	-21.666	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.964	4.266	6.698	10.799	4.108	6.691
IOR		3.648	-3.648		3.544	-3.544
FERRARA	21.490	23.695	-2.205	21.478	23.079	-1.601
<b>Totale AVEC</b>	<b>67.657</b>	<b>77.039</b>	<b>-9.382</b>	<b>67.382</b>	<b>77.949</b>	<b>-10.567</b>

**Tabella 2**

Lavorazione Polo AVEC									
Unità prodotte	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Pool di piastrine da buffy coat	3.453	3.257	-6%	3.296	3.036	-8%	6749	6293	-7%
Emazie Conc. Leucod. Prestorage	33.369	32.733	-2%	32.692	33.160	1%	66061	65893	0%
Plasma da Aferesi Multipla	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%
Plasma fresco cong. da Aferesi	4.277	4.975	16%	4.586	5.023	10%	8863	9998	13%
Plasma Fresco Congelato da SI	33.210	32.203	-3%	32.580	31.735	-3%	65790	63938	-3%
Plasma recup. cong. entro 72 ore	285	755	165%	253	1.954	672%	538	2709	404%
PLT da Aferesi Multicomponent	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%

**Tabella 3**

Attività	Anno 2018	Anno 2019	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	6	8	33%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	51	73	43%
Trombina Omologa sedute di produzione	3	1	-67%
Trombina Omologa aliquote prodotte	112	80	-29%
PRP Omologo sedute di produzione	4	2	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	111	58	-48%
PRF Omologo sedute di produzione	2	6	200%
PRF Omologo aliquote prodotte	6	18	200%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	2	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	46	52	13%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	5	67%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	20	67%
PRP Autologo sedute di produzione	113	83	-27%
PRP Autologo aliquote prodotte	258	219	-15%
PRF Autologo sedute di produzione	29	17	-41%
PRF Autologo aliquote prodotte	29	17	-41%
ACP autologo	24	27	13%
APS Auto	9	7	-22%

**Tabella 4**

Laboratorio Immunoematologia Eritrocitaria <u>Donatori</u>									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	7.000	6.634	-5%	6.124	6.360	4%	13124	12994	-1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.024	39.313	1%	38.971	39.769	2%	77995	79082	1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	6.889	7.150	4%	6.424	6.434	0%	13313	13584	2%
Fenotipo Rh	6.622	6.153	-7%	5.714	5.940	4%	12336	12093	-2%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	6.694	7.561	13%	6.557	6.803	4%	13251	14364	8%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	3.948	4.019	2%	3.956	4.004	1%	7904	8023	2%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	45	55	22%	38	54	42%	83	109	31%



**Tabella 5**

Immunoematologia Avanzata									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
<b>DONATORI</b>									
Tipizzazione genomica estesa	180	548	204%	239	0	-100%	419	548	31%
Tipizzazione sierologica di conferma	124	46	-63%	34	0	-100%	158	46	-71%
<b>PAZIENTI</b>									
Tipizzazione genomica estesa	56	74	32%	79	8	-90%	135	82	-39%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	51	29	-43%	53	2	-96%	104	31	-70%
Zigosità RhD	13	7	-46%	4	3	-25%	17	10	-41%
Genotipo RHD fetale	62	0		0	0		62	0	
Laboratorio Immunologia Piastrinica									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	500	350	-30%	450	300	-33%	950	650	-32%
CD 34	2.020	1.890	-6%	2.100	1.280	-39%	4120	3170	-23%
Emorragie materno-fetali	456	416	-9%	426	478	12%	882	894	1%
Emocromo	1.300	1.561	20%	980	1.268	29%	2280	2829	24%
Emocromo Cordoni	300	280	-7%	405	357	-12%	705	637	-10%
Emocromo donatori	152	154	1%	179	180	1%	331	334	1%
Emocromo pazienti	4.518	4.321	-4%	4.622	4.321	-7%	9140	8642	-5%
Anticorpi antiplastrine	3.142	3.468	10%	3.407	3.654	7%	6549	7122	9%
Anticorpi antileucociti	1.104	1.038	-6%	990	1.002	1%	2094	2040	-3%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1100	697	-37%	1.124	750	-33%	2224	1447	-35%
Test Adams 13	62	36	-42%	56	42	-25%	118	78	-34%

**Tabella 6**

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori									
Attività	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Consensi alla donazione SCO	1.193	1.275	7%	1.110	1.232	11%	2303	2507	9%
Unità di SCO raccolte e pervenute	530	579	9%	546	627	15%	1076	1206	12%
Unità di SCO bancate	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Indice bancaggio SCO	9%	7%	-22%	9%	7%	-22%	0	0	-22%
Unità di SCO cedute per trapianto	1	2	100%	2	3	50%	3	5	67%
Unità destinate uso topico	70	92	31%	100	110	10%	170	202	19%
Unità destinate alla ricerca	50	67	34%	55	17	-69%	105	84	-20%
Crioconservazione siero materno	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Segmenti vascolari bancati	30	24	-20%	41	96	134%	71	120	69%
Valvole cardiache bancate	8	6	-25%	8	21	163%	16	27	69%
Segmenti vascolari distribuiti	34	28	-18%	17	37	118%	51	65	27%
Valvole cardiache distribuite	3	14	367%	3	14	367%	6	28	367%
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	294	302	3%	201	360	79%	495	662	34%

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

Donatori D'Organo pervenuti	84	78	-7%	59	93	58%	143	171	20%
-----------------------------	----	----	-----	----	----	-----	-----	-----	-----

**Tabella 7**

Laboratorio Validazione Biologica										
Esame		I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	50.325	49.730	-1%	50.322	48.631	-3%	100647	98361	-2%
	SO	17.975	22.118	23%	21.908	21.846	0%	39883	43964	10%
	OM	78.083	76.771	-2%	75.339	78.358	4%	153422	155129	1%
	IM	26.103	25.270	-3%	24.630	25.002	2%	50733	50272	-1%
	IOR aut	300	261	-13%	243	153	-37%	543	414	-24%
	IOR BTM	1.216	1.080	-11%	1.092	1.052	-4%	2308	2132	-8%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	2480	2792	13%	2560	2425	-5%	5040	5217	4%
	SO	699	760	9%	795	834	5%	1494	1594	7%
	OM	3.685	3.891	6%	3.893	4.150	7%	7578	8041	6%
	IM	877	883	1%	982	841	-14%	1859	1724	-7%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
Malaria	FE	44	39	-11%	32	50	56%	76	89	17%
	SO	46	103	124%	85	102	20%	131	205	56%
	OM	418	381	-9%	380	369	-3%	798	750	-6%
	IM	59	72	22%	60	70	17%	119	142	19%
	MO	315	367	17%	337	395	17%	652	762	17%
	RE	258	337	31%	254	342	35%	512	679	33%
	PR	243	284	17%	220	277	26%	463	561	21%
	PC	50	66	32%	38	84	121%	88	150	70%
	PVS	335	381	14%	603	796	32%	938	1177	25%
Leishmania	FE	18	9	-50%	9	13	44%	27	22	-19%
	SO	28	66	136%	43	55	28%	71	121	70%
	OM	407	276	-32%	360	318	-12%	767	594	-23%
	IM	1	2	100%	1	23	2200%	2	25	1150%
	MO	188	106	-44%	140	122	-13%	328	228	-30%
	RE	186	189	2%	140	202	44%	326	391	20%
	PR	4	7	75%	121	9	-93%	125	16	-87%
	PC	54	35	-35%	23	39	70%	77	74	-4%
	PVS	73	83	14%	89	155	74%	162	238	47%
Chagas	FE	9	11	22%	10	13	30%	19	24	26%
	SO	18	43	139%	39	43	10%	57	86	51%
	OM	266	213	-20%	255	265	4%	521	478	-8%
	IM	2	4	100%	2	16	700%	4	20	400%
	MO	153	108	-29%	138	130	-6%	291	238	-18%
	RE	153	164	7%	141	161	14%	294	325	11%
	PR	97	87	-10%	70	94	34%	167	181	8%
	PC	25	24	-4%	20	36	80%	45	60	33%
	PVS	132	103	-22%	147	181	23%	279	284	2%
TRINAT	FE	12588	12445	-1%	12570	12162	-3%	25158	24607	-2%
	SO	4.332	5.362	24%	5.308	5.354	1%	9640	10716	11%
	OM	19.529	19.201	-2%	18.834	19.582	4%	38363	38783	1%
	IM	6.524	6.318	-3%	6.158	6.251	2%	12682	12569	-1%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
WNV NAT	FE	570	0	-100%	9128	7883	-14%	9698	7883	-19%
	SO	219	0	-100%	4.259	3.087	-28%	4478	3087	-31%
	OM	868	0	-100%	14.077	10.841	-23%	14945	10841	-27%
	IM	268	0	-100%	4.771	3.630	-24%	5039	3630	-28%
	IOR BTM	6	0	-100%	186	217	17%	192	217	13%
	MO	1.640	0	-100%	22.140	17.444	-21%	23780	17444	-27%
	RE	768	0	-100%	11.236	9.950	-11%	12004	9950	-17%
	PR	95	0	-100%	10.292	9.728	-5%	10387	9728	-6%
	PVS	10	0	-100%	6.047	4.948	-18%	6057	4948	-18%
Esami biochimici	FE	41443	40770	-2%	40674	40659	0%	82117	81429	-1%
	SO	13.721	15.329	12%	16.884	16.295	-3%	30605	31624	3%
	OM	69.891	69.485	-1%	64.672	67.337	4%	134563	136822	2%
	IM	37.144	36.824	-1%	12.206	13.298	9%	49350	50122	2%
Emocromi	FE	12811	12639	-1%	12778	12358	-3%	25589	24997	-2%
	SO	4.191	5.232	25%	5.134	5.215	2%	9325	10447	12%
	OM	19.922	19.468	-2%	19.149	19.825	4%	39071	39293	1%
	IM	6.641	6.392	-4%	6.227	6.337	2%	12868	12729	-1%

## **2.3. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018” – Allegato 1).

## **2.4. Attività Comitato Etico**

### **Attività di valutazione**

Nel corso dell’anno 2019 sono proseguite le attività del CE AVEC (13 sedute di cui 11 ordinarie e 2 straordinarie).

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati di sintesi dell’attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente, negli anni 2017 (prima dell’attivazione del CE AVEC) e negli anni 2018 e 2019.

<b>ANNO 2019</b>					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	163	22	5	26	216
Studi di dispositivo medico	9	14	9	8	40
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	57	38	23	25	143
Studi osservazionali	210	104	28	111	453
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>439</b>	<b>178</b>	<b>65</b>	<b>170</b>	<b>852</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>112</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>134</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>855</b>	<b>84</b>	<b>40</b>	<b>152</b>	<b>1131</b>
<i>totale</i>	<i>1406</i>	<i>266</i>	<i>106</i>	<i>339</i>	<i>2117</i>
	66,41%	12,56%	5,01%	16,01%	100%

<b>ANNO 2018</b>					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>414</b>	<b>160</b>	<b>51</b>	<b>158</b>	<b>783</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>74</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>108</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>561</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>113</b>	<b>770</b>
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	63%	15%	5%	17%	100%

<b>ANNO 2017</b>					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>498</b>	<b>204</b>	<b>90</b>	<b>243</b>	<b>1035</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>62</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>102</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>734</b>	<b>100</b>	<b>53</b>	<b>135</b>	<b>1022</b>
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	60%	15%	7%	18%	100%

### **Attività di qualificazione e formazione**

L'attività ha riguardato in particolare la messa a punto ovvero il perfezionamento di alcuni strumenti utili per standardizzare le attività:

- è stato aggiornato il **modello di valutazione degli studi clinici** da utilizzare da parte dei membri
- sono stati adottati i **modelli di informativa e consenso privacy per studi monocentrici** elaborati dai DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna – Imola, delle Aziende sanitarie di Ferrara e dell'Università di Bologna
- è stato predisposto il **modello di richiesta di parere per uso terapeutico di medicinale ai sensi del DM 7/9/2017**
- è stato adottato il **“Modulo per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative dell'andamento dello studio relativamente al singolo centro sperimentale”**, per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative all'andamento degli studi.

Sono stati avviati specifici approfondimenti sui seguenti temi:

- **aspetti privacy** - nell'ambito degli studi clinici (oltre all'adozione dei modelli di informativa e consenso come sopra riferito), è stato condotto un approfondimento sul provvedimento del Garante sul trattamento di categorie particolari di dati, recante - ai punti 4 e 5 - le prescrizioni che sostituiscono le ex autorizzazioni generali 8 e 9 - provvedimento 146 del 5 giugno 2019, tramite relazione del DPO delle Aziende Sanitarie di Ferrara. In accordo con i DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna - Imola e delle Aziende Sanitarie di Ferrara, il CE ha attivato una borsa di studio per una figura di supporto nella valutazione delle informative e consensi privacy degli studi al fine di agevolare questa attività, divenuta di particolare impegno a seguito dell'entrata in vigore delle nuove norme di riferimento
- **studi controllati verso placebo** - sono stati elaborati alcuni criteri da adottare per la valutazione di questa tipologia di studi ritenuta di particolare criticità
- **registri clinici** – è stata definita una modalità di approccio per la valutazione di detti strumenti non direttamente alla categoria degli studi osservazionali

E' stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder).

Sono infine proseguite le attività volte all'implementazione del Sistema Informativo per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende – SIRER (avvio previsto per l'anno 2020).

### **Collaborazioni**

Si segnalano in particolare le seguenti

- Partecipazione all'indagine conoscitiva promossa da AIFA sull'organizzazione e le attività dei Comitati Etici mediante questionario
- Adesione alla richiesta pervenuta dal Coordinamento nazionale dei Comitati Etici in merito ai lavori del gruppo Experts on Clinical trials della Commissione Europea per la predisposizione di template armonizzati per una serie di documenti previsti nell' application form in relazione alla Parte II del dossier, ai sensi del Regolamento 536/2014;
- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla segreteria centrale;
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli “Studi genetici” costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Collaborazione con la Sezione A del CER in particolare per
  - documento prodotto dalla sezione A del CER “Indirizzi operativi bassa complessità valutativa”;
  - documento prodotto dalla sezione A del CER “Punti da considerare nella valutazione degli studi “no profit””

- documento prodotto dalla sezione A del CER “LINEE GUIDA per l’identificazione dei casi da sottoporre al parere del Comitato Etico nelle ricerche svolte ai fini della preparazione della tesi di laurea in ambito sanitario ”

### **Aspetti economici**

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso di ultimazione le attività di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

### **Prospettive 2020**

Nel corso del 2020 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Si dovrà inoltre implementare l’utilizzo della piattaforma regionale SIRER, la cui attivazione è stata fissata dalla ASSR in data 1 marzo per gli studi interni agli enti del SSR e in data 1 maggio per gli studi promossi da promotori esterni.

## **2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 2)**.

## **2.6. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – **Allegato 3)**.

## **2.7. Assistenza non sanitaria**

Nell'incontro del 19.03.2019, il Comitato dei Direttori AVEC ha assegnato al Collegio Tecnico di Area Sanitaria il mandato di verificare le possibili integrazioni di Area Vasta sulle seguenti tematiche:

- Assistenza non sanitaria;
- presidi e ausili sanitari;
- trasporti con autoambulanza.

Il Collegio ha pertanto svolto una serie di approfondimenti sulle documentazioni già presenti presso le Aziende, proponendo soluzioni con elementi comuni integrabili con le specificità di ciascuna Azienda.

Al termine di tale attività, è stata presentata una sintesi della documentazione pervenuta dalle Aziende coordinata dall'Istituto Ortopedico Rizzoli, in particolare per quanto riguarda il tema dell'assistenza non sanitaria: sono stati individuati i punti comuni per la gestione dell'attività (identificazione del badante, registrazione delle agenzie e dei badanti, controllo) proponendo la stesura di un documento di AVEC con principi comuni successivamente declinato all'interno di ciascuna Azienda con le singole specificità.

A tal scopo è stato costituito un gruppo di lavoro composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, sia di natura infermieristica che amministrativa. L'attività del gruppo sarà monitorata tramite appositi incontri del Collegio Tecnico.

A seguito della sua costituzione, il coordinamento del gruppo di lavoro ha preliminarmente effettuato una ricognizione della documentazione disponibile su tale tematica. E' stata successivamente condotta una revisione sistematica di quanto raccolto. Tale analisi comparativa sarà condivisa dal coordinamento nel corso del primo incontro del gruppo di lavoro.

### 3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

#### 3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2019 si sono maggiormente concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso e sulla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso. Per il primo punto si sono svolte un numero di riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa. Visto il ruolo di capofila svolta dalla AOSP Bologna, il Controllo di Gestione della stessa ha proceduto con una analisi dei dati da aggiornare e della metodologia di raccolta per poter così coinvolgere tutti i controlli di gestione delle singole aziende nella costruzione dei report utili allo scopo. Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC, compresa la capofila AOSP Bologna).

Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Sono state avviate altresì le attività propedeutiche alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain avvalendosi della collaborazione del Servizio Acquisti Metropolitan e predisponendo i documenti utili alle operazioni.

### **3.2. Provveditorato Unico**

Nel corso del 2019 il Comitato dei Direttori AVEC, ricordato che il progetto ha già compiuto tutti i passaggi istituzionali necessari sia a Bologna che a Ferrara, compreso il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali nei termini di informativa preventiva nel rispetto delle direttive regionali, ha approvato lo schema della Convenzione con l'impegno da parte delle Aziende ferraresi di individuare le unità di personale da assegnare al Servizio Unico. Sono state esaminate le possibili soluzioni da adottare per la gestione operativa della fase transitoria del percorso progettuale, in particolare l'opportunità di concentrarsi sulla fase di programmazione con possibili passaggi di categorie merceologiche tra il SAM e il Servizio Comune ferrarese. Si potrà procedere alla sottoscrizione della convenzione una volta disponibili le unità di personale a seguito delle procedure concorsuali e verranno definiti compiutamente gli ambiti di attività del SAM e del Servizio Acquisti ferrarese.

### **3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari**

La programmazione dell'attività per l'anno 2019 era così sintetizzata:

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/revisione degli atti
2. Formulazione di un possibile regolamento di funzionamento UPD
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

Nella prima parte del 2019 il gruppo di lavoro – nella componente di area metropolitana- ha analizzato temi collegati alla titolarità del potere disciplinare ed alle modalità di esercizio dello stesso.

I confronti diretti tra gli uffici deputati alla gestione dei procedimenti disciplinari sono stati molto utili per mettere a fuoco tutta una serie di dubbi interpretativi, prassi diverse, criticità che gli uffici affrontano nell'operatività quotidiana.

Il gruppo ha quindi "raccolto" i quesiti emersi e approfondito tali aspetti con l'obiettivo di definire regole comuni, chiare e difendibili in eventuali giudizi.

Dal mese di agosto 2019 è stato attivato (a cura dell'AUSL di Imola) un Progetto di formazione sul campo con il coinvolgimento e la supervisione del Prof. Mainardi Sandro (esperto nella materia disciplinare e conoscitore della realtà delle Aziende metropolitane).

La formazione –per complessive 36 ore- si è svolta sia in compresenza con il Prof. Mainardi, sia come attività di studio ed elaborazione da parte dei singoli componenti del gruppo di lavoro.

Con il supporto del prof. Mainardi e sulla base delle indicazioni dello stesso sono stati predisposti due distinti atti (il cui testo è stato licenziato dal docente), aventi diversa rilevanza giuridica e precisamente:

- il "**Regolamento** di funzionamento per l'esercizio del potere disciplinare", atto a rilevanza "esterna", in quanto complesso di regole che vincola il datore di lavoro sotto il profilo della correttezza e buona fede, atto che non può contenere termini o altri contenuti difformi dalla legge a pena di nullità. Il regolamento potrebbe essere allegato alla delibera che istituisce/disciplina/definisce i titolari del potere disciplinare. I contenuti sono da adattare al contesto (ad es. in presenza di UPD monocratici e non collegiali).

- un documento di linee guida o "**Migliori pratiche per l'esercizio del potere disciplinare**", inteso quale atto a rilevanza esclusivamente interna, non vincolante, bensì di orientamento per gli uffici con il preciso scopo di migliorare e dare omogeneità all'azione disciplinare delle Aziende metropolitane.



### **3.4. Regolamento ex. Art. 113**

E' stata approvata dal Comitato dei Direttori AVEC la proposta di Regolamento definito in collaborazione con la Regione e le altre Aree Vaste condividendo le percentuali di riparto per la fase di gara e la fase di esecuzione nonché per i profili coinvolti (RUP, collaboratori tecnici ed amm.vi, ecc). Tale ripartizione è stata oggetto di confronto con le OOSS-RSU sia a livello aziendale, sia a livello interaziendale di Area Vasta a seguito del quale si è pervenuti ad un regolamento omogeneo deliberato da tutte le Aziende.

## **4. Attività trasversali**

### **4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza**

Nell'anno 2019, i Componenti del “Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna”, hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione e collaborando appieno con i Gruppi di Lavoro regionali costituiti “ad hoc” e finalizzati allo studio ed all'approfondimento di tematiche di particolare importanza quali per es:

- la corretta gestione della formazione sponsorizzata da parte di soggetti esterni privati (“sponsor”), nel rispetto del quadro normativo vigente, del codice di comportamento delle Aziende sanitarie e dei valori e criteri in esso contenuti addivenendo alla redazione di una proposta di “Schema tipo di regolamento per la gestione della formazione sponsorizzata delle Aziende sanitarie e IRCCS pubblici” (in corso di adozione da parte della Regione);
- l'elaborazione di Linee guida sulle informazioni da pubblicare in “Amministrazione Trasparente” in materia di sperimentazioni cliniche ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs.52/2019;
- l'attivazione di un percorso condiviso fra le Aziende del SSR in materia di informatori scientifici tesi all'implementazione di una piattaforma unica.

Di particolare rilievo è risultata inoltre la trattazione, nel corso del 2019, delle seguenti tematiche che hanno comportato aspetti informatici:

- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (in particolare per l'avvio del Registro degli accessi tramite funzione “GIPI” ormai attivo in tutte le Aziende di area AVEC);
- Presidio delle attività legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto nel rispetto delle indicazioni regionali;

In relazione a quest'ultimo punto preme evidenziare che i RPCT nel corso del 2019 hanno attivato percorsi organizzativi improntati alla massima semplificazione anche per mezzo dell'attivazione del tasto “conferma” utile per convalidare tutte le dichiarazioni previste dal “Codice di Comportamento” precedentemente rese (ad eccezione della dichiarazione reddituale 2018 per i dirigenti) e definendo specifici periodi in cui il personale è stato invitato al deposito per ciascuna Azienda.

Attualmente, anche alla luce della comunicazione della Regione Emilia Romagna del 23/12/2019, i RPCT di area AVEC si sono confrontati rispetto alla sospensione temporanea del deposito delle sole dichiarazioni reddituali e patrimoniali da parte dei dirigenti, considerato gli approcci eterogenei assunti nelle diverse Aziende Sanitarie.

La decisione regionale è stata formalizzata anche alla luce della “sentenza della Corte Costituzionale che si è espressa sulla illegittimità della pubblicazione di tali dichiarazioni (cosa che

comunque la Regione Emilia-Romagna e le Aziende AVEC avevano sempre escluso) creando una situazione oggettivamente complessa che si auspica possa essere affrontata e risolta mediante un intervento di razionalizzazione della disciplina a livello nazionale”.

Dalla data di ricevimento della sopra citata nota regionale rimangono attive le procedure per assicurare il deposito delle seguenti dichiarazioni:

- **DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE**
  - o Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
  - o Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione
- **DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI**
  - o Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
  - o Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie.

Da evidenziare al proposito che alcune Aziende hanno ritenuto opportuno rinviare l'analisi delle disposizioni all'anno 2020.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2019 sono state organizzate in ambito bolognese in data **22/11/2019** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli) e ferrarese in data **13/12/2019** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) orientate entrambe sulle importanti ed attualissime tematiche della trasparenza e dell'accesso civico.

Di fondamentale rilievo, come sempre, è stato il tema della “formazione” in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente presidiato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2019 in area AVEC sono stati:

- in data 25/10/2019 con docenti i Proff.ri Nicola Aicardi, Desiree Fondaroli, Andrea Lassandari, Carlo Zoli sul tema dedicato alla “Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane” con obiettivo l'approfondimento della conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN ed in altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione);

- in data 25/11/2019 sul tema “Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture”: la giornata ha proposto quale docente il Prof. Fabrizio Figorilli e quale obiettivo l'approfondimento di norme in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti oltre ad una disamina sulle disposizioni del Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza.

Inoltre preme segnalare che in accordo con l'Università di Ferrara, la Rete per l'Integrità e Trasparenza regionale ha promosso ed organizzato tre moduli di alta formazione in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e antiriciclaggio, riservati al personale degli enti aderenti alla stessa Rete per l'Integrità e la Trasparenza come di seguito rappresentati:

1° Incontro - 23 OTTOBRE 2019 sul tema “**ANTIRICICLAGGIO**”

Docenti Dott. Claudio Clemente, Direttore dell'Unità di informazione finanziaria per l'Italia presso la Banca d'Italia

Avv. Di Vetta - Ricercatore Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

2° Incontro - 29 NOVEMBRE 2019 sul tema “**TRASPARENZA**”

Docenti Prof.ssa Nicoletta Parisi - Autorità Nazionale Anticorruzione

Prof. Gianluca Gardini - Università di Ferrara

Prof. Marco Magri - Università di Ferrara

3° Incontro - 5 DICEMBRE 2019 sul tema “**VALUTAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO**”

Docenti Prof. Ugi Zvekic - Luiss – Senior Advisor, Global Initiative against Transnational Organized Crime,  
UNODC

Prof. Alberto Vannucci - Università di Pisa

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

## 4.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR, individuato con determinazione della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare num. 15305 del 25/09/2018, sia stato individuati quale unico riferimento delle tematiche in argomento superando il livello di Avec. A Tal fine i due DPO dell'aziende AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2019 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2019, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito la necessaria attività di collaborazione all'acquisizione di un software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Nel corso del 2019 è stata individuata la ditta che fornirà a tutte le Aziende della Regione il software, concordate le tempistiche e verificate i possibili adattamenti richieste dalle Aziende Sanitarie. Entro il primo trimestre 2020 verrà rilasciato in test la versione del software implementato secondo il registro dell'Azienda USL di Imola, individuata come Azienda pilota.

Inoltre i DPO sono stati inseriti nel Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC.

I predetti DPO, in particolare, alla luce delle modalità di funzionamento del sistema RIS PACS come illustrata dal Dirigente dell'Ingegneria Clinica dell'Azienda pilota, hanno evidenziato l'essenzialità che detto sistema sia preceduta dall'elaborazione della valutazione di impatto ai sensi dell'art. 35 del Reg. UE 679/2016 e, in esito, sottoposto al parere del DPO dell'Azienda pilota (avv. Monducci), in esito al quale si valuterà la necessità, o meno, di chiedere la consultazione al Garante ai sensi dell'art. 36 del medesimo Regolamento, che i DPO stessi auspicano sin da ora, anche alla luce della particolare sensibilità dei dati che verranno trattati e della circolazione degli stessi così come paventata dal progetto attualmente in elaborazione.

### **4.3. Progetti ICT**

Nel corso del 2019 è stata condotta dall'Azienda USL di Bologna, di concerto con il fornitore dell'applicativo in uso al LUM, una significativa attività volta a migliorare l'affidabilità complessiva del sistema informatizzato di laboratorio. In particolare, sono stati migliorati i livelli di affidabilità del *middleware* HALIA che presentava qualche aspetto di criticità.

È, inoltre, stata condotta una ricognizione dell'installato volta a favorire la migrazione dell'infrastruttura server nei data center Lepida, attività che prenderà l'avvio nel 2020.

Non è stato dato seguito, nell'anno 2019, all'attività di migrazione al server unico di laboratorio AVEC, attività tesa a consolidare su di un'unica infrastruttura tecnica la dotazione server del LUM e la dotazione server del laboratorio ferrarese.

Stante che sembrano permanere le motivazioni tecnologiche che consigliavano l'integrazione fra le due realtà (maggiore mutuo backup informatico in caso di guasto in una delle due realtà e maggiore facilità di trasferimento da un sito produttivo ad un altro di tipologie di esami), qualora le direzioni competenti ritengano che il progetto sia ancora da perseguire, occorrerà che vengano date delle indicazioni in merito in maniera tale da poter predisporre un piano esecutivo da attuarsi a partire dal 2020.

#### **Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica**

Nel corso del 2019 sono stati condotti diversi incontri tesi ad identificare le funzionalità applicative necessarie a fornire supporto all'attività del DIAP. Durante questi incontri è stato chiesto ai servizi ICT di dare priorità ad alcuni obiettivi preliminari e propedeutici alla costituzione del DIAP come ad esempio la condivisione dei dati da parte delle anatomie patologiche dell'Ospedale Bellaria e dell'Ospedale Maggiore e il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP. Il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP, ma potrebbero essere fatti discorsi analoghi per la quasi totalità delle funzioni DIAP, prevede che siano chiariti i contesti privacy entro cui operano i diversi professionisti al fine di modellare in maniera coerente le profilature applicative e le visibilità sui dati. Nel corso del 2019 sono stati chiariti gli aspetti concernenti la titolarità dei dati del DIAP ai sensi della vigente normativa privacy. Ad oggi, quindi, si può considerare superato questo tipo di problematica ed è possibile proseguire con la parte di implementazione informatica che comunque potrà essere utilizzata solo quando saranno state armonizzate le procedure organizzative e tecniche, in maniera tale da arrivare alla numerazione unica dei casi all'interno del DIAP.

Nel corso del 2018 si erano svolti alcuni incontri tesi a chiarire in ambito AUSL BO cosa fosse necessario per informatizzare le richieste indirizzate alla Biologia Molecolare dagli Oncologi, stante che nel corso dell'anno si è constatato che analoghe esigenze sono presenti anche in AOSP BO si è deciso di aprire l'analisi almeno alle aziende di area metropolitana. In ogni caso anche questa attività dovrà essere subordinata alla presenza della numerazione unica DIAP.

Nelle more delle attività sopra descritte, si procede alla informatizzazione delle richieste di anatomia patologica (Order Entry) presso i diversi richiedenti.

#### **Progetto piattaforma regionale GRU**

Nel corso del 2019 sono stati richiesti aggiornamenti evolutivi alla procedura GRU per migliorarne alcune funzionalità.

Fra questi vale la pena citare:

- la gestione dei concorsi a livello di area vasta;
- la pubblicazione dei Curriculum Vitae Europass dei dirigenti su sito web unico regionale da collegare alle sezioni Trasparenza dei vari siti istituzionali aziendali.

Si sono, inoltre, realizzate le progettazioni e si sono avviate le implementazioni:

- per le richieste di permessi da parte dei dipendenti da cellulare tramite APP;

- per una nuova versione responsiva in HTML 5 del portale del dipendente GRU utilizzabile in modo agevole anche da dispositivi mobili;
- per l'integrazione con il GAAC;
- per l'invio dei documenti relativi al Personale a PARER (cedolini stipendiali, cartellini orari, Certificazioni Uniche, dichiarazioni patrimoniali).

Sono state anche predisposte le modifiche alla piattaforma necessarie all'applicazione del nuovo CCNL per la dirigenza sanitaria, introdotto a partire dal gennaio 2020.

### **Progetto piattaforma regionale GAAC**

A gennaio 2019 è stato avviato il sistema GAAC nelle aziende: USL di Imola, USL di Ferrara, IOR. Nel corso del primo semestre sono state eseguite attività di consolidamento delle funzionalità applicative secondo un piano di rilasci condiviso, ed interventi di bonifica sull'anagrafica centralizzata di beni e servizi. Dal RTI sono stati erogati affiancamenti a supporto del recupero di pratiche che non era stato possibile lavorare nelle prime settimane post-avvio.

Nel secondo semestre sono riprese le attività di preavviamento per le Aziende USL Bologna, OSP Bologna, OSP Ferrara in termini di formazione, migrazione dati, integrazioni con applicativi aziendali e configurazione iniziale del sistema, secondo pianificazioni condivise con ciascuna Azienda. RTI ha proseguito il percorso di consolidamento delle funzionalità applicative con ulteriori rilasci correttivi.

Nel mese di ottobre è stato attivato in via sperimentale lo SPOC (sistema di gestione delle chiamate di assistenza tecnica, in caso di malfunzionamento dell'applicativo) per le tre Aziende Sanitarie

avviate.

A dicembre 2019 AUSL Bologna ha confermato l'avvio per gennaio 2020, AOSP Bologna ha chiesto uno slittamento di un ulteriore mese rispetto alla pianificazione iniziale che prevedeva l'avvio contestuale con AUSL BO. AOSP Ferrara ha chiesto di posticipare l'avvio del sistema a maggio 2020.

### **Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)**

Nel corso del 2019 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione dei servizi unificati, in particolare per l'area metropolitana di Bologna si è dato supporto ai servizi unici nel passaggio al nuovo modello di lavoro decentralizzato che ha riportato la gestione delle attività all'interno di ogni singola azienda. Contestualmente nelle stesse aziende sono stati avviati i nuovi moduli "Scrivania internauta" e "PEC internauta". La Scrivania Internauta è stata avviata anche nelle aziende AUSL e AOSP di Ferrara parallelamente all'avvio del sistema GIPI - sistema di gestione degli iter procedurali integrato con i flussi e l'archivio digitale -, del portale "Registro degli accessi" e della gestione del profilo del committente, già avviate nelle altre aziende AVEC.

È stata completata la realizzazione del nuovo software di firma digitale, dell'infrastruttura per la pubblicazione di BABEL su internet con accesso a doppio fattore, di nuove funzioni per la gestione degli errori di versamento dei documenti in PARER, di interfacce applicative per l'integrazione con software terzi, oltre a diversi interventi per il miglioramento dell'usabilità (sfoglia documenti, accesso ai documenti gestito dal fascicolo) e per l'accessibilità della scrivania. È stato inoltre portato a termine l'accreditamento del progetto BABEL sul nuovo catalogo nazionale dei software a riuso gestito da AGID.

Sono state concluse le attività di analisi che hanno riguardato il modulo della rubrica internauta, il modulo della Matrice internauta e l'adeguamento di GIPI e del registro degli accessi a seguito della circolare 1/2019 del Dipartimento della funzione Pubblica, mentre si è dato inizio a ulteriore attività di analisi del modulo GEDI Internauta con un primo

incontro di validazione dell'attuale gestione con la soprintendenza Archivistica e il Polo Archivistico Regionale PARER.

In estrema sintesi si può affermare che in questo anno si è garantito un deciso ampliamento della usabilità del sistema (con la scrivania internauta e PEC internauta) e una migliore accessibilità delle funzionalità, che vengono rese disponibili anche direttamente in Internet per coloro che si trovano ad utilizzare l'applicativo dall'esterno dell'azienda.

#### **Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale**

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di progettazione del nuovo sistema informativo per la gestione del servizio trasfusionale regionale, in seguito all'aggiudicazione della relativa gara avvenuta nel 2018.

In particolare, sono state verificate le integrazioni applicative tra gli attuali software trasfusionali in uso presso le aziende dell'Emilia Romagna e i sistemi informativi aziendali (Anagrafica, ADT, LIS, Sale Operatorie, etc.) e regionali (rete SOLE/FSE, etc.), indicando le priorità di sviluppo. È stato eseguito il censimento dell'hardware e degli strumenti presenti nei diversi servizi trasfusionali. È stata definita l'architettura hardware necessaria supportare le funzionalità applicative.

A marzo 2019, L'RTI ha consegnato il progetto esecutivo con la pianificazione per l'avviamento della prima area vasta AVEC + Modena: il piano prevedeva l'avvio in produzione del primo lotto di aziende nel novembre 2019. Pur a fronte di diversi solleciti, a cura dei servizi competenti, l'attività dell'RTI è andata a rilento nel corso del 2019. Sul finire dell'anno si è anche preso atto della cessione del ramo d'azienda di Mak-System Italia alla ditta Dedalus. Il perdurare di ritardi rispetto a quanto pianificato ha costretto l'azienda USL di Bologna – azienda capofila del progetto - a richiamare l'RTI alle proprie responsabilità e ad una ripianificazione della partenza in effettivo che è stata posticipata alla fine del primo semestre 2020.

#### **Progetto Cartella Clinica Elettronica (SCCE) e Prescrizione e Somministrazione Farmaci nelle aziende AUSL Bologna, AOSP Bologna e IOR**

Le aziende AUSL di Bologna, AOSP Bologna e IOR stanno portando avanti il progetto di implementazione della cartella clinica elettronica (CCE).

Vale la pena di fare una breve storia del progetto di CCE aggiudicato all'RTI Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (mandataria) e Elco S.r.l. (mandante) per tappe fondamentali:

- **20/07/2017:** Costituzione gruppo di lavoro di lavoro interaziendale
- **05/06/2018:** Determina di indizione della procedura aperta di acquisizione del sistema di CCE;
- **29/08/2019:** Esito della procedura di gara - determinazione nr. 2275 di esito della procedura di gara per il Sistema CCE. Fine periodo di stand still 04/10/2019;
- **Dicembre 2019:** costituzione del Gruppo di Coordinamento Interaziendale del progetto e dei 4 sottogruppi tematici (cartella base di Ambito Medico, di Ambito Chirurgico, di Terapia Intensiva e Prescrizione e Somministrazione Farmaci);
- **01/01/2020:** stipula contratto.

Futuri passi attuativi del progetto:

- Entro l'estate del 2020 è prevista l'attivazione dei primi 3 reparti pilota per ogni Azienda;

- A partire dalla fine del 2020 inizierà la diffusione agli altri reparti, tale attività proseguirà nel biennio 2021-2022.

### **RIS/PACS AVEC**

Nell'ambito del progetto RIS-PACS di area vasta, la cui fornitura è stata aggiudicata nel corso del 2018, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state portate avanti le attività di analisi e implementazione nei seguenti principali ambiti:

- integrazioni informatiche standard con gli altri moduli del sistema informatico aziendale;
- la rinumerazione degli indirizzi di rete in una logica AVEC;
- la gestione della autenticazione degli utenti in una logica di area vasta (si è scelto di utilizzare il sistema LDAP in uso nelle varie aziende armonizzato in logica AVEC).

### **Altri progetti di area vasta o di ambito regionale**

Il personale dei servizi ICT di area vasta ha contribuito in maniera fattiva ai seguenti progetti di area o di ambito regionale:

- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** – il progetto è in corso e vedrà la partenza della prima azienda di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente** – il progetto è in corso e vedrà la partenza della gran parte delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- **Cartella Unica regionale dei comitati etici** – il progetto è in corso è vedrà la partenza delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE.**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.**

### **Regolamento UE 2016/679 GDPR**

Per la trattazione di questo punto si rinvia alla sezione “Applicazione normativa privacy”.

## **4.4. Formazione**

Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019 – **Allegato 4).**



## 5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2019 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 478 procedure così ripartita:

- 93 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 132;
- aziendali AOSP BO 80;
- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 11;
- aziendali AUSL FE 65;
- aziendali AOSP FE 68;

I 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona, ne hanno espletate complessivamente n. 471 (di cui n. 330 Bologna e n. 141 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 48 relative a beni e servizi economici,
- n. 138 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 186 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 189,54 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,71 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,60%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 128, di cui n. 108 Bologna (61 gare + 47 rinnovi) e n. 20 Ferrara (15 gare + 5 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 73,10 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,55 Mln. rispetto al bando (-7,60%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 2 gare per sette Aziende (importo € 812.000,00), 5 gare per sei Aziende AVEC (importo € 13,18 mln.), n. 26 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 gara per tutte le Aziende AVEC (importo 50.181,00 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 9 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2019 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 48 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 41,04 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2019 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 493 (2017: n. 434, 2018: n. 551) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,01 Mln. (2017: 19,16 Mln; 2018: 21,66 Mln) ed un importo totale di aggiudicazione di € 12,14 (2017: 10,83 Mln; 2018: 10,38 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie  
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>74</b>	<b>98</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>40,2</b>	<b>64,9 9</b>	<b>37,3 3</b>	<b>85,57</b>	<b>53,7 7</b>	<b>49,43</b>	<b>73,1 0</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>2,96</b>	<b>4,91</b>	<b>3,47</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>7,37</b>	<b>7,56</b>	<b>9,30</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2018 Commissione Farmaco;**
- 2) Relazione progetto RIS PACS;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2019;**
- 4) Formazione: sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019.**